



ORES 

Jahresbericht  
ORES Assets

**2018**

**Firmenbezeichnung und Form**

ORES Genossenschaft mit beschränkter Haftung.

**Firmensitz**

Avenue Jean Monnet 2, 1348 Louvain-la-Neuve.

**Gründung**

Gründungsakte veröffentlicht in der Anlage zum Belgischen Staatsblatt vom 10. Januar 2014 unter der Nummer 14012014.

**Satzung**

Die Satzung wurde zuletzt am 28. Juni 2018 abgeändert und am 3. Juli 2018 im Anhang des Belgischen Staatsblatts unter der Nummer 2018-07-03/0320055 veröffentlicht.

# Inhalt

<b>I.</b>	<b>Einleitung</b>	<b>S.2</b>
1.	Mitteilung des geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglieds	S.4
2.	Vorstellung des Unternehmens	S.6
<b>II.</b>	<b>Tätigkeits- und Nachhaltigkeitsbericht – Nichtfinanzielle Erklärung</b>	<b>S.10</b>
1.	2018: 10 wichtige Daten	S.12
2.	Verantwortung und gesellschaftliches Engagement	S.14
3.	Unternehmensführung und Transparenz	S.18
4.	Zuverlässigkeit der Netze	S.29
5.	Energiewende und Umwelt	S.38
6.	Kundenzufriedenheit	S.52
7.	Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation	S.61
8.	Lautere Geschäftspraktiken, Einhaltung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption	S.66
9.	Politik in Sachen Mäzenatentum und Sponsoring	S.68
<b>III.</b>	<b>Finanzielle Informationen</b>	<b>S.70</b>
1.	Geschäftsbericht	S.72
2.	Jahresabschluss	S.90
<b>IV.</b>	<b>Gewinnverteilung</b>	<b>S.142</b>
<b>V.</b>	<b>Bericht der Wirtschaftsprüfer</b>	<b>S.150</b>
1.	Für die Anzahlung	S.152
2.	Für den Jahresabschluss zum 31. Dezember 2018	S.157
<b>VI.</b>	<b>Vergütungsbericht ORES Gen. mbH – ORES Assets konsolidiert</b>	<b>S.162</b>
1.	Vergütungsbericht	S.164
	A. ORES Assets	S.164
	B. ORES Gen. mbH	S.169
2.	Die Schulungen der Verwaltungsratsmitglieder	S.180
<b>VII.</b>	<b>Sonderbericht über die Beteiligungen</b>	<b>S.184</b>
<b>VIII.</b>	<b>Anlage</b>	<b>S.188</b>
1.	Zum 31. Dezember 2018	S.190
2.	Zum 1. Januar 2019	S.198
<b>VIII.</b>	<b>GRI-Inhaltsindex</b>	<b>S.202</b>

# 01

## Einleitung





1. Mitteilung des geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglieds	S. 4
2. Vorstellung des Unternehmens	S. 6



# 1. Mitteilung des geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglieds



Das aktuelle Zeitgeschehen der letzten Monate des Jahres 2018 sowie zu Beginn des Jahres 2019 wurde von zwei bedeutenden Gesellschaftsphänomenen geprägt. Einerseits gehen Tausende Jugendliche regelmäßig durch die Straßen der großen Städte des Königreichs, um ehrgeizige Maßnahmen zugunsten des Klimaschutzes einzufordern, und andererseits erhebt sich die Gesellschaft, um manchmal lautstark daran zu erinnern, dass ein Teil der Bevölkerung immer schwerer am Monatsende über die Runden kommt.



Wenn diese beiden Winde nicht notwendigerweise immer in dieselbe Richtung wehen, so sind sie dennoch unzertrennlich miteinander verbunden. Darüber hinaus sind sie an eines der aktuellen Ziele von ORES gebunden: den Wandel des Unternehmens, um die Wallonie bestmöglich bei dem Prozess der Energiewende zu unterstützen mit einem besonderen Augenmerk auf die Kostenbeherrschung und die Investitionsausgaben, die zwangsläufig damit einhergehen. Unser Ziel ist einfach: Wir wollen den Betrieb unserer Netze modernisieren und digitalisieren, um immer mehr Erzeugungsanlagen mit erneuerbaren Energien aufzunehmen, ohne unrechtmäßig die Rechnung der Haushalte, Unternehmen und Gemeinden zu belasten. Die Verteilertarife, die im Februar 2019 aufgrund der Ende 2018 von unserem Unternehmen eingereichten Vorschläge von der wallonischen Regulierungsbehörde genehmigt wurden, zeigen ganz konkret die Bemühungen, die wir diesbezüglich unternommen haben.

Bei der Vorbereitung dieses Jahresberichts 2018 haben wir unsere Stakeholder und Partner im Alltag – Vertreter der Behörden, Unternehmen, Gewerkschaften, Verbraucherschutzzentralen, Universitäten usw. – dazu aufgefordert, uns mitzuteilen, welche Maßnahmen ORES ihrer Meinung

nach vorrangig ergreifen muss, um die Energieversorgung der Zukunft nachhaltig und zum Wohle möglichst vieler zu gestalten. Zu dieser Befragung hatten wir uns im Rahmen der Veröffentlichung unseres ersten Berichts über die unternehmerische Sozialverantwortung im vergangenen Jahr verpflichtet. Ich möchte allen Beteiligten danken, die dazu beigetragen haben, unsere Überlegungen zu bereichern, und uns geholfen haben, gemeinsam die vorrangigen Maßnahmen und die entsprechenden Leistungsindikatoren zu bestimmen. Die Bilanz dieser Befragung lässt sich in zwei Worten zusammenfassen: Ehrgeiz und Verantwortung, im Dienste des Kunden in einer Welt im Wandel.

Neben dem Jahresabschluss 2018 werden Sie in diesem Jahresbericht unsere Verwirklichungen und Zukunftsaussichten im Sinne eines Unternehmens entdecken, das sich für die nachhaltige Entwicklung der Gesellschaft einsetzt, mit der es im Einklang steht.

Wir wünschen Ihnen eine angenehme Lektüre!

**Fernand Grifnée**

Geschäftsführendes Verwaltungsratsmitglied

## 2. Vorstellung des Unternehmens

Als erster wallonischer Betreiber der Strom- und Erdgasverteilernetze sowie der Netze für die kommunale öffentliche Beleuchtung ist ORES ein bürgernahes Unternehmen, das im Dienste der Allgemeinheit steht. Seine Hauptverantwortung besteht darin, eine zuverlässige und qualitativ hochwertige Energieversorgung der Haushalte, Unternehmen und lokalen öffentlichen Strukturen zu gewährleisten.

Dahinter steht ein Team von mehr als 2.300 Mitarbeitern – Technikern, Ingenieuren, Informatikern, Verwaltungsangestellten usw. –, das tagtäglich die Energienetze von 200 Gemeinden in der Wallonie betreibt. Diese Verantwortung erstreckt sich über mehr als 50.000 km Stromnetze, 9.500 km Erdgasnetze und die öffentliche Beleuchtung der Gemeinden.

Über den Betrieb der Verteilerinfrastrukturen hinaus nimmt ORES mehrere grundlegende Aufgaben wahr, um die gute Funktionsweise des Energiemarktes sicherzustellen.

Das Unternehmen liest die Zählerstände der Kunden ab, validiert die Verbrauchsdaten und übermittelt diese den Energieversorgern; es hält mehrere Millionen Daten in seinem Zugangsregister auf dem letzten Stand, damit jede Anschlussstelle einem Energieversorgungsvertrag entspricht; es bringt auf Anfrage der Energieversorger Budgetzähler bei zahlungssäumigen Kunden an und sorgt dafür, dass die Menschen, die in prekären Verhältnissen leben, Zugang zur Energie erhalten ... All dies macht ORES zu einem Partner und neutralen Ansprechpartner für die Kunden und anderen Marktakteure.

# 200

angeschlossene Gemeinden  
(seit dem 1. Januar 2019)

# 50.280 km

Stromnetze

# 9.596 km

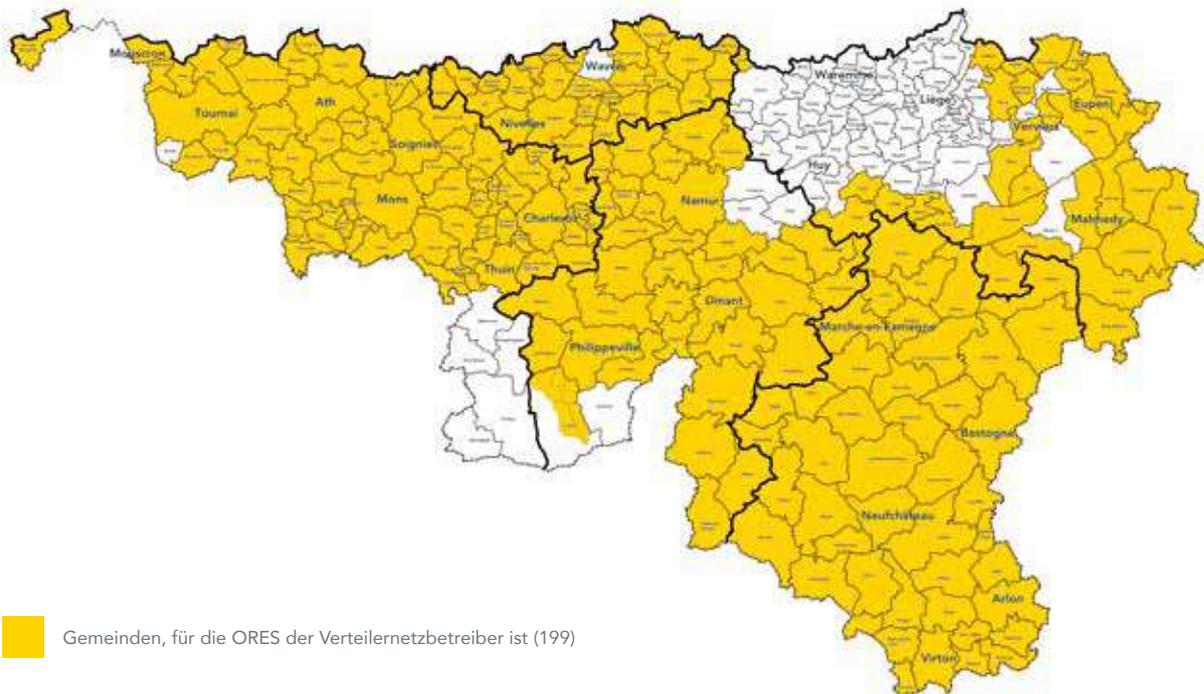
Erdgasnetze

# 2.323

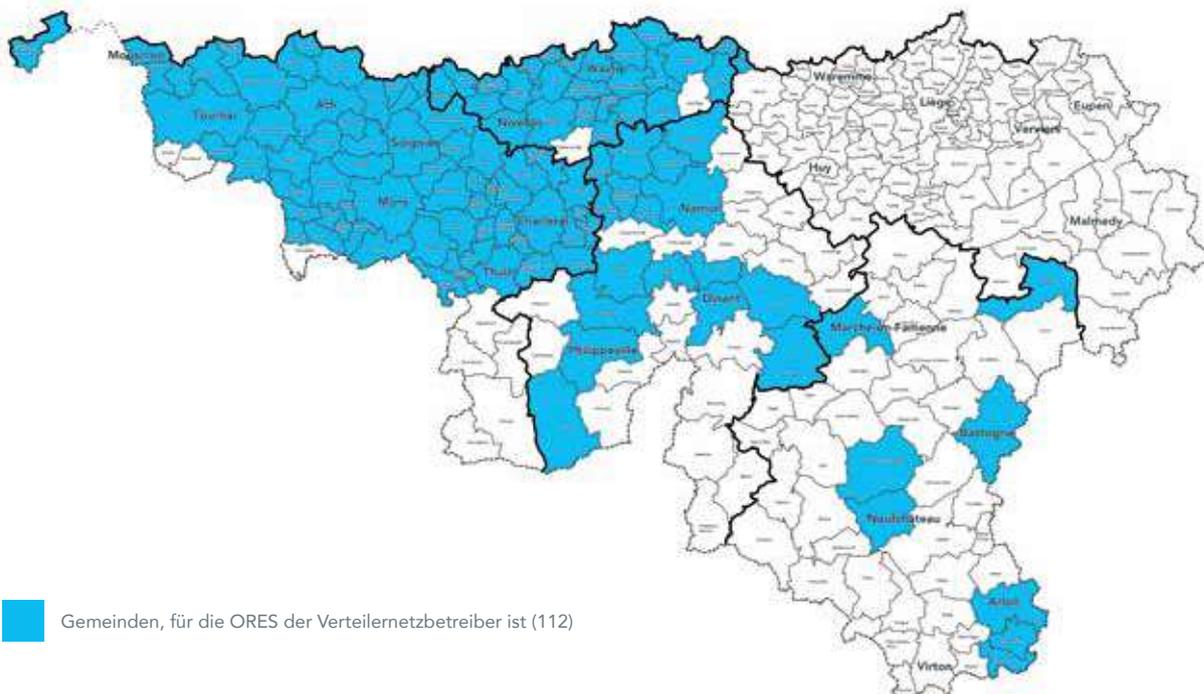
Mitarbeiter

Stand am 01.01.2019

## Strom



## Erdgas



## Ein Umfeld im Wandel

Die Verteilerstrukturen bilden das Grundgerüst, auf das sich ein Energiesektor im Umbruch stützt. Jahrzehntlang haben diese Strukturen dazu gedient, Strom und Erdgas zu den Verbraucherkunden zu leiten. Doch mit dem Aufkommen der erneuerbaren Energien hat sich das Blatt komplett gewendet. Jeder Bürger, jedes Unternehmen sowie jede öffentliche Einrichtung kann nunmehr in Produktionsmittel investieren, um eine aktive Rolle in einer zusehends grünen und örtlich verankerten Energielandschaft zu spielen.

Die an die Verteilernetze angeschlossenen Stromerzeugungsanlagen sind heute viel zahlreicher und dezentraler als in der Vergangenheit. Die Erzeugung ist auch weniger vorhersehbar, da sie in direkter Weise von den Wetterbedingungen abhängt. Die Netze müssen angepasst werden, die Einbeziehung dieser unregelmäßig erzeugten Energie

erleichtern und gleichzeitig die Lieferqualität jederzeit aufrechterhalten.

Auch die Erwartungen der Kunden entwickeln sich weiter. Die Dienste werden ständig unter die Lupe genommen und in Bezug auf Schnelligkeit, Qualität und Kosten akribisch geprüft. In einer Zeit der digitalen Plattformen und Online-Dienste verändern sich ganze Wirtschaftsbereiche, deren herkömmliche Akteure vor neuen Schwierigkeiten stehen. Die Verteilernetze, die heute unumgänglich sind, müssen sich an die mögliche Verbreitung von Mikronetzen und lokalen Verbrauchergemeinschaften anpassen. ORES berücksichtigt diese Entwicklungen, beteiligt sich an diesbezüglichen Pilotprojekten und setzt auf Qualität und die Weiterentwicklung ihrer Dienste, um auch morgen noch der maßgebende Ansprechpartner für ihre Kunden und Partner zu sein.

Um sich den technologischen und gesellschaftlichen Entwicklungen anzupassen, die den Energiesektor grundlegend verändern, hat ORES einen Prozess zur Umwandlung ihrer Organisation in die Wege geleitet.





## Werte

Vor diesem Hintergrund, der von einer nie zuvor gekannten Entwicklung geprägt wird, stützt ORES sich auf fünf Werte, um ihre Aufgaben im Bereich der öffentlichen Dienstleistungen zu erfüllen und die Zukunft zu gestalten.

### **Professionalismus**

Das Fachwissen von ORES und ihr Streben nach Exzellenz machen die Stärke des Unternehmens aus. Die Mitarbeiter erreichen ehrgeizige und anspruchsvolle Ziele, damit ORES in ihrem Tätigkeitsbereich maßgebend ist.

### **Verantwortungsbewusstsein**

Die Priorität von ORES besteht in einem zuverlässigen, dauerhaften und sicheren Betrieb der Netze. Die Mitarbeiter stellen sich ihrer Verantwortung und halten die Gesetzgebung, die Ethik, die Verfahren und eingegangenen Verpflichtungen bei einer gleichzeitigen Beherrschung der Kosten ein.

### **Serviceorientierung**

ORES steht im Dienst der Allgemeinheit. Konkret bedeutet dies zuhören, verfügbar sein und eine proaktive Haltung einnehmen. Das Ziel dabei: dem Kunden das Leben erleichtern.

### **Innovationsgeist**

Jeder trägt mit seinen Ideen und Vorschlägen zur Entwicklung des Unternehmens bei, um es auf die künftigen Herausforderungen vorzubereiten. Neuartige Lösungen zu wagen ist für die Zukunft von ORES von entscheidender Bedeutung.

### **Respekt und Geselligkeit**

Eine konstruktive und respektvolle Zusammenarbeit in einem motivationsreichen Umfeld ist für die gute Funktionsweise des Unternehmens ausschlaggebend. ORES legt Wert darauf, dass ihre Mitarbeiter sich gemeinsam und mit Begeisterung engagieren.

# 02

## Tätigkeits- und Nachhaltigkeitsbericht Nichtfinanzielle Erklärung





1.	2018 auf einen Blick	S.12
2.	Verantwortung und gesellschaftliches Engagement	S.14
3.	Unternehmensführung und Transparenz	S.18
4.	Zuverlässigkeit der Netze	S.29
5.	Energiewende und Umwelt	S.38
6.	Kundenzufriedenheit	S.52
7.	Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation	S.61
8.	Lautere Geschäftspraktiken, Einhaltung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption	S.66
9.	Politik in Sachen Mäzenatentum und Sponsoring	S.68

# 1. 2018 auf einen Blick

## JANUAR

Am 1. Januar haben sich Chastre, Incourt, Perwez und Villers-la-Ville ORES angeschlossen. Die vier Brabant-Gemeinden vertrauen ORES den Betrieb ihrer Stromverteilernetze an. Für die Einwohner dieser Gemeinden bedeutet dies eine Verringerung von ca. 22 % des Bestandteils „Verteilung“ ihrer Stromrechnung.

## FEBRUAR

Die Fachmesse der Mandatsträger (frz. „Salon des Mandataires“) findet in Marche-en-Famenne statt. ORES nimmt daran teil und tauscht sich mit den wallonischen politischen Vertretern über die zukünftige Erneuerung der kommunalen öffentlichen Beleuchtungsinfrastrukturen und deren Ausrüstung mit LED aus.

## MÄRZ

Die Europäische Investitionsbank (EIB) und ORES organisieren in Namur eine feierliche Zeremonie infolge der Unterzeichnung von Darlehensverträgen in Höhe von 550 M€. Diese Darlehen zu günstigen Bedingungen, die dank der ‚AAA‘-Bewertung der europäischen Institution gewährt wurden, werden nahezu 50 % der Investitionskosten des Unternehmens in den nächsten fünf Jahre decken. Ein Viertel der gewährten Summen wird Projekten zugunsten des Klimaschutzes gewidmet.

## APRIL

Das Dekret über die Kabel- und Leitungsverleger (frz. „Décret Impétrants“) tritt in der Wallonie in Kraft. Um wiederholten Straßenöffnungen ein Ende zu setzen, müssen die Netzbetreiber und die Gemeinden sich von nun an in einem durchgängigen Prozessablauf über die Online-Plattform „Powalco“ abstimmen, bevor sie Arbeiten in die Wege leiten.



## JUNI

ORES und ORES Assets halten ihre jeweiligen Hauptversammlungen ab, anlässlich derer die angeschlossenen Gemeinden die Jahresabschlüsse 2017 der Gruppe und die Ausschüttung einer Dividende in Höhe von 105,5 M€ (71,5 M€ für die Tätigkeit der Stromverteilung und 34 M€ für die der Erdgasverteilung), ausschließlich der Wegegebühr, genehmigen. Die kommunalen Aktionäre stimmen ebenfalls über die erforderlichen Statutenänderungen ab, insbesondere die Einrichtung einer neuen Dividendenpolitik, die ab dem Geschäftsjahr 2019 Anwendung findet, sowie die Umsetzung der neuen Unternehmensführung in Bezug auf die Interkommunen. Schließlich wird anlässlich dieser Hauptversammlungen auch der erste Bericht über die unternehmerische Sozialverantwortung vorgestellt.



## AUGUST

Die CWaPE validiert die Vorschläge betreffend das „erlaubte Einkommen“ von ORES für den Zeitraum 2019-2023. Dadurch gewährt die wallonische Regulierungsbehörde der Strom- und Gasmärkte dem Unternehmen den erforderlichen Haushaltsrahmen für die gute Funktionsweise der Tätigkeiten des Unternehmens in den nächsten fünf Jahren. Diese Entscheidung beweist, dass die Regulierungsbehörde den Industriepan und die Umwandlungsdynamik von ORES unterstützt.

## SEPTEMBER

ORES und RESA unterzeichnen eine Zusammenarbeitsvereinbarung. Die beiden Hauptbetreiber der wallonischen Energienetze formalisieren somit ihren Willen, Synergien im Hinblick auf beachtliche Einsparungen und eine Verbesserung des Kundendienstes zu entwickeln.



## OKTOBER

Im Zeitraum von Oktober bis Dezember kauft ORES einen Teil der im Monat Oktober 2012 emittierten Anleihen zurück, deren Laufzeit am 2. Oktober 2021 endet. Infolge dieser Transaktion und der Annullierung der somit zurückgekauften Anleihen wird der Gesamtbetrag der Anleiheemission um 59,4 M€ verringert und beträgt nun 290,6 M€.

## NOVEMBER

Auf ihrer Hauptversammlung validiert ORES die Übernahmetransaktion der Gemeinden Celles, Comines-Warnton, Ellezelles und Mont-de-l'Enclus. Diese Übernahme, die zum 1. Januar 2019 in Kraft tritt, folgt auf die letzte Staatsreform und die Regionalisierung der Regeln für den Netzbetrieb, insbesondere in Sachen Tarife. Anlässlich dieser Hauptversammlung wurde außerdem der Strategieplan 2019-2025 des Unternehmens von den Aktionären der Gruppe genehmigt.

## DEZEMBER

ORES tätigt verschiedene Transaktionen, um die Finanzierung ihrer Tätigkeiten zu gewährleisten. 100 M€ werden von dem von der Europäischen Investitionsbank (EIB) gewährten Darlehen abgerufen, zwei Bankdarlehen werden bei der BNP Paribas Fortis (30 M€ für eine Laufzeit von fünf Jahren) und bei Belfius (50 M€ für eine Laufzeit von vier Jahren) gezeichnet. Wie in den vergangenen Jahren wird eine Kapitalerhöhung von 6,9 M€ von den Gesellschaftern Ende des Jahres 2018 gezeichnet. Schließlich konnten die Gesellschafter, die dies wünschten, im Rahmen der Einrichtung der neuen Dividendenpolitik die Erstattung der gehaltenen R-Anteile beantragen. Die in diesem Rahmen erhaltenen Anträge für einen Betrag in Höhe von 8,5 M€ wurden der Hauptversammlung von November 2018 unterbreitet und die Erstattung erfolgte zum 31. Dezember.

## 2. Verantwortung und gesellschaftliches Engagement

Seit 2017 führt ORES einen Überlegungsprozess und befasst sich mit der Formalisierung ihrer Verantwortung innerhalb der wallonischen Gesellschaft. Als wichtiger Wirtschaftsakteur, dessen Tätigkeiten für die wallonische Gesellschaft von wesentlicher Bedeutung sind, bewertet das Unternehmen seine Politik, um seine Aktivitäten und Berufe im Hinblick auf eine verantwortungsvolle und nachhaltige Entwicklung auszurichten. Der vorliegende Bericht analysiert die aktuellen und zukünftigen Herausforderungen, denen sich das Unternehmen stellen muss, und erklärt, wie seine Stakeholder zu deren Bestimmung und Priorisierung beigetragen haben.



ORES möchte die Wallonie dabei unterstützen, die Energiewende erfolgreich zu meistern, mit einem besonderen Augenmerk auf die Beherrschung der durch diesen Prozess generierten Kosten.

## Wahl des Bezugssystems

Für die Präsentation der im Jahr 2018 erreichten Fortschritte und Ergebnisse hat das Unternehmen seine Vorgehensweise gemäß den Leitlinien der Global Reporting Initiative (GRI) strukturiert. Dieses internationale Bezugssystem unterstützt die Unternehmen bei der Bestimmung des Inhalts im Hinblick auf die Berichterstattung über ihre ökonomischen, sozialen und ökologischen Leistungen.

Laut diesem Verfahren sollen die Organisationen ihre Stakeholder befragen, um ihre Herausforderungen im Bereich der nachhaltigen Entwicklung zu bestimmen und transparente und stichhaltige Informationen, die Antworten dazu liefern, zu veröffentlichen.

## Festlegung der Herausforderungen

Zur Einhaltung des GRI-Verfahrens wurden firmenintern 17 Themenbereiche, in denen das Engagement und die Bemühungen von ORES für die Allgemeinheit generell positive Auswirkungen haben können, festgelegt und vom Direktionsausschuss des Unternehmens validiert. Sie sind nachstehend alphabetisch aufgelistet, jedoch zu diesem Zeitpunkt nicht nach Wichtigkeit sortiert.

### Attraktivität

ORES ist einer der größten Arbeitgeber der Wallonie und muss weiterhin Talente anziehen, um seinen Mitarbeiterstab zu erneuern und seine Tätigkeiten weiterzuentwickeln.

### Energiekosten

Strom und Erdgas sind lebenswichtige Güter, deren Preis sich sowohl auf das Budget der Haushalte als auch der Unternehmen und öffentlichen Strukturen auswirkt.

### Digitalisierung

Die Digitalisierung ist eine wichtige Herausforderung für die Unternehmen. Sie hat Auswirkungen bei ORES sowohl auf die Dienste und die Kundenbeziehung als auch auf die eigentliche Tätigkeit des Netzbetriebs und der Datenverwaltung.

### Diversität und Diskriminierung

ORES ergreift die erforderlichen Maßnahmen auf sämtlichen Ebenen – Alter, Geschlecht, Herkunft –, um jegliches Diskriminierungsrisiko an der Arbeit zu vermeiden.

### Ökologischer Fußabdruck

Durch fundierte Entscheidungen betreffend die Materialauswahl, die Abfallwirtschaft und die Erneuerung der Vermögensmasse möchte die Organisation ihren ökologischen Fußabdruck kontrollieren.

### Weiterentwicklung der Unternehmenskultur

Neue Wege der Zusammenarbeit und neue Dienstmodelle müssen bei ORES eingeführt werden, damit die Gesellschaft die Erwartungen ihrer Kunden erfüllen und ihre Tätigkeiten weiterentwickeln kann.

### Zuverlässigkeit des Netzes

Die Verwaltung und der Betrieb der Energienetze sind das Kerngeschäft von ORES und ihre Kunden erwarten eine unterbrechungsfreie Lieferung während des gesamten Jahres.

### Schulung

Angesichts der technologischen und gesellschaftlichen Entwicklungen, denen der Energiesektor sich stellen muss, ist die (Neu)Qualifizierung der Personalmitglieder – und des Personals der Subunternehmen – für die Zukunft von großer Bedeutung.

### Unternehmensführung

Die Gesellschaften, die mit einer Aufgabe öffentlichen Interesses betraut sind, müssen ganz besonders auf Transparenz in ihrer Geschäftsführung, Unternehmensführung und in Sachen Ethik achten.

### Partner der Behörden und Bürger

Indem ORES ihr Fachwissen zur Verfügung stellt, möchte sie die Behörden bei der Umsetzung ihrer Energiepolitik unterstützen.

### Einkaufspolitik

Als bedeutender Wirtschaftsakteur in der Wallonie verlangt ORES von ihren Lieferanten und Subunternehmern die Einhaltung der Gesetzesvorschriften in Sachen Menschenrechte, angemessene Arbeitsbedingungen und Umweltschutz.

### Politik in Sachen Mäzenatentum und Sponsoring

ORES erhält regelmäßig Anfragen hinsichtlich der Unterstützung lokaler oder regionaler Initiativen und hat Richtlinien erstellt, um Partnerschaften einzugehen, die in Verbindung mit ihren Berufen und Aufgaben öffentlichen Interesses stehen.

### Faire Betriebspraktiken

Aufgrund ihrer zentralen und neutralen Position auf dem Energiemarkt möchte ORES im Umgang mit ihren zahlreichen täglichen Gesprächspartnern – Kunden, Energieversorgern, Partnern usw. – fair und transparent handeln.

### Energiearmut

Zahlreichen Bürgern fällt es schwer, ihre Wohnung zu heizen und ihre Grundbedürfnisse im Energiebereich zu erfüllen. Angesichts dieser Feststellung erfüllt ORES durch ihre Gemeinwohlverpflichtungen verschiedene Aufgaben, die dazu dienen, den Zugang zur Energie für die Haushalte, die Schwierigkeiten bei der Begleichung ihrer Rechnung haben, sicherzustellen.

### Prävention und Sicherheit

Die Berufe und Tätigkeiten von ORES sind potenziell gefährlich, sowohl für die Mitarbeiter als auch für die Anwohner. Angesichts dieser Feststellung ergreift das Unternehmen Vorbeugungsmaßnahmen und zielt auf „null Unfälle“ ab.

### Kundenzufriedenheit und Dienstqualität

Um ihrer Monopolsituation gerecht zu werden – die Kunden können heute ihren Energieversorger, jedoch nicht ihren Netzbetreiber wählen – hat ORES den Kunden in den Mittelpunkt ihrer Strategie gesetzt und möchte ihm durch das Angebot eines modernen, schnellen und benutzerfreundlichen Dienstes das Leben erleichtern.

### Energiewende

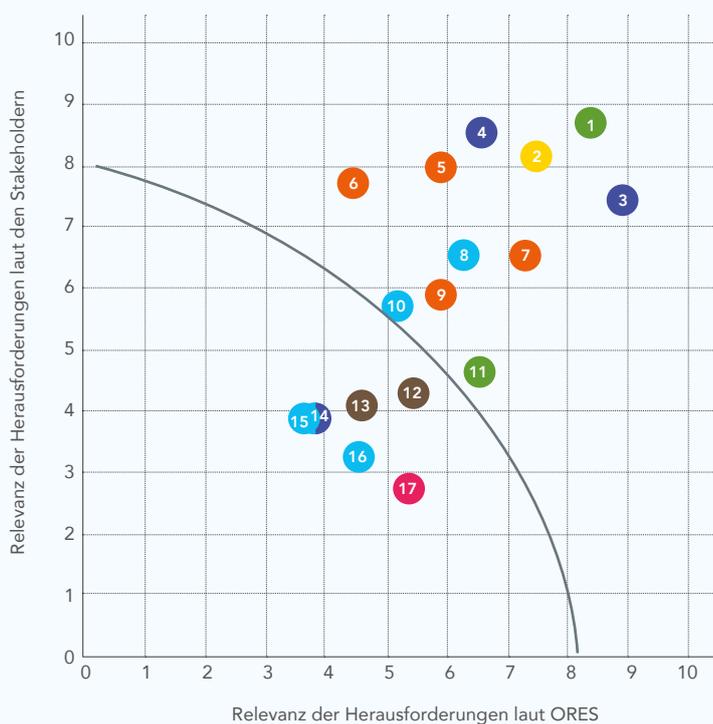
Der Wandel im Energiesektor ist einer der wesentlichen Hebel – gleichermaßen wie die Industrie und die Mobilität –, um die Herausforderung des Klimawandels zu bewältigen. Mit ihrem Fachwissen möchte ORES als Vermittler für sämtliche am Energiewandel beteiligten Akteure auftreten.

## Identifizierung und Befragung der Stakeholder

Zusätzlich zur betriebsinternen Befragung wollte ORES ihre Stakeholder in die Überlegung über ihre gesellschaftliche Verantwortung einbeziehen. Das Unternehmen hat eine Stichprobe von Partnern und Stakeholdern gewählt, um einen Meinungsaustausch zu diesem Thema zu organisieren. Die Wahl der Stakeholder wurde aufgrund einer betriebsinternen strategischen Überlegung getroffen und anschließend vom Direktionsausschuss bestätigt. Dabei sollte angesichts der Stellung von ORES in der wallonischen Gesellschaft eine repräsentative Stichprobe der Stakeholder angesprochen werden, die unterschiedliche Profile und Geschlechter aufweist.

Etwa dreißig Stakeholder im Rahmen des alltäglichen Geschäfts wurden eingeladen. Zugesagt haben unter anderem verschiedene Akteure des Energiesektors (insbesondere die Belgische Vereinigung der Unternehmen im Strom- und Gasbereich), ein Mitglied des Verwaltungsrates, die wallonische Regulierungsbehörde (CWAPE), Vertreter der Behörden (der wallonische Minister für Haushalt, Finanzen, Energie und Klima, die Vereinigung der wallonischen Städte und Gemeinden, die Stadt Namur), Verbraucherschutzzentralen (die Vereinigung für die Förderung erneuerbarer Energien), Vertreter der Hochschulen und Universitäten (die Universität Lüttich) sowie auch eine Gewerkschaftsbewegung (der Allgemeine Arbeitgeberverband von Belgien).

Das Treffen fand im Vorfeld der Vorbereitung des vorliegenden Berichts am 25. Januar 2019 in Louvain-la-Neuve statt. Zu Beginn der Sitzung wurde jeder Teilnehmer dazu aufgefordert, spontan mitzuteilen, worin seiner Meinung nach die aktuelle und zukünftige gesellschaftliche Verantwortung von ORES besteht. Anschließend wurden die auf interner Ebene bestimmten Herausforderungen vorgestellt, angepasst und von den Stakeholdern validiert.



- 1 Energiewende
  - 11 Ökologischer Fußabdruck von ORES
  - 2 Zuverlässigkeit des Netzes
  - 3 Energiekosten
  - 4 Unternehmensführung
  - 14 Diversität und Diskriminierung
  - 5 Kundenzufriedenheit/Dienstqualität
  - 6 Digitalisierung
  - 7 Energiearmut
  - 9 Partner der Behörden und Bürger
  - 8 Prävention und Sicherheit
  - 10 Ausbildung
  - 14 Diversität und Diskriminierung
  - 15 Weiterentwicklung der Unternehmenskultur
  - 16 Attraktivität
  - 12 Nachhaltiger Einkauf
  - 13 Faire Betriebspraktiken
  - 17 Mäzenatentum und Sponsoring
- Kapitel „Energiewende und Umwelt“**

**Kapitel „Zuverlässigkeit der Netze“**

**Kapitel „Unternehmensführung und Transparenz“**

**Kapitel „Kundenzufriedenheit“**

**Kapitel „Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation“**

**Kapitel „Lautere Geschäftspraktiken, Einhaltung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption“**

**Kapitel „Politik in Sachen Mäzenatentum und Sponsoring“**

## Materialitätsmatrix

Dank dieses Austauschs konnte die nachstehende Materialitätsmatrix erstellt werden.

Auf der Ordinatenachse sind die unterschiedlichen Themen je nach Relevanz in den Augen der Stakeholder, die am Austausch vom vergangenen 25. Januar teilgenommen haben, klassifiziert.

Auf der Abszissenachse wurden dieselben Themen vom Topmanagement von ORES im Rahmen einer vorangegangenen Überlegung über die Politik im Bereich der Sozialverantwortung des Unternehmens priorisiert.

In beiden Fällen wurden die Teilnehmer nach dem Meinungsaustausch dazu aufgefordert, jedem Thema eine Relevanz auf einer Skala von 1 bis 10 zuzuweisen.

Die Matrix zeigt die durchschnittliche Priorisierung der Themen seitens der Teilnehmer an den betriebsinternen und -extern geführten Überlegungen über die nachhaltige Entwicklung. Die Hauptthemen betreffen insbesondere die Energiewende, die Unternehmensführung, die Zuverlässigkeit des Netzes, die Energiekosten, die Kundenzufriedenheit, die Energiearmut oder auch die Prävention und Sicherheit.

In den nachfolgenden Kapiteln werden die als prioritär identifizierten Themenbereiche auf der Grundlage der konsolidierten Bewertungen vorgestellt.

# 3. Unternehmensführung und Transparenz

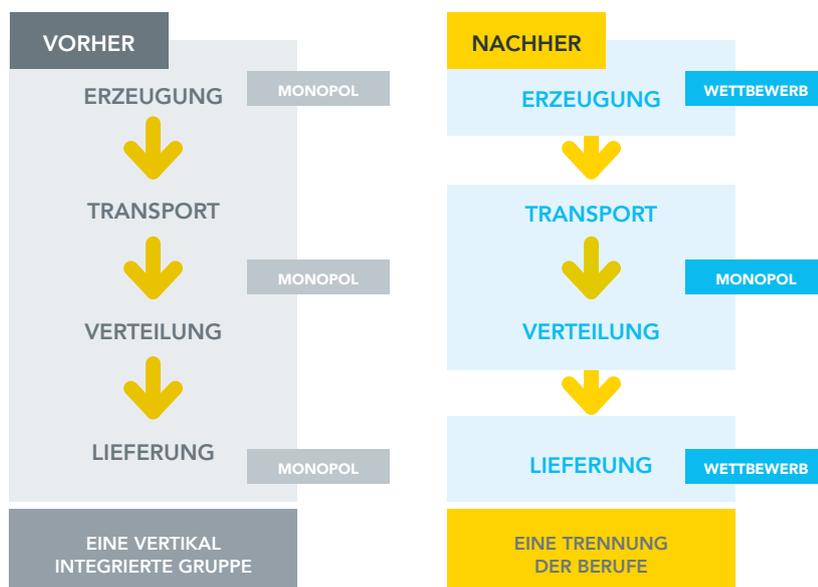
Für ein Unternehmen, dessen Aktionariat aus dem öffentlichen – kommunalen und suprakommunalen – Bereich kommt, und das Tätigkeiten im Rahmen eines regulierten Monopols ausübt, ist die Frage der Unternehmensführung von wesentlicher Bedeutung. Sie umfasst mehrere Aspekte:

- den Geschäftsbereich und dessen Einhaltung seitens eines Unternehmens, das sich in einer Monopolsituation befindet, in einem sowohl liberalisierten als auch regulierten Markt;
- Transparenz, Unabhängigkeit und Kompetenz der Organe, welche die kommunalen Aktionäre und das Unternehmen miteinander verbinden;
- das Effizienzniveau der operativen Führung der Tätigkeiten.

## Kontext und Geschäftsbereich

ORES wurde mit der Liberalisierung des Energiesektors gegründet. In den 90er Jahren handelte es sich bei den meisten europäischen Strom- und Erdgasmärkten noch um Monopolmärkte, die einem einzigen nationalen Betreiber anvertraut waren. Im Hinblick auf einen einheitlichen Markt

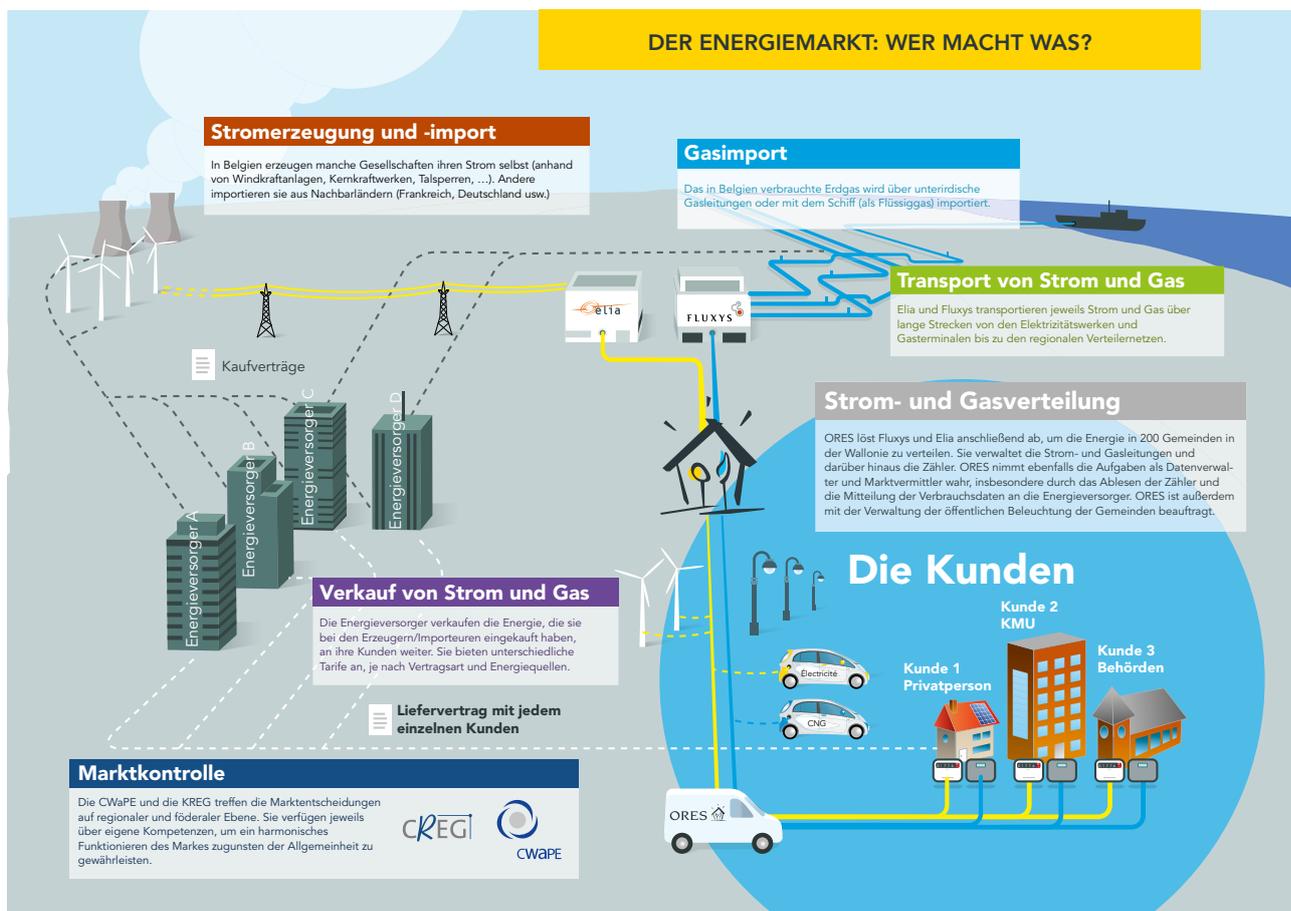
beschließen die Europäische Union und ihre Mitgliedsstaaten, den Sektor schrittweise für den Wettbewerb zu öffnen. Zwischen 1996 und 2009 werden drei „Energie“-Pakete auf europäischer Ebene nacheinander verabschiedet und in den Mitgliedsstaaten auf nationaler Ebene umgesetzt.



In der Wallonie sind die verschiedenen Berufe in der Versorgungskette seit 2007 getrennt. Sie sind am Anfang sowie am Ende der Kette für den Wettbewerb geöffnet.

ORES wurde am 6. Februar 2009 im Anschluss an einen Prozess gegründet, während dem Electrabel – der hauptsächlich Betreiber auf dem Markt vor der Liberalisierung – und die Gemeinden eine autonome und professionelle Struktur eingerichtet haben, um die Aufgabe des Verteilernetzbetreibers auf dem Gebiet der angeschlossenen Gemeinden zu erfüllen.

ORES präsentiert ein sogenanntes Pure-Player-Unternehmensmodell im Zentrum des Marktes. Dank dieses Modells kann das Unternehmen seine Bemühungen auf seine Kerngeschäfte und die Aufgaben, die ihm vom Gesetzgeber anvertraut wurden, konzentrieren: Betreiber der Strom- und Erdgasnetze sowie des öffentlichen Beleuchtungsnetzes, Vermittler auf den Märkten und Partner der Behörden und Bürger.



Durch die Beherrschung der Kosten und deren Auswirkungen auf den Bestandteil Verteilung der Energierechnung konnte ORES den „Durchschnittstarif“ des Bestandteils der Stromrechnung in Verbindung mit der Verteilung konstant halten.



Genau dieses Modell wurde im Mai 2018 vom wallonischen Parlament anhand des Dekrets zur Reformierung der Unternehmensführung der Verteilernetzbetreiber und der Neubestimmung ihrer Tätigkeitsbereiche bestätigt.

### ORES und ORES Assets: zwei Strukturen und eine Gruppe für eine starke lokale Verankerung

Bei ihrer Gründung im Jahr 2009 war ORES der technische Betreiber, der von acht Interkommunalen – Betreibern von wallonischen Netzen – für den Betrieb ihrer Infrastrukturen beauftragt wurde: IDEG Gen. mbH, IEH Gen. mbH, IGH Gen. mbH, INTEROST Gen. mbH, INTERLUX Gen. mbH, INTERMOSANE Gen. mbH, SEDILEC Gen. mbH und SIMOGEL Gen. mbH.

Im Rahmen einer ersten Reform der Unternehmensführung fusionieren diese acht „VNB“ Ende 2013, um ORES Assets, eine interkommunale Genossenschaft mit beschränkter Haftung zu gründen. Mit diesem Rationalisierungsprozess der Strukturen verschwinden sieben Interkommunalen und mehr als 200 Verwaltungsratsmandate, was auch eine Verringerung der Vergütungen in Verbindung mit diesen Mandaten von ungefähr 250.000 €/Jahr zur Folge hatte.

Um die Vertretung der lokalen Interessen einer jeden Einheit sicherzustellen, wurden gleichzeitig mit der Fusion der

Interkommunalen acht Sektorenausschüsse innerhalb der neuen Struktur geschaffen. Ihre Aufgabe besteht in der Genehmigung der Investitions- und Anpassungspläne der Netze für ihr jeweiliges geografisches Gebiet und in den Tarifvorschlägen, die sie betreffen.

Im Jahr 2017 hat eine zweite Reform der Unternehmensführung die Abschaffung der Sektorenausschüsse zur Folge, wobei die Entscheidungsbefugnisse dieser Ausschüsse an den Verwaltungsrat gehen. Um dennoch eine starke Gebietsverankerung und ihre Stellung als bürgernahes Unternehmen aufrechtzuerhalten, hat ORES eine neue Dynamik durch regelmäßige Treffen hinsichtlich eines Informations- und Meinungsaustausches mit den Gemeindeverantwortlichen unter dem Namen „ORES Proximity“ geschaffen. Im Gegensatz zu den früheren Sektorenausschüssen wird die Teilnahme an diesen Treffen nicht vergütet.

Diese Informationstreffen unter dem Namen „ORES Proximity“ werden auf lokaler Ebene unter der Leitung der regionalen Direktoren von ORES organisiert. 2018 fanden sie an nachfolgenden Daten statt:

- **Wallonisch-Brabant:** 26. März, 29. Oktober
- **Charleroi:** 18. April, 7. November
- **Luxemburg:** 22. März, 26. Oktober
- **Mons - La Louvière:** 15. März, 27. November

- **Namur:** 28. März, 7. November
- **Wallonie Ost (Eupen):** 23. April, 19. November
- **Wallonie Ost (Verviers):** 16. April, 12. November
- **Wallonische Pikardie (Leuze-en-Hainaut):** 26. April, 13. November
- **Wallonische Pikardie (Mouscron):** 3. Mai, 20. November

### Tätigkeiten und regulierte Tarife

Zeitgleich mit der Liberalisierung des Energiesektors werden unabhängige Regulierungsbehörden eingerichtet, um die gute Funktionsweise des Marktes sicherzustellen und das Interesse der Allgemeinheit zu schützen.

In der Wallonie wird die wallonische Energiekommission (CWaPE) zuerst mit einer Beratungsaufgabe für die Behörden und einer allgemeinen Marktüberwachungs- und Kontrollaufgabe betraut. Die Aufgaben der Kontrollbehörde werden anhand der Dekrete vom 12. April 2001 über die Organisation des regionalen Elektrizitätsmarktes und vom 9. Dezember 2002 über die Organisation des regionalen Gasmarktes festgelegt. 2014 wird der CWaPE infolge der sechsten Staatsreform darüber hinaus die Zuständigkeit für die Tarife zugewiesen.

Ab diesem Zeitpunkt ist die regionale Behörde zuständig für:

- die Verteilung und den lokalen Transport der Energie,
- die Erzeugung aus erneuerbaren Energiequellen,
- die rationale Nutzung der Energie,
- die Verteilertarife der Netzbetreiber,
- bestimmte soziale Aspekte (die Gemeinwohlverpflichtungen).

Außerdem ist auf föderaler Ebene die Regulierungskommission für Strom und Gas (KREG), die anhand von zwei Gesetzen vom 29. April 1999 eingerichtet wurde, zuständig für:

- die nationale Strom- und Erdgasversorgung,
- den Stromtransport auf dem Hochspannungsnetz,

- die Lagerung und den Transport von Erdgas,
- die Nuklearenergie,
- die Berechnung des Sozialtarifs.

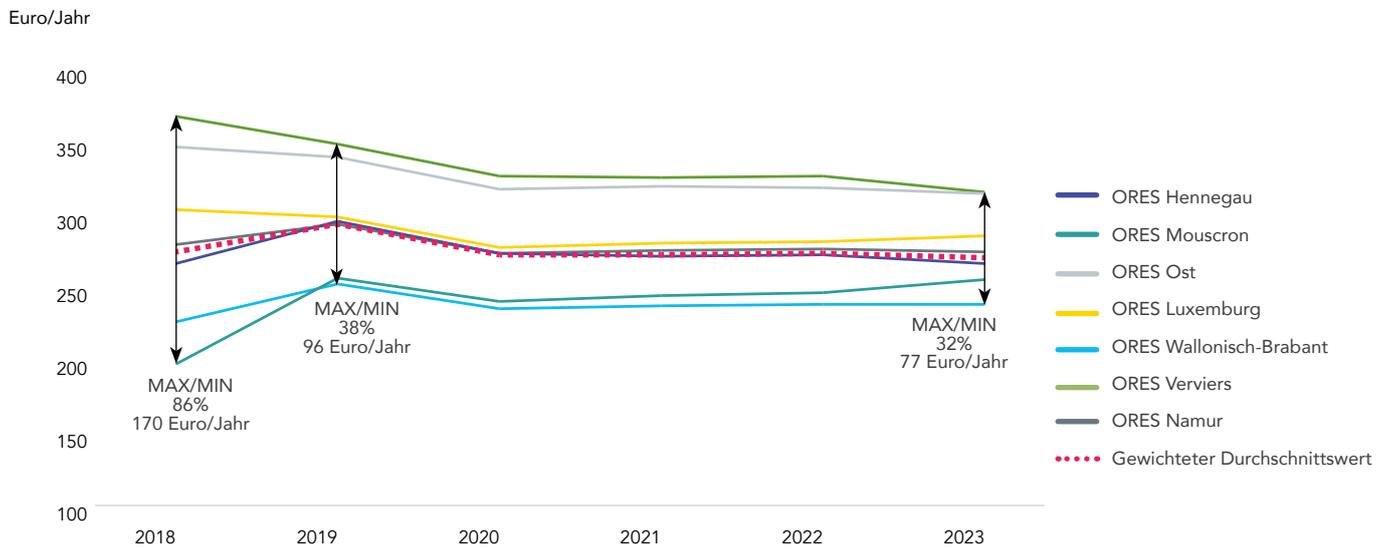
Seitdem der CWaPE die Zuständigkeit für die Tarife übertragen wurde, bekundet sie von Anfang an ihren Willen, Mehrjahres-Regulierungsperioden über fünf Jahre festzulegen. Die Regulierungsbehörde führt jedoch zunächst die von der föderalen Regulierungsbehörde angewandten Prinzipien weiter und richtet demnach eine sogenannte „Übergangs“-Regulierungsperiode für die Jahre 2015 und 2016 ein, die 2017 und 2018 verlängert wird.

Am 7. Februar 2019 verabschiedet der Direktionsausschuss der CWaPE die Entscheidungen zur Genehmigung der revidierten Strom- und Gastarifvorschläge von ORES im Strom- und Gasbereich für die Regulierungsperiode 2019-2023.

Durch die Beherrschung der Kosten und deren Auswirkungen auf den Bestandteil Verteilung der Energierechnung konnte ORES den „Durchschnittstarif“ des Bestandteils der Stromrechnung in Verbindung mit der Verteilung konstant halten und dies, obwohl das Unternehmen beschlossen hat, umfangreiche Umwandlungsprogramme im Hinblick auf eine erleichterte Energiewende durchzuführen. Das Unternehmen konnte außerdem Tarifunterschiede – in Verbindung mit den Betriebsbedingungen und der Bevölkerungsdichte – möglichst einschränken.

## Entwicklung der Stromverteiltertarife

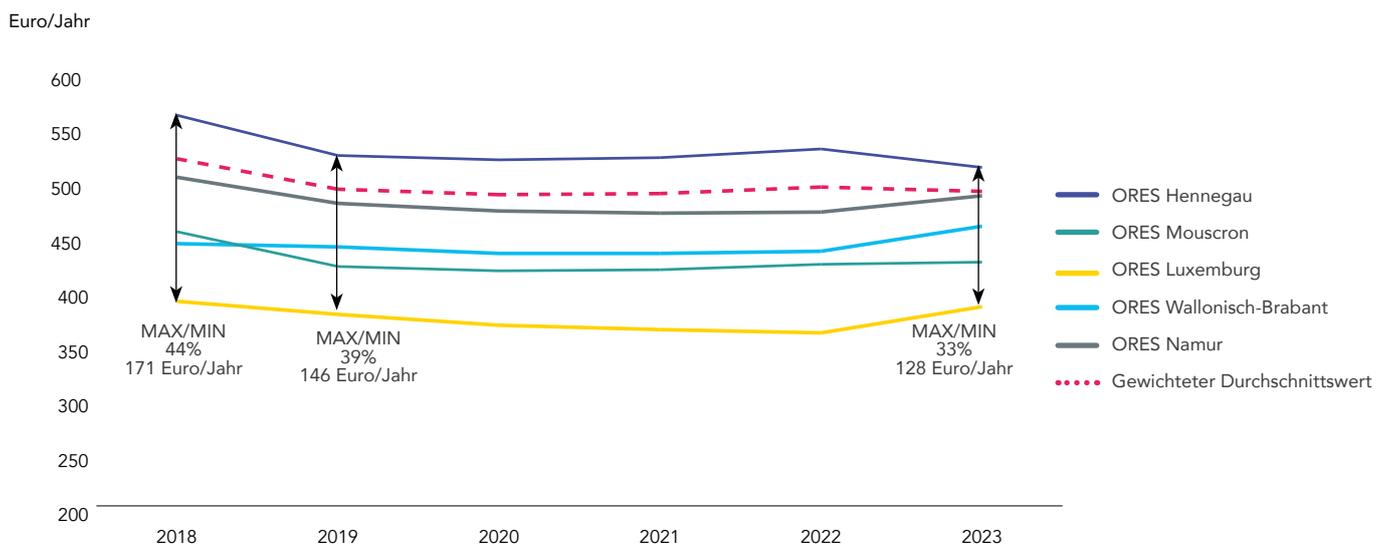
(aufgrund eines Verbrauchs von 1.600 kWh Hochtarifzeiten/1.900 kWh Niedertarifzeiten)



Für Erdgas zeigen die Verteiltertarife für den Zeitraum 2019-2023 insgesamt einen Abwärtstrend und nähern sich an, wobei der „durchschnittliche Tarif“ für einen typischen Kunden von 519 Euro/Jahr auf 488 Euro/Jahr sinkt.

## Entwicklung der Erdgasverteiltertarife

(aufgrund eines Verbrauchs von 23.260 kWh)



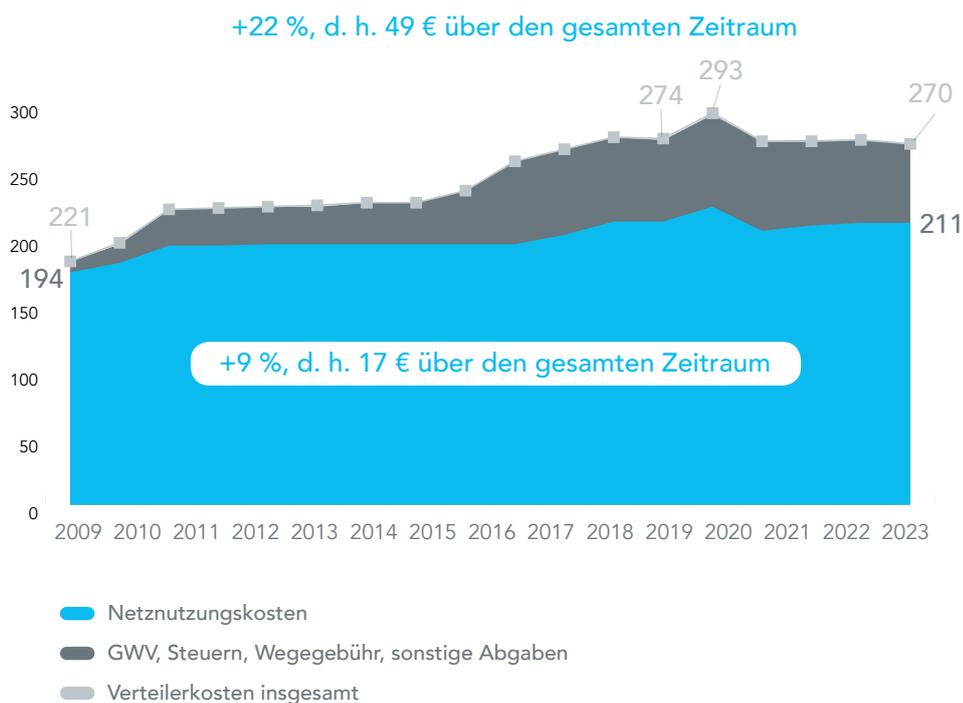


Dank ihrer Bemühungen im operativen und budgetären Bereich über die letzten Jahre konnte ORES die Erhöhung der Netzkosten unter dem Inflationsniveau halten.

Hier ist anzumerken, dass ORES dank ihrer Bemühungen im operativen und budgetären Bereich über die letzten Jahre die Erhöhung der Netzkosten unter dem Inflationsniveau halten konnte. Wenn der Bestandteil „Verteilung“ der Stromrechnung in den letzten Jahren sehr wohl gestiegen ist, so ist dies – wie aus der nachstehenden Darstellung ersichtlich – auf eine Erhöhung der Gemeinwohlverpflich-

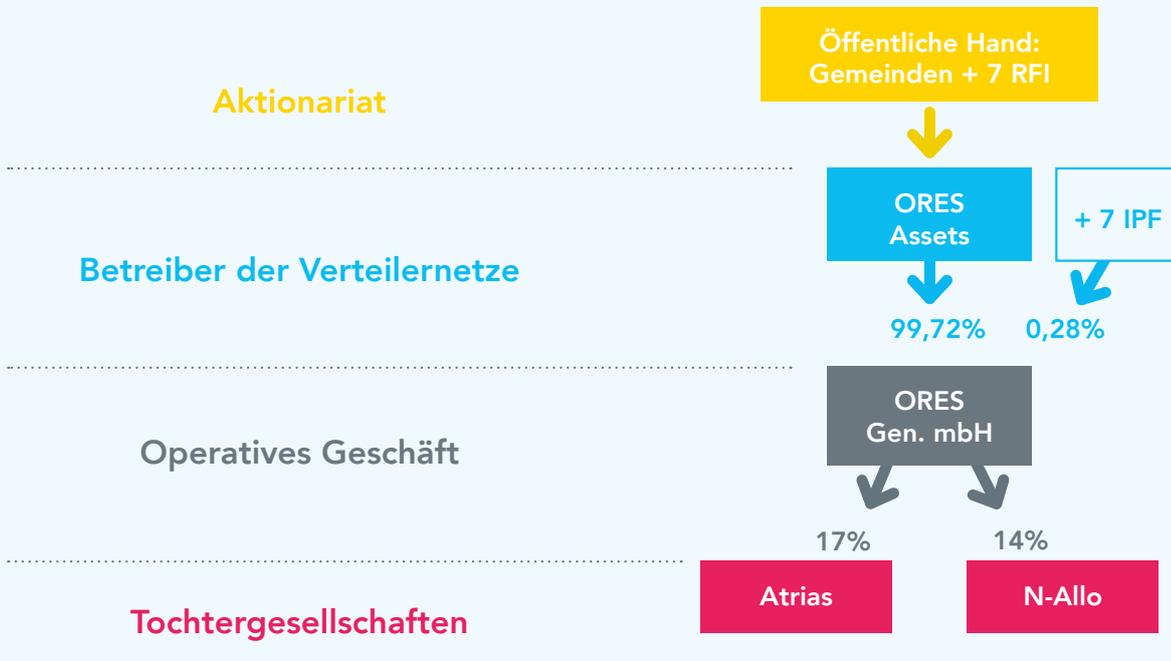
tungen – insbesondere betreffend die Unterstützung der erneuerbaren Energien –, der Steuern und verschiedenen Abgaben zurückzuführen. Hier ist auch daran zu erinnern, dass die Mehrwertsteuer auf Strom seit 2018 wieder von 6 % auf 21 % gestiegen ist, was die Rechnung des Kunden deutlich belastet.

### Entwicklung der einzelnen Bestandteile des durchschnittlichen Stromverteiltertarifs (für einen Niederspannungskunden mit einem Verbrauch von 3.500 kWh - 1.600 Stunden Hochtarifzeit und 1.900 Stunden Niedertarifzeit)



## Aktionariat

(per 31.12.2018)



Das Aktionariat von ORES Assets besteht heute aus 200 Gemeinden – 198 zum 31.12.2018 – und 7 reinen Finanzierungsinterkommunalen. Letztere haben zur Aufgabe, die Gemeinden bei ihrer Finanzbeteiligung an den Energieverteilernetzen zu begleiten und zu unterstützen.

Die sieben hier erwähnten RFI sind:

- **Idefin:** Finanzierungsinterkommunale Namur
- **IPFH:** reine Finanzierungsinterkommunale Hennegau
- **Finest (Finost):** Finanzierungsinterkommunale der Ostkantone
- **Sofilux:** Finanzierungsinterkommunale der Provinz Luxemburg
- **Finimo:** Interkommunale der Provinz Lüttich
- **IPFBW:** reine Finanzierungsinterkommunale Wallonisch-Brabant
- **IEG :** Interkommunale für Studien und Verwaltung (Mouscron und Comines-Warнетon)

Darüber hinaus hält ORES selbst Beteiligungen an zwei Gesellschaften: eine Beteiligung in Höhe von 17 % an Atrias, welche zur Einrichtung einer neuen föderalen Plattform zum Austausch der Marktdaten dient, und eine Beteiligung in Höhe von 14 % an N-Allo, welche eine Aufgabe in den Kundenbeziehungen als Kontakt-Center und vorrangige Telefonleitung übernimmt.

## Geschäftsorgane

ORES und ORES Assets stützen sich auf eine gemeinsame Unternehmensführung anhand spiegelgleich zusammengesetzter Organe, die Effizienz sowie kohärente Entscheidungen seitens der verschiedenen Geschäfts- und Kontrollorgane gewährleisten.

Die Funktionsweise und die Verantwortungsbereiche dieser Organe sind im Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung (frz. CDLD) und darüber hinaus in den Statuten festgelegt und werden in den jeweiligen Geschäftsordnungen und der Charta der Unternehmensführung näher erläutert. Dies betrifft insbesondere den Verwaltungsrat,

(\*) Es versteht sich, dass diese Regeln ebenfalls für den Verwaltungsrat von ORES Gen. mbH Anwendung finden, der gemäß Artikel 13 seiner Statuten spiegelgleich zum Verwaltungsrat von ORES Assets zusammengesetzt ist, zuzüglich der Anwesenheit des Präsidenten des Direktionsausschusses, der dazugehört.

der sich gemäß Artikel L1523-15 des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung, der in Artikel 14 der Statuten von ORES Assets (\*) umgesetzt wird, aus 20 Mitgliedern unterschiedlichen Geschlechts zusammensetzt. 13 dieser Mitglieder (2/3) vertreten die Gemeindegesschafter und müssen demnach Gemeindevertreter sein. Die 5 anderen vertreten die RFI und können Gemeindevertreter (oder auch nicht) sein.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats teilen sich auf:

- **auf politischer Ebene** (aufgrund einer zweifachen Verhältnisregel gemäß Artikel 14 der Statuten, nämlich einerseits in Anwendung des D'Hondt-Rechenschlüssels für 9 Mandate und andererseits in Anwendung des gewichteten D'Hondt-Rechenschlüssels für die 11 restlichen Mandate), was aufgrund der zum 1. März 2019 erhaltenen Listenverbindungen für die insgesamt 20 Mandate folgende Aufteilung ergibt: 8 PS – 6 MR – 4 CDH – 2 Ecolo, mit folgender Aufgliederung:

- 5 PS – 4 MR – 3 CDH – 1 Ecolo als Vertreter der Gemeinden

- 3 PS – 2 MR – 1 CDH – 1 Ecolo als Vertreter der RFI

und

- **auf geografischer Ebene (verhältnismäßig zu den EAN gemäß dem Stand zum Zeitpunkt der Gemeindewahlen).**

Die Beschreibung der Organe, ihrer Aufgaben, ihrer Zusammensetzung und der Verfahren zur Ernennung der Mitglieder, welche diese zusammensetzen, sowie ihre eventuellen Vergütungen sind im Vergütungsbericht enthalten (zu lesen im Kapitel unter demselben Namen).



Im Mai 2018 verabschiedet das wallonische Parlament ein neues Dekret, das die Unternehmensführung der Strom- und Gasverteilernetzbetreiber reformiert und deren Unabhängigkeit verstärkt. Dies führt zu einer bedeutenden Veränderung betreffend das Aktionariat der Gesellschaft N-Allo, die nicht mehr, wie dies heute der Fall ist, gleichzeitig von einem Energieversorger und einem Netzbetreiber gehalten werden darf – Engie/Electrabel und ORES halten jeweils ungefähr 86 % und 14 % der Gesellschaftsanteile. Vor diesem Hintergrund wird ORES sich vor dem Stichtag vom 1. Juni 2019 aus dem Aktionariat von N-Allo zurückziehen und ihre eigene Kontakt-Center-Tochtergesellschaft gründen – in einem Teil des Gebäudes von N-Allo in Gosselies, das sie im Übrigen 2018 erworben hat. Im Rahmen dieses Tätigkeitstransfers spielten die Aufrechterhaltung einer hohen Dienstqualität für die Kunden wie auch die Sicherung der Arbeitsplätze in der Wallonie gleichermaßen eine vorrangige Rolle.

## Unternehmensstrategie

Die Mission, die Vision und die an ORES gestellten Herausforderungen sind in einem Strategieplan beschrieben, der auf der Website des Unternehmens veröffentlicht ist. Dieser Plan wird von Experten des Unternehmens verfasst, dem Verwaltungsrat zur Genehmigung und den Gemeindegesschaftern anlässlich der Hauptversammlung zur Abstimmung unterbreitet.

Nachdem eine erste Vision für den Zeitraum 2015-2020 ausgearbeitet wurde, hat das Unternehmen einen neuen Plan für 2019-2025 erstellt. Darin wird der Wille betont, eine strukturierte und sequenzielle Umwandlung des Unternehmens hinsichtlich der konkreten Umsetzung seiner Vision und der Erreichung der Ziele, die es sich gesetzt hat, vorzunehmen.

Um dem Verwaltungsrat die Prüfung der ökonomischen, ökologischen und sozialen Herausforderungen und deren

Auswirkungen, Risiken und Chancen zu erleichtern, liefert das Unternehmen quartalsmäßig auch strategische Indikatoren und unterbreitet jährlich verschiedene Berichte über seine Wirtschaftslage, seine Tätigkeiten und die Risiken, denen es ausgesetzt ist.

Es sei auch darauf hingewiesen, dass Schulungszyklen für die Verwaltungsratsmitglieder punktuell organisiert werden, um deren Kenntnisse im Rahmen der Herausforderungen zu erweitern und die Aktualisierung ihrer Kompetenzen für die Ausübung ihrer Funktion sicherzustellen.

Im Jahr 2018 wurden folgende Schulungen erteilt:

- „Das operative Geschäft – Führung der Stromnetze von ORES – von innen betrachtet“ (12. März)
- „Der Energiemarkt, die liberalisierten Märkte – Föderalstaat und Wallonie – Allgemeiner Rahmen und neueste Entwicklungen“ (21. November)

## EIN EHRGEIZIGES INDUSTRIEPROJEKT

Im Hinblick auf ihre Umwandlung hat ORES eine Abteilung geschaffen, die sich spezifisch mit der Lenkung dieses Wandels befasst, der wie ein wahres Industrieprojekt konzipiert ist. Diese Abteilung ist für die Koordination der großen Programme verantwortlich, die zu diesem Zweck eingerichtet wurden. Ein Umwandlungsplan wurde genehmigt: Er wird sich über 7 Jahre (2019-2025) in einer sequenziellen und iterativen Vorgehensweise erstrecken, anhand der die Tragfähigkeit des Wandels in Bezug auf die Ressourcen gewährleistet werden soll. Dieser ehrgeizige Plan basiert auf einer bereichsübergreifenden Vision der Unternehmensgeschäftsbereiche und dem Roll-out von effizienten und standardisierten IT- und Telekommunikationssystemen im Hinblick auf eine Optimierung der Investitions- und Wartungskosten.

## Interne Unternehmensführung

Um ihre Tätigkeiten auszuüben und das Unternehmen auf optimale Art und Weise zu führen, setzt ORES Mechanismen ein, die ihr Managementsystem, mit anderen Worten ihre interne Unternehmensführung, ausmachen.

Diese Mechanismen verfolgen insbesondere nachfolgende Ziele:

- die Fähigkeit, ständig Dienste zu liefern, die mit den Erwartungen der Stakeholder und den Gesetzesbestimmungen und anzuwendenden Vorschriften übereinstimmen, unter Beweis stellen;
- die Kundenzufriedenheit anhand einer kontinuierlichen Verbesserung steigern.

Dieses Managementsystem stimmt mit der Norm ISO 9001 überein und beruht auf dem Bezugssystem des Integrated Performance Management System (IPMS), um die Qualitätssicherung einzubeziehen.

Das Schlüsselprinzip der operativen Unternehmensführung ist die Verantwortlichkeit: Die Entscheidung wird im Rahmen

eines erteilten Mandats auf der am besten geeigneten Ebene getroffen. Dieses Prinzip ergänzt sehr gut das Delegieren der täglichen und operativen Führung des Unternehmens seitens des Verwaltungsrates an den Direktionsausschuss, und das Vertrauensmanagement, das ORES betriebsintern in ihrer Unternehmenskultur anwendet – lesen Sie mehr dazu im Kapitel „Wohlbefinden innerhalb der Organisation und Entwicklung der Arbeitskultur“.

Die allgemeinen Prinzipien der Unternehmensführung und Risikoverwaltung, die für sämtliche Tätigkeiten des Unternehmens Anwendung finden, werden in einer Richtlinie für den internen Gebrauch beschrieben und sind für die Personalmitglieder zugänglich.

Sobald ein Thema eine kollektive Entscheidung innerhalb von mehr als zwei Abteilungen erfordert und wiederholt auftritt, wird ein Ausschuss eingerichtet. Bei diesen Ausschüssen handelt es sich um permanent eingerichtete operative Organe für strategische Entscheidungen über ganz bestimmte Themen, mit einem klaren und offiziellen Mandat und genau festgelegten Grenzen.



Das Schlüsselprinzip der operativen Unternehmensführung ist die Verantwortlichkeit.



## 4. Zuverlässigkeit der Netze

Strom und Erdgas sind lebenswichtige Güter, die sowohl für die Haushalte als auch für die Unternehmen und die Allgemeinheit unabdinglich sind. Die Verantwortung von ORES als Betreiber der Verteilernetze erstreckt sich über verschiedene Ebenen:

- die Fähigkeit, eine sichere und zuverlässige Lieferung zu gewährleisten;
- die Wartung, die Modernisierung und den Ausbau der bestehenden Infrastrukturen;
- die Verwaltung und die Wartung der öffentlichen Beleuchtung der Gemeinden.

Ein Ersteinsatzteam, das rund um die Uhr, 7 Tage die Woche zur Verfügung steht



**11.768.092** MWh  
verteilter Strom



**1.407.442**  
Lieferstellen für Strom



**13.025.056** MWh  
verteiltes Erdgas



**552.003**  
Lieferstellen für Erdgas

Der Kunde erwartet an erster Stelle von seinem Netzbetreiber eine unterbrechungsfreie und qualitativ hochwertige Energieversorgung. Zu gleich welcher Zeit am Tag oder in der Nacht sind die Teams der Abteilungen Netzbetrieb und Entstörung von ORES das ganze Jahr über einsatzbereit, um sich im Falle eines Versorgungsproblems vor Ort zu begeben.

Auf dem Stromnetz im Mittelspannungsbereich (MS) hat ORES im vergangenen Jahr 1.285 Einsätze geleistet – eine stabile Zahl verglichen mit den 1.273 Einsätzen im Vorjahr. Die Einsatzdauer und die Dauer für die Wiederherstellung der Stromversorgung sind ebenfalls nahezu identisch.

	Durchschnittszeit in Stunden 2017	Durchschnittszeit in Stunden 2018
Geplante Nichtverfügbarkeit	00:33:06	00:33:08
Wiederherstellung der Versorgung	02:51:53	02:53:19
Nicht geplante Unterbrechung (Störung)	00:55:00	00:55:00
Wiederherstellung der Versorgung	00:45:27	00:42:18

Auf dem Stromnetz im Niederspannungsbereich (NS) haben die Entstörungsteams im Jahr 2018 nahezu 8.500 Einsätze geleistet; die Versorgungsunterbrechungen sind zurückzuführen auf technische Fehler (84 %), Unwetter (6 %) oder

„externe Beschädigungen“ (10 %) – meist Kabelabrisse seitens Betreiber, die in der Nähe der Netzinfrastrukturen Arbeiten ausführen. Die Kennzahlen der Einsätze haben sich im Vergleich zum Vorjahr positiv entwickelt.

	Durchschnittszeit in Stunden 2017	Durchschnittszeit in Stunden 2018
Durchschnittliche Dauer für die Ankunft vor Ort	00:58:28	00:49:07
Durchschnittliche Einsatzdauer	01:10:08	01:06:05
Nicht geplante Nichtverfügbarkeit (Störung)	02:03:35	01:55:12

Auf den Erdgasverteilernetzen entsprechen die Beschädigungen oft Gasaustritten und stellen somit eine Gefahr für die Anwohner und Mitarbeiter dar. Die Sicherheit steht bei den Einsätzen vordergründig im Mittelpunkt. In einem prä-

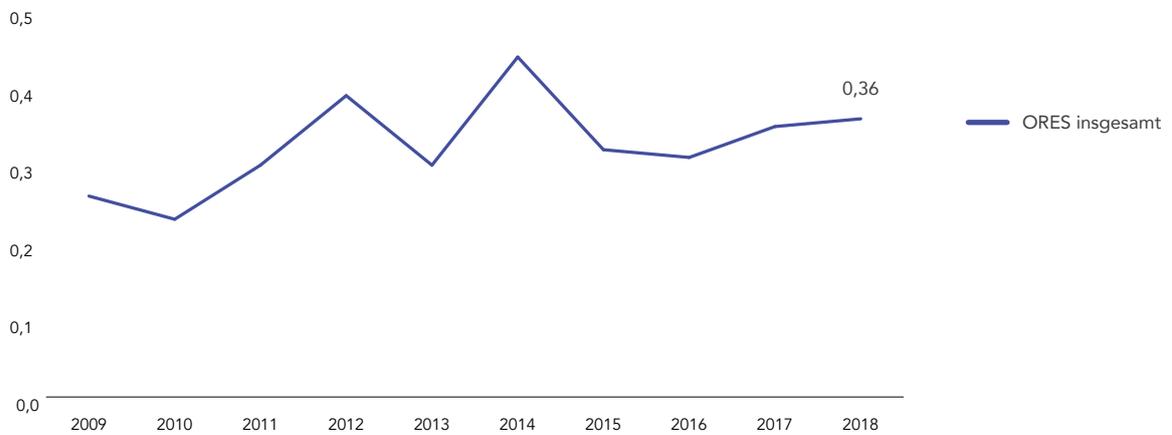
ventiven Ansatz werden die Erdgasverteilernetze jedes Jahr systematisch auf Gasaustritte geprüft und die Reparaturen am Netz erfolgen meist in diesem Rahmen.

	2017	2018
Einsatz infolge eines Anrufs einer Drittperson	1.319	1.320
Einsatz infolge einer systematischen Netzüberwachung	691	811

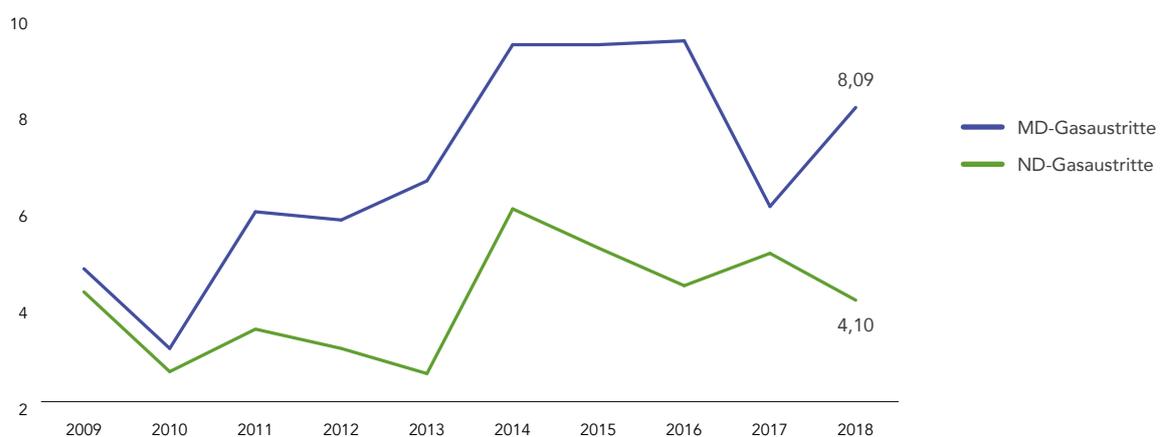
	Durchschnittliche Dauer in Stunden 2017	Durchschnittliche Dauer in Stunden 2018
Durchschnittliche Dauer für die Ankunft vor Ort (Anruf – Ankunft)	00:54:36	00:57:02
Durchschnittliche Einsatzdauer (Ankunft – Ende)	01:02:01	01:04:25
Ankunfts- und Einsatzdauer (Anruf – Ende)	01:56:22	02:01:27

Geprüfte Leitungen	2017	2018
Mitteldruck (km)	716,7	688,4
Niederdruck (km)	1.074,3	844,2
Insgesamt (km)	1.791	1.532,6

### Gasaustritte/100 Anschlüsse



### Gasaustritte/100 km



Es sei darauf hingewiesen, dass die technischen Dienste von ORES 1.300 Einsätze infolge von Beschädigungen leisten mussten, die von anderen Betreibern, die Arbeiten in der Nähe der Netze ausführen, an den Verteilerinfrastrukturen verursacht wurden. Das Inkrafttreten des Dekrets über die Kabel- und Leitungsverleger (frz. Décret Impétrants)



sowie der Online-Auftritt der Plattform „Powalco“ im Jahr 2018 schreiben mehr Kommunikation und die Suche nach Synergien zwischen den Betreibern von Leitungen und Leerrohren vor. Auf lange Sicht sollte diese neue Konzentrierungsvorgehensweise eine Begrenzung der Anzahl Zwischenfälle ermöglichen.

### Investitionen in die Stromverteilernetze

Bedeutende Investitionen wurden für die Modernisierung sowie für den Ausbau der bestehenden Infrastrukturen im Mittelspannungsbereich bewilligt. Mehr als 400 km unterirdischer Leitungen wurden verlegt, davon mehr als 100 km im Rahmen von Arbeiten zum Ausbau der Netzinfrastrukturen. Es sei darauf hingewiesen, dass 64 km alte Freileitungen, die Unwetter in höherem Maße ausgesetzt sind, abgebaut und durch unterirdische Infrastrukturen ersetzt wurden. Mehr als 140 km Freileitungen wurden darüber hinaus gewartet und mehr als 1.500 Zähler, meist fernabgelesene, wurden bei Kunden angebracht, deren bedeutender Energiebedarf einen Anschluss am Mittelspannungsnetz erfordert.

Auf dem Stromnetz im Niederspannungsbereich wurden im Jahr 2018 400 km neue Kabel verlegt: 210 km wurden ausgetauscht und 190 km dienten als Ausbau bestehender Infrastrukturen. Die Technikerteams von ORES haben nahezu 10.000 neue Kunden an das Stromnetz im Niederspannungsbereich angeschlossen und mehr als 35.500 Zähler angebracht oder erneuert. 2018 wurden außerdem mehr als 7.000 Budgetzähler bei Privatpersonen installiert.

**50.280 km**

Stromverteilernetz

**29.381 km**

Stromnetz im Niederspannungsbereich

**20.899 km**

Stromnetz im Mittelspannungsbereich



### Investitionen in die Erdgasverteilernetze

Auf den Mittel- und Niederdrucknetzen wurden 2018 mehr als 130 km neue Leitungen verlegt, davon 75 km infolge von Anträgen neuer Netznutzer. Diese Netzausbauarbeiten sind Gegenstand einer Rentabilitätsrechnung, deren Parameter von der Regulierungsbehörde genehmigt werden. Der Austausch der Niederdrucknetze aus Guss oder Asbestzement wird fortgesetzt und insgesamt wurden 2018 mehr als 23 km auf dem Netz zugunsten von Polyethylen-Leitungen abgebaut, die den aktuellen Nutzungs- und Betriebsbedingungen besser entsprechen. Diese weisen außerdem bessere Merkmale in Bezug auf Abdichtung und Widerstandsfähigkeit auf, insbesondere im Falle von Bodenbewegungen.

Nahezu 12.000 Anschlüsse wurden im vergangenen Geschäftsjahr erstellt oder renoviert und 16.400 Zähler – sowie mehr als 4.450 Budgetzähler – angebracht.

# 9.596 km

Erdgasverteilernetz

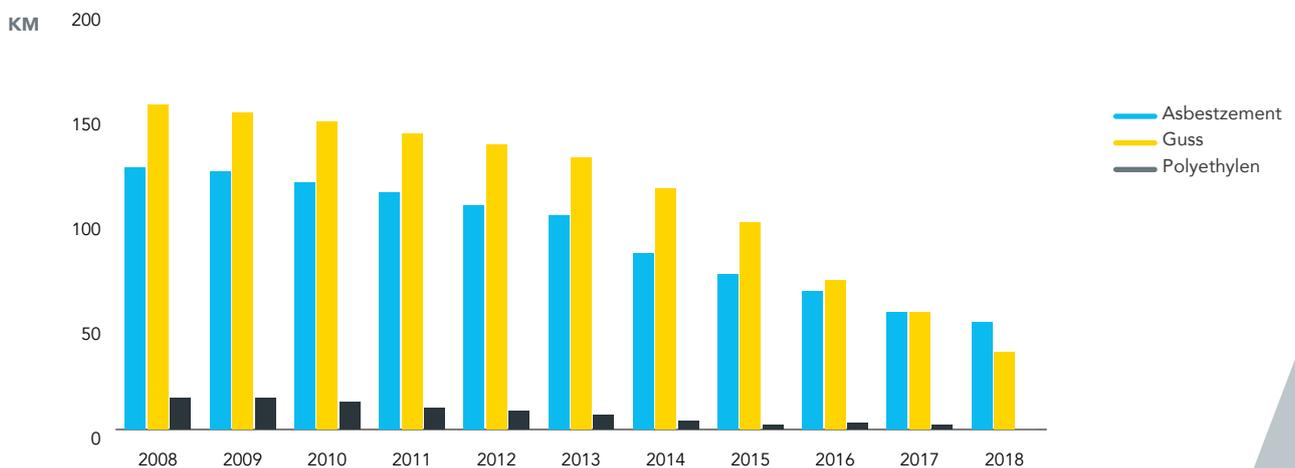
# 5.802 km

Erdgasnetz im Niederdruckbereich

# 3.794 km

Erdgasnetz im Niederdruckbereich

### Entwicklung der Asbestzement-, Guss- und Polyethylen-Leitungen (km)



## KAMPAGNE ZUR FÖRDERUNG DES ERDGASBEREICHS: ZIEL 2018 ERREICHT

Dank der energetischen Leistungen der neuen Wohnhäuser und Brennwertkessel können die Kunden ihren Verbrauch verringern. Um diesen Volumenverlust in den Leitungen auszugleichen, führt ORES seit mehreren Jahren eine Kampagne, um die Kunden, die entlang des bestehenden Netzes wohnen, davon zu überzeugen, sich für diesen Energieträger zum Heizen und Kochen zu entscheiden. Dadurch möchte das Unternehmen die Nutzung des Netzes maximieren und einem Rentabilitätsverlust der Infrastrukturen entgegenwirken, der zu einer Erhöhung der Kosten für die angeschlossenen Kunden führen könnte. 2018 wurde ursprünglich mit der Regulierungsbehörde des wallonischen Marktes ein Ziel von 3.100 neuen Kunden gesteckt. Dieses Ziel wurde erreicht und übertroffen, da die Teams zur Förderung des Erdgasbereichs im vergangenen Geschäftsjahr 3.617 neue Kunden überzeugen konnten.

### Die öffentliche Beleuchtung der Gemeinden

Die Wartung der kommunalen öffentlichen Beleuchtung ist eine Gemeinwohlverpflichtung (GWW), die den Verteilernetzbetreibern zufällt. Vor diesem Hintergrund übernimmt ORES die Wartung, Instandsetzung und Modernisierung – lesen Sie mehr zu diesem letzten Punkt im Kapitel „Energiewende und Umwelt“ – der Leuchten, die zur Beleuchtung der Gemeindestraßen, öffentlichen Parks, Plätze dienen, sowie derjenigen zur Aufwertung bestimmter kommunalen Bauten. Diese Anlagen tragen zur Sicherheit und Verschönerung des öffentlichen Raums bei. Im Gegenzug verwaltet ORES nicht die Beleuchtung der Schnellstraßen, Autobahnen und der meisten Landstraßen.

443.164

Leuchtkörper

39.780 kW

installierte Leistung

167.073.984 kWh

Gesamtenergieverbrauch



## Entwicklung der Anzahl Leuchtkörper pro Typ in der kommunalen Beleuchtung, die von ORES verwaltet wird

	2017	2018
HgLP (Quecksilberdampf-Niederdrucklampen)	779	654
TL (Leuchtstoffröhre)	49	21
HgHP (Quecksilberdampf-Hochdrucklampen)	23.972	1.959
NaLP (Natriumdampf-Niederdrucklampen)	96.550	95.755
NaHP (Natriumdampf-Hochdrucklampen)	233.995	233.295
MHHP (Halogen-Metallampf-Hochdrucklampen)	65.052	66.557
LED (Lumineszenz-Diode)	21.058	44.701
Andere	249	222
<b>Gesamtanzahl</b>	<b>441.704</b>	<b>443.164</b>

	2017	2018
Anzahl entstörte Leuchten	27.983	30.356

	2017	2018
Anzahl vorbeugend gewartete Leuchten	82.462	104.896

Die öffentliche Beleuchtung ist unabdinglich, um die Sicherheit der Anwohner und die Sichtbarkeit der Fußgänger und Autofahrer zu gewährleisten. Auf ihrer Website stellt ORES

den Mitbürgern eine Anwendung zur Verfügung, mit der sie in wenigen Klicks die Störung einer Leuchte melden können.

	2017	2018
Anzahl gestörte Leuchten, die über die Website von ORES (Mitbürger) oder das Anwenderprogramm Lumiweb (Gemeinden) gemeldet wurden	35.801	38.121

Weitere mögliche Kanäle für die Kunden, die eine Störung mitteilen möchten: die Rufnummer des Entstörungsdienstes des Unternehmens (078 78 78 00) oder die Meldung des Problems bei ihrer Gemeindeverwaltung.

Letztendlich ist die öffentliche Beleuchtung ein gutes Mittel für die Gemeinden, um ihr Gemeindegut aufzuwerten. Im vergangenen Jahr wurden zahlreiche Beleuchtungsprojekte in dieser Hinsicht von den Studienbüros des Unternehmens bearbeitet, manchmal in Zusammenarbeit mit privaten Betreibern.



ORES übernimmt die Wartung, Instandsetzung und Modernisierung der Leuchten, die zur Beleuchtung der Gemeindestraßen, öffentlichen Parks und bestimmter kommunaler Bauten dienen.

# 5. Energiewende und Umwelt

Der Wandel des Energiesektors gleichermaßen wie der anderer Industriebereiche oder auch der Mobilität ist einer der wichtigen Hebel, um die Herausforderung des Klimawandels zu meistern. Mitten im Energiemarkt möchte ORES sich als Vermittler für sämtliche am Energiewandel beteiligten Parteien positionieren. Das Unternehmen trägt diese Verantwortung für ihre Stakeholder und muss daher seine Tätigkeiten überdenken, um den Fortschritt in nachfolgenden Bereichen voranzutreiben:

- die Digitalisierung und Modernisierung seiner Netze und die Aufnahme einer steigenden Anzahl Energieerzeugungsanlagen aus erneuerbaren Energiequellen auf diesen Netzen;
- die rationale Nutzung der Energie, insbesondere dank der Modernisierung der kommunalen öffentlichen Beleuchtungsinfrastrukturen;
- den Zugang zu den Netzen für strom- oder erdgasbetriebene Fahrzeuge;
- die Kontrolle und die Überwachung der Auswirkung seiner eigenen Tätigkeiten auf die Umwelt.

## Aktive Unterstützung der erneuerbaren Energien

Entwicklung der dezentralen Erzeugungsanlagen (DEA) auf den Netzen von ORES, nach installierter Leistung (MVA)

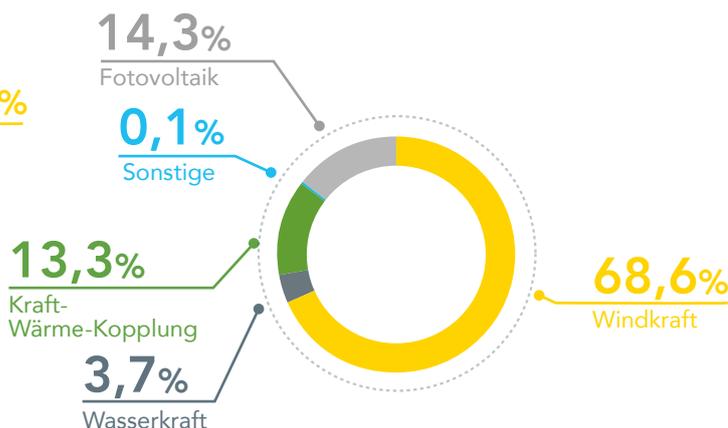


## Verteilung der installierten Gesamtleistung je nach Anlage

(in blau: DEA ≤ 10 kVA, in rot: DEA > 10 kVA)



## Verteilung nach Energiequelle





In etwas mehr als zehn Jahren stieg die Anzahl Erzeugungsanlagen aus erneuerbaren Energiequellen von einigen wenigen Dutzend Anlagen auf nahezu 120.000. Die herkömmlichen Erzeuger oder Stromversorger sind nicht mehr alleine auf dem Markt. Mit dem Aufkommen der Fotovoltaik-Module, Wind-, Wasserkraft- oder auch Biomasse-Anlagen verfügen Privatpersonen, Unternehmen und sogar die Behörden nunmehr über immer mehr Mittel, um auf einem zusehends grünen und lokalen Energiemarkt eine aktive Rolle zu übernehmen.

Für die Betreiber des Stromnetzes bedeutet diese vermehrte Energieeinspeisung aus erneuerbaren Energien, dass sie ihre Prozesse anpassen und neue Verfahren zum Betrieb der Infrastrukturen einrichten müssen. In der Tat wurden die Netze ursprünglich nicht konzipiert, um Erzeugungsarten aufzunehmen, die auf einer dezentralen und unregelmäßigen – da wetterabhängigen – Erzeugung beruhen. Die Energieströme in den Netzen fließen nun in zwei Richtungen und erfordern eine Verstärkung der Infrastrukturen sowie Instrumente zur Fernablesung und -steuerung.

Der stetig zunehmende Anteil erneuerbarer Energien am Strommix erfordert einen flexibleren Ansatz für die Erzeugung, die Verteilung und den Verbrauch. Auch die Kunden können eine Rolle spielen, die dem Betrieb des Stromnetzes zugunsten kommt, indem sie sich an die Verfügbarkeit der Ressourcen anpassen und ihre Nachfrage zu gegebener Zeit verringern, d. h. dann, wenn die Erzeugung zur Deckung des gesamten Verbrauchs unzureichend ist.

Wenn ORES die Einbeziehung der Energien aus erneuerbaren Quellen auf dem Markt fördern möchte, muss sie ebenfalls darauf achten, einen qualitativ guten Dienst für die Allgemeinheit insgesamt aufrechtzuerhalten. Dies ist die Daseinsberechtigung des Projekts zur Umwandlung des Unternehmens und seiner Geschäftsbereiche – das in seinem Strategieplan 2019 2025 beschrieben wird –, in dem Technik, Informatik und Datenverarbeitung zusammengeführt werden, um dem neuen Beruf des Systembetreibers Gestalt zu verleihen, dessen Aufgabe breiter ausgelegt ist als die „herkömmliche“ Aufgabe des Netzbetreibers.

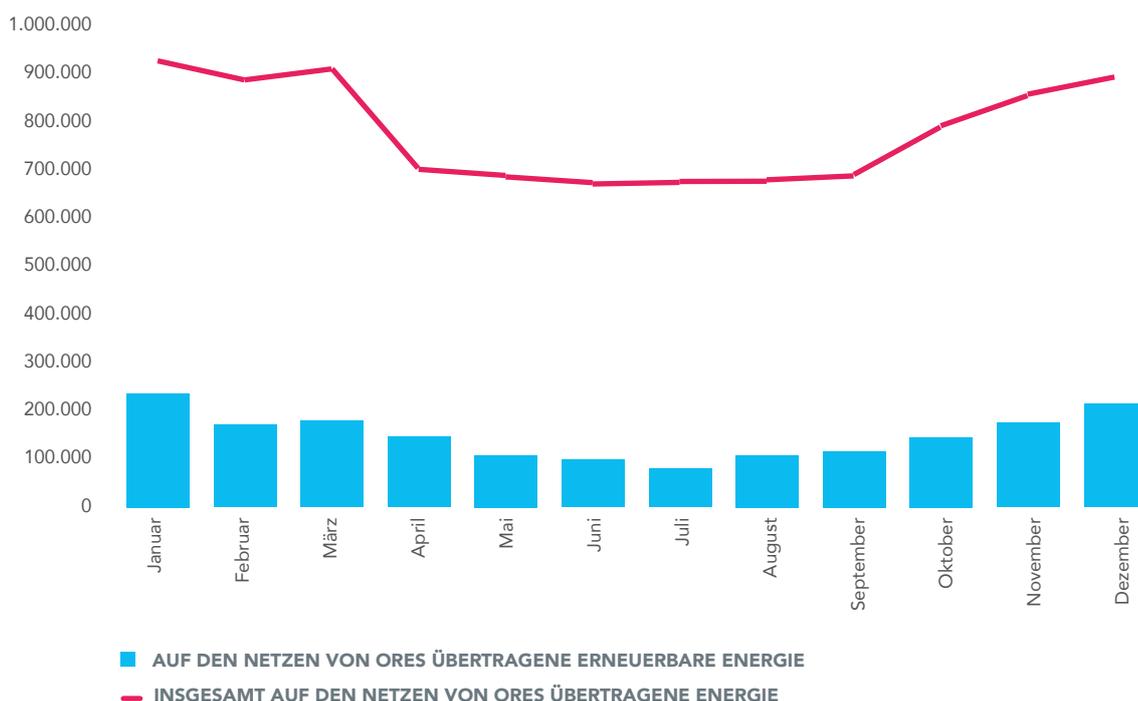
# INTELLIGENTE ZÄHLER: EINE GEMEINSAME VISION FÜR DIE WALLONIE

Die intelligenten Zähler sind ein wesentliches Instrument zur konkreten Umsetzung der Energiewende. Dank der genaueren Übersicht über den Verbrauch, den diese bieten, werden diese neuen Messsysteme eine rationalere und flexiblere Verwaltung der Energie fördern. 2018 hat die wallonische Regierung einen gesetzlichen Rahmen zur Nutzung der intelligenten Zähler und ihres Roll-outs geschaffen. ORES und RESA arbeiten nunmehr zusammen, um eine gemeinsame technische Lösung zu erarbeiten. Im September 2019 werden die beiden wichtigsten Betreiber der wallonischen Energieverteilernetze ihre gemeinsame Vision in technischer Hinsicht sowie in Bezug auf ihr respektives Roll-out präsentieren.

Wie aus der nachstehenden bildlichen Darstellung ersichtlich, stellt die Energie aus erneuerbaren Energiequellen angesichts der Energiemenge, die insgesamt über die Verteilernetze übertragen wird, einen Minderheitsanteil dar. Ende 2018 haben die Behörden sich jedoch auf einen Entwurf für einen nationalen Energie-Klima-Plan und eine

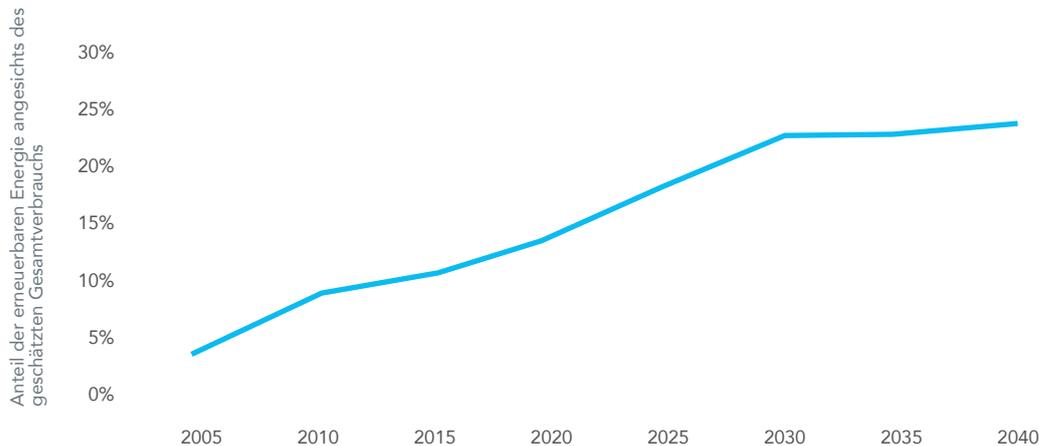
regionale Aufgliederung geeinigt, die darauf abzielen, den Anteil der erneuerbaren Energien im wallonischen Energiemix bis Anfang 2030 auf 23 % zu erhöhen. Die Umwandlung von ORES soll dem Unternehmen auch ermöglichen, eine aktive Rolle bei dieser Entwicklung zu spielen.

## Anteil der erneuerbaren Energie im Vergleich zur Energie, die 2018 auf den Netzen von ORES übertragen wurde (MWh)



## Ziele hinsichtlich der Entwicklung der erneuerbaren Energien in der Wallonie zu Beginn des Jahres 2030

(Quelle: Entwurf des wallonischen Energie-Klima-Plans – am 18. Dezember 2018 genehmigte überarbeitete Fassung)



Weiterhin im Hinblick auf die Förderung eines zusehends grünen und lokalen Energiemarktes öffnet ORES die Tore zu neuen Technologien und stellt ihr Fachwissen und ihre Infrastrukturen den Partnern im öffentlichen, privaten und Universitätsbereich zur Verfügung. Forschungsarbeiten in Verbindung mit kurzen Wegen, kollektivem Eigenverbrauch, Speicherung oder auch Einspeisung von Biomethan in das Erdgasnetz finden somit im Rahmen von Pilotprojekten statt.

### Modernisierung der kommunalen öffentlichen Beleuchtung

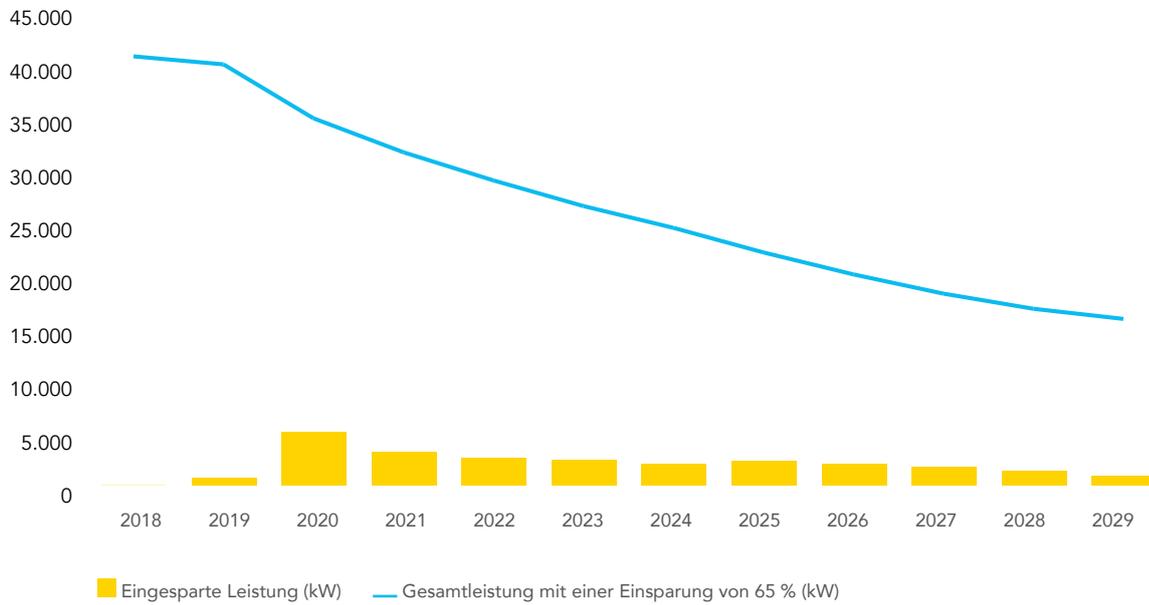
Die Energiewende beruht auch auf dem Konzept der Energieeffizienz (auch REN genannt für Rationale Energienutzung – frz. URE für „Utilisation Rationnelle de l'Énergie“), das wiederum auf die Beherrschung oder Verringerung des Verbrauchs verweist, zum Beispiel anhand von Gebäuderenovierungen oder -isolierungen. Sie umfasst vor allem bedeutende Veränderungen im Wohnungs- und Dienstleistungsbereich. Auch für die Gemeinden ist die Herausforderung der Rationalisierung des Verbrauchs sehr präsent. Da die Straßenbeleuchtung durchschnittlich mehr als 50 % ihrer Stromrechnung darstellt, geht eine nachhaltigere Verwaltung der Ressourcen über die Modernisierung ihrer öffentlichen Beleuchtung. Zum Ende des Sommers 2018 hat die wallonische Regierung einen Erlass verabschiedet, der die gesamte wallonische öffentliche Beleuchtung organisiert, was konkret ein flächendeckendes Roll-out der LED-Technologie („light emitting diode“) bedeutet.

In den nächsten zehn Jahren werden die wallonischen Verteilernetzbetreiber die etwa 585.000 Leuchten der kommunalen öffentlichen Beleuchtung in der Wallonie auswechseln. Dabei werden zunächst die Natriumdampf-Niederdrucklampen ausgetauscht, die sehr bald von deren Herstellern nicht mehr vermarktet werden, sowie die energieintensivsten Leuchten.

LED-Lampen haben also einen niedrigeren Verbrauch und sind somit umweltfreundlicher. Auf dem Tätigkeitsgebiet von ORES wird die Erneuerung der Leuchten eine Verbrauchsverringerung von ca. 65 % – d. h. 102.000 Megawattstunden pro Jahr – und eine Senkung der Treibhausemissionen um etwa 29.000 Tonnen pro Jahr ermöglichen. Dank ihrer längeren Lebensdauer ist der Wartungsaufwand außerdem geringer als bei herkömmlichen Lampen.



## Mögliche Verbrauchssenkung der öffentlichen Beleuchtung dank ihrer Modernisierung



Diese drastische Reduzierung des Verbrauchs wird sich positiv auf die Gemeindehaushalte auswirken. Die für diese Arbeiten erforderlichen Investitionen werden außerdem aus einem geschlossenen Haushaltsrahmen (Gemeinwohlverpflichtungen zulasten der Netzbetreiber) geschöpft und schnell durch die Kostenreduzierung ausgeglichen, welche die bessere energetische Leistung der LED-Lampen mit sich bringt.



# KAMPAGNE ZUR SENSIBILISIERUNG DER KINDER HINSICHTLICH EINER RATIONALEN ENERGIENUTZUNG

In ihrer Rolle als Vermittler und Partner im Energiebereich führt ORES auch Sensibilisierungskampagnen durch. Schon seit mehreren Jahren wendet sich das Unternehmen an die Verbraucher von morgen, die Kinder. 2018 wurde beispielsweise ein Kartenspiel mit dem Namen „ORES’O“ erfunden und in den wallonischen Primarschulen verteilt. So können unsere Jüngsten die Welt des Stroms und Erdgases und die Verteilung dieser Energien auf spielerische Weise entdecken und erhalten praktische Ratschläge im Hinblick auf einen besseren Verbrauch. Zum Jahresende hat sich das Unternehmen auch an der Veröffentlichung einer Sonderausgabe der Kinderzeitung über die öffentlichen Beleuchtung, deren Modernisierung und die Zukunftsaussichten einer Verbrauchsverringerung der Beleuchtung in der Wallonie dank der LED-Technologie beteiligt.

## Unterstützung alternativer Mobilitätskonzepte

Ein weiteres, heute unumgängliches Thema im Zusammenhang mit dem ökologischen Wandel, dem Umweltschutz und dem Kampf gegen die Klimaerwärmung ist die Mobilität. Die umweltverschmutzenden Transportabgase haben im Laufe der letzten Monate zu zahlreichen Streitgesprächen Anlass gegeben. Der Gesetzesrahmen entwickelt sich weiter und sieht eine stärkere Besteuerung und sogar ein Fahrverbot der Fahrzeuge mit der größten Umweltverschmutzung vor. Vor diesem Hintergrund sucht ein Großteil der Bevölkerung nach nachhaltigen alternativen Konzepten, von denen er Gebrauch machen kann.

Wiederum als Vermittler möchte ORES die öffentlichen und privaten Partner bei der Entwicklung der Elektro- und „CNG“-Mobilität (komprimiertes Erdgas) unterstützen. Hinsichtlich des Umweltschutzes bieten diese Fahrzeuge den Vorteil eines geringeren CO<sub>2</sub>-Ausstoßes im Vergleich zu den entsprechenden Diesel- oder Benzin-Fahrzeugmodellen.

Da das Aufladen dieser Fahrzeuge zu Hause in manchen Fällen immer noch ziemlich umständlich bleibt, unterstützt

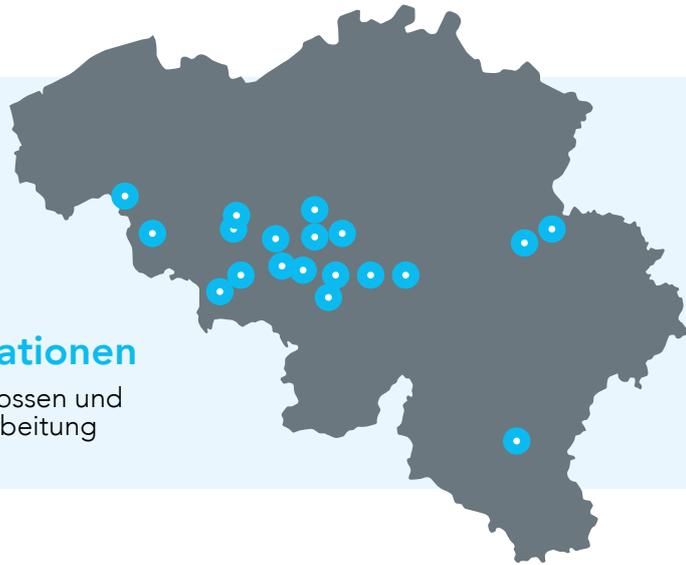
ORES die öffentlichen und privaten Betreiber, die Ladesäulen oder -stationen einrichten möchten. Dabei geht es im Wesentlichen darum, sie über die Kapazität der Netze hinsichtlich einer kosteneffizienten Aufnahme ihrer Anlagen zu informieren, sie bei den Schritten zur Erlangung der Genehmigung zu unterstützen und selbstverständlich diese Anlagen an das Verteilernetz anzuschließen.

Im Einverständnis und in Zusammenarbeit mit der CWaPE hat ORES darüber hinaus einen Tarif und einen anreizschaffenden Anschlussmodus für die Betreiber von CNG-Tankstellen entwickelt. Die erste öffentliche Ladestation der Wallonie wurde 2015 in Tournai feierlich eröffnet. Seitdem wurden einige zwanzig weitere Stationen an das Verteilernetz angeschlossen. Die vermehrten Ladestellen auf dem Gebiet tragen dazu bei, diesen Treibstoff attraktiver zu machen: 2018 lagen die Verkaufszahlen von CNG-Fahrzeugen zum ersten Mal über denen von Elektrofahrzeugen. Und dies ist womöglich nur ein Anfang: In Deutschland oder in Italien gibt es bereits hunderttausende erdgasbetriebene Fahrzeuge.

# 19

## öffentliche „CNG“-Ladestationen

wurden seit 2015 an das Netz angeschlossen und zahlreiche weitere Projekte sind in Bearbeitung



## WENIGER CO<sub>2</sub>-EMISSIONEN, AUCH FÜR DIE GEMEINDEFahrzeuge

Ende 2018 hat die für die lokalen Behörden zuständige wallonische Ministerin einen Projektauftrag an die Gemeinden, ÖSHZ und autonomen Gemeinderegionen gerichtet. Das Ziel: die lokalen Behörden dazu anregen, ihre Fahrzeugflotte schrittweise durch treibgasarme Fahrzeuge – Elektro- oder auch CNG-Fahrzeuge – zu ersetzen.

Einige Gemeinden haben bereits entsprechend gehandelt. So hat die Gemeinde Ham-sur-Heure Nalinnes anlässlich des Ablaufs der Leasingverträge ihrer Gemeindefahrzeuge im Juni 2018 beschlossen, erdgasbetriebene Fahrzeuge einzusetzen. Seitdem nutzen die Teams der Gemeinde und des ÖSHZ 17 neue sauberere Fahrzeuge, wodurch sie letztendlich ihren ökologischen Fußabdruck und die Treibstoff- und Wartungskosten in bedeutendem Maße verringern. Für die Umsetzung dieses Projekts konnte die Gemeinde auf das Fachwissen der Spezialisten von ORES zählen und von der Einrichtung eines an ihre Bedürfnisse angepassten Ladesystems profitieren.

## Kontrolle und Überwachung der Auswirkungen ihrer Tätigkeiten auf die Umwelt

ORES nimmt nicht nur ihre Aufgabe als Vermittler der Energiewende, der sich für die Allgemeinheit einsetzt, wahr, sondern schenkt darüber hinaus der Auswirkung ihrer Tätigkeiten auf die Umwelt besondere Beachtung. Das Unternehmen möchte schrittweise seinen ökologischen Fußabdruck dank einer nachhaltigen Verwaltung seiner Infrastrukturen, seiner Vermögenswerte und seiner Abfälle verkleinern.

Dazu stützt sich das Unternehmen auf seine interne Charta zur Umweltpolitik, in der es sich verpflichtet, bei der Ausübung seiner Tätigkeiten die Umweltqualität zu beachten und das Gleichgewicht zwischen Ökologie, Ökonomie und Energie aufrechtzuerhalten.

Hinsichtlich seiner Hauptaufgabe, die in der Verwaltung und dem Betrieb der Energieverteilernetze liegt, zeigt sich seine Absicht, auf Produkte im Einklang mit den Prinzipien des Ökokonzepts zurückzugreifen, auf verschiedenen Ebenen:

- technologisch (Wahl der Produkte und Materialien),
- energetisch (im Rahmen der Erzeugung dieser Produkte und Materialien),
- logistisch (optimierte Verpackung zur Einschränkung der Transporte)
- methodologisch (in der Umsetzung und der Wahl der technischen Lösungen).

Das Ökokonzept wird auch bei der Nutzung der Materialien angewandt, zum Beispiel im Falle einer Trasse für neue Infrastrukturen. Die Anlagen sollen möglichst wenig negative Auswirkungen auf den Komfort der Anwohner, aber auch auf die heimische Fauna und Flora haben. In dieser Hinsicht sei darauf hingewiesen, dass ORES 2018 64 km alte Stromfreileitungen im Sinne einer verbesserten Versorgungsqualität unterirdisch verlegt hat – da das unterirdische Netz Unwettern weniger ausgesetzt ist. Darüber hinaus wird eine Beeinträchtigung der Landschaft, welche die Anwohner manchmal empfinden, ausgeschlossen.

## EIN BESSERER SCHUTZ DER VOGELWELT UND WENIGER STÖRUNGEN



Jedes Jahr sterben zahlreiche Vögel während des Vogelzugs, indem sie gegen die elektrischen Leitungen fliegen. Dieses Phänomen betrifft vor allem die Provinzen Lüttich, Luxemburg und Namur, wo ein Großteil der Verteilerinfrastrukturen aus Freileitungen besteht.

Die technischen Dienste von ORES sind sich der Gefahr für die Artenvielfalt bewusst und haben Lösungen gefunden, um das Risiko verringern. Kleine rot-weiße Spiralen, die stellenweise an die Stromleitungen gehängt werden, ermöglichen den Vögeln, unsere Anlagen zu gleich welcher Tages- oder Nachtzeit und bei gleich welchen Wetterverhältnissen zu erkennen.

Ein weiteres wiederholt auftretendes Problem ist das manchmal schwierige Zusammenleben der Vogelwelt und der Freileitungen: der Abflug der auf den Leitungen und Masten sitzenden Vögel, welcher unter bestimmten Bedingungen zum Stromtod der Tiere führen kann, und das damit verbundene Risiko einer Auslösung und somit einer Störung für die Kunden, die in der unmittelbaren Nähe solcher Vorfälle wohnen.

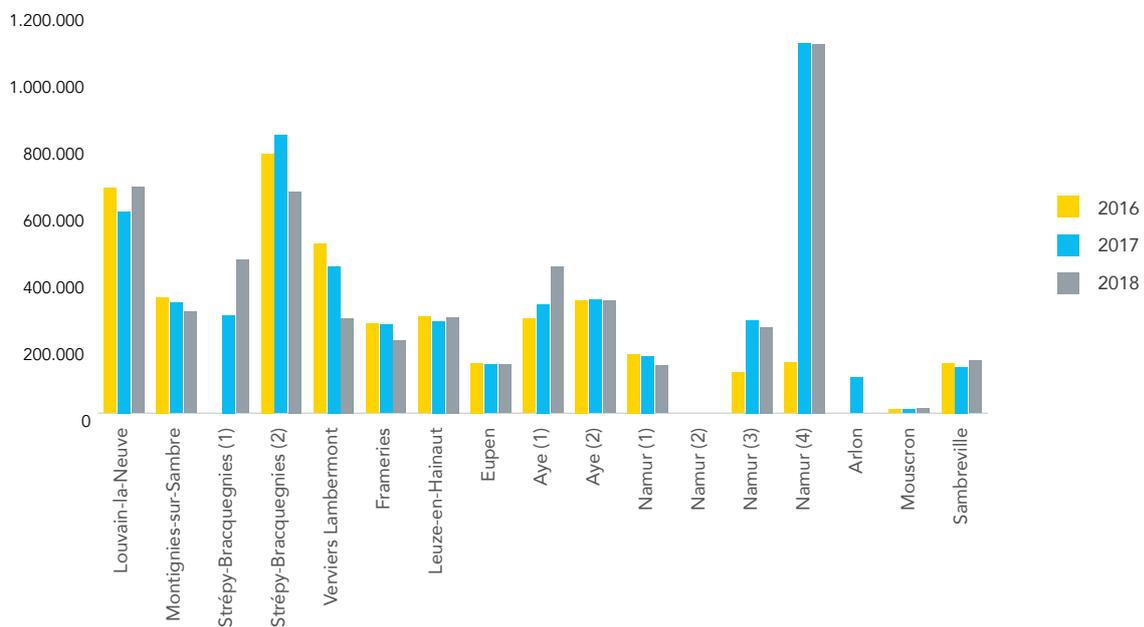
Angesichts dieser Problematik haben die technischen Teams des Unternehmens beschlossen, die Leiter zu isolieren, wo dies erforderlich ist. Diese Technik ist nunmehr Bestandteil der Wartungspolitik der Freileitungen, sowohl im Hinblick auf den Umweltschutz als auch auf eine verbesserte Qualität der Energieversorgung der Kunden.

ORES berücksichtigt auch das Prinzip der nachhaltigen Entwicklung in der Verwaltung und Erneuerung ihrer beweglichen und unbeweglichen Wirtschaftsgüter.

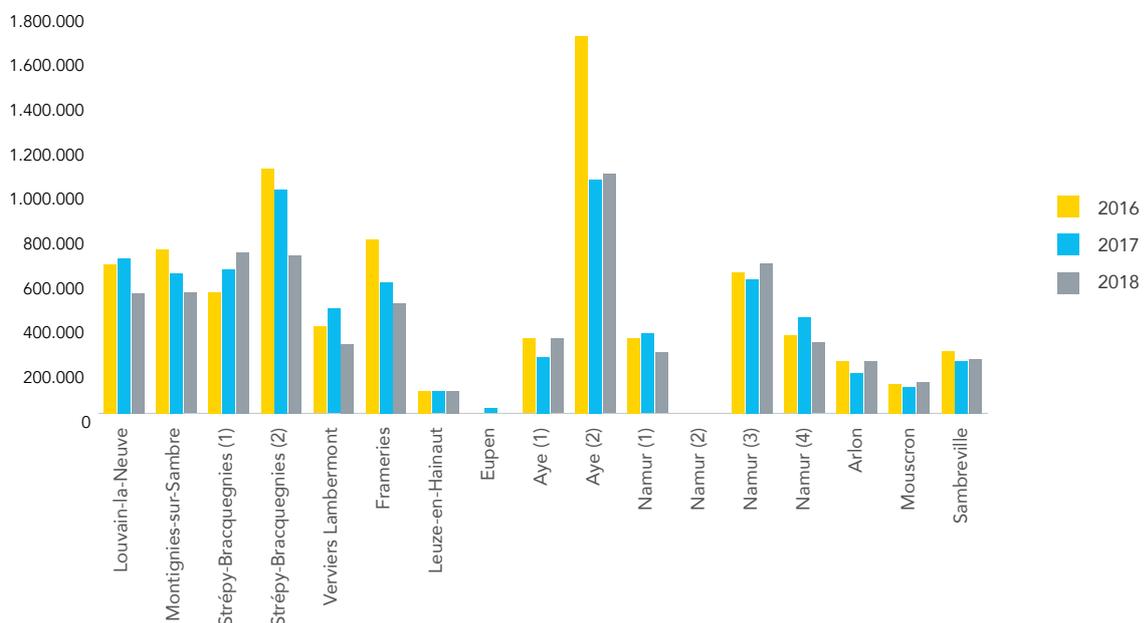
Das Unternehmen überwacht den Energieverbrauch in seinen Gebäuden und versucht anhand wiederholter Kampagnen zur Sensibilisierung seines Personals den Verbrauch

ezindämmen. In den letzten Jahren konnte der Verbrauch auch durch den Austausch der zentralen Gebäudeleitsysteme – automatische Steuerung der Gebäudeinstallationen wie die Heiz-, Klimaanlage, Beleuchtung oder Sicherheitssysteme – in den betroffenen Gebäuden, insbesondere in Aye, Lambermont, Louvain-la-Neuve und Frameries verringert werden.

## Entwicklung des Stromverbrauchs



## Entwicklung des Gasverbrauchs





Vor allem beim Entwurf neuer Gebäude werden die effizientesten Techniken in den Bereichen Isolierung, Heizung, Lüftung und Nutzung des natürlichen Lichts angewandt. Der im Jahr 2015 eingeweihte Betriebssitz von ORES Wallonische Pikardie in Leuze-en-Hainaut – der zurzeit neueste Bau des Unternehmens – dient als Maßstab in Sachen rationale Energie- und Wassernutzung. Wie auch sieben weitere Gebäude im Besitz des Unternehmens ist

er mit Fotovoltaik-Modulen ausgestattet. Der Abschluss der Baustelle des neuen Gesellschaftssitzes von ORES in Gosselies wird ebenfalls eine Rationalisierung der unbeweglichen Wirtschaftsgüter des Unternehmens ermöglichen, indem mehrere Hundert Mitarbeiter der Unterstützungsdienste an einem einzigen, sehr energieeffizienten Standort zusammengeführt werden.



## Fotovoltaik-Erzeugung der Gebäude des Unternehmens

Standort	Installierte Leistung (kWe)	Erneuerbare Energieerzeugung 2016 (MWh)	Erneuerbare Energieerzeugung 2017 (MWh)	Erneuerbare Energieerzeugung 2018 (MWh)	Gesamtstromverbrauch (MWh)	Deckung des Bedarfs durch Fotovoltaik-Anlagen (%)
Namur	40	46,9	34,9	44,9	141,6	21,8%
Strépy-Bracquegnies	32	32,6	30,7	32,8	663,3	4,4%
Eupen	10	10,4	10,7	11,0	144,9	6,9%
Aye	8	7,2	6,9	7,9	437,5	1,7%
Lambermont	45	40,8	40,3	41,9	284	12,7%
Louvain-la-Neuve	70	64,8	65,6	68,1	676,7	9,0%
Frameries	50	30,4	24,5	51,0	217,9	14,5%
Leuze-en-Hainaut	41	39,8	26,6	43,7	287,2	8,5%
<b>Insgesamt</b>	<b>296</b>	<b>272,9</b>	<b>240,2</b>	<b>301,4</b>	<b>2.853,1</b>	<b>8%</b>



Der Dienstfuhrpark des Unternehmens besteht aus etwas mehr als 1.000 Fahrzeugen. Von nun an wählt ORES bei der Erneuerung von Fahrzeugen ihrer Flotte vorrangig

CNG, wenn die Modelle in dieser Version verfügbar sind. Heute werden 7 % der Fahrzeuge des Fuhrparks mit Erdgas betrieben.



Stand am 31/12/2018

<b>Lastwagen</b>	<b>14</b>
<b>Fahrzeuge mit Gondeln</b>	<b>120</b>
davon CNG-betrieben	1
<b>(Nutz-)Fahrzeuge &lt; 3,5T</b>	<b>822</b>
davon CNG-betrieben	71
davon elektrobetrieben	2
<b>Lieferwagen &gt; 3,5T</b>	<b>53</b>
davon CNG-betrieben	0

Seit 2013 regt das Unternehmen zu Fahrgemeinschaften an. Diese Vorgehensweise bietet sowohl ökologische als auch ökonomische und soziale Vorteile

# 1.610 Tage

Fahrgemeinschaften seitens der Personalmitglieder von ORES im Jahr 2018

Ungefähr 800 Mitarbeiter haben auch die Möglichkeit, an einem Tag pro Woche „fernzuarbeiten“. Dies bietet nicht nur den Vorteil eines besseren Gleichgewichts zwischen Berufs- und Privatleben, sondern darüber hinaus konnte jedes dieser Personalmitglieder durch die Möglichkeit, zu Hause zu arbeiten, 1.600 km Fahrten im Jahr einsparen, d. h. hochgerechnet 1.280.000 km weniger Fahrten im Jahr 2018.

Letztendlich richtet ORES ein besonderes Augenmerk auf die Verwaltung ihrer Abfälle und achtet auf ein Recyceln über zugelassene Stellen sowie auf die Rückverfolgbarkeit der Aufbereitung. Jedes Jahr übermittelt das Unternehmen dem Öffentlichen Dienst der Wallonie eine Bescheinigung über die Erzeugung gefährlicher Abfälle im vorangegange-

nen Geschäftsjahr. Es ist für das Unternehmen Ehrensache, alle Zertifikate zu erlangen, die eine Abfallaufbereitung gemäß den gesetzlichen Vorschriften garantieren. Ende 2018 wurde ein Überlegungsprozess initiiert, um bestimmte Transformatoren, die von den Netzen entfernt wurden, aufzubereiten und wieder zu nutzen.

	2015	2016	2017	2018
Banale Industrieabfälle (Klasse II; DIB)	639.742 kg	550.875 kg	523.401 kg	493.460 kg
Papier/Karton gemischt	232.736 kg	321.837 kg	143.945 kg	126.380 kg
PMK	-	-	5.394 kg	5.459 kg
Verschiedene Öle	8.622 kg	5.824 kg	10.924 kg	17.854 kg
Transformatoren	395.790 kg	360.048 kg	266.328 kg	372.672 kg
SF6-Zellen	14.196 kg	3.344 kg	10.502 kg	5.398 kg
Holz	6.760 kg	10.320 kg	22.280 kg	33.480 kg
Ausrangierte Ausrüstungen	3.441 kg	1.180 kg	1.854 kg	6.353 kg
Verunreinigtes Erdreich	83.460 kg	-	16.608 kg	-
Asbest	17.496 kg	13.794 kg	18.480 kg	29.110 kg
Kupfer, Bronze, Messing	11.427 kg	7.477 kg	4.934 kg	7.183 kg
Verschiedene Metalle	421.214 kg	408.718 kg	375.747 kg	431.968 kg
Kleine schädliche Abfall- stoffe	3.929 kg	972 kg	4.795 kg	2.059 kg
<b>Insgesamt</b>	<b>1.838.813 kg</b>	<b>1.684.389 kg</b>	<b>1.405.192 kg</b>	<b>1.531.377 kg</b>

## Techniken zur Abfallentsorgung

	Gefährliche Abfallstoffe	Ungefährliche Abfallstoffe
Verwertung zu energetischen Zwecken		22.751 kg
Organisches Recycling		420 kg
Nicht organisches Recycling		522 kg
Auswechseln für Verwertung	388.939 kg	1.080.634 kg
Nutzung als Aufschüttmasse oder Fundament	2.280 kg	
Mülldeponie	26.830 kg	
Physikalische und chemische Behandlung vor Entsorgung	3.400 kg	
Sammeln vor Entsorgung	202 kg	
Lagerung außerhalb des Standorts vor Entsorgung	5.398 kg	

# 6. Kundenzufriedenheit

Als Verteilernetzbetreiber nimmt ORES eine zentrale Stellung auf dem Energiemarkt ein. Ihr Ziel ist es, als „Vermittler“ aufzutreten, im Dienste ihrer Kunden – Haushalte, Unternehmen und öffentlichen Dienste – aber auch des gesamten Marktes. Daher richtet das Unternehmen ein besonderes Augenmerk auf:

- die Bedürfnisse der Kunden, um ihnen einen Dienst anzubieten, der ihren Erwartungen entspricht;
- die Verbindung zwischen den verschiedenen Diensten des Unternehmens und eine fließende Kommunikation;
- eine effiziente Datenverwaltung, um die Kommunikation auf dem Markt und ihre Entwicklung zu fördern;
- seine Gemeinwohlverpflichtungen, insbesondere in Bezug auf den gesicherten Zugang zur Energie der Personen in einer prekären Situation.

## Die Kundenerfahrung als Verbesserungsquelle

ORES schenkt den grundlegenden Veränderungen in ihrem Umfeld besondere Aufmerksamkeit: die Dezentralisierung der Energieerzeugung, die Digitalisierung der Dienste, eine neue Haltung in Bezug auf den Verbrauch, die Uberisierung der Berufe ... All dies sind Besonderheiten, die das Erwartungsniveau des Kunden deutlich erhöhen.

Um ihre Stellung als privilegierter Partner der Bürger, Gemeinden und anderen Marktakteure aufrechtzuerhalten, setzt ORES auf die Entwicklung von Diensten, die auf ihre Vision ausgerichtet sind: „Die Energie erleichtern, das Leben erleichtern.“ Dieser Anspruch muss tagtäglich in jeder Handlung umgesetzt werden: die Schritte erleichtern,



ORES setzt den Kunden in den Mittelpunkt ihrer Strategie. Das gemeinsame Ziel innerhalb des Unternehmens steht eindeutig fest: Wir wollen die Energie erleichtern, das Leben erleichtern.

die Kunden auf transparente Art und Weise informieren, sie führen und über das Web oder per Telefon beraten, die Termine einhalten usw.

2018 hat ORES bei ihren Kunden Zufriedenheitsumfragen in verschiedenen Bereichen durchgeführt:

- **Arbeiten im „Niederspannungsbereich“: beispielsweise der Anschluss neuer Wohnungen an das Stromnetz**

- Kundenbewertung 8/10

18.047 Umfragen wurden 2018 verschickt – per E-Mail durchgeführt – Beteiligungsquote 24 % – 1.957 unzufriedene Kunden wurden per Telefon kontaktiert – 268 Beschwerden wurden infolge der Umfrage eingereicht.

- **Arbeiten im „Hochspannungsbereich“: beispielsweise der Anschluss eines kleinen oder mittleren Unternehmens an das Stromnetz**

- Kundenbewertung 6,7/10

161 Umfragen wurden 2018 verschickt – per E-Mail durchgeführt – Beteiligungsquote 15 % – 45 % der Kunden, die an der Umfrage teilgenommen haben, wurden infolge einer gemeldeten Unzufriedenheit per Telefon kontaktiert (mangelnde Kreativität der Lösung, langwierige Schritte, kompliziertes Web-Formular, Informationen zu den Fristen usw.).

- **Ablesen der Zählerstände betreffend den Verbrauch**

- Kundenbewertung 7,9/10

18.000 Umfragen wurden 2018 verschickt – per E-Mail durchgeführt – Beteiligungsquote 28 % – 16 % der Kunden, die an der Umfrage teilgenommen haben, wurden infolge einer gemeldeten Unzufriedenheit oder aufgrund eines schlechten Verständnisses per Telefon kontaktiert (Grund der Zählerablesung, Kontakt mit dem Mitarbeiter, Rechnungsstellung, Kommunikation, technisches Problem usw.).

- **Telefonischer Kontakt mit unseren Diensten**

- Kundenbewertung 8,9/10

Aufgezeichnete automatische Nachricht zum Gesprächsende – per SMS – Beteiligungsrate 24,6 %.

- **Einreichen eines Antrags zur Ausführung von Arbeiten über unsere Website**

- Kundenbewertung 6,2/10

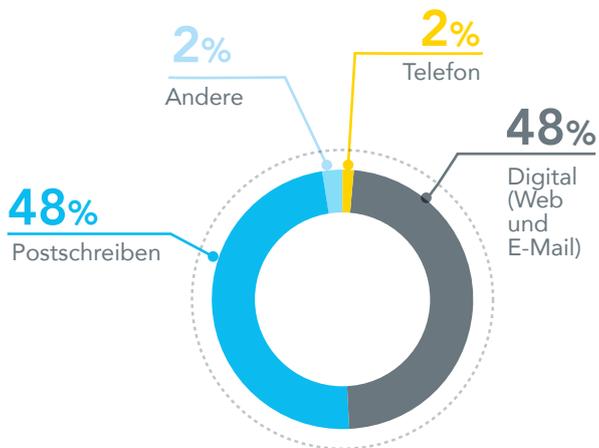
Der Kunde wird während des Surfens auf der Website zu einer Bewertung aufgefordert – Beteiligungsrate 15 %.

Jeder Kunde, der sich bei diesen Umfragen als unzufrieden erklärt, wird erneut kontaktiert. Diese Vorgehensweise zielt nicht nur darauf ab, die Gründe für seine Unzufriedenheit in Erfahrung zu bringen und den Modus Operandi in der Akte zu korrigieren, sondern auch die Ursachen, die wiederholt zu Schwierigkeiten führen, herauszufiltern und die Verfahren gegebenenfalls anzupassen.

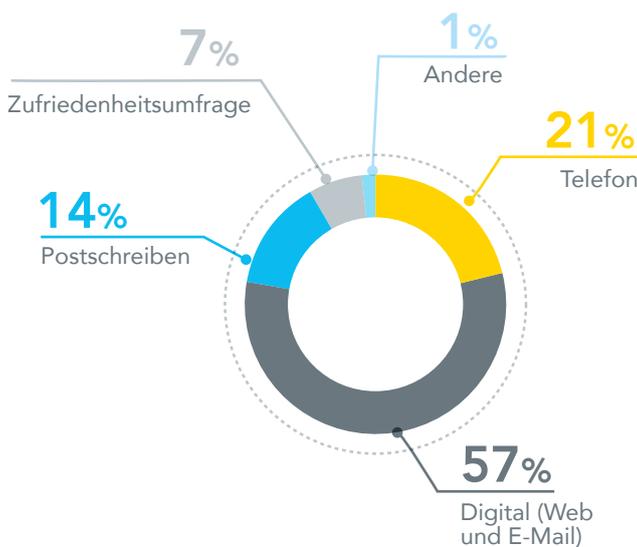
So haben die Kunden beispielsweise im Rahmen der Umfragen infolge von Baustellen für Privatpersonen im „Niederspannungsbereich“ zahlreiche Fehler bei der Instandsetzung ihres Bürgersteigs nach Beendigung der Arbeiten gemeldet. Dank dieser Rückmeldung konnten die mit den Erdarbeiten beauftragten Unternehmen hinsichtlich dieser Problematik sensibilisiert werden und entsprechende Mittel zur Überwachung der einzelnen Baustellen eingesetzt werden. Die Bewertungen der Arbeiten im „Hochspannungsbereich“ haben ihrerseits Probleme in Bezug auf die Einhaltung der Fristen aufgezeigt; auch hier wurden organisatorische Maßnahmen innerhalb der Dienste getroffen, um die Agilität zu verbessern.

Zusätzlich zu diesen Umfragen bildet das Unternehmen auch Diskussionsgruppen mit ihren Kunden, um neue Verfahren vor der Umsetzung zu testen. Dadurch dass die Meinung der Kunden von Anfang an einbezogen wird, möchte ORES Dienste anbieten, die im Einklang mit den Kundenerwartungen stehen.

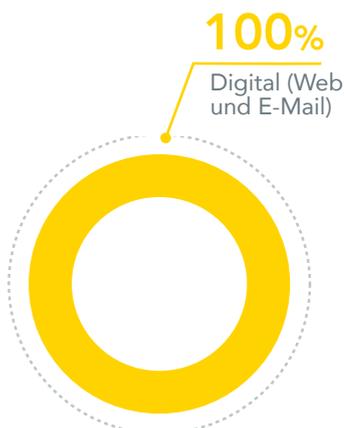
### Entschädigungsanträge (in %)



### Unzufriedenheit (in %)



### Mediationsanträge (in %)



### Weiterbearbeitung der Akten, die zu einer Beschwerde oder einem Entschädigungsantrag geführt haben

Die Beschwerden sind eine wichtige Art von Feedback. Auch auf dieser Ebene soll alles daran gesetzt werden, um den unzufriedenen Kunden nicht mit einem negativen Empfinden zurückzulassen.

Der Kunde hat die Möglichkeit, eine Beschwerde – Unzufriedenheit, Entschädigungs- oder Mediationsantrag – in nur wenigen Sekunden anhand eines Online-Formulars einzureichen. Für jeden bearbeiteten Antrag erhält der Kunde eine Empfangsbestätigung, sei es per Telefon, E-Mail oder Postschreiben, um ihm die Bearbeitung seiner Akte zu bestätigen.

Der digitale Weg wird für die Einreichung von Beschwerden bevorzugt.

Die Anzahl zu bearbeitender Akten hat 2018 deutlich zugenommen (+12,18 % im Vergleich zu 2017), da die Kunden nun aufgefordert werden, ihre Unzufriedenheit mitzuteilen.

Art der Beschwerde	Erhalten	Begründet
Unzufriedenheit	4.195	2.447
Entschädigung	2.240	650
Mediation	474	88

Die mit der Bearbeitung der Beschwerdeakten beauftragten Teams setzen sich eine Frist von maximal 30 Tagen, um dem Kunden eine qualitativ sachdienliche Antwort zukommen zu lassen. Es wird festgestellt, dass die durchschnittliche Antwortzeit insbesondere dank dem digitalen Austausch im Laufe der Jahre kürzer wird.

Art der Beschwerde	Durchschnittliche Bearbeitungszeit (in Tagen)
Unzufriedenheit	18,42
Entschädigung	31,52
Mediation	22,24

## Einhaltung der Fristen bei der Beantragung von Arbeiten

Die Fristen werden ebenfalls im Rahmen von Arbeiten bei den Kunden im Auge behalten. Oft richten sich die Kunden in wichtigen Lebensabschnitten an ORES, beispielsweise für den Bau ihres Hauses und den unabdinglichen Anschluss des Gebäudes an die Energienetze.

Das Unternehmen möchte jedem Antrag gerecht werden und jede Arbeit innerhalb der von der wallonischen Regulierungsbehörde festgelegten Fristen ausführen – außer in den Fällen, wo der Kundenantrag im Vorfeld Arbeiten zur Netzverstärkung erfordert.

## Einhaltung der Fristen im Jahr 2018

**93%**

Angebote für den Anschluss an das Niederspannungsstromnetz unter Einhaltung der Fristen

**90%**

Anschlüsse an das Niederspannungsnetz unter Einhaltung der Fristen

**65%**

Anschlüsse an das Mittelspannungsnetz unter Einhaltung der Fristen

**93%**

Angebote für den Anschluss an das Niederdruckgasnetz unter Einhaltung der Fristen

**93%**

Anschlüsse an das Niederdruckerdgasnetz unter Einhaltung der Fristen

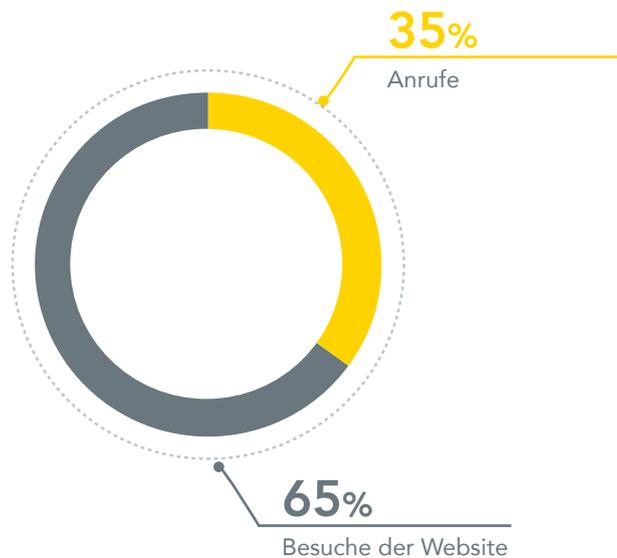
Die Anträge für den Anschluss an das Mittelspannungsnetz erfordern im Vorfeld Studien, um festzustellen, ob eine Verstärkung der Infrastrukturen im darauffolgenden Netz erforderlich ist. Dieser Zwischenschritt führt natürlich zu einer Verlängerung der Fristen, was manchmal zu Schwierigkeiten für die Gewerbekunden führen kann. 2018 haben die Studienbüros des Unternehmens die Bearbeitung

der Akten neu überdacht, indem sie diese priorisieren und bestimmten Schritten vorgreifen: Entwurf der Pläne, Genehmigungsanträge usw. Es fallen keine Kosten ohne das Einverständnis des Kunden an, doch wird alles vorbereitet, um die Arbeit bei Erteilung des grünen Lichts sofort zu starten. Diese neue Verfahrensweise sollte eine Verkürzung der aktuellen Fristen ermöglichen.

## Digitale und persönliche Kundenkontakte

Im digitalen Zeitalter sind die Kundenerwartungen in Bezug auf Verfügbarkeit und Schnelligkeit der Dienste bedeutend gestiegen. Für den Kontakt mit ORES zieht der Kunde dem

Telefon das Web vor. 2018 haben durchschnittlich mehr als 90.000 Internetnutzer jeden Monat unsere Website besucht.



Die Digitalisierung der Interaktionen mit dem Kunden beinhaltet die Einrichtung neuer Funktionalitäten. Die „neue Fassung“ der Website von ORES, die 2015 konzipiert wurde, wird seitdem ständig mit neuen Anwendungen ausgestattet und erneuert: Online-Formulare, Blogs mit Ratschlägen zur Energieeffizienz, eine Anwendung zur Nachverfolgung der Störungen und geplanten Netzunterbrechungen, ein Online-Chat, wo der Kunde seine Fragen direkt stellen kann, ein Simulator zur Bestimmung der für einen Anschluss er-

forderlichen Leistung, Informationen zu den Tarifen und der Rechnung, Karten mit der Aufnahmekapazität des Netzes für erneuerbare Energien usw.

ORES tritt auch auf den sozialen Netzen auf und erleichtert dadurch die Echtzeit-Kommunikation mit den Kunden. Facebook, dessen Statistiken für das Jahr 2018 nachstehend präsentiert werden, ist das Netz, das den größten Zuspruch findet.

**5.960**

Anzahl Abonnenten der Seite  
(zum 31.12.2018)

**225**

Durchschnittliche Anzahl  
Reaktionen auf Veröffentlichungen

**5.158**

Durchschnittliche Reichweite der  
Veröffentlichungen

**252**

Durchschnittliche monatliche  
Anzahl eingehender Nachrichten

# ALLE ANSCHLÜSSE ÜBER EINEN ONLINE-ANTRAG AN EINEM EINZIGEN TAG PLANEN

Im Rahmen eines Pilotprojekts in den ORES-Regionen Mons – La Louvière und ORES Wallonische Pikardie bietet das Unternehmen nun über seine Website den neuen Eigentümern an, zusätzlich zu den herkömmlichen Strom- und/oder Gasanschlüssen, die Verwaltung und praktische Organisation der neuen Anschlüsse an die Netze von Proximus, VOO und die Wallonische Wassergesellschaft (frz. SWDE) in die Hand zu nehmen. Die drei – oder vier – Anschlüsse werden dann an ein und demselben Tag ausgeführt und der Kunde muss sich somit nur ein einziges Mal für sämtliche Arbeiten bemühen.

Das Unternehmen achtet darauf, dass die wachsende Digitalisierung der Kundenbeziehungen mit einem persönlichen Austausch einhergeht. Wenn der Kunde sich für einen Antrag zur Ausführung von Arbeiten an ORES wendet, wird er von Anfang bis Ende während des gesamten Verfahrens und für die zu unternehmenden Schritte von einem Kundenberater unterstützt, der sein einziger Ansprechpartner im Unternehmen ist und für einen guten Ablauf der Vorgänge sorgt.

## Netzbetreiber und Datenverwalter

Kundenrespekt bedeutet auch, die erforderlichen Bedingungen zu schaffen, um eine harmonische Funktionsweise der Strom- und Erdgasmärkte zu gewährleisten.

ORES liest die Zähler ab, validiert die Erzeugungs-/Verbrauchsdaten des Kunden und übermittelt diese dem entsprechenden Energieversorger. 2018 hat das Unternehmen mehr als 1.680.000 Zähler abgelesen, entweder manuell oder in elektronischer Form. Sogenannte TMMR-Zähler – 5.825 monatlich fernabgelesene Zähler – und 7.300 Zähler, welche die Zählerstände im Viertelstundentakt ablesen,

werden bei den Kunden eingesetzt, wo eine regelmäßige Ablesung nötig ist.

Mit ihrem Zugangsregister sorgt ORES dafür, dass jede einzelne Anschlussstelle identifiziert wird und mit einem Liefervertrag „verbunden“ ist. Das Unternehmen erleichtert den Wechsel des Energieanbieters und hält Vertragsbeginn und -ende im Auge.

Wenn an einer Anschlussstelle Energie ohne einen Vertrag mit einem Energieanbieter verbraucht wird, besteht die Aufgabe von ORES darin, die Situation möglichst in Ordnung zu bringen und Alternativen zur Vermeidung einer Versorgungsunterbrechung anzubieten. Solch eine Situation entsteht insbesondere, wenn ein Kunde in eine neue Wohnung einzieht, ohne den Energieversorger über diesen Wechsel zu informieren. In den meisten Fällen kümmern sich die verwaltungstechnischen Dienste von ORES um die notwendigen Schritte und finden gemeinsam mit dem Kunden eine Lösung, um die Unterbrechung zu vermeiden.

Problematische Umzüge, die 2018 von ORES verwaltet wurden	Strom	Erdgas	Insgesamt
Eingegangene Anträge	32.636	13.621	<b>46.257</b>
Erfolgte Unterbrechungen	1.139	725	<b>1.864</b>

# 2018: DAS JAHR DER DATENSCHUTZ-GRUNDVERORDNUNG

Mit dem Inkrafttreten der „Datenschutz-Grundverordnung“ (DSGVO) am 25. Mai 2018 wurden die Mechanismen zur Verwaltung und Speicherung personenbezogener Daten für sämtliche Organisationen grundlegend verändert. Die Verantwortung der Unternehmen in Sachen Schutz personenbezogener Daten wird deutlich angehoben. Unter dem Impuls ihrer IT- und Rechtsabteilungen hat ORES ein Inventar der personenbezogenen Daten, die sie bearbeitet und speichert, erstellt. Dank dieses Projekts konnte das gesamte Personal zum Thema Schutz des Privatlebens sensibilisiert werden und eine neue gesetzeskonforme Datenschutzpolitik eingerichtet werden.



## Verwaltung der Energiearmut

Im Rahmen ihrer Gemeinwohlverpflichtungen bringt ORES Budgetzähler an und/oder aktiviert diese, meistens bei zahlungssäumigen Kunden, und zwar auf Antrag ihres Energieversorgers. Diese Zähler müssen anhand einer persönlichen Chipkarte aufgeladen werden. Für den Energieversorger wird somit die Zahlung der verbrauchten Energie sicherge-

stellt. Wenn dies auch manchmal eine kritische Maßnahme ist – insofern der Kunde keine andere Wahl hat – ist diese Art von Zähler ein Hilfsmittel zur Budgetverwaltung der Haushalte. Darüber hinaus kann diese Maßnahme auch zu einer Sensibilisierung in Bezug auf den Verbrauch und einer rationaleren Energienutzung führen.

Stand am 31.12.2018	Strom	Erdgas	Insgesamt
Gesamtanzahl Budgetzähler	123.329	41.246	<b>164.575</b>
Anzahl erhaltene Anträge für das Anbringen von Budgetzählern	70.209	31.338	<b>101.547</b>
Anzahl aktiver Budgetzähler	46.471	19.727	<b>66.198</b>
Prozentualer Anteil aktiver Budgetzähler	37,68%	47,83%	<b>40,22%</b>
Anzahl Wiederaufladungen	835.943	219.942	<b>1.055.885</b>

In Belgien ist der Zugang zur Energie ein Grundrecht. Das Gesetz sieht demnach Mechanismen vor, die jeder Person diesen Zugang gewähren sollen, selbst wenn sie sich in einer schwierigen Lage befindet.

Für bestimmte Kundenkategorien übernimmt ORES die Aufgabe des Energieversorgers. Das Unternehmen wird in

diesem Fall entweder zum „sozialen Energieversorger“ für die sozial geschützten Kunden oder zum „vorübergehenden Energieversorger“ (der auch „Energieversorger X“ genannt wird), wenn die Lage des Kunden bei seinem kommerziellen Energieversorger problematisch ist.

Kunden, für die ORES der Energieversorger ist (Stand am 31.12.2018)	Strom	Erdgas	Insgesamt
Sozialer Energieversorger	24.198	12.019	<b>36.217</b>
Energieversorger X	6.016	2.376	<b>8.392</b>

Auf regionaler oder föderaler Ebene sozial geschützte Kunden werden ebenfalls bei den Schritten für den Zugang zur Energie unterstützt. Sie profitieren von niedrigeren Tarifen als auf dem Markt, können eine bestimmte Menge Strom

verbrauchen, selbst wenn die Karte ihres Budgetzählers nicht mehr aufgeladen ist, und können eine „Winternotversorgung“ zwischen dem 1. November und dem 15. März beantragen, wenn sie während dieser Zeit des Jahres nicht über die notwendigen Mittel zum Heizen verfügen.



In Belgien ist der Zugang zur Energie ein Grundrecht.



ORES übernimmt auch eine Vermittlerrolle für die Kunden und nimmt an den „lokalen Energiekommissionen“ in Zusammenarbeit mit den ÖSHZ und den lokalen Sozial-

hilferäten teil, um Lösungen zu finden und die Personen zu unterstützen, die eine schwere Zeit durchmachen.

Anzahl von den lokalen Energiekommissionen geprüfter Akten im Jahr 2018	Strom	Erdgas	Insgesamt
Akten betreffend eine Mindestversorgung	500	-	500
Akten betreffend den Verlust des Status als geschützter Kunde	1.686	966	2.652
Akten für die Genehmigung von Karten für die Erdgasversorgung in der Winterzeit	-	987	987

# 7. Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation

Angesichts eines Umfelds und Technologien im Umbruch liegt der Erfolgsschlüssel in der Fähigkeit des Unternehmens, seine Aufgaben zu erfüllen und gleichzeitig einen Wandel zu vollziehen. Um diesen Wandel zu begleiten, setzt ORES auf:

- das Fachwissen und die Sorgfalt der Mitarbeiter, einhergehend mit einer Kultur der Prävention und der integrierten Sicherheit;
- eine ehrgeizige Verwaltung der Talente, in der die Kompetenzen des Einzelnen gefördert werden;
- ein Arbeitsumfeld, das die Effizienz, doch darüber hinaus auch das Wohlbefinden, die Zusammenarbeit und das Vertrauen fördert.

## Sicherheit geht vor

Seit ihrer Gründung im Jahr 2009 trifft ORES Maßnahmen zur Arbeitsunfallverhütung. Eine tägliche Herausforderung, wobei das einzig mögliche Ziel null Unfälle ist.

2015 hat das Unternehmen seine Präventionspolitik mit dem Programm „Geteilte Achtsamkeit“ offiziell eingerichtet. Dieses Programm, das in einem Schulungsprozess umgesetzt wird, beruht auf Solidarität: Es geht darum, für seine eigene Sicherheit, aber auch die der anderen achtsam

zu sein. „Geteilte Achtsamkeit“ gehört nun zum Lernprozess sämtlicher Mitarbeiter des Unternehmens. Seit dem Start dieser Kampagne wurden schätzungsweise mehr als 2.300 Arbeitsausfalltage dank dieser Schulung und dem Engagement des Personals vermieden.

Die Sicherheitspolitik ist ebenfalls ein Thema, das beim Austausch zwischen Direktion und Mitarbeitern im Mittelpunkt steht. Zwei paritätische Ausschüsse für Gefahrenverhütung



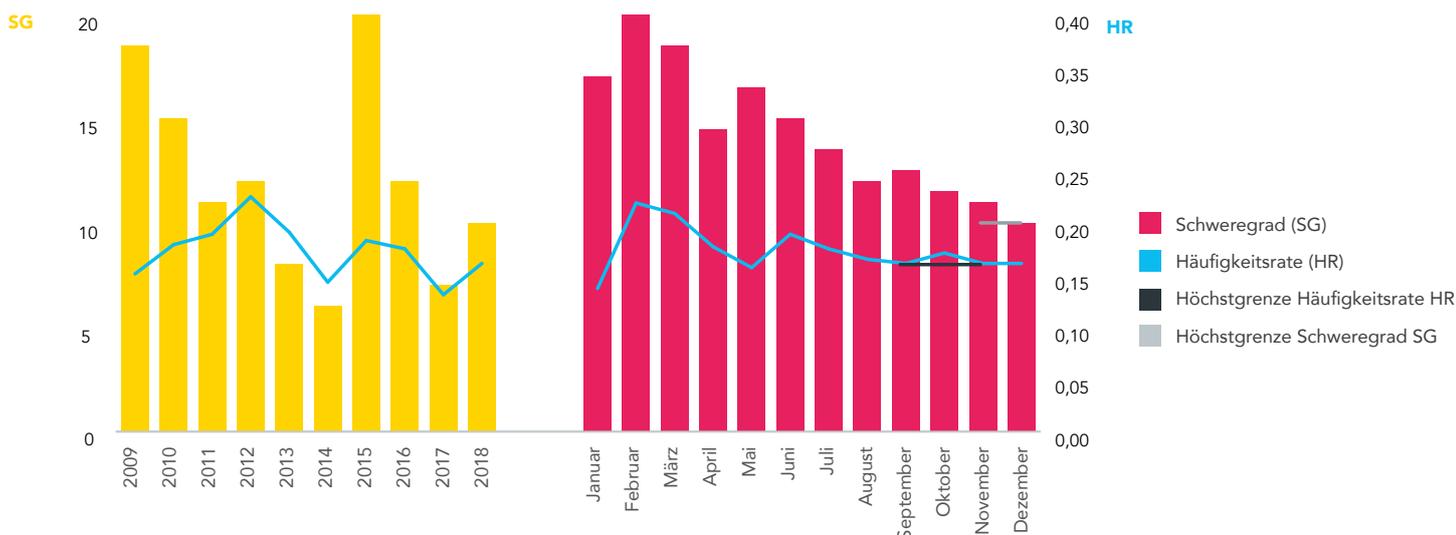
Das Schulungsprogramm «Geteilte Achtsamkeit» zielt darauf ab, eine integrierte Präventionskultur einzurichten, die von sämtlichen Mitarbeitern geteilt wird.

und Schutz am Arbeitsplatz (AGSA) treten jeden Monat zusammen, um Maßnahmen zugunsten der Sicherheit sowie auch der Gesundheit und Hygiene einzurichten und zu bewerten. Die Sozialpartner haben ebenfalls Ziele in Sachen Sicherheit festgelegt. Zusammen mit anderen Leistungsindikatoren wurden diese Ziele erreicht und somit konnte 2018 dem gesamten angestellten Personal eine einmalige Prämie gewährt werden.

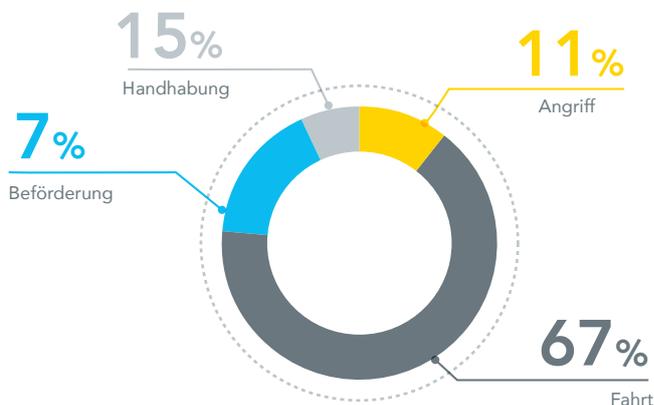
Die Sicherheitsbilanz der beiden letzten Jahre ist zufriedenstellend, da es keinen Unfall gegeben hat, der in direkter

Weise durch Strom oder Erdgas verursacht wurde. Während des Geschäftsjahres 2018 haben sich 27 Unfälle ereignet, wobei die meisten bei Fahrten verursacht wurden und 4 der Hälfte der Tage einer vorübergehenden Arbeitsunterbrechung entsprachen.

### Der Häufigkeits- und Schweregrad der Unfälle im Jahr 2018 hat sich im Vergleich zu den Vorjahren wie folgt entwickelt



### Unfallquellen, die 2018 zu einer zeitweiligen Arbeitsunfähigkeit geführt haben



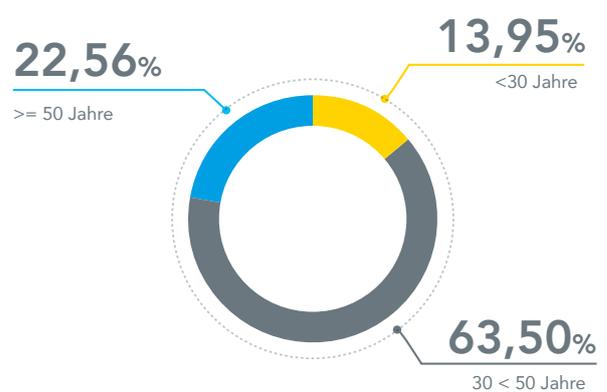
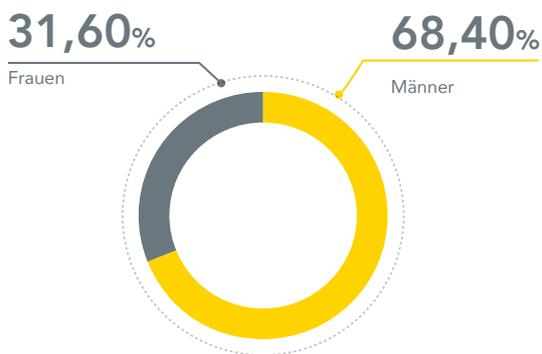


## Anwerbung und Schulung\*

Ende 2018 zählte ORES 2.323 Mitarbeiter – davon 2.212 mit einem unbefristeten Arbeitsvertrag

### Verteilung der Personalmitglieder nach Geschlecht und Altersgruppe

	Angestellte	Leitende Angestellte	Führungskräfte	Direktionspersonal	Insgesamt
<b>Männlich</b>	49,03%	10,55%	8,57%	0,26%	<b>68,40%</b>
<b>Weiblich</b>	25,61%	2,76%	3,01%	0,22%	<b>31,60%</b>
	74,64%	13,30%	11,58%	0,47%	<b>100%</b>



	Angestellte	Leitende Angestellte	Führungskräfte	Direktionspersonal	Insgesamt
<b>&lt;30</b>	12,91 %	0,09 %	0,95 %	0 %	<b>13,95 %</b>
<b>&gt;= 30 &lt;50</b>	48,73 %	7,15 %	7,45 %	0,17 %	<b>63,50 %</b>
<b>&gt;=50</b>	13,00 %	6,07 %	3,19 %	0,30 %	<b>22,56 %</b>
	74,64 %	13,30 %	11,58 %	0,47 %	<b>100 %</b>

\* Die hier aufgeführten Daten wurden gemäß der GRI 102 erstellt. Es handelt sich demnach um Nominaldaten zum 31. Dezember 2018, insbesondere diejenigen in Bezug auf die aktiven Mitarbeiter. Es muss auch darauf hingewiesen werden, dass die in der Sozialbilanz von ORES Gen. mbH aufgeführten Daten in Vollzeitäquivalenten aktiver, nicht aktiver Mitarbeiter und Mitarbeiter mit einer Behinderung ausgedrückt sind. Diese unterschiedliche Definition erklärt die Datenabweichungen in den beiden Teilen.



Vor dem Hintergrund ihres Wandels setzt ORES alles daran, neue Talente zu finden. 204 Mitarbeiter wurden während des Geschäftsjahres eingestellt, während 91 Mitarbeiter das Unternehmen verlassen haben. Die gesuchten Personalprofile verlangen oft höhere Qualifikationen als in der Vergangenheit – Ingenieure, Mechatroniker, Informatiker usw. Darüber hinaus wurde am Branding gearbeitet, um das Unternehmen auf dem Arbeitsmarkt von seinen Konkurrenten abzusetzen. Das Unternehmen greift im Falle von Abwesenheiten oder einer vorübergehenden hohen Arbeitslast auch auf Zeitarbeiter zurück – 9.691 Arbeitstage

wurden im Jahr 2018 von Zeitarbeitnehmern geleistet, was 45 Vollzeitäquivalenten entspricht.

ORES investiert auch in die Schulung ihrer Mitarbeiter. Jedes Personalmitglied muss in der Lage sein, den Wandel mit Zuversicht zu meistern, um seinen Platz im Unternehmen von morgen zu finden. Die Weiterbildungsprogramme und Schulungen in Verbindung mit dem Wandel, die dem Personal angeboten werden, beziehen sich auf den Wandel und die Agilität, den Informatikbereich, die Stressbewältigung oder auch den Kundenumgang. Ein spezifisches Programm wurde auch für die Kollegen über 55 Jahren eingerichtet, um möglichst gute Bedingungen für das Ende ihrer beruflichen Laufbahn zu schaffen.

**DIE PERSONALMITGLIEDER HABEN 2018 IM DURCHSCHNITT AN 40,25 SCHULUNGSSTUNDEN TEILGENOMMEN.**

### Schulungen nach Berufskategorie (in Stunden)

	Männlich	Weiblich	Schulungsstunden
Direktionspersonal	36,58	57,20	45,95
Führungskräfte	47,34	43,56	46,35
Leitende Angestellte	44,67	27,82	41,18
Angestellte	47,31	23,40	39,10
	<b>46,86</b>	<b>25,93</b>	<b>40,25</b>



## „ALLES ÜBER DAS NETZ LERNEN“

Jeder von ORES neu eingestellte Techniker beginnt seinen Werdegang im Unternehmen in der „Sondergruppe Ausbildung“ in Aye (Marche-en-Famenne): 200 Ausbildungsstunden, um sich mit dem Netzbetrieb vertraut zu machen. Zusätzlich zu den Theoriekursen und Workshops vervollständigt ein praktischer Teil, in dem der Beruf unter Anleitung erfahrener Kursleiter in realen Bedingungen vor Ort ausgeübt wird, die Ausbildung. Die Sicherheitskultur und die Arbeitsmethoden werden dort während 13 Wochen unterrichtet.

Zahlreiche Arbeiten auf den Netzen werden auswärtigen Dienstleistern anvertraut: Unternehmen, die auf die Verlegung und den Anschluss von Kabeln, Erdarbeiten usw. spezialisiert sind. Insgesamt handelt es sich um 2.500 Fachleute, die mindestens über eine Genehmigung verfügen, die sie dazu berechtigt, für ORES zu arbeiten. Auch die Teams dieser Unternehmen werden begleitet und ausgebildet. 2018 haben die beiden Schulungszentren des Unternehmens ungefähr 834 Mitarbeitern von 92 Subunternehmen 16.500 Ausbildungsstunden erteilt, um sie zur Erlangung der Genehmigung vorzubereiten.

### Effizienz und Wohlbefinden an der Arbeit

Um seinen Wandel erfolgreich zu vollziehen, zählt das Unternehmen auf Mitarbeiter, die für den Wandel und Neuerungen offen sind. Denn sie sind es, die den dauer-

haften Fortbestand des Unternehmens sicherstellen müssen, indem sie intelligentere Infrastrukturen für den Netzbetrieb und die Datenverwaltung entwickeln, den Kunden in den Mittelpunkt ihres Handels setzen, dem Unternehmen eine auf „Daten“ ausgerichtete Vision verleihen, die für die Festigung der Stellung von ORES inmitten des Marktes notwendig ist.

Das System zur Bewertung der Leistungen der Führungskräfte wurde 2017 überarbeitet und 2018 zum ersten Mal in vollem Umfang angewandt. Das neue Verfahren ist bewusst auf Zusammenarbeit, Verantwortungsübernahme und auf die Unternehmenswerte ausgerichtet. Für die Angestellten sind ebenfalls Diskussionen zwischen der Direktion und den Arbeitnehmervertretern im Gange, um ein leistungsförderndes Bewertungssystem zu erarbeiten.

### Prozentsatz der Mitarbeiter, die 2018 eine Beurteilung ihrer Leistung und ihrer beruflichen Entwicklung erhalten haben

	Männlich	Weiblich	Insgesamt
Direktionspersonal	100 %	100 %	100 %
Führungskräfte	100 %	100 %	100 %
Leitende Angestellte	32 %	67 %	39 %
Angestellte	75 %	89 %	80 %

In den Augen des Unternehmens ist es äußerst wichtig, dass all diese Entwicklungen sich auf das Wohlbefinden an der Arbeit niederschlagen. Es wurden Initiativen ergriffen, um eine bessere Übereinstimmung zwischen Privat- und Berufsleben zu fördern. Beispielsweise ist Telearbeit nun für die Führungskräfte und das Verwaltungspersonal des Unternehmens, die dies wünschen (779 Kollegen insgesamt, die 2018 durchschnittlich 26,6 Tage in Telearbeit gearbeitet haben), möglich sowie die punktuelle Arbeit an einem anderen Standort des Unternehmens (266 Kollegen haben 12,6 Tage Fernarbeit geleistet) – meistens an einem Standort, der näher an ihrem Wohnsitz liegt.

Der Kulturwandel beruht ebenfalls auf einer freiwilligen und partizipativen Vorgehensweise. Standortübergreifend wurde ein Botschafternetz aus Kollegen, die ihren Dienst vertreten, gegründet, um das Personal in den Wandel von ORES einzubeziehen. Initiativen zugunsten der Einrichtung der Gebäude, der Dokumentenverwaltung, der Arbeitsmobilität und der Beziehungen zwischen Kollegen

wurden von Personalmitgliedern sämtlicher hierarchischen Ebenen ergriffen.

Um zu messen, inwiefern die Entwicklung ihres Arbeitsumfelds sich auf die Mitarbeiter auswirkt, hat ORES eine Umfrage über das Wohlbefinden an der Arbeit in die Wege geleitet. Diese wurde im Laufe des ersten Halbjahres 2018 von einem auswärtigen Institut durchgeführt. Die Ergebnisse zeigen, dass 80,19 % der Mitarbeiter der Meinung sind, dass sie sich in ihre Arbeit einbringen, und 76,25 % Freude an der Ausübung ihrer Funktion haben. Einer der Punkte, die besondere Beachtung verdienen, ist derjenige, dass 38,22 % der Teilnehmer berichten, dass sie ein Erholungsbedürfnis verspüren, und dass 23 % dieser Gruppe angeben, dieses Bedürfnis jeden Tag zu verspüren. Die Ergebnisse dieser Umfrage wurden von einer paritätischen Arbeitsgruppe untersucht, Verbesserungsansätze wurden aufgezeigt und die konkreten Maßnahmen zur Berücksichtigung der vom Personal mitgeteilten Bedürfnisse werden im Laufe des Jahres 2019 fortgesetzt.

# 8. Lautere Geschäftspraktiken, Einhaltung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption

ORES ist ein wichtiger Wirtschaftsakteur in der Wallonie. 2018 hat das Unternehmen etwa 1.900 meist lokale Lieferanten für einen Umsatz von mehr als 450 Millionen Euro beauftragt. Die Beziehungen und Transaktionen mit den Stakeholdern müssen von folgenden Grundsätzen geleitet sein:

- der Ethik der Personalmitglieder und einschlägigen Maßnahmen, um sie gegen Korruption zu schützen ;
- dem Engagement seiner Subunternehmen hinsichtlich der Einhaltung der Menschenrechte und der Bekämpfung von Sozialdumping;
- der Einrichtung einer nachhaltigen und verantwortungsvollen Einkaufspolitik.

## Vorbildliches Auftreten innerhalb des Unternehmens

Die Ethik des Unternehmens beruht auf ihren fünf Werten: Professionalismus, Verantwortungsbewusstsein, Serviceorientierung, Innovationsgeist, „Respekt und Geselligkeit“, zu denen ein unparteiisches und unabhängiges Auftreten gegenüber den anderen Marktakteuren, welche die natürliche Monopolstellung von ORES bedingen, hinzuzufügen ist.

Jeder Mitarbeiter verpflichtet sich zur Einhaltung von Grundregeln, die in einer internen Ethik-Charta offiziell festgehalten sind. Diese Regeln beziehen sich auf die Nutzung der Güter und Ressourcen des Unternehmens, den im Falle eines Korruptionsversuchs oder Interessenkonflikts zu befolgenden Anweisungen, den Schutz der Informationen – und insbesondere der sogenannten privilegierten Informationen usw.

Es bestehen ebenfalls interne Kontrollverfahren für die Bestellungen von Material, das nicht auf Lager ist: Validierung der Anfragen seitens der Vorgesetzten, Einholung von Angeboten bei verschiedenen Lieferanten, Festlegung der Unterschriftsberechtigungen, Rückverfolgung der Bestellscheine usw.

## Beziehungen mit den Stakeholdern

In diesem Sinne verlangt ORES von seinen Lieferanten, Unternehmen und Subunternehmen, dass sie einen Ethik-Kodex einhalten. Die Themen, mit dem dieses Dokument sich befasst, ähneln im Wesentlichen denjenigen der internen Ethik-Charta.

ORES hält die Vorschriften für die öffentliche Auftragsvergabe gemäß den gesetzlich festgelegten Bestimmungen ein. Die drei großen Marktkategorien betreffen die Arbeiten, Dienste und Lieferungen. Sämtliche Bieter – belgische und internationale – unterliegen verschiedenen Klauseln zur Bekämpfung von Sozialdumping: Überprüfung des Strafregisters des Unternehmens, Bescheinigung und Prüfung der Sozialversicherungsbeiträge und der Erfüllung der steuerlichen Pflichten usw.

Für die Märkte, die betrugsanfälliger sind, insbesondere diejenigen in Verbindung mit Arbeiten auf Baustellen, gelten Sonderbestimmungen. Die Bieter müssen verschiedenen Verpflichtungen nachkommen und Folgendes gewährleisten: die Registrierung der Arbeiten und Arbeitnehmer, deren Bezahlung, die Angabe des entsandten Personals, die ausreichende Kenntnis der Landessprache des Marktes



## ÜBERWACHUNG UND BEWERTUNG DER UNTERNEHMER

Im Hinblick auf die Beherrschung der Kosten, die Einhaltung der Vorschriften und die Qualität der Arbeiten, die sie an ihre Dienstleister vergibt, hat ORES ein Team eingerichtet, das diese kontinuierlich überwacht und bewertet, insbesondere anhand von Baustellenkontrollen. Ein besonderes Augenmerk wird unter anderem auf die Sorgfalt in der Verwaltungsarbeit, Flexibilität und Reaktionsfähigkeit, die Qualität der Arbeit, die Organisation und Sicherheit gerichtet. Auch die Kunden von ORES werden bei der Bewertung der Dienstleister in Bezug auf Arbeiten, die sie betreffen, befragt.

seitens der Arbeiter, eine menschenwürdige und ordentliche Unterkunft für die Arbeiter, die nicht jeden Tag nach Hause fahren können usw. Einmalige oder tägliche Abschreckungsstrafen sind in den Lastenheften je nach festgestelltem Verstoß vorgesehen.

Die Begrenzung des Outsourcing auf eine oder zwei Ebenen, je nach Markt, zielt ebenfalls darauf ab, die gesetzlich vorgesehenen Maßnahmen zur Bekämpfung von Sozialdumping weiter zu verstärken. Der Bieter muss dafür sorgen, dass die Dokumente des „Bieterformulars“ betreffend die Subunternehmen - unabhängig von dem Maße, in dem diese an der Subunternehmerkette teilnehmen, und der Stellung, die sie darin einnehmen – ausgefüllt werden.

Die Vertragspartner müssen schließlich die fünf grundlegenden Prinzipien der Internationalen Arbeitsorganisation einhalten: Gewerkschaftsfreiheit und effektive Anerkennung des Rechts zu Kollektivverhandlungen, Abschaffung der Zwangs- oder Pflichtarbeit, effektive Abschaffung der Kinderarbeit, Verbesserung der Arbeitsbedingungen,

Beseitigung der Diskriminierung in den Bereichen Beschäftigung und Beruf.

### Nachhaltige Einkaufspolitik

Für die Lieferaufträge fördert ORES den Bezug zum „Ecolabel“ oder zu sogenannten „ökobewussten“ und ähnlichen Produkten. Praktisch bedeutet dies, dass das Unternehmen sich bei der Inanspruchnahme von Diensten oder Lieferung von Material auf eine Sonderregelung in Sachen Gefahrenverhütung, Sicherheit und Umweltschutz beruft.

In dieser Regelung werden die Sicherheitsvorschriften erläutert und der Lieferant zur Einhaltung verschiedener Umweltregelungen verpflichtet: Abfallmanagement, Mitteilung aller Zwischenfälle, die zu Umweltbelastungen führen können, Ergreifen sachdienlicher Maßnahmen zur Schadensbegrenzung bei Auftreten eines Zwischenfalls usw.

# 9. Politik in Sachen Mäzenatentum und Sponsoring

ORES ist im sozial-ökonomischen Gefüge der Gebiete, in denen sie aktiv ist, fest verankert. Das Unternehmen unterhält kundennahe Beziehungen mit seinen kommunalen und privaten Partnern und allgemeiner betrachtet mit der Bevölkerung insgesamt. Es wird regelmäßig um Unterstützung von Aktionen oder unterschiedlicher Vereine gebeten und hat demzufolge eine Politik in Sachen Partnerschaft und Mäzenatentum eingerichtet, die vordergründig ausgerichtet ist auf:

- die Unterstützung regionaler oder lokaler Initiativen in drei Bereichen: Energie, Kultur und Umwelt;
- die Bereitstellung seines Fachwissens und seiner Humanressourcen für Solidaritätsaktionen.

## Unterstützung lokaler Initiativen: Bürgernähe und lokale Verankerung

Die Tätigkeiten von ORES sind inmitten der wallonischen Gesellschaft in den Gemeinden, Ortschaften, Vierteln ... verankert. Punktuell unterstützt das Unternehmen lokale Initiativen auf Anfrage von kommunalen Partnern oder Vereinen. Seine Partnerschaftspolitik zielt auf die Festigung seiner lokalen Verankerung ab, indem es für sein Image

und seine Kompetenzen anlässlich von Events oder Veranstaltungen in drei spezifischen Bereichen wirbt: Energie, Kultur im weiteren Sinne und Umwelt.

2015 wurde im Sinne der Kostenbeherrschung beschlossen, sowohl die Gesamtausgaben für die „regionalen“ Partner zu senken als auch einen geschlossenen Haushaltsrahmen für die „lokalen“ Partnerschaften festzulegen. 2018

## ORES MITGLIED DES KOLLEKTIVS SAMBRIA

ORES, deren Gesellschaftssitz sich demnächst in Gosselies befinden wird, ist dem Kollektiv der Förderunternehmen Sambria beigetreten, das unter der Schirmherrschaft der VoG Prométhéa 2017 entstanden ist. Dieses Unternehmenskollektiv und die Unternehmen, die es zusammensetzen, darunter Brussels South Charleroi Airport, Cegelec, das Studienbüro Pirnay sowie acht weitere Gesellschaften, unterstützen Initiativen zugunsten der Kultur und dem Erbe in Charleroi und seinen Randgemeinden. 2018 hat das Kollektiv seine erste Aktion dem Projekt „Alba“ gewidmet. Dieses Projekt der aus Charleroi stammenden Künstlerin Melanie De Biasio will das ehemalige italienische Konsulat von Charleroi in einen gemeinsamen Lebens- und Kunstgestaltungsraum für die Künstler und die Allgemeinheit umwandeln. Der Projektauftrag für den Preis, der 2019 verliehen wird, wurde im März dieses Jahres von dem Kollektiv gemeinsam mit Prométhéa gestartet.

gewährten ORES und ihre lokalen Direktionen finanzielle Hilfsmittel, dank denen mehr als fünfzig Initiativen unterstützt werden konnten.

Im Rahmen einer guten Unternehmensführung möchte das Unternehmen den Entscheidungsprozess in Verbindung mit der Gewährung von Partnerschaften und Hilfsmitteln – in Form von Geldern oder Kompetenz – angesichts seiner Politik in den Bereichen der öffentlichen Beziehungen und der Kommunikation strukturieren und genauer abstecken. Ein neuer Vorschlag für die Politik und den Verwaltungsprozess in Sachen Partnerschaften, Sponsoring und Mäzenatentum wird dem Verwaltungsrat von ORES 2019 zur Genehmigung unterbreitet.

### Ein Know-how im Dienste von Missionen zur Zusammenarbeit und Entwicklungshilfe

Jedes Jahr mobilisieren sich Techniker und Ingenieure im Rahmen der Vereinigung Energy Assistance. Sie führen Coa-

ching- und Ausbildungsmaßnahmen durch sowie Aktionen zur Installation oder Instandsetzung von Material für die Bevölkerung von Entwicklungsländern, die keinen Zugang zum Strom haben. Einige Dutzende von ihnen haben sich im Laufe der letzten Jahre in verschiedene Gegenden von Afrika und Asien begeben, um dort die Infrastrukturen einzurichten, zu entwickeln oder auch instand zu setzen, die erforderlich sind, um bessere Lebensbedingungen für die lokale Bevölkerung zu schaffen.

2015 hat das Ausbildungszentrum von ORES zum ersten Mal die Ingenieure willkommen geheißen, die mit der Elektrifizierung des Nationalparks Virunga in der Demokratischen Republik Kongo beauftragt sind. Diese wurden für die Errichtung und den täglichen Betrieb eines Stromnetzes ausgebildet. Angesichts der konkreten und überzeugenden Ergebnisse infolge dieser Initiative werden 2019 drei neue kongolesische Praktikanten für eine zweimonatige Ausbildung begrüßt.



## DIE MITARBEITER MOBILISIEREN SICH FÜR VIVA FOR LIFE

Jedes Jahr richtet die Aktion „Viva for Life“ einen Solidaritätsappell an die wallonische und Brüsseler Bevölkerung, um Spenden zugunsten benachteiligter Kinder zu sammeln. Als einer der ersten Partner der Aktion konnte ORES im vergangenen Jahr wieder auf die Beteiligung und Begeisterung ihrer Mitarbeiter zählen. So wurden 2018 – dank des Spendenaufrufs auf Initiative der Mitarbeiter – der Aktion, die vom Sender RTBF und CAP48 unterstützt wird, mehr als 18.000 Euro übergeben.

# 03

## Geschäftsbericht





1. Kommentare zum Jahresabschluss p.72
2. Jahresabschluss p.90

# 1. Kommentare zum Jahresabschluss

## (Artikel 96, § 1 des Gesellschaftsgesetzesbuches)

### 1.1. Realitätsgetreue Darlegung der

#### A. Geschäftsentwicklung

Hier wird auf Titel II verwiesen – Tätigkeits- und Nachhaltigkeitsbericht – Nichtfinanzielle Erklärung.

#### B. Ergebnisse und Lage der Gesellschaft

##### VORBEMERKUNG

##### **ANGEMESSENE MARGE**

ORES Assets agiert innerhalb eines besonderen Rahmens. Der Verteilernetzbetrieb ist ein regulierter Tätigkeitsbereich, in dem ein Monopol für einen bestimmten Zeitraum gewährt wurde. Die regulierte Tätigkeit von ORES Assets ist in einem regulatorischen Rahmen festgelegt, der aus Gesetzen, Dekreten, Erlassen und Entscheidungen der Regulierungsbehörden besteht. So müssen die von unserer Interkommunale in Rechnung gestellten Tarife für die Nutzung unseres Netzes bzw. diverse Dienstleistungen, die auf Anfrage der Kunden, d. h. der Netznutzer erbracht werden, vorab von der Regulierungsbehörde genehmigt werden, die im Nachhinein die Anwendung dieser Tarife auch prüft. Die Prinzipien und Modalitäten zur Bestimmung und Prüfung der Tarife sind im regulatorischen Rahmen festgelegt. Die von der CWaPE verabschiedete Tariffberechnungsmethode (nachstehend „die Tariffberechnungsmethode CWaPE“) bildet den wesentlichen Text des regulatorischen Rahmens. Sie erläutert unter anderem die Kosten, die auf die Tarife abgewälzt werden können, sowie ihre Klassifizierung; sie führt ein „Cost Plus“ System ein und schafft gleichzeitig Anreize zur Beherrschung der kontrollierbaren Kosten (siehe oben); sie legt die Verzinsung des Anlagekapitals fest, das den Gesellschaftern des VNB gewährt wird; sie bestimmt die Abschreibungssätze und die regulatorischen Saldi sowie ihre Verwendung usw.

Seit der vollständigen Liberalisierung der Energiemärkte wird das in die Verteilernetze investierte Kapital durch die angemessene Vergütung verzinst (im Folgenden „REMCI“ genannt, frz. „Rémunération Équitable Moyenne du Capital Investi“). Diese wird ermittelt, indem der Wert der regulierten Aktiva des Netzbetreibers („Regulated Asset Base“ oder „RAB“) mit den von der Regulierungsbehörde in ihrer Tariffberechnungsmethode festgelegten Ertragsprozentsätzen multipliziert wird.

Im Rahmen dieser CWaPE Tariffberechnungsmethode wurde unterschieden zwischen:

- der primären angemessenen Marge, die jährlich durch Anwendung des „primären“ Ertragsprozentsatzes auf den „primären“ Durchschnittswert der regulierten Aktiva festgelegt wird;
- der angemessenen sekundären Marge, die jährlich durch Anwendung des „sekundären“ Ertragsprozentsatzes auf den „sekundären“ Durchschnittswert der regulierten Aktiva festgelegt wird (siehe unten).

Die angemessene Gesamtmenge entspricht der Summe der angemessenen primären Marge und der angemessenen sekundären Marge.

Der Verteilernetzbetreiber errechnet ebenfalls den Wert der angemessenen Marge in Anwendung der Regeln und Parameter gemäß den Artikeln 3 bis 8 des Königlichen Erlasses vom 2. September 2008 (im Folgenden „die angemessene Marge K.E. 2008“ genannt), nämlich der Berechnungsmethode zur Bestimmung der für den Zeitraum von 2008 bis 2014 anwendbaren REMCI.

Die zur Festlegung der Verteilertarife bestimmte Marge entspricht dem maximalen Wert zwischen einerseits der Summe der angemessenen primären und sekundären Margen, die gemäß der Tariffberechnungsmethode der CWaPE berechnet wurden, und andererseits der „angemessenen Marge K.E. 2008“.

##### **REGULIERTE AKTIVA: PRIMÄRE UND SEKUNDÄRE**

Im Rahmen der CWaPE-Tariffberechnungsmethode wurde unterschieden zwischen:

- den regulierten Sachanlagen, die bis zum 31. Dezember 2013 erworben wurden und in den regulierten „primären“ Aktiva aufgeführt werden;
- den regulierten Sachanlagen und der Software, die nach dem 31. Dezember 2013 erworben wurden und in den regulierten „sekundären“ Aktiva aufgeführt werden.

Die für die Verzinsung des investierten Kapitals berücksichtigte RAB trägt nicht mehr vom Bedarf an Netto-umlaufvermögen Rechnung.

##### **ERTRAGSPROZENTSATZ: PRIMÄR UND SEKUNDÄR**

- Der Prozentsatz des „primären“ Ertrags wird auf den Durchschnittswert des Werts der primären regulierten Aktiva angewandt.

- Der Prozentsatz des „sekundären“ Ertrags wird auf den Durchschnittswert des Werts der sekundären regulierten Aktiva angewandt.

Die Formel zur Berechnung des Prozentsatzes des primären und sekundären Ertrags lautet wie folgt:

- Wenn  $S = 33\%$  oder  $S < 33\%$ , ist der Ertragsprozentsatz: (a)  $33\% \times (1 + \text{Alpha}) \times (\text{Zins OLOn} + (\text{Rp} \times \text{Beta}'))$  ;
- wenn  $S > 33\%$ , ist der Ertragsprozentsatz die Summe von: (a)  $33\% \times (1 + \text{Alpha}) \times (\text{Zins OLOn} + (\text{Rp} \times \text{Beta}'))$  und (b)  $(S - 33\%) \times (\text{Zins OLOn} + 70 \text{ bp})$

wobei:

**S primärer Zinssatz** = Durchschnittswert des Eigenkapitals des Jahres 2013 im Vergleich zum Durchschnittswert der regulierten Aktiva des Jahres 2013, begrenzt auf 100 %;

**S sekundärer Zinssatz** = Durchschnittswert des Eigenkapitals des betreffenden Jahres im Vergleich zum Durchschnittswert der primären + sekundären regulierten Aktiva des betreffenden Jahres, begrenzt auf 100 %;

**alpha** = Illiquiditätsfaktor, dessen Wert auf 0,2 festgelegt ist;

**OLOn** = durchschnittlicher realer Ertragssatz auf die linearen Obligationen des belgischen Staats über 10 Jahre:

- gezeichnet im Laufe des betreffenden Jahres zur Festlegung des sekundären Ertrags;
- gezeichnet im Laufe des Geschäftsjahres 2013 zur Festlegung des primären Ertrags.

**Rp** = Marktrisikoprämie = 3,50 % ;

**beta** = 0,65 im Strombereich und 0,85 im Gasbereich (solange die Verteilernetzbetreiber nicht börsennotiert sind).

#### **Für das Eigenkapital bis zum Bezugzinssatz (a):**

Der Verzinsungssatz, der von der Regulierungsbehörde für das Jahr „n“ festgelegt wird, entspricht der Summe des Zinssatzes ohne Risiko (durchschnittlicher realer Ertragssatz auf die belgischen linearen Obligationen über 10 Jahre) und der durch den Beta Faktor gewichteten Risikoprämie. Darüber hinaus wird ein Illiquiditätsfaktor von 1,2 auf die Verzinsung des Eigenkapitals angewandt. Es sei darauf hingewiesen, dass die Regulierungsbehörde

einen sogenannten Solvabilitätskoeffizienten (durchschnittliches Eigenkapital/durchschnittliche regulierte Aktiva) von 33 % empfiehlt; dieser Koeffizient wird auf den Durchschnittswert der regulierten Aktiva von ORES Assets angewandt, um ihr Bezugseigenkapital zu ermitteln.

#### **Für das Eigenkapital über den Bezugzinssatz (b) hinaus:**

Falls das Eigenkapital höher ist als das Bezugseigenkapital (nämlich 33 % der regulierten Aktiva), wird der Überschuss zu einem geringeren Zinssatz verzinst, der auf der Basis der Formel (OLO n + 70 Basispunkte) ausgerechnet wird.

Der Prozentwert des sekundären Ertrags wird um 100 Basispunkte erhöht.

#### **KOSTEN**

Bei den Kosten gilt es, die nicht kontrollierbaren Kosten von den kontrollierbaren Kosten zu unterscheiden.

Die nicht kontrollierbaren Kosten sind jene, auf die ORES Assets keine direkte Kontrolle ausübt; sie sind fester Bestandteil der für die Ausarbeitung der Tarife berücksichtigten Kosten.

Die kontrollierbaren Kosten hingegen sind jene, auf die ORES Assets eine direkte Kontrolle ausübt.

Die jährlichen Saldi bezüglich der nicht kontrollierbaren Kosten, jedoch auch die Abweichungen, die auf die Differenz zwischen den tatsächlichen verteilten und den geschätzten Volumen zurückzuführen sind, bilden entweder eine Forderung (Regulierungsaktiva bzw. festgestelltes Defizit) oder eine Verbindlichkeit (Regulierungspassiva bzw. festgestellter Überschuss) gegenüber den Kunden und werden auf die Rechnungsabgrenzungskonten der Bilanz von ORES Assets übertragen.

Die jährliche Differenz zwischen den tatsächlichen kontrollierbaren Kosten und den geschätzten kontrollierbaren Kosten gehören zum buchhalterischen Ergebnis von ORES Assets. Sie wird den Gesellschaftern restlos zurückerstattet, falls die tatsächlichen kontrollierbaren Kosten geringer sind als die geschätzten kontrollierbaren Kosten (Bonus); im umgekehrten Fall (Malus) sind sie restlos zulasten der Gesellschafter.

## VERTEILERTARIFE

Die Tarife werden auf der Basis von voraussichtlichen Werten der Gesamtkosten festgelegt. Für das Geschäftsjahr 2018 entsprachen die angewandten Tarife gemäß der Entscheidung der CWaPE vom 1. Dezember 2017 einer Verlängerung der Tarife von 2017. Die Tarife zur Weiterbelastung der Transportkosten wurden am 9. Februar 2018 überarbeitet und sind am 1. März 2018 in Kraft getreten.

## REGULATORISCHE SALDI

Bezüglich der Verwendung der regulatorischen Saldi von 2008 bis 2013 hat die CWaPE die Abwälzung von 10 % der Summierung dieser Saldi (pro Sektor und pro Energieträger) in Form von Anzahlungen auf die Tarife für 2015 und 2016 genehmigt, um den restlosen Ausgleich des kumulierten regulatorischen Saldos in die Wege zu leiten. Anschließend hat die CWaPE genehmigt, dass 20 % der Summierung dieser Saldi betreffend den Zeitraum 2008 bis 2014 in Form von Anzahlungen auf die Tarife für

2017 und 2018 abgewälzt werden. Die CWaPE möchte den von 2008 bis 2014 kumulierten regulatorischen Saldo bis zum 31. Dezember 2022 restlos ausgleichen.

Die regulatorischen Saldi von ORES Assets im Strombereich für die Jahre 2015 und 2016 wurden am 21. Dezember 2017 von der CWaPE genehmigt. Am 29. März 2018 hat die CWaPE ihre Entscheidung über die regulatorischen Saldi im Strombereich in Bezug auf den föderalen Beitrag näher bestimmt. Die regulatorischen Saldi von ORES Assets im Gasbereich wurden am 3. Mai 2018 von der CWaPE genehmigt. Sie werden in den Tarifen für den Zeitraum 2019 2023 ausgeglichen.

## GEMEINSAMER SEKTOR

Wie anlässlich der Gründung von ORES Assets erwähnt wurde und in ihrer Satzung verankert ist, wurde im Jahr 2014 ein sogenannter „gemeinsamer“ Sektor eingerichtet. Dieser Sektor umfasst die gemeinsam erwirtschafteten Aktiva in den Sektoren von ORES Assets.

## KOMMENTARE ZUM JAHRESABSCHLUSS VON ORES ASSETS Gen. mbH IM HINBLICK AUF EINE REALITÄTSGETREUE DARLEGUNG DER GESCHÄFTSENTWICKLUNG UND DER LAGE DER GESELLSCHAFT POSTEN DER ERGEBNISRECHNUNG ZUM 31. DEZEMBER 2018

ERGEBNISENTWICKLUNG (IN K€)	31/12/2018	31/12/2017
Betriebliche Erträge	1.141.024	1.126.253
Betriebliche Aufwendungen	- 937.459	- 912.881
<b>Betriebsgewinn</b>	<b>203.565</b>	<b>213.372</b>
Finanzerträge	323	227
Finanzaufwendungen	- 61.939	- 60.286
<b>Gewinn des Geschäftsjahres vor Steuern</b>	<b>141.949</b>	<b>153.313</b>
Steuern auf das Ergebnis	- 46.858	- 57.516
Einstellung in die steuerfreien Rücklagen	-747	- 744
<b>Zu verwendender Gewinn des Geschäftsjahres</b>	<b>94.344</b>	<b>95.053</b>
Zuweisung an die verfügbaren Rücklagen	- 15.058	- 13.866
Entnahme aus den verfügbaren Rücklagen	5.941	24.360
<b>ZU VERTEILENDER GEWINN</b>	<b>85.227</b>	<b>105.547</b>

Auszuschüttende Dividenden pro Tätigkeitsbereich (in k€)	31/12/2018	31/12/2017
Netzbetrieb Strom	57.570	71.210
Netzbetrieb Gas	27.452	33.931
Sonstige Tätigkeitsbereiche	205	406
<b>Gesamtbetrag</b>	<b>85.227</b>	<b>105.547</b>

Die Dividenden, die den Gesellschaftern für den Tätigkeitsbereich „Netzbetrieb“ von ORES Assets auszuschütten sind, belaufen sich auf:

- **Strom:** 57.570 k€ ggü. 71.210 k€ im Jahr 2017, d. h. – 19.15 % ;
- **Gas:** 27.452 k€ ggü. 33.931 k€ im Jahr 2017 d. h. – 19.09 %.

Es sei darauf hingewiesen, dass das Ergebnis des Tätigkeitsbereichs „Sonstige“ 205 k€ im Jahr 2018 gegenüber 406 k€ im Jahr 2017 beträgt.

Auszuschüttende Dividenden pro Sektor (in k€)	31/12/2018	31/12/2017
ORES Namur	11.865	13.731
ORES Hennegau	36.001	53.653
ORES Ost	2.823	3.198
ORES Luxemburg	9.723	11.236
ORES Verviers	3.589	5.741
ORES Wallonisch-Brabant	16.659	13.518
ORES Mouscron	2.011	2.635
ORES Gemeinsamer Sektor	2.556	1.835
<b>Gesamtbetrag</b>	<b>85.227</b>	<b>105.547</b>

#### ANALYTISCHE ERGEBNISSE ORES ASSETS Ergebnis im Tätigkeitsbereich Strom (sämtliche Sektoren)

Analytisch betrachtet umfasst das Ergebnis des Tätigkeitsbereiches „Netzbetrieb“ (65.424 k€ ggü. 63.054 k€):

- Erträge (890.477 k€ ggü. 876.500 k€) wie beispielsweise:
  - o die Durchleitungsgebühren: Sie belaufen sich auf 880.286 k€ im Jahr 2018 ggü. 876.042 k€ im Jahr

2017 und enthalten die nicht erfasste Durchleitungsgebühr (frz. RTNR für „redevance de transit non-relevée“);

- o den Ausgleich der Abweichung beim föderalen Beitrag 2018: - 1.958 k€ ;
- o die Regulierungsaktiva/-passiva des Geschäftsjahres:
  - 2018 : + 21.168 k€ (Regulierungsaktiva oder RA),
  - 2017 : + 9.712 k€ (RA) ;

o die Anzahlung von 20 % in den Jahren 2017 und 2018 (Zeitraum von 2008 bis 2014) zurückerhalten (-) / rückerstattet (+) :

- 2018 : - 9.019 k€,
- 2017 : - 8.670 k€.

- Betriebskosten (824.443 k€ ggü. 812.839 k€), die gegenüber dem Geschäftsjahr 2017 um 11.604 k€ (+ 1,4 %) gestiegen sind. Sie umfassen die kontrollierbaren Kosten, die sich im Jahr 2018 auf 168.378 k€ belaufen und um 5.999 k€ (+ 3,7 %) gestiegen sind, und die nicht kontrollierbaren Kosten in Höhe von 656.065 k€, die um 5.605 k€ (+ 0,9 %) gestiegen sind.

Hier ist anzumerken, dass eine Einstellung in die steuerfreien Rücklagen in Höhe von 610 k€ im Rahmen des „Tax Shelter“ erfolgt ist.

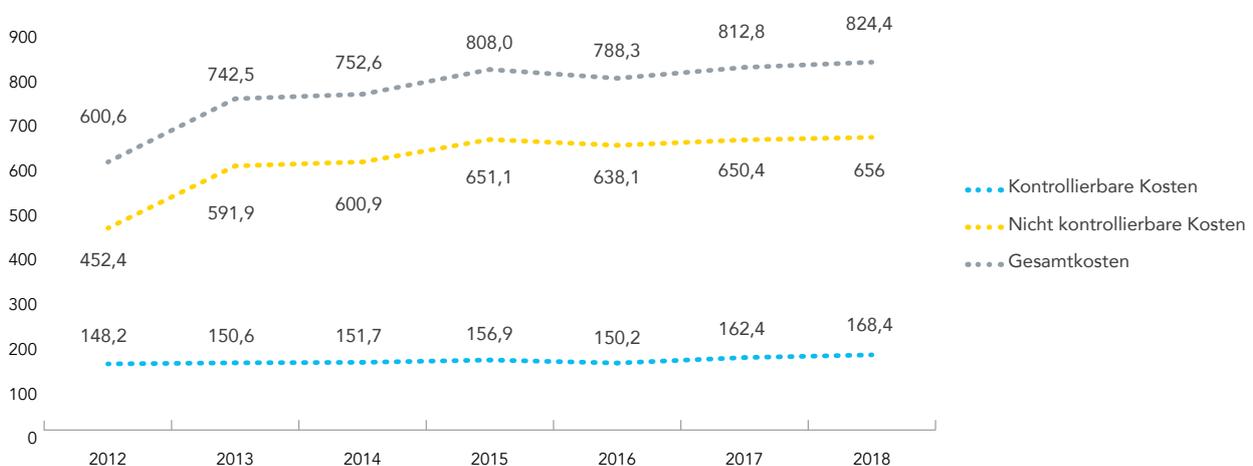
Die kontrollierbaren Kosten umfassen insbesondere die Kosten für die Verteilung und den Netzbetrieb, die Wartungskosten für die Infrastruktur und die Kosten des Tätigkeitsbereichs Messung und Zählung.

Die nicht kontrollierbaren Kosten umfassen insbesondere:

- die Abschreibungen und Stilllegungen (106.967 k€ im Jahr 2018), einschließlich der Abschreibung des Mehrwerts, die um 6.914 k€ (+ 6,9 %) gestiegen sind;
- die Nutzung der Infrastrukturen von Elia und Dritten (358.701 k€ im Jahr 2018), die um 8.548 € gestiegen ist;

- die Kosten für die GWV (Gemeinwohlverpflichtungen) (50.400 k€ im Jahr 2018), die um 5.679 k€ (+ 12,7 %) gestiegen sind. Diese Erhöhung ist hauptsächlich auf den Anstieg der Wertminderungen und die Zunahme der Kosten für die „Qualiwatt“-Prämien (Anbringung von Fotovoltaik-Paneelen) sowie erhöhte Kosten in Verbindung mit der öffentlichen Beleuchtung zurückzuführen;
- die Wegegebühr für Elektrizität (27.838 k€ im Jahr 2018), die um 788 k€ gestiegen ist (insbesondere infolge der Übernahme der Stromnetze der Gemeinden Chastre, Incourt, Perwez und Villers la Ville, deren Netze zuvor von PBE betrieben wurden);
- die Kosten des Verlustausgleichs (23.612 k€ im Jahr 2018), die um 9.151 k€ (- 27,9 %) infolge einer Verringerung der Mengen (- 3,7 %) und des Durchschnittspreises (- 23,9 %) gesunken sind;
- die nicht kapitalisierten Pensionslasten (11.129 k€ im Jahr 2018), die um 2.018 k€ (- 15,4 %) gesunken sind; diese Lasten sinken kontinuierlich mit dem Ablauf der Abschreibungsdauer im Jahr 2027 und der Auslagerung der Renten;
- die Steuern (38.269 k€ im Jahr 2018), die um 8.507 k€ gesunken sind, was mit dem verringerten Steuersatz (29,58 % im Jahr 2018 ggü. 33,99 % im Jahr 2017) zu erklären ist;
- das Finanzergebnis (exkl. der Pensionen und GWV) (39.055 k€ im Jahr 2018), das um 2.193 k€ gesunken ist;

Kostenentwicklung strom (in m€)



Das Ergebnis des Tätigkeitsbereichs „Sonstige“ beträgt 188 k€ gegenüber 342 k€ im Jahr 2017.

Das Gesamtergebnis für 2018 beträgt 65.612 k€ gegenüber 63.396 k€ im Jahr 2017 und ist somit um 2.216 k€ (+ 3,5 %) gestiegen.

Im Rahmen der Ergebnisverwendung wurde eine Zuweisung an die verfügbaren Rücklagen in Höhe von 13.080 k€ im Einklang mit der eingerichteten Politik in Sachen Dividendenausschüttung vorgenommen. Die Entnahmen aus den verfügbaren Rücklagen belaufen sich auf 5.226 k€ und beinhalten einen Betrag in Höhe von 3.997 k€ laut Beschluss der Hauptversammlung von Juni und November 2018 im Rahmen der getroffenen Vereinbarungen hinsichtlich der Übernahme der 4 Gemeinden, deren Stromnetze zuvor von PBE betrieben wurden.

Die Dividenden für die Gesellschafter belaufen sich im Jahr 2018 auf 57.758 k€ ggü. 71.552 k€ im Jahr 2017.

### **Ergebnisse im Tätigkeitsbereich Gas (sämtliche Sektoren)**

Analytisch betrachtet umfasst das Ergebnis des Tätigkeitsbereiches „Netzbetrieb“ (28.715 k€ ggü. 31.593 k€):

- Erträge (198.105 k€ ggü. 191.689 k€), wie beispielsweise:
  - o die Durchleitungsgebühren: Diese belaufen sich auf 204.454 k€ im Jahr 2018 gegenüber 206.251 k€ im Jahr 2017 und beinhalten die nicht erfasste Durchleitungsgebühr (frz. RTNR für „redevance transit non relevée“);
  - o die Regulierungsaktiva/-passiva:
    - 2018 : + 5.748 k€ (RA);
    - 2017 : - 3.730 k€ (Regulierungspassiva, RR);
    - die Anpassungen der Regulierungssaldi der Geschäftsjahre 2015 und 2016, die 2018 infolge der Veröffentlichung der Entscheidungen der CWaPE gebucht wurden, welche zu einer Umsatzverringerung von 1.266 k€ geführt haben;
  - o die Anzahlung von 20 % in den Jahren 2017 und 2018 (Zeitraum von 2008 bis 2014), die zurück- erhalten ( ) /rückerstattet (+) wurde:
    - 2018 : -10.832 k€ ;
    - 2017 : - 10.832 k€ ;

- Betriebskosten (169.253 k€ ggü. 159.959 €), die gegenüber dem Geschäftsjahr 2017 um 9.294 k€ (+ 5,8 %) gestiegen sind. Sie umfassen die kontrollierbaren Kosten in Höhe von 49.908 k€, die um 5.009 k€ (+ 11,1 %) gestiegen sind, und die nicht kontrollierbaren Kosten in Höhe von 119.345 k€, die um 4.285 k€ (+ 3,7 %) gestiegen sind.

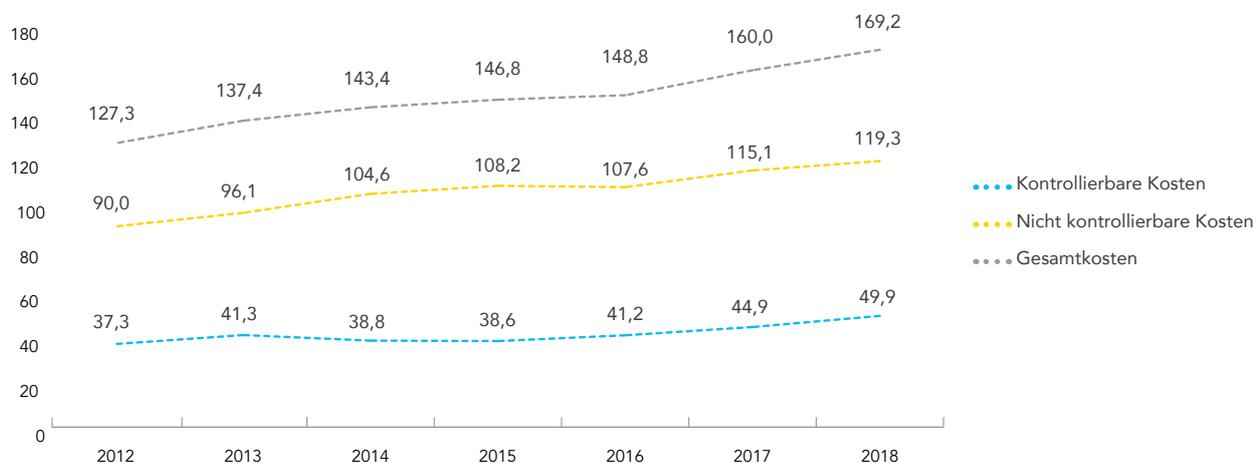
Hier ist anzumerken, dass eine Einstellung in die steuerfreien Rücklagen in Höhe von 137 k€ im Rahmen des „Tax Shelter“ erfolgt ist.

Die kontrollierbaren Kosten umfassen die Kosten für die Verteilung und den Netzbetrieb, die Wartungskosten für die Infrastruktur und die Kosten des Tätigkeitsbereichs Messung und Zählung.

Die nicht kontrollierbaren Kosten umfassen insbesondere:

- die Abschreibungen und Stilllegungen (46.460 k€ im Jahr 2018), einschließlich der Abschreibung des Mehrwerts, die um 2.825 k€ (+ 6,5 %) gestiegen sind;
- die Kosten für die GWV (18.728 k€ im Jahr 2018), die um 344 k€ (- 1,8 %) gesunken sind;
- die Wegegebühr für Gas (17.440 k€ im Jahr 2018), die um 1.321 k€ (+ 8,2 %) gestiegen ist;
- die Steuern (8.656 k€ im Jahr 2018), die um 1.932 k€ gesunken sind, was auf den verringerten Steuersatz von 29,58 % im Jahr 2018 gegenüber 33,99 % im Jahr 2017 zurückzuführen ist;
- das Finanzergebnis (exkl. der Pensionen und GWV) (21.737 k€ im Jahr 2018), das um 1.465 k€ (+ 7,2 %) gestiegen ist.
- die nicht kapitalisierten Pensionslasten (2.848 k€ im Jahr 2018), die um 503 k€ (- 15,0 %) gesunken sind; diese Lasten sinken kontinuierlich mit dem Ablauf der Abschreibungsdauer im Jahr 2027 und der Auslagerung der Renten;

## Kostenentwicklung gas (in m€)



Das Ergebnis des Tätigkeitsbereichs „Sonstige“ beträgt 17 k€ gegenüber 65 k€ im Jahr 2017.

Das Gesamtergebnis für 2018 beträgt 28.732 k€ gegenüber 31.657 k€ im Jahr 2017 und ist somit um 2.925 k€ gestiegen. Im Rahmen der Ergebnisverwendung wurden eine Zuweisung an die verfügbaren Rücklagen in Höhe von 1.978 k€ sowie eine Entnahme in Höhe von 715 € im Einklang mit der bei ORES Assets eingerichteten Politik in Sachen Dividendenausschüttung vorgenommen.

Die Dividenden für die Gesellschafter belaufen sich im Jahr 2018 auf 27.470 k€ ggü. 33.396 k€ im Jahr 2017.

### Allgemeine Bemerkung zu den Ergebnissen der Tätigkeitsbereiche „Netzbetrieb“ für das Geschäftsjahr 2018

Die Anzahl aktiver EAN-Codes (European Article Numbering = Lieferstelle), für die ORES Assets 2018 in direkter Weise verantwortlich ist, beträgt 1.341.828 im Strombereich (+ 2,0 % im Vergleich zum Jahr 2017) und 485.790 im Erdgasbereich (+ 2,0 % im Vergleich zum Jahr 2017).

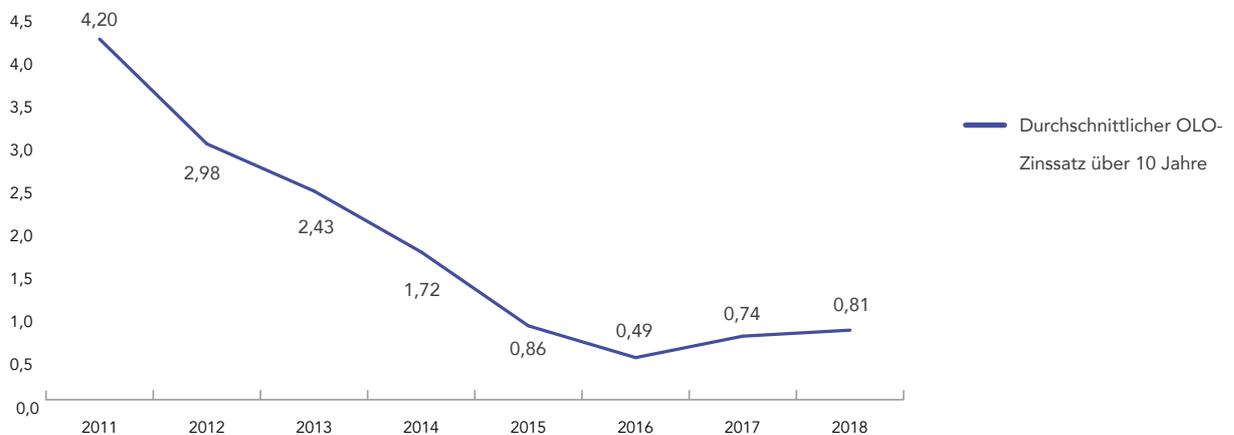
Die REMCI sämtlicher Sektoren von ORES Assets beträgt im Jahr 2018:

- **Strom:** 60.268 k€ ggü. 58.352 k€ im Jahr 2017, d. h. + 3,3 % ;
- **Gas:** 31.553 k€ ggü. 30.373 k€ im Jahr 2017, d.h. + 3,9 %.

Es sei darauf hingewiesen, dass die REMCI von nachfolgenden Parametern beeinflusst wird:

- dem durchschnittlichen OLO-Zinssatz des Geschäftsjahres über 10 Jahre,
- der durchschnittlichen RAB des Geschäftsjahres,
- dem durchschnittlichen Eigenkapital des Geschäftsjahres.

## Entwicklung des durchschnittlichen olo-zinssatzes über 10 jahre (%)



Zur Erinnerung: Zur Bestimmung des „primären“ Ertragszinssatzes gemäß der Berechnungsmethode der CWaPE, die für die Jahre 2015 bis 2018 gilt, muss der durchschnittliche OLO Zinssatz über 10 Jahre des Geschäftsjahres 2013 angewandt werden, d. h. 2,43 %, während der durchschnittliche OLO Zinssatz des Geschäftsjahres 2018 0,81 % beträgt.

Für sämtliche Sektoren sind die Abweichungen bei den kontrollierbaren Kosten 2018 (Bonus (+)/Malus (-)) wie folgt:

- **Strom:** + 5.766 k€;
- **Gas:** - 1.436 k€.

Im Jahr 2018 wurden Regulierungssaldi für einen Betrag von - 26.917 k€ gebucht (es handelt sich im Allgemeinen um Regulierungsaktiva) sowie 19 k€ Regulierungssaldi im Strombereich im Rahmen der Übernahme der Stromnetze der 4 Gemeinden, die zuvor von PBE betrieben wurden. Sie belaufen sich auf:

- **Strom:** - 21.169 k€ (RA) und - 19 k€ Übernahme der 4 Gemeinden von PBE;
- **Gas:** - 5.748 k€ (RA).

Im Jahr 2017 wurden Regulierungsaktiva für einen Gesamtbetrag von 5.982 k€ gebucht.

Im Jahr 2018 haben wir eine Anzahlung von 20 % der Regulierungsaktiva/-passiva für den Zeitraum 2008 bis 2014 vom Markt zurückerhalten oder an diesen erstattet.

Nach der Wiedererlangung dieser Anzahlung beläuft sich die Summierung der Regulierungsaktiva und -passiva sämtlicher Sektoren für die Geschäftsjahre 2008 bis 2018 auf - 73.166 k€ (Regulierungsaktiva). Sie setzt sich wie folgt zusammen:

- **Strom:** - 72.505 k€;
- **Gas:** - 661 k€.

## BILANZPOSTEN ZUM 31. DEZEMBER 2018

Der bilanzielle Gesamtbetrag von ORES Assets zum 31. Dezember 2018 beläuft sich auf 4.108.810 k€ ggü. 3.976.515 k€ zum 31. Dezember 2017.

### AKTIVA

Die immateriellen Anlagewerte, die um 16.397 k€ gestiegen sind (64.469 k€ zum 31. Dezember 2018), umfassen Ausgaben bezüglich IT-Projekte und Entwicklungskosten. Die Investitionen des Geschäftsjahres 2018 betreffen hauptsächlich das Projekt „Atrias“ und die Projekte in Verbindung mit der Smartifizierung der Tätigkeiten. Diese Erhöhung erklärt sich wie folgt:

- Investitionen des Geschäftsjahres: + 33.540 k€;
- Abschreibungen des Geschäftsjahres: - 16.052 k€
- „Außerbetriebsetzungen“: - 1.091 k€.

Die Sachanlagen sind um 134.077 k€ gestiegen; diese Erhöhung erklärt sich wie folgt:

- Investitionen des Geschäftsjahres: + 249.664 k€;
- Übernahme der Stromnetze der vier Gemeinden, die zuvor von PBE betrieben wurden: + 29.570 k€;
- Abschreibungen des Geschäftsjahres: - 137.488 k€ (einschließlich der Abschreibung des Mehrwerts der RAB);
- „Außerbetriebsetzungen“: - 7.669 k€.

Bezüglich der Finanzanlagen sei darauf hingewiesen, dass ORES Assets nachfolgende Beteiligungen hält:

- 2.453 Anteile von ORES Gen. mbH;
- 7 Anteile von Laborelec;
- 2.400 Anteile von Igretec.

Die Forderungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr (6.045 k€) sind im Vergleich zum Jahr 2017 um 3.746 k€ gestiegen (Forderungen gegenüber den Gemeinden im Rahmen des Plans zum Austausch der Quecksilberdampf-Hochdrucklampen).

Der Lagerbestand und die in Ausführung befindlichen Aufträge in Höhe von 8.409 k€ umfassen laufende Arbeiten für Rechnung von Privatpersonen und Gemeinden.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen betragen 147.451 k€, was einer Verringerung von 9.286 k€ gegenüber dem Stand am 31. Dezember 2017 entspricht. Diese Forderungen aus Lieferungen und Leistungen umfassen insbesondere Forderungen gegenüber Energieversorgern im Rahmen der Fakturierung der Durchleitungsgebühren sowie Forderungen gegenüber der geschützten Kundschaft und den Kunden mit einem „Energieversorger X“.

Diese Verringerung erklärt sich wie folgt:

- dVerringerung der unbezahlten Forderungen : 6.861 k€ (190.349 k€ zum 31. Dezember 2018);
- Anstieg der erfassten Wertminderungen: 2.426 k€ (- 42.898 k€ zum 31. Dezember 2018).

Im Jahr 2018 wurden unbezahlte Forderungen für einen Betrag in Höhe von 8.528 k€ als uneinbringlich erklärt; die zur Deckung dieser zweifelhaften Forderungen gebildeten Wertminderungen wurden verwendet. Die Rubrik „Sonstige Forderungen“, die am 31. Dezember 2018 12.911 k€ beträgt, umfasst insbesondere die Forderungen bezüglich der durch Dritte an den Netzen verursachten Schäden (2.503 k€), die zurückzuerstattende Mehrwertsteuer (3.718 k€) sowie die zurückzuerstattende belgische Steuer (6.218 k€).

Die flüssigen Mittel belaufen sich auf 9.630 k€.

Die Rechnungsabgrenzungskonten in den Aktiva für einen Betrag von 188.632 k€ zum 31. Dezember 2018 umfassen insbesondere den noch zu übernehmenden Saldo des Pensionskapitals in Höhe von 36.131 k€, die Wegegebühr für Gas in Höhe von 17.440 k€, die Regulierungsaktiva in Höhe von 117.211 k€, die vorzutragenden Aufwendungen betreffend die Arbeiten zum Austausch der Lampen der öffentlichen Beleuchtung in Höhe von 11.013 k€ sowie die nicht erfasste Durchleitungsgebühr (frz. RTNR für „redevance transit non relevée“) in Höhe von 6.539 k€.

### PASSIVA

Das Eigenkapital zum 31. Dezember 2018 beträgt 1.630.883 k€, was einer Erhöhung von 31.614 k€ gegenüber dem Stand am 31. Dezember 2017 entspricht.

Zum 31. Dezember 2018 beträgt das Kapital 713.028 k€ und setzt sich wie folgt zusammen:

- A Anteile: 479.997 k€ ;
- R Anteile: 233.031 k€.

Das Kapital ist um 771 k€ gestiegen infolge:

- der Ende 2018 erfolgten Kapitalaufstockung in Höhe von 18.153 k€ zur Finanzierung der Investitionen des Geschäftsjahres. Diese Kapitalaufstockung (11.252 k€) wurde teilweise von den öffentlichen Gesellschaftern durch den Umtausch von R Anteilen finanziert;
- der Übernahme zum 1. Januar 2018 der Stromnetze der 4 Gemeinden, die zuvor von PBE betrieben wurden, welche eine Kapitalerhöhung von 1.043 k€ zur Folge hat;

- der Zeichnung von 1.500 R Anteilen seitens Finost im Jahr 2018 für einen Betrag von 1.500 €.
- Es gab hingegen eine Kapitalverringerung infolge der Rückerstattungen von R Anteilen an die Gesellschafter,

die ihre R Anteile zum 1. Januar 2019 nicht in A- Anteile umwandeln wollten, und zwar im Rahmen der Umsetzung einer Politik hinsichtlich der Optimierung des Eigenkapitals ab diesem Datum (zurückerrstatteter Betrag 8.673 €).

Zum 31. Dezember 2018 gestaltet sich die Aktionärsstruktur wie folgt:

	A Anteile ORES Assets		R Anteile ORES Assets	
	ANZAHL	%	ANZAHL	%
Von den Gemeinden gehaltene Anteile	1.076.140	2,1	62.881	2,7
Von IGRETEC gehaltene Anteile	4	0,0		
Von IDEFIN gehaltene Anteile	7.712.510	15,3	509.411	21,9
Von IPFH gehaltene Anteile	21.606.698	42,7	1.322.610	56,7
Von FINOST gehaltene Anteile	2.341.096	4,6	2.622	0,1
Von SOFILUX gehaltene Anteile	5.664.860	11,2	242.274	10,4
Von FINIMO gehaltene Anteile	2.910.705	5,8		
Von IPFBW gehaltene Anteile	7.827.708	15,5	145.929	6,3
Von IEG gehaltene Anteile	1.398.188	2,8	44.583	1,9
<b>Insgesamt</b>	<b>50.537.909</b>	<b>100,0</b>	<b>2.330.310</b>	<b>100,0</b>

Die A-Anteile eröffnen das Stimmrecht und den Dividendenanspruch, die R-Anteile eröffnen lediglich den Dividendenanspruch.

Die Neubewertung der Sachanlagen in Höhe von 528.826 k€ entspricht der ursprünglichen Differenz zwischen der RAB und dem Buchwert derselben Sachanlagen. Diese Rubrik ist um 13.636 k€ gesunken, und zwar infolge der Abschreibung des Mehrwerts zum Zinssatz von 2 % pro Jahr, welche sich auf 20.525 k€ beläuft, ausgeglichen durch den Betrag des Mehrwerts in Höhe von 6.889 k€, der von PBE übernommen wurde.

Die Rücklagen sind um 44.478 k€ gestiegen infolge:

- der Einstellung der Abschreibung der Neubewertungsrücklagen in Höhe von 20.525 k€ in die nicht verfügbaren Rücklagen (aus der Rubrik „Neubewertungsrücklagen“);
- der Bewegungen der verfügbaren Rücklagen im Rahmen der Ergebnisverwendung in Höhe von 9.117 k€ (Zuführung: 15.058 k€ und Entnahme: 5.941 k€, davon 3.997 k€ infolge des Beschlusses der Hauptversammlung von ORES Assets von Juni und November 2018

im Rahmen der Übernahme der Stromnetze der 4 Gemeinden, die zuvor von PBE betrieben wurden);

- der Übernahme der Stromnetze der 4 Gemeinden, die zuvor von PBE betrieben wurden, was zu einer Erhöhung der Rücklagen zum 31.12.2018 geführt hat:
  - gesetzliche Rücklagen: 1,6 k€;
  - nicht verfügbare Rücklagen: 9.468 k€, davon wurden im Jahr 2018 1.035 k€ dem Kapital zugeführt;
  - verfügbare Rücklagen: 5.655 k€, davon sind 3.997 k€ Bestandteil der Entnahme (siehe Punkt 2 weiter oben).
 Gesamtauswirkung zum 31.12.2018 : 14.089 k€ ;
- der Einstellung in die steuerfreien Rücklagen eines Betrags in Höhe von 747 k€ betreffend den „Tax-Shelter“.

Die Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen sind im Jahr 2018 von 25.332 k€ auf 41.494 k€ gestiegen, was einer Erhöhung von 16.162 k€ entspricht. Sie bestehen aus Rückstellungen für Umweltschutz in Höhe von 3.789

k€ und Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten in Höhe von 37.705 k€. Unter diesen Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten belaufen sich die Rückstellungen für das Versetzen von Anlagen auf 8.104 k€, die Rückstellung für den Verkauf des Grundstücks in Soignies auf 2.000 k€, die Rückstellung zur Deckung von Anwendungsrisiken in Verbindung mit dem Wechsel zu neuen IT-Systemen, die für die Marktprozesse und deren Entwicklung erforderlich sind, beträgt 8.101 k€ und die Rückstellung im Rahmen des Projekts „Atrias“ 19.500 k€.

Die Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr in Höhe von 1.994.675 k€ sind um 16.036 k€ gesunken. Sie umfassen insbesondere die Darlehen bei Kreditinstituten und Sowafinal (703.897 k€) sowie die Mittel, die ORES Assets von ORES Gen. mbH zur Verfügung gestellt wurden (1.290.600 k€).

Die Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr, die im Laufe des Jahres fällig werden, entsprechen dem Kapital der im Jahr 2019 zu tilgenden Bankanleihen (139.787 k€).

Die sonstigen Lieferanten sowie die offenen Rechnungen bilden den Hauptteil der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (125.640 k€ zum 31. Dezember 2018): die Gebühr für Elia, die Verwaltungskosten von ORES Gen. mbH, der Ankauf von Energie für die Elektrizitätsverluste und die GWV.

Die auf Aufträge erhaltenen Anzahlungen (26.848 k€) umfassen die Zwischenrechnungen, die an die geschützte Kundschaft und die Kunden mit einem „Energieversorger X“ (GWV) gerichtet wurden, sowie die Anzahlungen von Kunden für auszuführende Arbeiten.

Die Kapitalertragssteuer, die auf die Abschlagsdividende fällig ist (1.665 k€), bildet die Steuerschulden.

Die Rubrik „Sonstige Verbindlichkeiten“ (91.193 k€) umfasst vorwiegend den Saldo der Bruttodividenden des Geschäftsjahres 2018 (31.103 k€), der den Gesellschaftern nach der ordentlichen Hauptversammlung vom 1. Halbjahr 2019 auszuzahlen ist, sowie den Saldo des laufenden Kontos mit ORES Gen. mbH (55.733 k€).

Die Rechnungsabgrenzungskonten der Passiva (56.625 k€) umfassen vorwiegend die regulatorischen Saldi (44.045 k€) und die nicht erfassten Durchleitungsgebühren (12.418 k€).

## 1.2. Beschreibung der hauptsächlichen Risiken und Unsicherheiten, denen das Unternehmen sich stellen muss

In den nachfolgenden Absätzen werden die Maßnahmen zur Bewältigung der hauptsächlichen Risiken und Unsicherheiten, denen ORES sich stellen muss, beschrieben. Die Risikoverwaltung ist ein Schlüsselprozess, der ORES dazu verhilft, ihre im Strategieplan dokumentierten strategischen Ziele zu erreichen. 2018 hat ORES eine neue Methode zur Risikoverwaltung eingeführt. In diesem Verfahren werden die relevanten Risiken aufgrund ihrer Art, ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und ihrer potenziellen Auswirkung auf die Erreichung der Ziele von ORES identifiziert, analysiert und bewertet. Die in diesem Verfahren angewandte Methode wird im Finanzbericht 2018 über den konsolidierten Jahresabschluss von ORES Assets gemäß BGAAP beschrieben und insbesondere in dem Teil „Beschreibung der wesentlichen Merkmale der Systeme zur internen Kontrolle und Risikoverwaltung“. Die Ergebnisse des Geschäftsjahres 2018 werden nachstehend erläutert, mit Ausnahme der Arten von Risiken, die als niedrig eingestuft wurden (Image/Ruf, Unternehmensführung, Rechts-, Technologierisiken). Es handelt sich dabei um das Bild der „Risiken“ zum Ende des Monats August 2018. Darüber hinaus gibt es möglicherweise bestimmte nicht identifizierte Risiken oder Risiken, die in Zukunft an Bedeutung gewinnen können, wenn sie auch zum heutigen Zeitpunkt begrenzt erscheinen. Die neue Methode zielt jedoch darauf ab, die Wahrscheinlichkeit, ein schweres Risiko zu übersehen, zu minimieren, indem sämtliche Abteilung in die Verantwortung einbezogen und somit die Informationsquellen vermehrt werden.

### A. RISIKEN IM ZUSAMMENHANG MIT DEN HUMANRESSOURCEN

Die Risiken in Verbindung mit den Humanressourcen umfassen die Risiken, die das Humankapital des Unternehmens betreffen.

Diese Risiken:

- stehen in direktem Zusammenhang mit der Gesamtleistung des Unternehmens (in den Bereichen Wirtschaft und Finanzen);
- können tiefgreifende und dauerhafte Auswirkungen innerhalb des Unternehmens haben.

Diese Risiken können insbesondere dazu führen, dass die Fähigkeit des Unternehmens beeinträchtigt wird, über

das erforderliche Personal für eine gute Funktionsweise zu verfügen. Dies bedeutet Personal in ausreichender Anzahl, aber auch kompetentes und motiviertes Personal.

Für den Umwandlungsplan von ORES, ihre Projekte und Programme sind beachtliche Humanressourcen notwendig. Gleichzeitig muss aber auch ein qualitativ hochwertiger und ununterbrochener Dienst fortwährend gewährleistet werden, da Strom und Gas lebensnotwendige Güter sind, deren Verteilung aufgrund einer Umwandlung nicht unterbrochen werden darf.

Demnach werden drei mögliche Risiken in Verbindung mit den Humanressourcen identifiziert:

- die Tragbarkeit der Arbeitslast, insbesondere der Humanressourcen, die gleichzeitig in der Umwandlung und der Führung des gewöhnlichen Geschäfts involviert sind;
- die Fähigkeit, die notwendigen Talente anzuziehen, anzuwerben und zu behalten, insbesondere in Bereichen, die von einem starken Wettbewerb gekennzeichnet sind, wie beispielsweise IT Profile;
- die mittel- und langfristige Beherrschung der Lohnkosten unter Berücksichtigung des geschlossenen Haushaltsrahmens, der von der Regulierungsbehörde für den Zeitraum 2019 2023 gewährt wurde, und dem Ziel von ORES, die Tarife unter Kontrolle und stabil zu halten.

Es wurde ein umfangreiches Programm erstellt, um diesen Risiken vorzugreifen, sie zu verwalten und zu beherrschen.

Eine Analyse der Auswirkungen wird anhand der Projekte durchgeführt. Sie soll die Organisation des Unternehmens im Hinblick auf die Projektbedürfnisse und das Wohlbefinden der Mitarbeiter optimieren. Konkret bedeutet dies die Neuorientierung mancher Personalmitglieder, das Führen von Laufbahngesprächen, eine neue Verwaltung der Mobilität, das Erkennen von kritischen Stellen und High-Potentials.

Die Anwerbungspolitik ist an die neuen Herausforderungen angepasst. Neue Anwerbungskanäle, insbesondere digitale, werden genutzt. Bei der Anwerbung rücken die Lern- und Veränderungsfähigkeiten der Bewerber zunehmend in den Vordergrund.

Zusätzlich werden dem Wohlbefinden und dem Arbeitsumfeld mehr Beachtung geschenkt. Ein Sozialbarometer nutzt verschiedene Instrumente zur Befragung: Umfrage zum Wohlbefinden, Sozialthermometer, gezielte Umfragen. ORES schafft ein Umfeld, in dem Kreativität, Interaktion und Wohlbefinden am Arbeitsplatz gefördert werden.

Die Problematik „Humanressourcen“ wird regelmäßig aufgrund von Schlüsselindikatoren verfolgt. Ein besonderes Augenmerk gilt der Abwesenheitsanalyse und der Begleitung nach der Wiederaufnahme der Arbeit.

Die Beherrschung der Lohnkosten steht ganz besonders im Vordergrund. Die Praktiken betreffend die Entlohnung, das Gehalt oder die Sachbezüge werden regelmäßig überarbeitet, um die Entwicklung der Lohnkosten unter Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen und der einschlägigen Vereinbarungen mittel- und langfristig unter Kontrolle zu halten und darüber hinaus qualifizierte Profile anzuziehen und im Unternehmen zu halten.

Die Lohnkosten unterliegen ebenfalls einer verstärkten internen Kontrolle genauso wie die Einhaltung der Vorschriften in Sachen Steuern und Sozialsicherheit.

## B. RISIKEN IM ZUSAMMENHANG MIT DER STRATEGIE

Diese Risikotypen umfassen die Risiken in Verbindung mit der Fähigkeit von ORES, eine Strategie sowie einen entsprechenden Aktionsplan festzulegen, in dem diese anhand konkreter Programme und Projekte umgesetzt wird.

Diese Risiken können konkret folgende Schwierigkeiten bedeuten:

- den Umgang mit dem externen Umfeld des Unternehmens;
- die Erarbeitung von Strategien, die in ausreichendem Maße visionär sind, um die Daseinsberechtigung und das dauerhafte Fortbestehen der Organisation zu gewährleisten;
- die unternehmensweite Kommunikation der Strategie;
- die erfolgreiche Durchführung der strategischen Programme und Projekte.

Die Welt der Strom- und Gasverteilung unterliegt einem zunehmend schnelleren und ungewisseren Wandel. Vor diesem Hintergrund steigt der Druck auf das Unternehmen, das einerseits eine Strategie einrichten will, die den Bedürfnissen der Kunden und den Erwartungen der Behörden vorgreift, und andererseits dem Risiko einer gesetzlichen oder technologischen Entwicklung ausgesetzt ist, welche diese Strategie erheblich beeinträchtigen könnte.

In dieser Hinsicht hat der Strategiewechsel der wallonischen Regierung betreffend das Roll-out der intelligenten Zähler im Jahr 2018 ein bedeutendes Risiko dargestellt. Während der Dekretentwurf, der in seiner ersten Lesung von der wallonischen Regierung verabschiedet wurde, ein allgemeines Roll out im Einklang mit dem Projekt von ORES vorsah, sieht der endgültige Text für die Netzbetreiber ein stufenweises Roll out vor, das auf bestimmte Kundensegmente begrenzt ist.

Die Ungewissheit darüber, ob Atrias 2020 betriebsbereit sein wird, ist ebenfalls ein Risikofaktor. Die Entwicklung dieses föderalen Clearinghauses für die Verwaltung der Daten und Prozesse im Zusammenhang mit dem Strom- und Gasliefermarkt steht effektiv vor mehreren Schwierigkeiten, was das Timing und den Anwendungsbereich ungewiss machen.

Letztendlich stellt sich ganz allgemein die Frage, inwiefern das Unternehmen sich an ein Umfeld anpassen kann, das sich immer schneller und auf unvorhersehbare Art und Weise verändert.

ORES hat unmittelbar auf die veränderte Roll-out-Strategie der intelligenten Zähler reagiert, die von den regionalen Behörden beschlossen wurde. Das Programm wurde überarbeitet und es wurde eine beachtliche Arbeit geleistet, um festzulegen, welche Errungenschaften beibehalten und welche Änderungen eingeführt werden müssen, um den neuen Gesetzesvorschriften zu entsprechen. Es wurde nach Synergien mit dem anderen großen VNB in der wallonischen Region gesucht und diese wurden vorangetrieben, um möglichst effiziente gemeinsame Lösungen zu finden.

Die Entwicklung des Projekts Atrias wird regelmäßig vom Direktionsausschuss verfolgt. Die Abhängigkeit von anderen Programmen und dem Umwandlungsplan sowie die finanziellen Auswirkungen und die möglichen

Auswirkungen auf die gesetzlichen Verpflichtungen des Unternehmens wurden identifiziert und werden kontinuierlich überwacht. Die erforderlichen Ressourcen werden eingesetzt, um sicherzustellen, dass die Beteiligung von ORES an diesem föderalen Projekt den Vorgaben entspricht.

Was die Anpassungsfähigkeit des Unternehmens und seine Strategie betrifft, wird der Strategieplan jährlich angepasst, um seine Stichhaltigkeit gegenüber dem äußeren Umfeld zu gewährleisten. 2018 wurde der Strategieplan grundlegend (aber unter Wahrung der Kontinuität) überarbeitet und ein Rahmen für 2019 2025 gesteckt, der insbesondere den neuen Umwandlungsplan umfasst.

## C. WIRTSCHAFTLICHE UND FINANZIELLE RISIKEN

### TARIFRISIKO

Die Tätigkeiten von ORES unterliegen einem umfangreichen gesetzlichen und regulatorischen Rahmen. Zwei wesentliche Bestandteile davon sind das Tarifdekret und die Tarifberechnungsmethode, die aufgrund dieses Dekrets von der CWaPE erstellt wird. Dieser Rahmen legt insbesondere die Mittel fest, über die der VNB zur Finanzierung seiner Tätigkeiten verfügt (das erlaubte Einkommen) sowie auch ein Regelwerk mit möglichen positiven oder negativen Auswirkungen auf die Entlohnung der Gesellschafter (Mechanismus einer anreizschaffenden Regulierung). Die Beschlüsse der Regulierungsbehörde im Rahmen der Tarifberechnungsmethode 2019 2023 könnten einen Druck auf das erlaubte Einkommen von ORES ausüben und möglicherweise Auswirkungen auf die Qualität der Leistungen und/oder das Erreichen bestimmter Unternehmensziele haben. Die Tarifberechnungsmethode, die anreizschaffender als die vorherigen ist, beinhaltet ebenfalls gewisse Risiken, beispielsweise im Falle von Abweichungen der kontrollierbaren Kosten oder bei Nichteinhaltung des anreizschaffenden Mechanismus oder auch bei Budgetübertretungen im Rahmen der spezifischen Projekte. Um dieses Risiko einzugrenzen, wurde eine Reihe von Maßnahmen bei der Genehmigung der Tarife 2019 2023 getroffen: Vorsicht bei der Erstellung der Budgets, die als Grundlage für das erlaubte Einkommen gedient haben, eine monatliche Überwachung der wesentlichen Kostenbestandteile,... Mit der Genehmigung des erlaubten Einkommens von ORES für den Zeitraum 2019 2023 im Jahr 2018 sowie

seiner Aufgliederung in den Tarifen 2019 wurde dieses Risiko verringert.

Letztendlich muss das Unternehmen auf die Einhaltung der Finanzvereinbarungen achten, die demnach regelmäßig geprüft werden.

#### KREDITRISIKEN

ORES verfolgt eine Finanzpolitik, die auf verschiedene Quellen des Kapitalmarktes zurückgreift. Seit 2012 erfolgt die Finanzierung der Gruppe durch ORES Gen. mbH mit einer Bürgschaft von ORES Assets Gen. mbH.

Die Finanzierungsquellen bestehen insbesondere aus:

- einem Programm mit Kassenscheinen unbefristeter Dauer für einen Höchstbetrag von 550 M€;
- Beträgen, die über Privatanlagen (in den Jahren 2012, 2014 und 2015 über Obligationenmärkte und sonstige Märkte) erwirtschaftet wurden;
- der Ausgabe von Bankanleihen;
- einer bedeutenden Finanzierung über die Europäische Investitionsbank (550 M€);
- einer kurzfristigen Kreditlinie für insgesamt 50 M€.

#### ZINSRISIKEN

Jede Zinsänderung wirkt sich auf die Höhe der Finanzaufwendungen aus. Um dieses Risiko zu minimieren, wendet ORES eine Finanzierungs- und Schuldenverwaltungspolitik an, die auf ein optimales Gleichgewicht zwischen fixen und variablen Zinssätzen hinzielt. Darüber hinaus nutzt ORES finanzielle Sicherungsinstrumente, um sich vor Unsicherheiten zu schützen. Die Finanzierungs politik berücksichtigt ebenfalls die globale Laufzeit der Schulden. Um das Zinsrisiko einzudämmen, verwendet ORES Derivate als Finanzinstrumente, wie beispielsweise Zinsswaps (kurzfristiger Zinssatz gegen langfristigen Zinssatz), Zinssatz-Caps sowie Collars (eine Kombination, die aus dem Kauf eines Cap und dem Verkauf eines Floor besteht). Schuldendienst und Marktdaten werden dabei aufmerksam verfolgt. Kein Derivat wird zu Spekulationszwecken benutzt.

#### STEUERRISIKO

ORES Assets Gen. mbH und ORES Gen. mbH unterliegen der Körperschaftssteuer. Zurzeit sieht die Tarifberechnungsmethode vor, dass jede Steuerbelastung in die Tarife miteinbezogen wird, sodass sich die Entwicklung der Steuergesetzgebung nur begrenzt auf die ORES-Gruppe auswirkt.

#### VERMÖGENS- UND LIQUIDITÄTSRISIKEN

Im Rahmen des Risikomanagements und der Fakturierung der Netznutzungsgebühren verfügt ORES über Finanzgarantien sämtlicher auf dem Netz aktiver Energieversorger. Diese Finanzgarantien werden in dem Vertrag für den Zugriff auf das Netz festgelegt und jährlich revidiert. Das Unternehmen verstärkt auch die spezifischen Maßnahmen zur Eintreibung der Forderungen bezüglich der Arbeiten, die im Rahmen des Netzbetriebs ausgeführt werden, und zwar über die Vergabe von öffentlichen Aufträgen an Inkassogesellschaften.

ORES verfügt über eine kurzfristige Finanzierungskapazität durch das Programm der Kassenscheine und die oben erwähnten Kreditlinien; die Liquidität von ORES kann als praktisch risikolos betrachtet werden. Die Kassenmittelverwaltung ermöglicht eine Eindämmung der Markt-, Vermögensstruktur- und Liquiditätsrisiken. Die Verwaltungsorgane haben eine umsichtige Anlagepolitik eingerichtet, die auf der Diversifizierung und Nutzung von Finanzprodukten mit begrenztem (Kredit und Zins) Risiko beruht. ORES richtet ihr Augenmerk auf die Problematik der negativen Zinssätze in ihrer Liquiditätsverwaltung. Schließlich ist darauf hinzuweisen, dass gemäß der Tariffberechnungsmethode 2018 alle mit der Finanzierungs politik verbundenen Kosten durch das regulatorische Globalbudget gedeckt werden.

#### MAKROÖKONOMISCHE UND KONJUNKTURELLE RISIKEN

Die aktuelle Wirtschaftslage könnte Auswirkungen auf die Strom- und Erdgasnachfrage oder auch auf die Finanzierungsbedingungen von ORES und sogar auf das an die Gesellschafter zu verteilende Ergebnis haben. Diese Risiken und ihre Auswirkungen werden normalerweise nicht von der Gruppe getragen. Laut der Tariffberechnungsmethode werden diese nämlich im Rahmen der Genehmigung der regulatorischen Saldi berücksichtigt und im Prinzip auf die Tarife der darauffolgenden Regulierungsperiode abgewälzt.

#### **D. REGULATORISCHE RISIKEN**

Diese Risikotypen umfassen die Risiken im Zusammenhang mit einer möglichen Änderung (oder unerwünschten Aufrechterhaltung) von Bestandteilen des gesetzlichen und regulatorischen Rahmens, dem ORES unterliegt (europäische, föderale oder regionale Gesetzgebung, Entscheidungen der Regulierungsbehörde, Marktmodell).

Diese Risikotypen haben für ein Unternehmen mit einem öffentlichen Monopol, dessen Tätigkeitsbereich sehr stark vom regulatorischen Rahmen bedingt ist, eine besondere Bedeutung. Im Fall von ORES handelt es sich insbesondere um die im Rahmen der wallonischen Strom- und Gasdekrete anvertrauten Aufgaben.

Die Risiken im Zusammenhang mit dem Dekret und der Tariffberechnungsmethode werden bei den Risiken betreffend „Wirtschaft – Finanzen“ aufgeführt.

Das regulatorische Risiko, das 2018 identifiziert wurde, steht im Zusammenhang mit einer Reihe von realen oder möglichen Entwicklungen, die möglicherweise zu einer Reduzierung der im Strom- und Gasbereich in Rechnung gestellten Volumen führen können. Ein Rahmen, in dem direkte Leitungen gefördert werden, erhöhte Anforderungen an die Energieeffizienz der Gebäude, neue Mechanismen privater Netze usw. sind beispielsweise solche Risiken.

Strukturell unterhält ORES umfangreiche und proaktive Kontakte mit den wallonischen Behörden und Verwaltungen sowie auch mit sämtlichen Stakeholdern, um sie über die möglichen Auswirkungen der von den Behörden getroffenen oder geplanten Maßnahmen auf den Geschäftsbereich des Verteilernetzbetreibers zu informieren. ORES nimmt an den Gesprächen im Rahmen der Energieagentur des Rates für Wirtschaft, Soziales und Umwelt der Wallonie (frz. „Conseil économique social et environnemental de Wallonie“ oder CESW) teil. Es handelt sich um ein Beratungsgremium, das damit beauftragt ist, Stellungnahmen in Sachen Energiepolitik auf Anfrage der Regierung, der regionalen Energieverwaltung, der CWaPE oder aus Eigeninitiative abzugeben.

Es werden ebenfalls konkrete Maßnahmen ergriffen, um den wesentlichen Entwicklungen der Gesellschaft und des Marktmodells in Bezug auf die Tätigkeiten von ORES und einen nachhaltigen Netzbetrieb vorzugreifen und diese einzubeziehen: ein E-Cloud-Pilotprojekt, um den kollektiven Eigenverbrauch mittels des öffentlichen Netzes in einem Gewerbegebiet zu testen, Überlegungen hinsichtlich der Tarife, um die Auswirkungen der neuen Erzeugungs- und Verbrauchsmodelle einzubeziehen, ein verstärktes Augenmerk auf die Rolle als Marktvermittler (im Rahmen der gesetzlichen Aufgaben des VNB), die Einrichtung eines Teams, das sich mit Innovation befasst, das Programm zur Gasförderung, um mehr Anschlüsse an das bestehende Netz zu erreichen, die Unterstützung der CNG Mobilität usw.

In Bezug auf das spezifische Risiko im Zusammenhang mit den Regionalwahlen von 2019 wurde beschlossen, ein Memorandum zu Händen der politischen Parteien zu verfassen.

## E. IT RISIKEN

Das IT Risiko ist ein Risiko

- in Verbindung mit der Nutzung, dem Besitz, dem Betrieb, der Einbeziehung, dem Einfluss und der Einführung der Informatik bei ORES. Es handelt sich um ein unabdingliches Werkzeug für das Unternehmen;
- welches die nicht erlaubte Verbreitung von Informationen, Fehler, Betrug, eine Unterbrechung der Tätigkeit infolge eines Material- oder Softwarefehlers, eine nicht effiziente Planung sowie Risiken im Zusammenhang mit den einzelnen IT-Vorgängen beinhaltet.

Das Risiko kann insbesondere bedeuten, dass es an modernen (Anwendungs-) Instrumenten zur Ausübung der Geschäfte des VNB, dem Betrieb der Netze oder der Bearbeitung und Bereitstellung der Information fehlt.

Die Herausforderungen im Zusammenhang mit der Umwandlung des Unternehmens sind folgende: Datenplattform, Kundenplattform, AMI Smart, EAM, ... Die Auswirkung auf die bestehenden Systeme ist von Bedeutung, sowohl in technologischer als auch in berufsbezogener Hinsicht.

Betreffend den täglichen Betrieb sind bestimmte Risiken den IT-Berufen inhärent und müssen durch die Verwaltung der Veralterung und die Einrichtung von Sicherheitstools abgesichert werden, um einen Datenverlust- oder Diebstahl oder auch eine Unterbrechung des Dienstes zu vermeiden. Situationen, in denen eine starke Abhängigkeit von bestimmten externen Anbietern für die Verwaltung eines Teiles unseres operativen Betriebs besteht, bedürfen ebenfalls besonderer Aufmerksamkeit.

Die Umsetzung und Konsolidierung des Umwandlungsplans sind Elemente, welche die oben genannten Risiken deutlich verringern. Ein Plan wurde erstellt, der das Auswechseln der Anwendungen bei Erreichen ihrer Lebensdauer und die Überwachung der Anwendungen vorsieht, um einer Veralterung vorzugreifen. Die Umsetzung der DSGVO und der NIS Richtlinie verringert ebenfalls die Risiken im Zusammenhang mit der IT Sicherheit durch die Einrichtung von Kontroll- und Überwachungssystemen betreffend die Datenmanipulation und die Identifizierung der Systeme, die für die Erfüllung unserer Aufgaben kritisch sind. Das Risiko in Verbindung mit der

Abhängigkeit von Anbietern in einer Monopolstellung wird durch die Bevorzugung erprobter Technologien und Standards (adopt before adapt), das Insourcing von Anwendungen und eine stärkere Einbindung der IT Abteilung in die Lastenhefte verringert.

## F. OPERATIVE RISIKEN

Die operativen Risiken sind diejenigen, welche die Fähigkeit des Unternehmens beeinträchtigen können, seine Tätigkeiten mit Sorgfalt und unter Einhaltung der festgelegten Ziele, Fristen und der Budgets zu erfüllen und dabei einem Vergleich mit anderen Betreibern standzuhalten. Diese Risiken können aus Systemen oder Prozessen oder auch externen Ereignissen, Fehlern des Personals im weiten Sinne (willentlich oder nicht) entstehen, wie zum Beispiel:

- Risiken im Zusammenhang mit einer Beschädigung der Netze,
- technologische Risiken,
- Risiken eines Black-out oder Engpasses,
- klimatische Risiken,
- Umweltrisiken,
- Risiken eines Rechtsstreites,
- IT- und Telekommunikationsrisiken.

Die Risiken können unterschiedlichen Ursprungs sein: menschlicher Fehler, Betrug, Störung der IT Systeme, Naturereignisse.

Auf operativer Ebene sind Risiken in Verbindung mit Störungen oder einer Lahmlegung des Netzes fester Bestandteil des Berufs des Netzbetreibers gleichermaßen wie die Sicherung der Standorte, Umspannwerke und Stationen, Daten usw. Diese Risiken können möglicherweise durch die Alterung des Netzes gesteigert werden.

Darüber hinaus wurde das Risiko eines Stillstands des Logistikzentrums von ORES identifiziert.

Zahlreiche Maßnahmen werden getroffen, um die Risiken von Netzstörungen zu vermeiden und deren Behebung im Ereignisfall bestmöglich zu verwalten: Unfallaufarbeiten, vorbeugende Wartung und neue Investitionen, Netzüberwachung, interner Notfallplan, Notversorgung, Übungen und Simulationen, Sensibilisierung des Personals usw. Leitpläne und Schlüsselindikatoren werden genutzt, um die Alterung des Netzes und deren Auswirkung auf die Netzleistung in Sachen Betriebssicherheit zu überwachen. ORES investiert regelmäßig in ihr Netz und arbeitet mit ihren Lieferanten zusammen, um die Zuverlässigkeit des Materials, das sie bei ihnen

kauft, zu verbessern. Auf die Dauer muss eine Analyse durchgeführt werden, um festzustellen, ob erhöhte Investitionen angesichts der Alterung erforderlich sind.

Bewusstseinsbildende Maßnahmen betreffend die Sicherheitsproblematik finden ebenfalls für das Personal von ORES statt. Auch die Subunternehmen werden hinsichtlich dieser Problematik sensibilisiert und begleitet. Ein Maßnahmenpaket zum Schutz der Personen (Dienstausweise, Gitter, Einbruchmeldesysteme, Rundgänge von Sicherheitspersonal) und Daten (Firewall, Aktionsplan betreffend die Datenqualität, IT-Sicherheitsmaßnahmen, Einrichtung und Überwachung der DSGVO) wurde erstellt. Darüber hinaus wird die Qualität der Lieferungen geprüft und die Kriterien zur Materialgenehmigung werden gegebenenfalls angehoben, um bestimmte festgestellte Fehler zu beheben.

Letztendlich werden die Risiken im Zusammenhang mit dem Logistikzentrum dank Maßnahmen betreffend den Brandschutz, die Absicherung der Stromversorgung und die vorbeugende Wartung der automatisierten Systeme verringert.

## 1.3. Angaben zu wichtigen Ereignissen, die nach Abschluss des Geschäftsjahres stattgefunden haben

Am 1. Januar 2019 wurden die erforderlichen Maßnahmen zur Einrichtung der neuen Dividendenpolitik umgesetzt. Die zu diesem Datum bestehenden R Anteile wurden in A Anteile umgewandelt. Die zum 31. Dezember 2018 verfügbaren Rücklagen wurden dem Kapital zugeführt, was ebenfalls zur Schaffung von A Anteilen führte. Die aktualisierte Anlage 1 der Statuten mit einer detaillierten Auflistung der Anzahl A Anteile infolge dieser Vorgänge befindet sich am Ende des Finanzberichts 2018 betreffend den Jahresabschluss von ORES Assets.

Am 7. Februar 2019 hat die CWaPE die Vorschläge für die periodischen Strom- und Gastarife für den regulatorischen Zeitraum 2019 2023 von ORES Assets genehmigt. Die nicht periodischen Tarife für denselben Zeitraum wurden am 20. Februar 2019 genehmigt.

Die Gesellschafter von ORES Assets haben das Geschäft zur (teilweisen) Übertragung des Betriebs der Strom und Erdgasverteilernetze der Gemeinden Celles,

Comines Warneton, Ellezelles und Mont de l'Enclus von Gaselwest an ORES Assets ab dem 1. Januar 2019 genehmigt. Diese 4 Gemeinden wurden in den Sektor Mouscron einbezogen. Der Teil der Gemeinde Frasnes lez Anvaing, der zuvor Gaselwest angeschlossen war, wurde ebenfalls vom Sektor Hennegau an den Sektor Mouscron übertragen. Ab diesem Datum gelten die Tarife des Sektors Mouscron für diese Gemeindeeinheiten.

#### **1.4. Angaben über Umstände, die einen wesentlichen Einfluss auf die Entwicklung der Gesellschaft haben können, sofern diese der Gesellschaft nicht ernsthaft schaden können**

Keine

#### **1.5. Angaben über die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten**

Der technische Fortschritt im Bereich des Netzbetriebs, der intelligenten Zähleranlagen und weiterer Entwicklungen zeigen, dass bedeutende Entwicklungskosten anfallen und diese sich in Zukunft höchstwahrscheinlich über längere Zeiträume als in der Vergangenheit erstrecken werden. Deshalb hat ORES Gen.mbH in diesem Zusammenhang beschlossen, die Aktivierung von Personalkosten für Forscher, Techniker und sonstiges Unterstützungspersonal vorzunehmen, insofern diese einem Projekt, das als „Entwicklungsprojekt“ bezeichnet wird, zugewiesen werden.

#### **1.6. Angaben über bestehende Niederlassungen der Gesellschaft**

Keine

#### **1.7. Falls aus der Bilanz ein Verlustvortrag oder aus der Ergebnisrechnung ein Verlust des Geschäftsjahres während zweier aufeinanderfolgender Geschäftsjahre hervorgeht, eine Rechtfertigung der Anwendung der buchhalterischen Kontinuitätsregeln**

Die Bilanz weist keinen Verlustvortrag auf bzw. die Ergebnisrechnung weist keinen Verlust des Geschäftsjahres während zweier aufeinanderfolgender Geschäftsjahre auf.

#### **1.8. Alle Angaben, die aufgrund des vorliegenden Gesetzesbuches darin aufgenommen werden müssen**

Wir sind der Meinung, dass der Bericht alle Informationen enthält, die gemäß dem Gesellschaftsgesetzbuch erforderlich sind.

#### **1.9. Verwendung von Finanzinstrumenten seitens der Gesellschaft**

Bis 2012 haben sich die 8 gemischten VNB, die sich zusammengeschlossen haben, um ORES Assets zu gründen, über die Aufnahme von Bankanleihen (über öffentliche Aufträge) bei den großen belgischen Finanzinstituten finanziert.

Seit 2012 wird die Gruppe über ORES Gen. mbH finanziert, wodurch sie über diversifizierte Finanzierungsquellen verfügen kann. ORES Assets bürgt für die so von ORES Gen. mbH getätigten Finanzierungen.

Neben der Bankfinanzierung (die seit dem 30. Juni 2017 nicht mehr den öffentlichen Aufträgen unterliegt) verfügt ORES Gen. mbH zum 31. Dezember 2018 über:

- ein Wertpapierprogramm in Höhe von 550 M€ mit unbefristeter Laufzeit;
- eine jährlich erneuerte Kreditlinie für insgesamt 50 M€, deren Erneuerung zum Zeitpunkt der Verfassung des vorliegenden Berichts geprüft wird;
- hat 2012 Obligationen emittiert, die zur amtlichen Notierung und zum Handel im regulierten Markt an der Luxemburger Wertpapierbörse im Rahmen einer privaten Anlage zugelassen sind. Ein Teil dieser Anleihe wurde im Laufe des Jahres 2018 zurückgekauft;
- hat 2014 und 2015 Obligationen emittiert, die zur Notierung und zum Handel im Segment „Open Market“ an der Frankfurter Börse in Form von privaten Anlagen zugelassen sind;
- hat 2017 bei der EIB (Europäische Investitionsbank) ein Finanzierungsprogramm für insgesamt 550 M€ erhalten, das über 5 Jahre abzurufen ist.

2018 hat ORES zwei neuen Bankanleihen in Höhe von 80 M€ aufgenommen und 100 M€ aus dem Finanzierungsprogramm der EIB abgerufen.

ORES wird weiterhin eine Finanzpolitik verfolgen, die auf verschiedene Quellen des Kapitalmarktes zurückgreift.

Die Finanzierungspolitik gründet auf drei Elementen (Zinssatz, Laufzeit der Anleihen und Verwendung von derivativen Absicherungsinstrumenten). Diese Prinzipien waren Gegenstand von Beschlüssen der zuständigen Organe von ORES Assets und ORES Gen. mbH. Die Finanzierungspolitik berücksichtigt ebenfalls die unterschiedlichen Laufzeiten von Anleihen und Aktiva.

Die Entwicklung der Zinssätze wird besonders aufmerksam verfolgt. Jede Änderung der Zinssätze wirkt sich auf die Höhe der Finanzaufwendungen aus. Um sich gegen Risiken abzusichern, achten ORES und ORES Assets im Rahmen der Schuldenverwaltung auf eine optimale Verteilung der Anleihen ihres Portfolios zwischen variablen und festen Zinssätzen.

Außerdem werden Finanzabsicherungsinstrumente genutzt, um Aufwärtsentwicklungen der Zinssätze abzusichern. Dieses Risiko wird dank dem Einsatz von Derivaten als Finanzinstrumente wie Zinsswaps (kurzfristiger Zinssatz gegen langfristigen Zinssatz), Zinssatz-Caps sowie Collars (eine Kombination, die aus dem Kauf eines Cap und dem Verkauf eines Floor besteht) beherrscht. Kein Derivat wird zu Spekulationszwecken benutzt.

### **1.10. Rechtfertigung von Unabhängigkeit und Sachverstand in Rechnungslegung und Audit von mindestens einem Mitglied des Prüfungsausschusses**

Seit Juni 2017 hat Herr Stéphane Lasseaux, gelernter Buchhalter, den Vorsitz des Ausschusses geführt und erfüllt somit de facto die Kriterien in Bezug auf die Unabhängigkeit und den erforderlichen Sachverstand.

Ein neuer Prüfungsausschuss wurde infolge der Hauptversammlung vom 28. Juni 2018 eingesetzt. Dieser Ausschuss (der für ORES Assets infolge des Dekrets vom 29. März 2018 zur Abänderung des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung verpflichtend geworden ist) wurde als Spiegelausschuss bei ORES und ORES Assets gemäß den Regeln der gemeinsamen Unternehmensführung und den Vorschriften des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung zusammengesetzt.

Frau Florence Van Hout wurde zur Vorsitzenden dieses Ausschusses ernannt und erfüllt wie Herr Stéphane Lasseaux, der weiterhin Mitglied ist, die Kriterien in Bezug auf die Unabhängigkeit des Ausschusses und

den erforderlichen Sachverstand. In der Tat entsprechen beide einerseits den Kriterien des Artikels 526ter des Gesellschaftsgesetzbuches und verfügen andererseits über die erforderliche Erfahrung in den Bereichen Rechnungslegung, Audit und Finanzwesen im Sinne des Gesetzes vom 7. Dezember 2016. Diese beiden Voraussetzungen wurden anhand einer Bescheinigung bestätigt.

### **1.11. Zusatzinformationen**

Die Interkommunale hat kein eigenes Personal.

Seit der Hauptversammlung vom 22. Juni 2017 wurde bei ORES Assets Gen. mbH und ORES Gen. mbH ein „Spiegel“ Verwaltungsrat mit nicht vergüteten Mandaten bei ORES Assets Gen. mbH und einer Vergütung bei ORES Gen. mbH. eingerichtet.

Der vorliegende Jahresabschluss unterliegt einem Verwaltungsaufsichtsverfahren.

Dieser Geschäftsbericht wird in ungekürzter Fassung bei der Belgischen Nationalbank hinterlegt (Kommentare zur Bilanz und zum Jahresabschluss, letzterer gemäß dem vollständigen Standardmodell). Zusätzlich werden die nichtfinanziellen Informationen (Einleitung und Tätigkeits- und Nachhaltigkeitsbericht – Nichtfinanzielle Erklärung), der Vergütungsbericht und die Gesellschafterliste zum 31. Dezember 2018 (Anlage 1 Punkt 1) eingereicht.

# 2. Jahresabschluss

## 2.1. Bilanz

### BILANZ NACH ERGEBNISVERWENDUNG

	Anh.	Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
<b>AKTIVA</b>				
<b>GRÜNDUNGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>		21/28	<b>3 735 732 895,08</b>	<b>3 585 266 886,03</b>
<b>Immaterielle Anlagewerte</b>	6.2	21	<b>64 468 799,88</b>	<b>48 071 300,65</b>
<b>Sachanlagen</b>	6.3	22/27	<b>3 670 612 782,60</b>	<b>3 536 535 867,34</b>
Grundstücke und Bauten		22	111 612 987,70	93 710 434,52
Anlagen, Maschinen und Werkzeug		23	3 523 261 810,33	3 410 764 088,78
Geschäftsausstattung und Fuhrpark		24	35 098 076,18	31 396 403,88
Mietfinanzierungen und ähnliche Rechte		25		
Sonstige Sachanlagen		26	639 908,39	664 940,16
Anlagen im Bau und geleistete Anzahlungen		27		
<b>Finanzanlagen</b>	6.4/6.5.1	28	<b>651 312,60</b>	<b>659 718,04</b>
Verbundene Unternehmen	6.15	280/1	456 258,00	456 258,00
Beteiligungen		280	456 258,00	456 258,00
Forderungen		281		
Sonstige Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	6.15	282/3		
Beteiligungen		282		
Forderungen		283		
Sonstige Finanzanlagen		284/8	195 054,60	203 460,04
Aktien und Anteile		284	16 891,92	16 891,92
Forderungen und Barsicherheiten		285/8	178 162,68	186 568,12
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		29/58	<b>373 077 114,83</b>	<b>391 248 520,86</b>
<b>Forderungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr</b>		29	<b>6 044 698,89</b>	<b>2 298 863,29</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		290		
Sonstige Forderungen		291	6 044 698,89	2 298 863,29
<b>Lagerbestand und in Ausführung befindliche Aufträge</b>		3	<b>8 408 873,83</b>	<b>11 563 831,50</b>
Lagerbestand		30/36		
Materialbeschaffung		30/31		
Halbfabrikate		32		
Fertigprodukte		33		
Waren		34		
Zum Verkauf bestimmte Immobilien		35		
Geleistete Anzahlungen		36		
In Ausführung befindliche Aufträge		37	8 408 873,83	11 563 831,50
<b>Forderungen mit einer Laufzeit bis zu einem Jahr</b>		40/41	<b>160 361 688,52</b>	<b>162 760 327,19</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		40	147 450 579,33	156 737 454,55
Sonstige Forderungen		41	12 911 109,19	6 022 872,64
<b>Baranlagen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigene Aktien		50		
Sonstige Anlagen		51/53		
<b>Kassenkonten</b>		54/58	<b>9 630 294,24</b>	<b>9 874 998,28</b>
<b>Rechnungsabgrenzungskonten</b>	6.6	490/1	<b>188 631 559,35</b>	<b>204 750 500,60</b>
<b>GESAMTBETRAG DER AKTIVA</b>		20/58	<b>4 108 810 009,91</b>	<b>3 976 515 406,89</b>

	Anh.	Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGENKAPITAL</b>				
<b>Kapital</b>	6.7.1	10/15	<b>1 630 883 330,43</b>	<b>1 599 269 233,84</b>
		10	<b>713 027 926,44</b>	<b>712 256 695,93</b>
Gezeichnetes Kapital		100	713 027 926,44	712 256 695,93
Nicht eingefordertes Kapital		101		
<b>Emissionsprämien</b>		11		
<b>Neubewertungsgewinne</b>		12	<b>528 826 180,90</b>	<b>542 461 733,07</b>
<b>Rücklagen</b>		13	<b>389 029 223,09</b>	<b>344 550 804,84</b>
Gesetzliche Rücklage		130	368 419,80	366 819,18
Nicht frei verfügbare Rücklagen		131	246 697 953,38	217 740 860,65
Für eigene Aktien		1310		
Sonstige		1311	246 697 953,38	217 740 860,65
Steuerfreie Rücklagen		132	2 235 600,00	1 488 000,00
Frei verfügbare Rücklagen		133	139 727 249,91	124 955 125,01
<b>Gewinn- (Verlust-)Vortrag (+)/(-)</b>		14		
<b>Kapitalsubventionen</b>		15		
<b>Vorschuss an die Gesellschafter auf die Verteilung des Nettovermögens</b>		19		
<b>RÜCKSTELLUNGEN UND LATENTE STEUERSCHULDEN</b>		16	<b>41 493 563,91</b>	<b>25 331 479,67</b>
<b>Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen</b>		160/5	<b>41 493 563,91</b>	<b>25 331 479,67</b>
Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		160		
Steuerbelastung		161		
Umfangreiche Reparaturen und Wartungsarbeiten		162		
Umweltverpflichtungen		163	3 788 933,01	5 788 933,01
Sonstige Risiken und Aufwendungen	6.8	164/3	37 704 630,90	19 542 546,66
<b>Latente Steuerschulden</b>		168		
<b>VERBINDLICHKEITEN</b>		17/49	<b>2 436 433 115,57</b>	<b>2 351 914 693,38</b>
<b>Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr</b>	6.9	17	<b>1 994 675 165,67</b>	<b>2 010 710 971,04</b>
Finanzverbindlichkeiten		170/4	1 994 497 165,67	2 010 683 971,04
Nachrangiges Darlehenskapital		170		
Nicht nachrangige Obligationsanleihen		171		
Verbindlichkeiten aus Mietfinanzierungen und gleichgestellte Verbindlichkeiten		172		
Kreditinstitute		173	696 782 879,94	785 448 256,74
Sonstige Darlehen		174	1 297 714 285,73	1 225 235 714,13
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		175		
Lieferanten		1750		
Verbindlichkeiten aus Wechseln		1751		
Auf Aufträge erhaltene Anzahlungen		176		
Sonstige Verbindlichkeiten		178/9	178 000,00	27 000,00
<b>Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit bis zu einem Jahr</b>	6.9	42/48	<b>385 132 859,76</b>	<b>290 474 762,54</b>
Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr, die im Laufe des Jahres fällig sind		42	139 786 805,33	94 731 597,74
Finanzverbindlichkeiten		43		
Kreditinstitute		430/8		
Sonstige Darlehen		439		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		44	125 640 158,06	122 237 137,88
Lieferanten		440/4	125.640.158.06	122 237 137,88
Verbindlichkeiten aus Wechseln		441		
Auf Aufträge erhaltene Anzahlungen		46	26 847 648,82	25 528 812,00
Verbindlichkeiten aufgrund von Steuern, Arbeitsentgelten und Soziallasten	6.9	45	1 664 936,74	4 903 201,66
Steuern		450/3	1 664 936,74	4 903 201,66
Vergütungen und Soziallasten		454/9		
Sonstige Verbindlichkeiten		47/48	91 193 310,81	43 074 013,26
<b>Rechnungsabgrenzungskonten</b>	6.9	492/3	<b>56 625 090,14</b>	<b>50 728 959,80</b>
<b>GESAMTBETRAG DER PASSIVA</b>		10/49	<b>4 108 810 009,91</b>	<b>3 976 515 406,89</b>

## 2.2. Bilanz pro Sektor

AKTIVA (in €)	Kodes	ORES Namur	ORES Hennegau	ORES Ost	ORES Luxemburg
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>21/28</b>	<b>583.369.267,96</b>	<b>1.511.059.282,45</b>	<b>176.742.785,71</b>	<b>423.927.333,11</b>
<b>II. IMMATERIELLE ANLAGEWERTE</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III. SACHANLAGEN</b>	<b>22/27</b>	<b>583.308.143,63</b>	<b>1.510.698.478,49</b>	<b>176.710.423,38</b>	<b>423.872.400,68</b>
A. Grundstücke und Bauten		9.568.346,63	27.733.386,53	4.122.676,07	5.920.989,34
B. Anlagen, Maschinen und Werkzeug		570.964.550,87	1.476.328.902,06	171.820.717,70	416.187.058,49
C. Geschäftsausstattung und Fuhrpark		2.774.869,59	5.996.658,05	767.029,61	1.764.352,85
E. Sonstige Sachanlagen		376,54	639.531,85	-	-
<b>IV. FINANZANLAGEN</b>	<b>28</b>	<b>61.124,33</b>	<b>360.803,96</b>	<b>32.362,33</b>	<b>54.932,43</b>
A. Verbundene Unternehmen					
1. Beteiligungen	280	60.636,00	228.594,00	12.834,00	35.526,00
B. Sonstige Unternehmen mit Beteiligungen					
1. Beteiligungen, Aktien und Anteile	282	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzanlagen					
1. Beteiligungen, Aktien und Anteile		288,33	15.161,94	288,33	288,33
2. Forderungen und Geldanleihen und Barsicherheiten		200,00	117.048,02	19.240,00	19.118,10
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>29/58</b>	<b>48.741.001,19</b>	<b>202.895.644,41</b>	<b>14.908.762,50</b>	<b>21.945.620,52</b>
<b>V. FORDERUNGEN MIT EINER LAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR</b>	<b>29</b>	<b>718.133,99</b>	<b>4.115.491,78</b>	<b>84.880,85</b>	<b>276.566,79</b>
A. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	290	0,00	0,00	0,00	-
B. Sonstige Forderungen	291	718.133,99	4.115.491,78	84.880,85	276.566,79
<b>VI. LAGERBESTAND UND IN AUSFÜHRUNG BEFINDLICHE AUFTRÄGE</b>	<b>3</b>	<b>958.559,91</b>	<b>3.913.989,70</b>	<b>436.244,50</b>	<b>805.888,48</b>
B. In Ausführung befindliche Aufträge	37	958.559,91	3.913.989,70	436.244,50	805.888,48
<b>VII. FORDERUNGEN MIT EINER LAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR</b>	<b>40/41</b>	<b>24.142.205,26</b>	<b>78.392.806,08</b>	<b>6.056.412,15</b>	<b>16.198.641,49</b>
A. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		22.383.105,40	72.701.944,14	5.707.331,88	14.160.673,77
B. Sonstige Forderungen		1.759.099,86	5.690.861,94	349.080,27	2.037.967,72
<b>IX. BARANLAGEN</b>	<b>54/58</b>	<b>12.123,29</b>	<b>-2.302,22</b>	<b>999,99</b>	<b>1.000,02</b>
<b>X. RECHNUNGSABGRENZUNGS-KONTEN</b>	<b>490/1</b>	<b>22.909.978,74</b>	<b>116.475.659,07</b>	<b>8.330.225,01</b>	<b>4.663.523,74</b>
<b>GESAMTBETRAG DER AKTIVA</b>		<b>632.110.269,15</b>	<b>1.713.954.926,86</b>	<b>191.651.548,21</b>	<b>445.872.953,63</b>

AKTIVA (in €)	Kodes	ORES Verviers	ORES Wallonisch-Brabant	ORES Mouscron	Gemeinsamer Sektor	GESAMTWERT ORES Aktiva
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>21/28</b>	<b>202.920.419,80</b>	<b>589.062.421,58</b>	<b>104.299.408,08</b>	<b>144.351.976,39</b>	<b>3.735.732.895,08</b>
<b>II. IMMATERIELLE ANLAGEWERTE</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.468.799,88</b>	<b>64.468.799,88</b>
<b>III. SACHANLAGEN</b>	<b>22/27</b>	<b>202.897.811,47</b>	<b>588.981.667,25</b>	<b>104.273.637,75</b>	<b>79.870.219,95</b>	<b>3.670.612.782,60</b>
A. Grundstücke und Bauten	22	7.130.677,15	8.874.031,93	1.353.163,56	46.909.716,49	111.612.987,70
B. Anlagen, Maschinen und Werkzeug	23	194.735.558,45	577.505.771,54	102.656.999,30	13.062.251,92	3.523.261.810,33
C. Geschäftsausstattung und Fuhrpark	24	1.031.575,87	2.601.863,78	263.474,89	19.898.251,54	35.098.076,18
E. Sonstige Sachanlagen	26	-	-	-	-	639.908,39
<b>IV. FINANZANLAGEN</b>	<b>28</b>	<b>22.608,33</b>	<b>80.754,33</b>	<b>25.770,33</b>	<b>12.956,56</b>	<b>651.312,60</b>
A. Verbundene Unternehmen						
1. Beteiligungen	280	22.320,00	70.866,00	25.482,00	0,00	456.258,00
B. Sonstige Unternehmen mit Beteiligungen						
1. Beteiligungen, Aktien und Anteile	282	-	0,00	0,00	-	0,00
C. Sonstige Finanzanlagen						
1. Beteiligungen, Aktien und Anteile	284	288,33	288,33	288,33	-	16.891,92
2. Forderungen und Geldanleihen und Barsicherheiten	285/8	-	9.600,00	-	12.956,56	178.162,68
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>29/58</b>	<b>23.861.358,05</b>	<b>42.519.232,68</b>	<b>10.849.598,27</b>	<b>7.355.897,21</b>	<b>373.077.114,83</b>
<b>V. FORDERUNGEN MIT EINER LAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR</b>	<b>29</b>	<b>9.271,28</b>	<b>721.525,83</b>	<b>118.828,37</b>	<b>0,00</b>	<b>6.044.698,89</b>
A. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	290	-	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Sonstige Forderungen	291	9.271,28	721.525,83	118.828,37	0,00	6.044.698,89
<b>VI. LAGERBESTAND UND IN AUSFÜHRUNG BEFINDLICHE AUFTRÄGE</b>	<b>3</b>	<b>367.879,66</b>	<b>1.567.084,93</b>	<b>359.226,65</b>	<b>-</b>	<b>8.408.873,83</b>
B. In Ausführung befindliche Aufträge	37	367.879,66	1.567.084,93	359.226,65	-	8.408.873,83
<b>VII. FORDERUNGEN MIT EINER LAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR</b>	<b>40/41</b>	<b>9.382.242,28</b>	<b>21.181.666,84</b>	<b>7.258.370,34</b>	<b>-2.250.655,92</b>	<b>160.361.688,52</b>
A. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	40	8.655.128,92	18.862.373,20	4.980.022,02	-	147.450.579,33
B. Sonstige Forderungen	41	727.113,36	2.319.293,64	2.278.348,32	-2.250.655,92	12.911.109,19
<b>IX. BARANLAGEN</b>	<b>54/58</b>	<b>1.874,66</b>	<b>9.045,41</b>	<b>999,96</b>	<b>9.606.553,13</b>	<b>9.630.294,24</b>
<b>X. RECHNUNGSABGRENZUNGS-KONTEN</b>	<b>490/1</b>	<b>14.100.090,17</b>	<b>19.039.909,67</b>	<b>3.112.172,95</b>	<b>-</b>	<b>188.631.559,35</b>
<b>GESAMTBETRAG DER AKTIVA</b>		<b>226.781.777,85</b>	<b>631.581.654,26</b>	<b>115.149.006,35</b>	<b>151.707.873,60</b>	<b>4.108.810.009,91</b>

PASSIVA (in €)	Kodes	ORES Namur	ORES Hennegau	ORES Ost	ORES Luxemburg
<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>10/15</b>	<b>260.432.350,13</b>	<b>719.275.054,89</b>	<b>61.078.767,60</b>	<b>187.716.692,16</b>
<b>I. KAPITAL</b>	<b>10</b>	<b>176.308.363,13</b>	<b>270.419.380,36</b>	<b>25.883.395,46</b>	<b>103.036.910,76</b>
A. Gezeichnetes Kapital	100	176.308.363,13	270.419.380,36	25.883.395,46	103.036.910,76
<b>III. NEUBEWERTUNGSGEWINNE</b>	<b>12</b>	<b>30.652.286,88</b>	<b>290.249.547,35</b>	<b>19.441.468,57</b>	<b>31.663.295,92</b>
<b>IV. RÜCKSLAGEN</b>	<b>13</b>	<b>53.471.700,12</b>	<b>158.606.127,18</b>	<b>15.753.903,57</b>	<b>53.016.485,48</b>
A. Gesetzliche Rücklagen		137.674,53	68.172,01	8.259,81	16.397,76
B. Nicht frei verfügbare Rücklagen					
2. Andere	1311	33.478.209,01	90.984.614,15	11.874.384,69	31.874.865,96
C. Steuerfreie Rücklagen		355.838,16	1.023.005,88	91.957,20	232.207,68
D. Verfügbare Rücklagen		19.499.978,42	66.530.335,14	3.779.301,87	20.893.014,08
<b>GEWINN / VERLUST FÜR DIESE PERIODE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RÜCKSTELLUNGEN, LATENTE STEUERSCHULDEN UND STEUERLATENZEN</b>	<b>16</b>	<b>4.494.893,14</b>	<b>25.158.182,28</b>	<b>937.042,50</b>	<b>2.530.020,10</b>
<b>RÜCKSTELLUNGEN, LATENTE VII. STEUERSCHULDEN UND STEUERLATENZEN</b>	<b>16</b>	<b>4.494.893,14</b>	<b>25.158.182,28</b>	<b>937.042,50</b>	<b>2.530.020,10</b>
A. Finanzverbindlichkeiten	160/5				
4. Sonstige Risiken und Aufwendungen	163/5	4.494.893,14	25.158.182,28	937.042,50	2.530.020,10
Umweltsrückstellungen	163	169.515,00	3.308.000,01	0,00	0,00
Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten	164	4.325.378,14	21.850.182,27	937.042,50	2.530.020,10
<b>VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>17/49</b>	<b>367.183.025,88</b>	<b>969.521.689,69</b>	<b>129.635.738,11</b>	<b>255.626.241,37</b>
<b>VERBINDLICHKEITEN MIT EINER VIII. LAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR</b>	<b>17</b>	<b>302.573.515,62</b>	<b>797.706.203,89</b>	<b>108.158.656,41</b>	<b>212.240.760,11</b>
A. Finanzverbindlichkeiten	170/4				
4. Kreditinstitute		103.454.391,20	246.361.530,60	44.021.893,11	69.556.563,11
5. Sonstige Darlehen		199.119.124,42	551.344.673,29	64.136.763,30	142.684.197,00
D. Sonstige Verbindlichkeiten	179	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IX. VERBINDLICHKEITEN MIT EINER LAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR</b>	<b>42/48</b>	<b>54.216.519,15</b>	<b>161.031.015,08</b>	<b>19.777.103,01</b>	<b>35.142.392,72</b>
A. Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr, die im Laufe des Jahres fällig werden		21.331.461,31	56.369.364,27	9.261.197,71	16.996.138,03
B. Finanzverbindlichkeiten		0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen					
1. Lieferanten	440/4	20.519.071,14	50.360.492,46	5.480.399,88	12.447.454,83
D. Auf Aufträge erhaltene Anzahlungen	46	5.045.047,17	12.501.015,68	1.324.076,83	1.232.130,89
E. Verbindlichkeiten aufgrund von Steuern, Arbeitsentgelten und Soziallasten	45	0,00	1,15	562.632,85	0,00
F. Sonstige Verbindlichkeiten	47/48	7.320.939,53	41.800.141,52	3.148.795,74	4.466.668,97
<b>X. RECHNUNGSABGRENZUNGS-KONTEN</b>	<b>492/3</b>	<b>10.392.991,11</b>	<b>10.784.470,72</b>	<b>1.699.978,69</b>	<b>8.243.088,54</b>
<b>GESAMTWERT PASSIVA</b>		<b>632.110.269,15</b>	<b>1.713.954.926,86</b>	<b>191.651.548,21</b>	<b>445.872.953,63</b>

PASSIVA (in €)	Kodes	ORES Verviers	ORES Wallonisch-Brabant	ORES Mouscron	Gemeinsamer Sektor	GESAMTWERT ORES Aktiva
<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>10/15</b>	<b>80.391.597,06</b>	<b>241.366.429,98</b>	<b>41.870.339,33</b>	<b>38.752.099,28</b>	<b>1.630.883.330,43</b>
<b>I. KAPITAL</b>	<b>10</b>	<b>36.788.042,91</b>	<b>51.419.854,42</b>	<b>10.907.745,39</b>	<b>38.264.234,01</b>	<b>713.027.926,44</b>
A. Gezeichnetes Kapital	100	36.788.042,91	51.419.854,42	10.907.745,39	38.264.234,01	713.027.926,44
<b>III. NEUBEWERTUNGSGEWINNE</b>	<b>12</b>	<b>19.645.900,58</b>	<b>116.397.335,91</b>	<b>20.776.345,69</b>	-	<b>528.826.180,90</b>
<b>IV. RÜCKSLAGEN</b>	<b>13</b>	<b>23.957.653,57</b>	<b>73.549.239,65</b>	<b>10.186.248,25</b>	<b>487.865,27</b>	<b>389.029.223,09</b>
A. Gesetzliche Rücklagen	130	2.305,41	6.360,18	129.250,10	-	368.419,80
B. Nicht frei verfügbare Rücklagen	131					
2. Andere	1311	14.658.409,96	57.176.194,02	6.651.275,59	-	246.697.953,38
C. Steuerfreie Rücklagen	132	134.432,16	310.371,36	87.787,56	-	2.235.600,00
D. Verfügbare Rücklagen	133	9.162.506,04	16.056.314,09	3.317.935,00	487.865,27	139.727.249,91
<b>GEWINN / VERLUST FÜR DIESE PERIODE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	-	<b>0,00</b>
<b>RÜCKSTELLUNGEN, LATENTE STEUERSCHULDEN UND STEUERLATENZEN</b>	<b>16</b>	<b>1.239.584,96</b>	<b>5.232.101,34</b>	<b>1.901.739,59</b>	-	<b>41.493.563,91</b>
<b>RÜCKSTELLUNGEN, LATENTE VII. STEUERSCHULDEN UND STEUERLATENZEN</b>	<b>16</b>	<b>1.239.584,96</b>	<b>5.232.101,34</b>	<b>1.901.739,59</b>	-	<b>41.493.563,91</b>
A. Finanzverbindlichkeiten	160/5					
4. Sonstige Risiken und Aufwendungen	163/5	1.239.584,96	5.232.101,34	1.901.739,59	0,00	41.493.563,91
Umweltsrückstellungen	163	0,00	0,00	311.418,00	-	3.788.933,01
Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten	164	1.239.584,96	5.232.101,34	1.590.321,59	-	37.704.630,90
<b>VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>17/49</b>	<b>145.150.595,83</b>	<b>384.983.122,94</b>	<b>71.376.927,43</b>	<b>112.955.774,32</b>	<b>2.436.433.115,57</b>
<b>VERBINDLICHKEITEN MIT EINER VIII. LAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR</b>	<b>17</b>	<b>121.655.947,31</b>	<b>312.396.289,85</b>	<b>49.484.507,48</b>	<b>90.459.285,00</b>	<b>1.994.675.165,67</b>
A. Finanzverbindlichkeiten	170/4					
4. Kreditinstitute	173	53.714.331,87	162.182.784,00	17.491.386,05	0,00	696.782.879,94
5. Sonstige Darlehen	174	67.941.615,44	150.213.505,85	31.993.121,43	90.281.285,00	1.297.714.285,73
D. Sonstige Verbindlichkeiten	179	0,00	0,00	0,00	178.000,00	178.000,00
<b>IX. VERBINDLICHKEITEN MIT EINER LAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR</b>	<b>42/48</b>	<b>22.536.356,56</b>	<b>58.318.400,11</b>	<b>11.614.583,81</b>	<b>22.496.489,32</b>	<b>385.132.859,76</b>
A. Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr, die im Laufe des Jahres fällig werden	42	10.676.122,29	21.024.940,57	4.127.581,15	-	139.786.805,33
B. Finanzverbindlichkeiten	43	0,00	0,00	0,00	-	0,00
C. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	44					
1 .Lieferanten	440/4	6.988.511,07	14.063.696,01	4.777.990,98	11.002.541,69	125.640.158,06
D. Auf Aufträge erhaltene Anzahlungen	46	1.771.206,25	4.277.827,99	696.344,01	-	26.847.648,82
E. Verbindlichkeiten aufgrund von Steuern, Arbeitsentgelten und Soziallasten	45	680.966,85	0,00	746.412,13	-325.076,24	1.664.936,74
F. Sonstige Verbindlichkeiten	47/48	2.419.550,10	18.951.935,54	1.266.255,54	11.819.023,87	91.193.310,81
<b>X. RECHNUNGSABGRENZUNGS-KONTEN</b>	<b>492/3</b>	<b>958.291,96</b>	<b>14.268.432,98</b>	<b>10.277.836,14</b>	-	<b>56.625.090,14</b>
<b>GESAMTWERT PASSIVA</b>		<b>226.781.777,85</b>	<b>631.581.654,26</b>	<b>115.149.006,35</b>	<b>151.707.873,60</b>	<b>4.108.810.009,91</b>

## 2.3. Ergebnisrechnung

Anh.	Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
	<b>70/76A</b>	<b>1 141 024 460,82</b>	<b>1 126 253 229,40</b>
	<b>Betriebliche Erträge</b>		
	Umsatz	1 119 337 018,96	1 099 130 070,71
	Halbfabrikate, Fertigprodukte und in Ausführung befindliche Aufträge: Erhöhung (Verringerung) (+)/(-)	-3 154 957,67	2 253 608,91
	Andere aktivierte Eigenleistungen		
	Sonstige Betriebserträge	24 842 399,53	24 869 549,78
	Nicht wiederkehrende Betriebserträge		
	<b>Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>937 458 704,86</b>	<b>912 880 861,17</b>
	Materialbeschaffung und Waren	10 412 685,16	10 796 332,88
	Einkäufe	10 412 685,16	10 796 332,88
	Lagerbestand: Verringerung (Erhöhung) (+)/(-)		
	Übrige Lieferungen und Leistungen	721 931 696,89	718 420 977,19
	Vergütungen, Soziallasten und Pensionen (+)/(-)		
	Abschreibungen und Wertminderungen auf Gründungskosten, immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	153 540 572,23	143 175 017,06
	Wertminderungen auf Lagerbestand, in Ausführung befindliche Aufträge und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen: Zuweisungen (Auflösungen) (+)/(-)	2 222 441,86	5 335 637,49
	Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen: Zuweisungen (Nutzungen und Auflösungen) (+)/(-)	16 162 084,24	8 226 504,61
	Sonstige Betriebsaufwendungen	32 098 389,56	26 337 077,12
	Betriebsaufwendungen, die als Umstrukturierungskosten aktiviert wurden (-)		
	Nicht wiederkehrende Betriebsaufwendungen	1 090 834,92	589 314,82
	<b>Betriebsgewinn (-verlust) (+)/(-)</b>	<b>203 565 755,96</b>	<b>213 372 368,23</b>
	<b>Finanzerträge</b>	<b>323 442,55</b>	<b>227 169,21</b>
	Wiederkehrende Finanzerträge	323 442,55	227 169,21
	Erträge aus den Finanzanlagen		46,71
	Erträge aus dem Umlaufvermögen	255 255,23	188 385,37
	Sonstige Finanzerträge	68 187,32	38 737,13
	Nicht wiederkehrende Finanzerträge		
	<b>Finanzaufwendungen</b>	<b>61 939 365,08</b>	<b>60 286 553,56</b>
	Wiederkehrende Finanzaufwendungen	61 939 365,08	60 286 553,56
	Aufwendungen für Verbindlichkeiten	61 894 074,13	60 226 246,57
	Wertminderungen auf anderes Umlaufvermögen als Lagerbestand, in Ausführung befindliche Aufträge und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen: Zuweisungen (Auflösungen) (+)/(-)		
	Sonstige Finanzaufwendungen	45 290,95	60 306,99
	Nicht wiederkehrende Finanzaufwendungen		
	<b>Gewinn (Verlust) des Geschäftsjahres vor Steuern (+)/(-)</b>	<b>141 949 833,43</b>	<b>153 312 983,88</b>
	<b>Entnahmen aus den latenten Steuerschulden</b>		
	<b>Zuführung zu den latenten Steuerschulden</b>		
	<b>Steuern auf das Ergebnis (+)/(-)</b>	<b>46 858 403,28</b>	<b>57 515 788,33</b>
	Steuern	46 992 177,69	57 698 973,17
	Steuerberichtigungen und Auflösungen von Steuerrückstellungen	133 774,41	183 184,84
	<b>Gewinn (Verlust) des Geschäftsjahres (+)/(-)</b>	<b>95 091 430,15</b>	<b>95 797 195,55</b>
	<b>Entnahmen aus den steuerfreien Rücklagen</b>		
	<b>Einstellung in die steuerfreien Rücklagen</b>	<b>747 600,00</b>	<b>744 000,00</b>
	<b>Zu verwendender Gewinn (anzurechnender Verlust) des Geschäftsjahres (+)/(-)</b>	<b>94 343 830,15</b>	<b>95 053 195,55</b>

## 2.4. Ergebniskosten pro Sektor

ORES ASSETS NAMUR Sektor	Kodes	Betrieb Verteilernetze		Sonstige Tätigkeiten	GESAMT
		Strom	Gas		
<b>I. Betriebliche Erträge</b>	<b>70 / 74</b>	<b>160.264.194,18</b>	<b>18.613.486,00</b>	<b>31.722,29</b>	<b>178.909.402,47</b>
A. Umsatz	70	155.937.158,21	18.240.249,50	0,00	174.177.407,71
B. Veränderung der in Ausführung befindlichen Aufträge	71	-245.890,41	0,00	0,00	-245.890,41
C. Andere aktivierte Eigenleistungen	72	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Sonstige Betriebserträge	74	4.572.926,38	373.236,50	31.722,29	4.977.885,17
<b>II. Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>60 / 64</b>	<b>-131.146.759,73</b>	<b>-13.508.369,38</b>	<b>-2.185,86</b>	<b>-144.657.314,97</b>
A. Materialbeschaffung und Waren		-1.042.177,77	-386.216,32	0,00	-1.428.394,09
B. Übrige Lieferungen und Leistungen		-106.638.533,33	-7.597.827,89	-2.110,55	-114.238.471,77
C. Vergütungen, Soziallasten und Pensionen		0,00	0,00	0,00	0,00
D. Abschreibungen		-17.035.243,27	-4.369.850,43	-75,31	-21.405.169,01
E. Wertminderungen		-403.733,06	27.249,87	0,00	-376.483,19
F. Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen		-1.933.306,65	-340.762,50	0,00	-2.274.069,15
G. Sonstige Betriebsaufwendungen		-3.897.960,79	-840.962,11	0,00	-4.738.922,90
H. Nicht wiederkehrende Betriebsaufwendungen		-195.804,86	0,00	0,00	-195.804,86
<b>IV. Finanzerträge</b>	<b>75</b>	<b>44.718,78</b>	<b>3.897,64</b>	<b>0,00</b>	<b>48.616,42</b>
A. Erträge aus Finanzanlagen		0,00	0,00	0,00	0,00
B. Erträge aus dem Umlaufvermögen		33.446,38	3.398,54	0,00	36.844,92
C. Sonstige Finanzerträge		11.272,40	499,10	0,00	11.771,50
<b>V. Finanzaufwendungen</b>	<b>65</b>	<b>-8.208.960,46</b>	<b>-2.124.744,07</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.333.704,53</b>
A. Aufwendungen für Verbindlichkeiten		-8.205.028,31	-2.124.734,73	0,00	-10.329.763,04
B. Wertminderungen auf das Umlaufvermögen		0,00	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzaufwendungen		-3.932,15	-9,34	0,00	-3.941,49
<b>X. Steuern</b>	<b>67/77</b>	<b>-6.701.507,83</b>	<b>-808.628,34</b>	<b>-8.736,88</b>	<b>-7.518.873,05</b>
A. Steuern		-6.720.675,10	-810.939,24	-8.736,88	-7.540.351,22
B. Steuerberichtigungen		19.167,27	2.310,90	0,00	21.478,17
<b>XI Einstellung in die steuerfreien Rücklagen</b>			<b>-12.933,48</b>	<b>0,00</b>	<b>-120.064,56</b>
<b>XII Gewinn des Geschäftsjahres</b>			<b>2.162.708,37</b>	<b>20.799,55</b>	<b>16.328.061,78</b>
<b>Bewegungen der Rücklagen</b>		<b>-4.463.201,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.463.201,93</b>
<b>Dividenden des Geschäftsjahres</b>		<b>9.681.351,93</b>	<b>2.162.708,37</b>	<b>20.799,55</b>	<b>11.864.859,85</b>

ORES ASSETS Sektor HENNEGAU	Kodes	Betrieb Verteilernetze		Sonstige Tätigkeiten	GESAMT
		Strom	Gas		
<b>I. Betriebliche Erträge</b>	<b>70 / 74</b>	<b>373.574.677,97</b>	<b>131.072.339,75</b>	<b>249.605,32</b>	<b>504.896.623,04</b>
A. Umsatz	70	367.397.271,44	127.732.952,27	0,00	495.130.223,71
B. Veränderung der in Ausführung befindlichen Aufträge	71	-2.463.757,97	0,00	0,00	-2.463.757,97
C. Andere aktivierte Eigenleistungen	72	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Sonstige Betriebserträge	74	8.641.164,50	3.339.387,48	249.605,32	12.230.157,30
<b>II. Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>60 / 64</b>	<b>-326.314.567,13</b>	<b>-93.155.145,06</b>	<b>-32.151,04</b>	<b>-419.501.863,23</b>
A. Materialbeschaffung und Waren	60	-2.888.431,63	-3.411.551,54	0,00	-6.299.983,17
B. Übrige Lieferungen und Leistungen	61	-277.406.560,24	-51.795.389,18	-6.698,79	-329.208.648,21
C. Vergütungen, Soziallasten und Pensionen	62	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Abschreibungen	630	-29.997.123,01	-28.148.297,43	-24.956,46	-58.170.376,90
E. Wertminderungen	631/4	-1.319.055,86	241.537,93	0,00	-1.077.517,93
F. Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen	635/8	-4.982.537,88	-3.625.519,15	0,00	-8.608.057,03
G. Sonstige Betriebsaufwendungen	640/8	-9.243.400,06	-6.415.925,69	-495,79	-15.659.821,54
H. Nicht wiederkehrende Betriebsaufwendungen	66	-477.458,45	0,00	0,00	-477.458,45
<b>IV. Finanzerträge</b>	<b>75</b>	<b>111.706,94</b>	<b>70.650,35</b>	<b>0,00</b>	<b>182.357,29</b>
A. Erträge aus Finanzanlagen	750	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Erträge aus dem Umlaufvermögen	751	89.959,11	54.019,69	0,00	143.978,80
C. Sonstige Finanzerträge	752/9	21.747,83	16.630,66	0,00	38.378,49
<b>V. Finanzaufwendungen</b>	<b>65</b>	<b>-11.861.800,91</b>	<b>-14.241.160,47</b>	<b>-459,96</b>	<b>-26.103.421,34</b>
A. Aufwendungen für Verbindlichkeiten	650	-11.847.337,64	-14.231.034,44	-459,96	-26.078.832,04
B. Wertminderungen auf das Umlaufvermögen	651	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzaufwendungen	652/9	-14.463,27	-10.126,03	0,00	-24.589,30
<b>X. Steuern</b>	<b>67/77</b>	<b>-15.781.617,71</b>	<b>-5.555.423,94</b>	<b>-64.186,92</b>	<b>-21.401.228,57</b>
A. Steuern	670/3	-15.826.790,74	-5.571.313,23	-64.186,92	-21.462.290,89
B. Steuerberichtigungen	77	45.173,03	15.889,29	0,00	61.062,32
<b>XI Einstellung in die steuerfreien Rücklagen</b>	<b>689</b>	<b>-252.315,00</b>	<b>-88.814,88</b>	<b>0,00</b>	<b>-341.129,88</b>
<b>XII Gewinn des Geschäftsjahres</b>	<b>7-6</b>	<b>19.476.084,16</b>	<b>18.102.445,75</b>	<b>152.807,40</b>	<b>37.731.337,31</b>
<b>Bewegungen der Rücklagen</b>		<b>-720.190,53</b>	<b>-1.009.883,60</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.730.074,13</b>
<b>Dividenden des Geschäftsjahres</b>		<b>18.755.893,63</b>	<b>17.092.562,15</b>	<b>152.807,40</b>	<b>36.001.263,18</b>

ORES ASSETS Sektor OST

	Kodes	Betrieb Verteilernetze	Sonstige Tätigkeiten	GESAMT
		Strom		
<b>I. Betriebliche Erträge</b>	<b>70 / 74</b>	<b>46.085.219,28</b>	<b>2.631,99</b>	<b>46.087.851,27</b>
A. Umsatz	70	45.456.464,87	0,00	45.456.464,87
B. Veränderung der in Ausführung befindlichen Aufträge	71	101.570,83	0,00	101.570,83
C. Andere aktivierte Eigenleistungen	72	0,00	0,00	0,00
D. Sonstige Betriebserträge	74	527.183,58	2.631,99	529.815,57
<b>II. Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>60 / 64</b>	<b>-37.816.614,99</b>	<b>-440,58</b>	<b>-37.817.055,57</b>
A. Materialbeschaffung und Waren	60	-130.223,15	0,00	-130.223,15
B. Übrige Lieferungen und Leistungen	61	-29.737.502,09	-440,58	-29.737.942,67
C. Vergütungen, Soziallasten und Pensionen	62	0,00	0,00	0,00
D. Abschreibungen	630	-6.104.852,18	0,00	-6.104.852,18
E. Wertminderungen	631/4	-114.970,39	0,00	-114.970,39
F. Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen	635/8	-474.518,02	0,00	-474.518,02
G. Sonstige Betriebsaufwendungen	640/8	-1.206.443,34	0,00	-1.206.443,34
H. Nicht wiederkehrende Betriebsaufwendungen	66	-48.105,82	0,00	-48.105,82
<b>IV. Finanzerträge</b>	<b>75</b>	<b>8.400,10</b>	<b>0,00</b>	<b>8.400,10</b>
A. Erträge aus Finanzanlagen	750	0,00	0,00	0,00
B. Erträge aus dem Umlaufvermögen	751	6.195,37	0,00	6.195,37
C. Sonstige Finanzerträge	752/9	2.204,73	0,00	2.204,73
<b>V. Finanzaufwendungen</b>	<b>65</b>	<b>-3.031.777,43</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.031.777,43</b>
A. Aufwendungen für Verbindlichkeiten	650	-3.030.422,85	0,00	-3.030.422,85
B. Wertminderungen auf das Umlaufvermögen	651	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzaufwendungen	652/9	-1.354,58	0,00	-1.354,58
<b>X. Steuern</b>	<b>67/77</b>	<b>-1.918.784,16</b>	<b>-648,22</b>	<b>-1.919.432,38</b>
A. Steuern	670/3	-1.924.272,18	-648,22	-1.924.920,40
B. Steuerberichtigungen	77	5.488,02	0,00	5.488,02
<b>XI Einstellung in die steuerfreien Rücklagen</b>	<b>689</b>	<b>-30.651,60</b>	<b>0,00</b>	<b>-30.651,60</b>
<b>XII Gewinn des Geschäftsjahres</b>	<b>7-6</b>	<b>3.295.791,20</b>	<b>1.543,19</b>	<b>3.297.334,39</b>
<b>Bewegungen der Rücklagen</b>		<b>-473.961,22</b>	<b>0,00</b>	<b>-473.961,22</b>
<b>Dividenden des Geschäftsjahres</b>		<b>2.821.829,98</b>	<b>1.543,19</b>	<b>2.823.373,17</b>

ORES ASSETS Sektor LUXEMBOURG	Kodes	Betrieb Verteilernetze		Sonstige Tätigkeiten	GESAMT
		Strom	Gas		
<b>I. Betriebliche Erträge</b>	<b>70 / 74</b>	<b>113.520.023,45</b>	<b>5.324.544,24</b>	<b>14.045,31</b>	<b>118.858.613,00</b>
A. Umsatz	70	111.068.568,91	5.264.282,14	0,00	116.332.851,05
B. Veränderung der in Ausführung befindlichen Aufträge	71	64.229,25	0,00	0,00	64.229,25
C. Andere aktivierte Eigenleistungen	72	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Sonstige Betriebserträge	74	2.387.225,29	60.262,10	14.045,31	2.461.532,70
<b>II. Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>60 / 64</b>	<b>-89.831.565,84</b>	<b>-3.843.259,60</b>	<b>-1.252,46</b>	<b>-93.676.077,90</b>
A. Materialbeschaffung und Waren	60	-493.686,06	-69.877,83	0,00	-563.563,89
B. Übrige Lieferungen und Leistungen	61	-71.436.293,57	-2.076.331,18	-1.252,46	-73.513.877,21
C. Vergütungen, Soziallasten und Pensionen	62	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Abschreibungen	630	-13.389.643,93	-1.328.942,62	0,00	-14.718.586,55
E. Wertminderungen	631/4	-153.653,51	-17.137,53	0,00	-170.791,04
F. Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen	635/8	-1.257.750,00	-89.212,50	0,00	-1.346.962,50
G. Sonstige Betriebsaufwendungen	640/8	-2.972.802,00	-261.757,94	0,00	-3.234.559,94
H. Nicht wiederkehrende Betriebsaufwendungen	66	-127.736,77	0,00	0,00	-127.736,77
<b>IV. Finanzerträge</b>	<b>75</b>	<b>17.516,32</b>	<b>538,85</b>	<b>215,47</b>	<b>18.270,64</b>
A. Erträge aus Finanzanlagen	750	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Erträge aus dem Umlaufvermögen	751	14.142,36	407,98	215,47	14.765,81
C. Sonstige Finanzerträge	752/9	3.373,96	130,87	0,00	3.504,83
<b>V. Finanzaufwendungen</b>	<b>65</b>	<b>-6.010.838,63</b>	<b>-344.949,24</b>	<b>0,00</b>	<b>-6.355.787,87</b>
A. Aufwendungen für Verbindlichkeiten	650	-6.006.788,50	-344.785,34	0,00	-6.351.573,84
B. Wertminderungen auf das Umlaufvermögen	651	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzaufwendungen	652/9	-4.050,13	-163,90	0,00	-4.214,03
<b>X. Steuern</b>	<b>67/77</b>	<b>-4.708.109,45</b>	<b>-192.867,80</b>	<b>-3.847,86</b>	<b>-4.904.825,11</b>
A. Steuern	670/3	-4.721.575,29	-193.419,38	-3.847,86	-4.918.842,53
B. Steuerberichtigungen	77	13.465,84	551,58	0,00	14.017,42
<b>XI Einstellung in die steuerfreien Rücklagen</b>	<b>689</b>	<b>-75.283,32</b>	<b>-3.065,16</b>	<b>0,00</b>	<b>-78.348,48</b>
<b>XII Gewinn des Geschäftsjahres</b>	<b>7-6</b>	<b>12.911.742,53</b>	<b>940.941,29</b>	<b>9.160,46</b>	<b>13.861.844,28</b>
<b>Bewegungen der Rücklagen</b>		<b>-4.139.346,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.139.346,55</b>
<b>Dividenden des Geschäftsjahres</b>		<b>8.772.395,98</b>	<b>940.941,29</b>	<b>9.160,46</b>	<b>9.722.497,73</b>

ORES ASSETS Sektor VERVIERS	Kodes	Betrieb Verteilernetze	Sonstige Tätigkeiten	GESAMT
		Strom		
<b>I. Betriebliche Erträge</b>	<b>70 / 74</b>	<b>65.405.312,51</b>	<b>10.308,27</b>	<b>65.415.620,78</b>
A. Umsatz	70	64.285.467,17	0,00	64.285.467,17
B. Veränderung der in Ausführung befindlichen Aufträge	71	118.921,97	0,00	118.921,97
C. Andere aktivierte Eigenleistungen	72	0,00	0,00	0,00
D. Sonstige Betriebserträge	74	1.000.923,37	10.308,27	1.011.231,64
<b>II. Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>60 / 64</b>	<b>-54.652.118,67</b>	<b>-606,49</b>	<b>-54.652.725,16</b>
A. Materialbeschaffung und Waren	60	-422.790,39	0,00	-422.790,39
B. Übrige Lieferungen und Leistungen	61	-44.012.260,96	-606,49	-44.012.867,45
C. Vergütungen, Soziallasten und Pensionen	62	0,00	0,00	0,00
D. Abschreibungen	630	-7.429.541,52	0,00	-7.429.541,52
E. Wertminderungen	631/4	-279.798,70	0,00	-279.798,70
F. Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen	635/8	-652.275,00	0,00	-652.275,00
G. Sonstige Betriebsaufwendungen	640/8	-1.789.347,50	0,00	-1.789.347,50
H. Nicht wiederkehrende Betriebsaufwendungen	66	-66.104,60	0,00	-66.104,60
<b>IV. Finanzerträge</b>	<b>75</b>	<b>12.025,05</b>	<b>0,00</b>	<b>12.025,05</b>
A. Erträge aus Finanzanlagen	750	0,00	0,00	0,00
B. Erträge aus dem Umlaufvermögen	751	7.457,96	0,00	7.457,96
C. Sonstige Finanzerträge	752/9	4.567,09	0,00	4.567,09
<b>V. Finanzaufwendungen</b>	<b>65</b>	<b>-3.839.072,75</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.839.072,75</b>
A. Aufwendungen für Verbindlichkeiten	650	-3.836.953,47	0,00	-3.836.953,47
B. Wertminderungen auf das Umlaufvermögen	651	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzaufwendungen	652/9	-2.119,28	0,00	-2.119,28
<b>X. Steuern</b>	<b>67/77</b>	<b>-2.786.082,08</b>	<b>-2.869,79</b>	<b>-2.788.951,87</b>
A. Steuern	670/3	-2.794.050,27	-2.869,79	-2.796.920,06
B. Steuerberichtigungen	77	7.968,19	0,00	7.968,19
<b>XI Einstellung in die steuerfreien Rücklagen</b>	<b>689</b>	<b>-44.556,96</b>	<b>0,00</b>	<b>-44.556,96</b>
<b>XII Gewinn des Geschäftsjahres</b>	<b>7-6</b>	<b>4.095.507,10</b>	<b>6.831,99</b>	<b>4.102.339,09</b>
<b>Bewegungen der Rücklagen</b>		<b>-513.006,89</b>	<b>0,00</b>	<b>-513.006,89</b>
<b>Dividenden des Geschäftsjahres</b>		<b>3.582.500,21</b>	<b>6.831,99</b>	<b>3.589.332,20</b>

ORES ASSETS Sektor  
WALLONISCH-BRABANT

	Kodes	Betrieb Verteilernetze		Sonstige Tätigkeiten	GESAMT
		Strom	Gas		
<b>I. Betriebliche Erträge</b>	<b>70 / 74</b>	<b>123.404.566,74</b>	<b>37.456.647,82</b>	<b>14.604,04</b>	<b>160.875.818,60</b>
A. Umsatz	70	122.336.319,88	36.578.365,90	0,00	158.914.685,78
B. Veränderung der in Ausführung befindlichen Aufträge	71	-997.011,75	0,00	0,00	-997.011,75
C. Andere aktivierte Eigenleistungen	72	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Sonstige Betriebserträge	74	2.065.258,61	878.281,92	14.604,04	2.958.144,57
<b>II. Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>60 / 64</b>	<b>-106.084.040,48</b>	<b>-26.064.481,42</b>	<b>-2.003,10</b>	<b>-132.150.525,00</b>
A. Materialbeschaffung und Waren	60	-516.592,18	-494.354,90	0,00	-1.010.947,08
B. Übrige Lieferungen und Leistungen	61	-86.853.330,78	-15.563.881,23	-2.003,10	-102.419.215,11
C. Vergütungen, Soziallasten und Pensionen	62	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Abschreibungen	630	-13.287.731,79	-8.482.972,95	0,00	-21.770.704,74
E. Wertminderungen	631/4	-254.480,47	138.304,60	0,00	-116.175,87
F. Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen	635/8	-1.452.405,85	-803.569,45	0,00	-2.255.975,30
G. Sonstige Betriebsaufwendungen	640/8	-3.574.418,36	-858.007,49	0,00	-4.432.425,85
H. Nicht wiederkehrende Betriebsaufwendungen	66	-145.081,05	0,00	0,00	-145.081,05
<b>IV. Finanzerträge</b>	<b>75</b>	<b>20.692,42</b>	<b>24.297,02</b>	<b>0,00</b>	<b>44.989,44</b>
A. Erträge aus Finanzanlagen	750	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Erträge aus dem Umlaufvermögen	751	17.473,77	23.275,14	0,00	40.748,91
C. Sonstige Finanzerträge	752/9	3.218,65	1.021,88	0,00	4.240,53
<b>V. Finanzaufwendungen</b>	<b>65</b>	<b>-4.364.175,09</b>	<b>-3.835.562,56</b>	<b>0,00</b>	<b>-8.199.737,65</b>
A. Aufwendungen für Verbindlichkeiten	650	-4.358.579,26	-3.834.293,42	0,00	-8.192.872,68
B. Wertminderungen auf das Umlaufvermögen	651	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzaufwendungen	652/9	-5.595,83	-1.269,14	0,00	-6.864,97
<b>X. Steuern</b>	<b>67/77</b>	<b>-4.867.251,46</b>	<b>-1.577.114,37</b>	<b>-3.727,36</b>	<b>-6.448.093,19</b>
A. Steuern	670/3	-4.881.139,29	-1.581.625,15	-3.727,36	-6.466.491,80
B. Steuerberichtigungen	77	13.887,83	4.510,78	0,00	18.398,61
<b>XI Einstellung in die steuerfreien Rücklagen</b>	<b>689</b>	<b>-77.675,64</b>	<b>-25.194,12</b>	<b>0,00</b>	<b>-102.869,76</b>
<b>XII Gewinn des Geschäftsjahres</b>	<b>7-6</b>	<b>8.032.116,49</b>	<b>5.978.592,37</b>	<b>8.873,58</b>	<b>14.019.582,44</b>
<b>Bewegungen der Rücklagen</b>		<b>2.760.847,66</b>	<b>-121.298,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.639.549,32</b>
<b>Dividenden des Geschäftsjahres</b>		<b>10.792.964,15</b>	<b>5.857.294,03</b>	<b>8.873,58</b>	<b>16.659.131,76</b>

ORES ASSETS Sektor MOUSCRON	Kodes	Betrieb Verteilernetze		Sonstige Tätigkeiten	GESAMT
		Strom	Gas		
<b>I. Betriebliche Erträge</b>	<b>70 / 74</b>	<b>30.990.706,34</b>	<b>9.839.193,23</b>	<b>7.214,29</b>	<b>40.837.113,86</b>
A. Umsatz	70	30.291.780,53	9.604.720,34	0,00	39.896.500,87
B. Veränderung der in Ausführung befindlichen Aufträge	71	266.980,41	0,00	0,00	266.980,41
C. Andere aktivierte Eigenleistungen	72	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Sonstige Betriebserträge	74	431.945,40	234.472,89	7.214,29	673.632,58
<b>II. Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>60 / 64</b>	<b>-27.217.420,01</b>	<b>-7.708.332,91</b>	<b>-486,89</b>	<b>-34.926.239,81</b>
A. Materialbeschaffung und Waren	60	-222.555,81	-334.227,58	0,00	-556.783,39
B. Übrige Lieferungen und Leistungen	61	-23.520.730,75	-5.279.456,83	-486,89	-28.800.674,47
C. Vergütungen, Soziallasten und Pensionen	62	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Abschreibungen	630	-2.241.197,18	-1.623.240,93	0,00	-3.864.438,11
E. Wertminderungen	631/4	-90.267,41	3.562,67	0,00	-86.704,74
F. Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen	635/8	-327.927,24	-222.300,00	0,00	-550.227,24
G. Sonstige Betriebsaufwendungen	640/8	-784.198,25	-252.670,24	0,00	-1.036.868,49
H. Nicht wiederkehrende Betriebsaufwendungen	66	-30.543,37	0,00	0,00	-30.543,37
<b>IV. Finanzerträge</b>	<b>75</b>	<b>6.189,69</b>	<b>1.919,91</b>	<b>674,01</b>	<b>8.783,61</b>
A. Erträge aus Finanzanlagen	750	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Erträge aus dem Umlaufvermögen	751	2.956,30	1.633,15	674,01	5.263,46
C. Sonstige Finanzerträge	752/9	3.233,39	286,76	0,00	3.520,15
<b>V. Finanzaufwendungen</b>	<b>65</b>	<b>-966.925,86</b>	<b>-882.212,24</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.849.138,10</b>
A. Aufwendungen für Verbindlichkeiten	650	-966.132,76	-881.811,87	0,00	-1.847.944,63
B. Wertminderungen auf das Umlaufvermögen	651	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzaufwendungen	652/9	-793,10	-400,37	0,00	-1.193,47
<b>X. Steuern</b>	<b>67/77</b>	<b>-1.408.482,01</b>	<b>-466.327,76</b>	<b>-2.189,34</b>	<b>-1.876.999,11</b>
A. Steuern	670/3	-1.412.510,48	-467.660,97	-2.189,34	-1.882.360,79
B. Steuerberichtigungen	77	4.028,47	1.333,21	0,00	5.361,68
<b>XI Einstellung in die steuerfreien Rücklagen</b>	<b>689</b>	<b>-22.502,76</b>	<b>-7.476,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-29.978,76</b>
<b>XII Gewinn des Geschäftsjahres</b>	<b>7-6</b>	<b>1.381.565,39</b>	<b>776.764,23</b>	<b>5.212,07</b>	<b>2.163.541,69</b>
<b>Bewegungen der Rücklagen</b>		<b>-96.701,68</b>	<b>-55.919,56</b>	<b>0,00</b>	<b>-152.621,24</b>
<b>Dividenden des Geschäftsjahres</b>		<b>1.284.863,71</b>	<b>720.844,67</b>	<b>5.212,07</b>	<b>2.010.920,45</b>

ORES ASSETS Sektor GEMEINSAMER	Kodes	Betrieb Verteilernetze		Sonstige Tätigkeiten	GESAMT
		Strom	Gas		
<b>I. Betriebliche Erträge</b>	<b>70 / 74</b>	<b>19.036.874,72</b>	<b>6.106.543,08</b>	<b>0,00</b>	<b>25.143.417,80</b>
A. Umsatz	70	19.036.874,72	6.106.543,08	0,00	25.143.417,80
B. Veränderung der in Ausführung befindlichen Aufträge	71	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Andere aktivierte Eigenleistungen	72	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Sonstige Betriebserträge	74	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>60 / 64</b>	<b>-15.196.895,53</b>	<b>-4.880.007,69</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.076.903,22</b>
A. Materialbeschaffung und Waren	60	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Übrige Lieferungen und Leistungen	61	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Vergütungen, Soziallasten und Pensionen	62	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Abschreibungen	630	-15.196.895,53	-4.880.007,69	0,00	-20.076.903,22
E. Wertminderungen	631/4	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen	635/8	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Sonstige Betriebsaufwendungen	640/8	0,00	0,00	0,00	0,00
H. Nicht wiederkehrende Betriebsaufwendungen	66	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IV. Finanzerträge</b>	<b>75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Erträge aus Finanzanlagen	750	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Erträge aus dem Umlaufvermögen	751	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzerträge	752/9	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>V. Finanzaufwendungen</b>	<b>65</b>	<b>-1.753.252,55</b>	<b>-473.472,86</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.226.725,41</b>
A. Aufwendungen für Verbindlichkeiten	650	-1.752.238,72	-473.472,86	0,00	-2.225.711,58
B. Wertminderungen auf das Umlaufvermögen	651	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Sonstige Finanzaufwendungen	652/9	-1.013,83	0,00	0,00	-1.013,83
<b>X. Steuern</b>	<b>67/77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Steuern	670/3	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Steuerberichtigungen	77	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>XI Einstellung in die steuerfreien Rücklagen</b>	<b>689</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>XII Gewinn des Geschäftsjahres</b>	<b>7-6</b>	<b>2.086.726,64</b>	<b>753.062,53</b>	<b>0,00</b>	<b>2.839.789,17</b>
<b>Bewegungen der Rücklagen</b>		<b>-208.672,66</b>	<b>-75.306,25</b>	<b>0,00</b>	<b>-283.978,91</b>
<b>Dividenden des Geschäftsjahres</b>		<b>1.878.053,98</b>	<b>677.756,28</b>	<b>0,00</b>	<b>2.555.810,26</b>

## 2.5. Zuweisungen und entnahmen

### ZUWEISUNGEN UND ENTNAHMEN

<b>Zu verwendender Gewinn (anzurechnender Verlust)</b>	<b>(+)/(-)</b>
Zu verwendender Gewinn (anzurechnender Verlust) des Geschäftsjahres (+)/(-)	
Gewinn- (Verlust-)Vortrag aus dem vergangenen Geschäftsjahr	(+)/(-)
<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>	
aus dem Kapital und den Emissionsprämien	
aus den Rücklagen	
<b>Zuweisungen an das Eigenkapital</b>	
an das Kapital und die Emissionsprämien	
an die gesetzliche Rücklage	
an die übrigen Rücklagen	
<b>Gewinn- (Verlust-)Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>(+)/(-)</b>
<b>Teilnahme der Gesellschafter am Verlust</b>	
<b>Zu verteiler Gewinn</b>	
Verzinsung des Kapitals	
Verwaltungsratsmitglieder oder Geschäftsführer	
Angestellte	
Sonstige Berechtigte	

Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
9906	<b>94 343 830,15</b>	<b>95 053 195,55</b>
9905	94 343 830,15	95 053 195,55
14P		
791/2	<b>5 941 159,11</b>	<b>24 360 232,07</b>
791		
792	5 941 159,11	24 360 232,07
691/2	<b>15 057 800,66</b>	<b>13 866 001,55</b>
691		
6920		
6921	15 057 800,66	13 866 001,55
14		
794		
694/7	<b>85 227 188,60</b>	<b>105 547 426,07</b>
694	85 227 188,60	105 547 426,07
695		
696		
697		

## 2.6. Anlagen

### STAND DER IMMATERIELLEN ANLAGEWERTE

	Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
<b>ENTWICKLUNGSKOSTEN</b>			
<b>Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres</b>	8051P	xxxxxxxxxxx	<b>76 975 922,75</b>
<b>Veränderungen im Geschäftsjahr</b>			
Erwerbe einschließlich andere aktivierte Eigenleistungen	8021	33 540 500,25	
Abtretungen und Stilllegungen	8031	1 378 041,16	
Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)	8041		
<b>Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres</b>	8051	<b>109 138 381,84</b>	
<b>Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres</b>	8121P	xxxxxxxxxxx	<b>28 904 622,10</b>
<b>Veränderungen im Geschäftsjahr</b>			
Gebucht	8071	16 052 166,10	
Aufgelöst	8081		
Von Dritten erworben	8091		
Annulliert infolge von Abtretungen und Stilllegungen	8101	287 206,24	
Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)	8111		
<b>Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres</b>	8121	<b>44 669 581,96</b>	
<b>NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES</b>	210	<b>64 468 799,88</b>	

STAND DER SACHANLAGEN

**GRUNDSTÜCKE UND BAUTEN**

**Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Erwerbe einschließlich andere aktive Eigenleistungen

Abtretungen und Stilllegungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres**

**Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Gebucht

Von Dritten erworben

Annulliert

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres**

**Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Gebucht

Aufgelöst

Von Dritten erworben

Annulliert infolge von Abtretungen und Stilllegungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres**

**NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES**

Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
8191P	xxxxxxxxxxxx	<b>127 684 409,40</b>
8161	20 608 243,47	
8171	41 592,21	
8181		
8191	<b>148 251 060,66</b>	
8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<b>5 037 795,47</b>
8211		
8221	107 067,86	
8231		
8241		
8251	<b>5 144 863,33</b>	
8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<b>39 011 770,35</b>
8271	2 268 241,82	
8281		
8291	517 448,57	
8301	14 524,45	
8311		
8321	<b>41 782 936,29</b>	
22	<b>111 612 987,70</b>	

**ANLAGEN, MASCHINEN UND WERKZEUG**

Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres

Veränderungen im Geschäftsjahr

Erwerbe einschließlich andere aktivierte Eigenleistungen

Abtretungen und Stilllegungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres

Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres

Veränderungen im Geschäftsjahr

Gebucht

Von Dritten erworben

Annulliert

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres

Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres

Veränderungen im Geschäftsjahr

Gebucht

Aufgelöst

Von Dritten erworben

Annulliert infolge von Abtretungen und Stilllegungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres

NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES

Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
8192P	xxxxxxxxxxxxx	<b>4 678 084 894,64</b>
8162	257 056 092,46	
8172	32 655 047,55	
8182		
8192	<b>4 902 485 939,55</b>	
8252P	xxxxxxxxxxxxx	<b>1 010 917 964,90</b>
8212		
8222	9 864 864,90	
8232		
8242		
8252	<b>1 020 782 829,80</b>	
8322P	xxxxxxxxxxxxx	<b>2 278 238 770,76</b>
8272	128 452 274,58	
8282		
8292	18 348 852,52	
8302	25 032 938,84	
8312		
8322	<b>2 400 006 959,02</b>	
23	<b>3 523 261 810,33</b>	

**GESCHÄFTSAUSSTATTUNG UND FUHRPARK****Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres****Veränderungen im Geschäftsjahr**

Erwerbe einschließlich andere aktivierte Eigenleistungen

Abtretungen und Stilllegungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres****Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres****Veränderungen im Geschäftsjahr**

Gebucht

Von Dritten erworben

Annulliert

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres****Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres****Veränderungen im Geschäftsjahr**

Gebucht

Aufgelöst

Von Dritten erworben

Annulliert infolge von Abtretungen und Stilllegungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres****NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES**

Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
8193P	xxxxxxxxxxxxxx	<b>149 091 514,63</b>
8163	10 474 326,36	
8173	1 544 081,76	
8183		
8193	<b>158 021 759,23</b>	
8253P	xxxxxxxxxxxxxx	<b>769 326,59</b>
8213		
8223		
8233		
8243		
8253	<b>769 326,59</b>	
8323P	xxxxxxxxxxxxxx	<b>118 464 437,34</b>
8273	6 742 857,96	
8283		
8293	10 057,20	
8303	1 524 342,86	
8313		
8323	<b>123 693 009,64</b>	
24	<b>35 098 076,18</b>	

**SONSTIGE SACHANLAGEN**

**Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Erwerbe einschließlich selbst erstellte Anlagen

Abtretungen und Stilllegungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres**

**Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Gebucht

Von Dritten erworben

Annulliert

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres**

**Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Gebucht

Aufgelöst

Von Dritten erworben

Annulliert infolge von Abtretungen und Stilllegungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Abschreibungen und Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres**

**NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES**

Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
8195P	xxxxxxxxxxx	<b>2 452 693,70</b>
8165		
8175		
8185		
8195	<b>2 452 693,70</b>	
8255P	xxxxxxxxxxx	
8215		
8225		
8235		
8245		
8255		
8325P	xxxxxxxxxxx	<b>1 787 753,54</b>
8275	25 031,77	
8285		
8295		
8305		
8315		
8325	<b>1 812 785,31</b>	
26	<b>639 908,39</b>	

STAND DER FINANZANLAGEN

**VERBUNDENE UNTERNEHMEN – BETEILIGUNGEN, AKTIEN UND ANTEILE**

**Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Erwerbe

Abtretungen und Einziehungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres**

**Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Gebucht

Von Dritten erworben

Annulliert

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres**

**Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Gebucht

Aufgelöst

Von Dritten erworben

Annulliert infolge von Abtretungen und Einziehungen

Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken (+)/(-)

**Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres**

**Nicht eingeforderte Beträge am Ende des Geschäftsjahres**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

(+)/(-)

**Nicht eingeforderte Beträge am Ende des Geschäftsjahres**

**NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES**

**VERBUNDENE UNTERNEHMEN – FORDERUNGEN**

**NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES**

**Veränderungen im Geschäftsjahr**

Zugänge

Rückerstattungen

Verbuchte Wertminderungen

Aufgelöste Wertminderungen

Wechselkursdifferenzen

Sonstige (+)/(-)

(+)/(-)

**NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES**

**KUMULIERTE WERTMINDERUNGEN AUF FORDERUNGEN AM ENDE DES**

**GESCHÄFTSJAHRES**

Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
		<b>456 258</b>
8391P	xxxxxxxxxxx	
8361		
8371		
8381		
8391	<b>456 258</b>	
8451P	xxxxxxxxxxx	
8411		
8421		
8431		
8441		
8451		
8521P	xxxxxxxxxxx	
8471		
8481		
8491		
8501		
8511		
8521		
8551P	xxxxxxxxxxx	
8541		
8551		
280	<b>456 258</b>	
281P	xxxxxxxxxxx	
8581		
8591		
8601		
8611		
8621		
8631		
281		
8651		

	Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
<b>SONSTIGE UNTERNEHMEN - BETEILIGUNGEN, AKTIEN UND ANTEILE</b>			
<b>Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>16 891,92</b>
<b>Veränderungen im Geschäftsjahr</b>			
Erwerbe	8363		
Abtretungen und Einziehungen	8373		
Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken	8383	(+)/(-)	
<b>Erwerbswert am Ende des Geschäftsjahres</b>	8393	<b>16 891,92</b>	
<b>Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Veränderungen im Geschäftsjahr</b>			
Gebucht	8413		
Von Dritten erworben	8423		
Annulliert	8433		
Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken	8443	(+)/(-)	
<b>Mehrwert am Ende des Geschäftsjahres</b>	8453		
<b>Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Veränderungen im Geschäftsjahr</b>			
Gebucht	8473		
Aufgelöst	8483		
Von Dritten erworben	8493		
Annulliert infolge von Abtretungen und Einziehungen	8503		
Umbuchungen zwischen einzelnen Rubriken	8513	(+)/(-)	
<b>Wertminderungen am Ende des Geschäftsjahres</b>	8523		
<b>Nicht eingeforderte Beträge am Ende des Geschäftsjahres</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Veränderungen im Geschäftsjahr</b>	8543	(+)/(-)	
<b>Nicht eingeforderte Beträge am Ende des Geschäftsjahres</b>	8553		
<b>NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES</b>	284	<b>16 891,92</b>	
<b>SONSTIGE UNTERNEHMEN – FORDERUNGEN</b>			
<b>NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	<b>186 568,12</b>
<b>Veränderungen im Geschäftsjahr</b>			
Zugänge	8583	1 469,56	
Rückerstattungen	8593	9 875,00	
Verbuchte Wertminderungen	8603		
Aufgelöste Wertminderungen	8613		
Wechselkursdifferenzen	8623	(+)/(-)	
Sonstige	8633	(+)/(-)	
<b>NETTO-BUCHWERT AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES</b>	285/8	<b>178 162,68</b>	
<b>KUMULIERTE WERTMINDERUNGEN AUF FORDERUNGEN AM ENDE DES GESCHÄFTSJAHRES</b>	8653		

**INFORMATION ÜBER DIE BETEILIGUNGEN  
BETEILIGUNGEN UND GESELLSCHAFTERRECHTE, DIE IN ANDEREN UNTERNEHMEN GEHALTEN WERDEN**

Im Folgenden sind die Unternehmen aufgezählt, in denen die Gesellschaft eine Beteiligung hält (siehe Rubriken 280 und 282 der Aktiva), sowie die übrigen Unternehmen, in denen die Gesellschaft Gesellschafterrechte hält (siehe Rubriken 284 und 51/53 der Aktiva), die mindestens 10% des gezeichneten Kapitals entsprechen .

BEZEICHNUNG, vollständige Adresse des UNTERNEHMENSITZES und – für die Unternehmen nach belgischem Recht – Angabe der UNTERNEHMENSNUMMER	Art	Gehaltene Gesellschafterrechte			Angaben aus dem letzten verfügbaren Jahresabschluss			
		Unmittelbar		über Tochter- gesellschaften	Jahresabschluss	Währungs- kode	Eigenkapital	Netto- Ergebnis
		Anzahl	%	%				
<b>ORES</b> BE 0897.436.971 Genossenschaft mit beschränkter Haftung Avenue jean Monnet 2 1348 Louvain-la-Neuve <b>BELGIEN</b>	Kapitalanteile	2 453	99,72		31/12/18	EUR	528 633,39	0

**KASSENMITTELANLAGEN UND RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN DER AKTIVA**

**KASSENMITTELANLAGEN – SONSTIGE ANLAGEN**

**Aktien, Anteile und Anlagen, andere als festverzinsliche Anlagen**

- Aktien und Anteile - Buchwert erhöht um den nicht eingeforderten Betrag
- Aktien und Anteile - Nicht eingeforderter Betrag
- Edelmetalle und Kunstwerke

**Festverzinsliche Wertpapiere**

- Festverzinsliche Wertpapiere, die von Kreditinstituten ausgegeben wurden

**Terminkonten bei Kreditinstituten**

- Mit einer Restlaufzeit oder einem Kündigungstermin
  - von maximal einem Monat
  - von mehr als einem Monat und maximal einem Jahr
  - von mehr als einem Jahr

**Sonstige nicht oben genannte Kassenmittelanlagen**

Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN**

**Aufgliederung des Aktivpostens 490/1, falls es sich um einen bedeutenden Betrag handelt**

- Pensionskapital
- Regulierungsaktiva
- Wegegebühr Gas
- Nicht erfasste Durchleitungsgebühren
- Ausgaben in Verbindung mit der öffentlichen Beleuchtung

Geschäftsjahr
36 130 586,27
117 210 826,46
17 439 555,71
6 538 584,06
11 013 045,94

**STAND DES KAPITALS UND AKTIONÄRSSTRUKTUR**

**STAND DES KAPITALS**

**Gesellschaftskapital**

Gezeichnetes Kapital am Ende des Geschäftsjahres  
 Gezeichnetes Kapital am Ende des Geschäftsjahres

Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
100P	xxxxxxxxxxxx	712 256 695,93
100	713 027 926,44	

**Änderungen im Laufe des Geschäftsjahres**

VERRINGERUNG DER R-ANTEILE ELEKTRIZITÄT  
 VERRINGERUNG DER R-ANTEILE GAS  
 ERHÖHUNG DER R-ANTEILE ELEKTRIZITÄT  
 ERHÖHUNG DER A-ANTEILE ELEKTRIZITÄT  
 ERHÖHUNG DER A-ANTEILE GAS

Kodes	Beträge	Anzahl Anteile
	-13 208 900,00	-132 089
	-6 716 100,00	-67 161
	1 500 000,00	15 000
	11 316 207,51	1 071 987
	7 880 023,00	317 098
	479 996 926,44	50 537 909
	233 031 000,00	2 330 310
8702	xxxxxxxxxxxx	52 868 219
8703	xxxxxxxxxxxx	

**Struktur des Kapitals**

Aktienkategorien  
 A-Anteile  
 R-Anteile

Namensaktien  
 Dematerialisierte Aktien

**Nicht eingezahltes Kapital**

Nicht eingefordertes Kapital  
 Eingefordertes, nicht eingezahltes Kapital  
 Einzahlungspflichtige Aktionäre

Kodes	Nicht eingeforderter Betrag	Nicht eingezahlter eingeforderter Betrag
101		xxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxx	

**Eigene Aktien**

Von der Gesellschaft selbst gehalten  
 Betrag des gehaltenen Kapitals  
 Entsprechende Anzahl Aktien

Von ihren Tochtergesellschaften gehalten  
 Betrag des gehaltenen Kapitals  
 Entsprechende Anzahl Aktien

**Verpflichtung zur Ausgabe von Aktien**

Aufgrund der Ausübung von Umwandlungsrechten  
 Betrag der bestehenden Wandelanleihen  
 Betrag des zu zeichnenden Kapitals  
 Entsprechende maximale Anzahl auszugebender Aktien

Aufgrund der Ausübung von Zeichnungsrechten  
 Anzahl der in Umlauf befindlichen Zeichnungsrechte  
 Betrag des zu zeichnenden Kapitals  
 Entsprechende maximale Anzahl auszugebender Aktien

**Genehmigtes, nicht gezeichnetes Kapital**

Kodes	Geschäftsjahr
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Anteile außerhalb des Kapitals**

Aufteilung  
 Anzahl Anteile  
 Anzahl der daran gebundenen Stimmrechte  
 Aufteilung pro Aktionär  
 Anzahl der vom Unternehmen selbst gehaltenen Anteile  
 Anzahl der von den Tochtergesellschaften gehaltenen Anteile

Kodes	Geschäftsjahr
8761	
8762	
8771	
8781	

**RÜCKSTELLUNGEN FÜR SONSTIGE RISIKEN UND AUFWENDUNGEN**

**AUFGLIEDERUNG DES PASSIVPOSTENS 164/5, FALLS ES SICH UM EINEN BEDEUTENDEN BETRAG HANDELT**

Rückstellungen für die Deckung von Risiken im Zusammenhang mit dem Wechsel zu neuen IT-Systemen, die für die Marktprozesse und deren Entwicklungen erforderlich sind  
Streitfälle „Versetzung von Anlagen“, die als frühere Dossiers bezeichnet werden  
Rückstellung im Rahmen des Projekts Atrias  
Rückstellung für den Verkauf des Standortes Soignies

Geschäftsjahr
8 101 211,46
8 103 419,43
19 500 000,00
2 000 000,00

STAND DER VERBINDLICHKEITEN UND RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN DER PASSIVA

**AUFGLIEDERUNG DER VERBINDLICHKEITEN MIT EINER URSPRÜNGLICHEN LAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR, JE NACH RESTLAUFZEIT**

**Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr, die im Laufe des Jahres fällig sind**

	Kodes	Geschäftsjahr
Finanzverbindlichkeiten	8801	139 786 805,33
Nachrangiges Darlehenskapital	8811	
Nicht nachrangige Obligationsanleihen	8821	
Schulden aus Mietfinanzierungen und gleichgestellte Schulden	8831	
Kreditinstitute	8841	88 665 376,77
Sonstige Darlehen	8851	51 121 428,56
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8861	
Lieferanten	8871	
Verbindlichkeiten aus Wechseln	8881	
Auf Aufträge erhaltene Anzahlungen	8891	
Sonstige Verbindlichkeiten	8901	
<b>Gesamtbetrag der Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr, die im Laufe des Jahres fällig sind</b>	<b>42</b>	<b>139 786 805,33</b>

**Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr, aber maximal 5 Jahren**

Finanzverbindlichkeiten	8802	980 643 842,65
Nachrangiges Darlehenskapital	8812	
Nicht nachrangige Obligationsanleihen	8822	
Verbindlichkeiten aus Mietfinanzierungen und gleichgestellte Verbindlichkeiten	8832	
Kreditinstitute	8842	397 758 128,34
Sonstige Darlehen	8852	582 885 714,31
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8862	
Lieferanten	8872	
Verbindlichkeiten aus Wechseln	8882	
Auf Aufträge erhaltene Anzahlungen	8892	
Sonstige Verbindlichkeiten	8902	178 000,00
<b>Gesamtbetrag der Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr, aber maximal 5 Jahren</b>	<b>8912</b>	<b>980 821 842,65</b>

**Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren**

Finanzverbindlichkeiten	8803	<b>1 013 853 323,02</b>
Nachrangiges Darlehenskapital	8813	
Nicht nachrangige Obligationsanleihen	8823	
Verbindlichkeiten aus Mietfinanzierungen und gleichgestellte Verbindlichkeiten	8833	
Kreditinstitute	8843	299 024 751,60
Sonstige Darlehen	8853	714 828 571,42
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8863	
Lieferanten	8873	
Verbindlichkeiten aus Wechseln	8883	
Auf Aufträge erhaltene Anzahlungen	8893	
Sonstige Verbindlichkeiten	8903	
<b>Gesamtbetrag der Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren</b>	<b>8913</b>	<b>1 013 853 323,02</b>

**GESICHERTE VERBINDLICHKEITEN**

**Von der belgischen öffentlichen Hand gesicherte Verbindlichkeiten**

Finanzverbindlichkeiten	8921	285 211 445,39
Nachrangiges Darlehenskapital	8931	
Nicht nachrangige Obligationsanleihen	8941	
Schulden aus Mietfinanzierungen und gleichgestellte Schulden	8951	
Kreditinstitute	8961	285 211 445,39
Sonstige Darlehen	8971	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8981	
Lieferanten	8991	
Verbindlichkeiten aus Wechseln	9001	
Auf Aufträge erhaltene Anzahlungen	9011	
Verbindlichkeiten aufgrund von Arbeitsentgelten und Soziallasten	9021	
Sonstige Verbindlichkeiten	9051	
<b>Gesamtbetrag der von der belgischen öffentlichen Hand gesicherten Verbindlichkeiten</b>	<b>9061</b>	<b>285 211 445,39</b>

**Verbindlichkeiten, die durch geleistete oder unwiderruflich zugesagte dingliche Sicherheiten auf die Aktiva des Unternehmens gesichert sind**

Finanzverbindlichkeiten	8922	
Nachrangiges Darlehenskapital	8932	

	Kodes	Geschäftsjahr
Nicht nachrangige Obligationsanleihen	8942	
Schulden aus Mietfinanzierungen und gleichgestellte Schulden	8952	
Kreditinstitute	8962	
Sonstige Darlehen	8972	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8982	
Lieferanten	8992	
Verbindlichkeiten aus Wechseln	9002	
Auf Aufträge erhaltene Anzahlungen	9012	
Lohn- und Sozialverbindlichkeiten	9022	
Steuern	9032	
Vergütungen und Soziallasten	9042	
Sonstige Verbindlichkeiten	9052	
<b>Gesamtbetrag der Verbindlichkeiten, die durch geleistete oder unwiderruflich zugesagte dingliche Sicherheiten auf die Aktiva des Unternehmens gesichert sind</b>	9062	

	Kodes	Geschäftsjahr
<b>STEUER-, LOHN- UND SOZIALVERBINDLICHKEITEN</b>		
<b>Steuern</b>		
Fällige Steuerschulden	9072	
Nicht fällige Steuerschulden	9073	1 664 936,74
Geschätzte Steuerschulden	450	
<b>Vergütungen und Soziallasten</b>		
Fällige Schulden gegenüber dem Landesamt für Soziale Sicherheit	9076	
Sonstige Lohn- und Sozialverbindlichkeiten	9077	

	Geschäftsjahr
<b>RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN</b>	
<b>Aufgliederung des Passivpostens 492/3, falls es sich um einen bedeutenden Betrag handelt</b>	
Nicht erhobene Durchleitungsgebühren	12 487 685,25
Regulierungspassiva	44 044 660,40



**ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN AUßERORDENTLICHEN UMFANGS ODER WELCHE AUßERORDENTLICH VORKOMMEN**

	Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
<b>NICHT WIEDERKEHRENDE ERTRÄGE</b>	76		
<b>Nicht wiederkehrende betriebliche Erträge</b>	76A		
Rücknahme von Abschreibungen und Wertminderungen auf immaterielle und materielle Sachanlagen	760		
Rücknahme von Rückstellungen für außerordentliche Betriebsrisiken und Aufwendungen	7620		
Mehrwerte aus dem Abgang von Gegenständen der immateriellen und materiellen Sachanlagen	7630		
Sonstige nicht wiederkehrende Erträge	764/8		
<b>Nicht wiederkehrende Finanzerträge</b>	76B		
Rücknahme von Wertminderungen auf Finanzanlagen	761		
Rücknahme von Rückstellungen für außerordentliche finanzielle Risiken und Aufwendungen	7621		
Mehrwerte aus dem Abgang von Gegenständen der Finanzanlagen	7631		
Sonstige nicht wiederkehrende Finanzerträge	769		
<b>NICHT WIEDERKEHRENDE AUFWENDUNGEN</b>	66	<b>1 090 834,92</b>	<b>589 314,82</b>
<b>Nicht wiederkehrende betriebliche Aufwendungen</b>	66A	<b>1 090 834,92</b>	<b>589 314,82</b>
Nicht wiederkehrende Abschreibungen und Wertminderungen auf Errichtungsaufwendungen, auf immaterielle und materielle Sachanlagen	660		
Rückstellungen für außerordentliche Betriebsrisiken und Aufwendungen: Zuführungen (Rücknahme)	6620		
Minderwerte aus dem Abgang von Gegenständen der immateriellen und materiellen Sachanlagen	6630	1 090 834,92	589 314,82
Sonstige nicht wiederkehrende betriebliche Aufwendungen	664/7		
Als Restrukturierungskosten ausgewiesene nicht wiederkehrende betriebliche Aufwendungen (-)	6690		
<b>Nicht wiederkehrende Finanzaufwendungen</b>	66B		
Wertminderungen auf Finanzanlagen	661		
Rückstellungen für außerordentliche finanzielle Risiken und Aufwendungen: Zuführungen (Rücknahmen)			
Minderwerte aus dem Abgang von Gegenständen der Finanzanlagen	6631		
Sonstige nicht wiederkehrende Finanzaufwendungen	668		
Als Restrukturierungskosten ausgewiesene nicht wiederkehrende Finanzaufwendungen (-)	6691		



**AUSSERBILANZIELLE RECHTE UND VERPFLICHTUNGEN**

**PERSÖNLICHE SICHERHEITEN, DIE VOM UNTERNEHMEN ZUR SICHERUNG VON VERBINDLICHKEITEN ODER VERPFLICHTUNGEN DRITTER GELEISTET ODER UNWIDERRUFlich ZUGESAGT WURDEN**

**Davon**

- Durch das Unternehmen indossierte, in Umlauf befindliche Handelswechsel
- Durch das Unternehmen ausgestellte oder avalierte, in Umlauf befindliche Handelswechsel
- Höchstbetrag, bis zu dem weitere Verpflichtungen Dritter vom Unternehmen garantiert sind

**DINGLICHE SICHERHEITEN**

**Dingliche Sicherheiten, die vom Unternehmen auf seine Aktiva für die Sicherung von eigenen Verbindlichkeiten und Verpflichtungen geleistet oder unwiderruflich zugesagt wurden**

- Hypotheken
  - Buchwert der belasteten Immobilien
  - Eintragungsbetrag
- Verpfändung des Firmenwertes - Eintragungsbetrag
- Verpfändung anderer Aktiva - Buchwert der verpfändeten Aktiva
- Sicherheiten auf künftige Aktiva – Betrag der betreffenden Aktiva

**Dingliche Sicherheiten, die vom Unternehmen auf seine eigenen Aktiva für die Sicherung von Verbindlichkeiten und Verpflichtungen Dritter geleistet oder unwiderruflich zugesagt wurden**

- Hypotheken
  - Buchwert der belasteten Immobilien
  - Eintragungsbetrag
- Verpfändung des Firmenwertes - Eintragungsbetrag
- Verpfändung anderer Aktiva - Buchwert der verpfändeten Aktiva
- Sicherheiten auf künftige Aktiva – Betrag der betreffenden Aktiva

**GÜTER UND WERTE IM BESITZ DRITTER, AUF DEREN NAMEN, JEDOCH AUF NUTZEN UND GEFAHR DES UNTERNEHMENS, FALLS SIE NICHT IN DIE BILANZ AUFGENOMMEN WURDEN**

**BEDEUTENDE ERWERBSVERPFLICHTUNGEN FÜR GEGENSTÄNDE DES ANLAGEVERMÖGENS**

**BEDEUTENDE VERÄUSSERUNGSVERPFLICHTUNGEN FÜR GEGENSTÄNDE DES ANLAGEVERMÖGENS**

**TERMINGESCHÄFTE**

- Erworbene (zu erhaltende) Waren
- Verkaufte (zu liefernde) Waren
- Erworbene (zu erhaltende) Devisen
- Verkaufte (zu liefernde) Devisen

**VERPFLICHTUNGEN AUS TECHNISCHEN GARANTIE IM ZUSAMMENHANG MIT BEREITS ERFOLGTEN VERKÄUFEN ODER LEISTUNGEN**

**Betrag, Art und Form der wesentlichen Rechtsstreitigkeiten und sonstigen wesentlichen Verpflichtungen**

- Bürgschaft zugunsten der Zoll- und Akzisenverwaltung zur Vereinnahmung der Energieabgabe
- Garantieleistung gegenüber ORES Gen. mbH im Rahmen des Programms der Ausgabe von Kassenscheinen und Obligationsanleihen und des Darlehens bei der EIB
- Bankgarantie für die Anmietung von Gebäuden
- Garantie zugunsten der Wallonischen Region im Rahmen des Dekrets über die Kabel und Leitungsverleger (frz. "Décret Impétrants")
- Garantie zu unseren Gunsten für die Durchleitungsgebühren
- Garantie eines Darlehens von Sowafinal im Rahmen der Auswechslung von Quecksilberdampf-Hochdrucklampen

Kodes	Geschäftsjahr
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	
9171	
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	
9213	
9214	
9215	
9216	

Geschäftsjahr

Geschäftsjahr
40 818,00
2 220 000 000,00
45 000,00
100 000,00
5 590 000,00
3 486 825,00

**REGELUNG FÜR RUHESTANDS- UND HINTERBLIEBENENPENSIONEN ZUGUNSTEN DES PERSONALS ODER DER GESCHÄFTSFÜHRUNG**

**Kurze Darstellung**

**Getroffene Maßnahmen zur Deckung der sich hieraus ergebenden Aufwendungen**

**ALTERSRENTEN ZULASTEN DES UNTERNEHMENS**

**Geschätzter Betrag der Verpflichtungen aus bereits erfolgten Leistungen**

Grundlagen und Methoden dieser Abschätzung

Kodes	Geschäftsjahr
9220	

**ART UND FINANZIELLE AUSWIRKUNG VON BEDEUTENDEN EREIGNISSEN, DIE NACH DEM BILANZSTICHTAG  
EINGETRETEN UND NICHT IN DER BILANZ ODER DER ERGEBNISRECHNUNG AUSGEWIESEN SIND**

Geschäftsjahr

**ANKAUF- ODER VERKAUFVERPFLICHTUNGEN, DIE DAS UNTERNEHMEN ALS EMITTENT VON VERKAUFS- ODER  
KAUFOPTIONEN HAT**

Geschäftsjahr

**ART, KOMMERZIELLER ZWECK UND FINANZIELLE FOLGEN DER AUSSERBILANZIELLEN GESCHÄFTE**

Sofern die Risiken oder Vorteile dieser Geschäfte von Belang sind und die Offenlegung der Risiken oder Vorteile zur Beurteilung der Finanzlage der Gesellschaft notwendig ist

Geschäftsjahr

**ANDERE NICHT IN DER BILANZ AUSGEWIESENE RECHTE UND VERPFLICHTUNGEN, DIE NICHT BEZIFFERBAREN  
FINRERGRIFFFEN**

Geschäftsjahr

**BEZIEHUNGEN ZU VERBUNDENEN UNTERNEHMEN, ZU ASSOZIERTEN UNTERNEHMEN UND ZU DEN SONSTIGEN UNTERNEHMEN, MIT DENEN EIN BETEILIGUNGSVERHÄLTNIS BESTEHT**

	Kodes	Geschäftsjahr	Vorhergehendes Geschäftsjahr
<b>VERBUNDENE UNTERNEHMEN</b>			
<b>Finanzanlagen</b>	280/1	<b>456 258,00</b>	<b>456 258,00</b>
Beteiligungen	280	456 258,00	456 258,00
Nachrangige Forderungen	9271		
Sonstige Forderungen	9281		
<b>Forderungen</b>	9291	<b>7 114,00</b>	<b>1 258,00</b>
Mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	9301		
Mit einer Restlaufzeit von maximal einem Jahr	9311	7 114,00	1 258,00
<b>Kassenmittelanlagen</b>	9321		
Aktien	9331		
Forderungen	9341		
<b>Verbindlichkeiten</b>	9351	<b>1 439 053 374,58</b>	<b>1 265 626 139,08</b>
Mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	9361	1 290 600 000,00	1 220 750 000,00
Mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr	9371	148 453 374,58	44 876 139,08
<b>Persönliche und dingliche Sicherheiten</b>			
Vom Unternehmen zur Sicherung von Verbindlichkeiten oder Verpflichtungen verbundener Unternehmen geleistet oder unwiderruflich zugesagt	9381	2 220 000 000,00	2 140 000 000,00
Von verbundenen Unternehmen zur Sicherung von Verbindlichkeiten oder Verpflichtungen des Unternehmens geleistet oder unwiderruflich zugesagt	9391		
<b>Sonstige erhebliche finanzielle Verpflichtungen</b>	9401		
<b>Finanzergebnisse</b>			
Erträge aus den Finanzanlagen	9421		
Erträge aus den Umlaufvermögen	9431		
Sonstige Finanzerträge	9441		
Aufwendungen für Verbindlichkeiten	9461	42 638 946,34	32 391 967,28
Sonstige Finanzaufwendungen	9471		
<b>Veräußerung von Gegenständen des Anlagevermögens</b>			
Erzielte Mehrwerte	9481		
Erzielte Minderwerte	9491		
<b>ASSOZIIERTE UNTERNEHMEN</b>			
<b>Finanzanlagen</b>	9253		
Beteiligungen	9263		
Nachrangige Forderungen	9273		
Sonstige Forderungen	9283		
<b>Forderungen</b>	9293		
Mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	9303		
Mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr	9313		
<b>Verbindlichkeiten</b>	9353		
Mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	9363		
Mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr	9373		
<b>Persönliche und dingliche Sicherheiten</b>			
Vom Unternehmen zur Sicherung von Verbindlichkeiten oder Verpflichtungen assoziierter Unternehmen geleistet oder unwiderruflich zugesagt	9383		
Von assoziierten Unternehmen zur Sicherung von Verbindlichkeiten oder Verpflichtungen des Unternehmens geleistet oder unwiderruflich zugesagt	9393		
<b>Sonstige erhebliche finanzielle Verpflichtungen</b>	9403		
<b>ANDERE UNTERNEHMEN, MIT DENEN EIN BETEILIGUNGSVERHÄLTNIS BESTEHT</b>			
<b>Finanzanlagen</b>	9252		
Beteiligungen	9262		
Nachrangige Forderungen	9272		
Sonstige Forderungen	9282		
<b>Forderungen</b>	9292		
Mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	9302		
Mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr	9312		
<b>Verbindlichkeiten</b>	9352	<b>27 262 620,90</b>	<b>28 298 368,14</b>
Mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr	9362		
Mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr	9372	27 262 620,90	28 298 368,14

**TRANSAKTIONEN MIT VERBUNDENEN VERTRAGSPARTNERN ZU ANDEREN ALS DEN MARKTÜBLICHEN  
BEDINGUNGEN**

Vermerk dieser Transaktionen, falls sie bedeutend sind, unter Angabe des Betrags und der Art der Beziehungen zu dem verbundenen Vertragspartner sowie sämtlicher weiterer Informationen über die Transaktionen, die für ein besseres Verständnis der Finanzlage des Unternehmens notwendig sein könnten

Geschäftsjahr

**FINANZIELLE BEZIEHUNGEN ZU**

**DEN VERWALTUNGSRATSMITGLIEDERN UND GESCHÄFTSFÜHRERN, DEN NATÜRLICHEN ODER JURISTISCHEN PERSONEN, DIE DAS UNTERNEHMEN DIREKT ODER INDIREKT KONTROLLIEREN, OHNE MIT DIESEM VERBUNDEN ZU SEIN, ODER DEN ÜBRIGEN UNTERNEHMEN, DIE VON DIESEN PERSONEN DIREKT ODER INDIREKT KONTROLLIERT WERDEN**

**Forderungen gegenüber den vorgenannten Personen**

Hauptbedingungen der Forderungen, Zinssatz, Laufzeit, gegebenenfalls erstattete, abgelöste Beträge oder Beträge, auf die verzichtet wurde

**Zu deren Gunsten geleistete Sicherheiten**

**Sonstige Verpflichtungen zu deren Gunsten**

**In der Ergebnisrechnung verbuchte direkte und indirekte Vergütungen sowie gewährte Pensionen, sofern sich diese Angabe nicht ausschliesslich oder hauptsächlich auf eine einzige, identifizierbare Person betrifft**

Für die Verwaltungsratsmitglieder und Geschäftsführer

Für die ehemaligen Verwaltungsratsmitglieder und ehemaligen Geschäftsführer

Kodes	Geschäftsjahr
9500	
9501	
9502	
9503	0,00
9504	

**DEM (DEN) WIRTSCHAFTSPRÜFER(N) UND PERSONEN, MIT DEM (DENEN) ER (SIE) VERBUNDEN IST (SIND)**

**Bezüge der (des) Wirtschaftsprüfer(s)**

**Bezüge für außergewöhnliche Leistungen oder Sonderaufträge, die vom (von den)**

**Wirtschaftsprüfer(n) bei der betroffenen Gesellschaft ausgeführt wurden**

Sonstige Bescheinigungsaufträge

Steuerberatungsaufträge

Sonstige Aufträge ausserhalb des Revisionsauftrags

**Bezüge für aussergewöhnliche Leistungen oder Sonderaufträge, die innerhalb der Gesellschaft von Personen ausgeführt wurden, mit denen der (die) Wirtschaftsprüfer verbunden ist (sind)**

Sonstige Bescheinigungsaufträge

Steuerberatungsaufträge

Sonstige Aufträge ausserhalb des Revisionsauftrags

Kodes	Geschäftsjahr
9505	60 801,69
95061	37 500,00
95062	
95063	18 660,00
95081	
95082	
95083	

**Vermerke in Anwendung von Artikel 134 des Gesellschaftsgesetzbuches**

## DERIVATE FINANZINSTRUMENTE, DIE NICHT ZUM REELLEN WERT BEWERTET SIND

Für jede Kategorie derivater Finanzinstrumente, die nicht zum realen Wert bewertet sind

Kategorie derivater Finanzinstrumente	Abgesichertes Risiko	Spekulation / Absicherung	Umfang	Geschäftsjahr		Vorhergehendes Geschäftsjahr	
				Buchwert	Reeller Wert	Buchwert	Reeller Wert
Swaps (Volumen in k€)	Zinssatz	Absicherung	134 224		-5721937,13		-9478377,79
Collar (Volumen in k€)	Zinssatz	Absicherung	64 957		32 494,73		391 931,88
CAP (Volumen in k€)	Zinssatz	Absicherung	466 722		5 139 207,25		1 331 695,33
Swaps (Volumen in k€)	Inflation	Absicherung	100 000		1 648 099,69		

### Finanzanlagen gebucht zu einem höheren Wert als der reelle Wert

Beträge der gesonderten oder entsprechend gruppierten Aktiva

Grund, weshalb der Buchwert nicht vermindert ist

Elemente, die darauf schließen lassen, dass der Buchwert realisiert werden kann

Buchwert	Reeller Wert

## ERKLÄRUNG ÜBER DEN KONSOLIDierten JAHRESABSCHLUSS

**Obligatorische Angaben für die Unternehmen, die den Bestimmungen des Gesellschaftsgesetzbuchs über den konsolidierten Jahresabschluss unterliegen**

Das Unternehmen erstellt und veröffentlicht einen konsolidierten Jahresabschluss und einen konsolidierten Geschäftsbericht.

## 2.7. Bewertungsregeln

### AKTIVA

#### GRÜNDUNGSKOSTEN

Die Gründungskosten werden zu ihrem Erwerbspreis auf der Aktivseite der Bilanz gebucht und über maximal fünf Jahre abgeschrieben.

#### IMMATERIELLE ANLAGEWERTE

Die immateriellen Anlagewerte werden zu ihrem Erwerbswert auf der Aktivseite der Bilanz gebucht und über einen Zeitraum von 5 Jahren bis Ende 2018 abgeschrieben.

Ab 2019 wird die Abschreibungsdauer der immateriellen Anlagewerte auf 10 Jahre erhöht.

#### SACHANLAGEN

##### ERWERBSWERT

Die Sachanlagen werden zu Ihrem Erwerbs-, Selbstkosten- oder Einbringungspreis auf der Aktivseite der Bilanz gebucht.

### NEBENKOSTEN

Die Nebenkosten sind im Erwerbswert der betroffenen Sachanlagen inbegriffen. Sie werden im gleichen Rhythmus wie die Anlagen abgeschrieben, auf die sie sich beziehen.

### KOSTENBETEILIGUNGEN DRITTER

Die Beteiligungen Dritter an der Finanzierung der Sachanlagen werden von den entsprechenden Erwerbswerten in Abzug gestellt. Sie werden darüber hinaus von der Abschreibungsgrundlage der besagten Anlagen abgezogen.

### ABSCHREIBUNGEN

Die Abschreibungen werden auf der Basis der linearen Methode berechnet. Die im Laufe des Geschäftsjahres erworbenen Anlagen werden seit dem 1. Januar 2015 und infolge der Körperschaftsbesteuerung von ORES Assets zeitanteilig abgeschrieben. Eine im Laufe des Monats erworbene Anlage wird ab dem 1. des Monats  $n + 1$  abgeschrieben.

Die angewandten Abschreibungssätze sind folgende:

STROMANLAGEN	ABSCHREIBUNGSSATZ IN %	GASANLAGEN	ABSCHREIBUNGSSATZ IN %
Immaterielle Anlagen	20	Immaterielle Sachanlagen	20
Grundstücke	0	Grundstücke	0
Industriegebäude	3	Industriegebäude	3
Verwaltungsgebäude	2	Verwaltungsgebäude	2
Kabel	2	Leitungen	2
Leitungen	2	Stationen	3
Signalübertragungsnetz Leerrohr Lichtleitfaserkabel	4	Anschlüsse	3
Signalübertragungsnetz SMART-Ausrüstung	10	Messgeräte	3

Umspannwerke und Stationen (HS- und NS-Ausrüstungen)	3	Laborausrüstung, Leitwarte	10
Anschlüsse - Abänderungen	3	Budgetzähler, elektronische, automatische Zähler	10
Anschlüsse – Leitungen und Kabel	2	Niederdruck/ (ND)-SMART-Gaszähler	6,7
Messgeräte	3	Fernsteuerung, Leitwarte und Laborausrüstung	10
Elektronische Zähler, Budgetzähler, automatische Zähler	10	Fernübermittlung und Lichtleitfasern	10
NS-SMART-Stromzähler	6,7	Werkzeug und Mobiliar	10
Fernsteuerung, Laborausrüstung und Leitwarte	10	Fahrzeuge (Personen- und Gütertransport)	20
Fernübermittlung und Lichtleitfasern	10	Fahrbares Werkzeug	10
Werkzeug und Mobiliar	10	IT-Material	33
Fahrzeuge (Personen- und Gütertransport)	20		
Fahrbares Werkzeug	10		
IT-Material	33		

### URSPRÜNGLICHE DIFFERENZ ZWISCHEN DER TECHNISCHEN RAB UND DEM BUCHWERT DER SACHANLAGEN

Bis Ende 2002 wurden die Sachanlagen auf der Aktivseite der Bilanz auf der Basis des Buchwertes gebucht (d. h. des Erwerbswertes abzüglich des Abschreibungsfonds), der gemäß der am 22. November 1985 vom Wirtschaftsministerium gewährten Ausnahmegenehmigung neu bewertet wurde.

Seit 2003 hat sich die Tätigkeit der auf den Strom- und Erdgasmärkten tätigen Interkommunalen im Laufe der Liberalisierung dieser Märkte vorwiegend auf die Funktion des Betreibers der Strom- und Gasverteilernetze konzentriert, eine Monopoltätigkeit, für die ein regulatorischer Rahmen besteht, der insbesondere die Tarifberechnungsmethoden beinhaltet.

Diese sehen eine angemessene Vergütung des investierten Kapitals auf der Grundlage eines Verzinsungssatzes, einer theoretischen Finanzierungsstruktur und des investierten zu verzinsenden Kapitals vor (RAB) (a) vor.

Die gemischtwirtschaftlichen Verteilernetzbetreiber für Strom und Gas, die über ein technisches Bestandsverzeichnis verfügten, anhand dessen der Wert der Sachanlagen nachweisbar war, konnten den ursprünglichen Wert des Anlagekapitals am 31. Dezember 2001 (Strom)/31. Dezember 2002 (Erdgas) auf der Basis des wirtschaftlichen Wertes dieses Bestandsverzeichnisses ermitteln. Die ursprünglichen Werte wurden von der zuständigen Regulierungsbehörde formell genehmigt und 2007 auf der Grundlage der Werte am 31. Dezember 2005 für den Strombereich und am 31. Dezember 2006 für den Erdgasbereich bestätigt.

Die Regulierungsbehörde schreibt vor, dass die zur Ermittlung der Vergütungsgrundlage des Anlagekapitals berücksichtigte RAB von folgender Formel abhängt: : **RAB<sub>n</sub> = iRAB + Investitionen<sub>n</sub> – Abschreibungen<sub>n</sub> – Außerbetriebsetzungen<sub>n</sub> (b)**

Die Regulierungsbehörde verlangt außerdem, dass die in den Tarifvorschlägen angegebene RAB jederzeit mit den Buchungsposten des VNB (c) vereinbar ist.

Die Erfüllung der Auflagen (a), (b) und (c) setzte die Buchung der RAB sowie die Tatsache voraus, dass eine ursprüngliche Differenz gegenüber dem Buchwert erzielt wurde.

Diese ursprüngliche Differenz, die in der Bilanz von ORES Assets auftritt, hängt einerseits mit dem Recht zusammen, für einen bestimmten Zeitraum und ein festes geografisches Gebiet ausschließlicher Strom- und Gasverteiler zu sein und spiegelt andererseits die Tätigkeit der Aufwertung des betreffenden Netzes wider.

Aufgrund der Spezifität dieser ursprünglichen Differenz hatte ORES Assets sich dafür entschieden, diese in einem separaten Posten der Sachanlagen zu buchen und weder abzuschreiben noch ihrer Verwendung zu entziehen.

Im November 2007 haben die Vereinbarungen zwischen den VNB und der KREG zu einer Transaktion und zur Veröffentlichung der Königlichen Erlasse vom 2. September 2008 geführt, in denen die Tariffberechnungsmethode der KREG beschrieben wird, deren Prinzipien in der Tariffberechnungsmethode der CWaPE übernommen wurden.

Diese sieht vor, dass die durch die Tarife zu deckenden Kosten insbesondere jenen Anteil des Mehrwertes beinhalten, der sich auf die im Laufe des betreffenden Jahres außer Betrieb gesetzten Ausrüstungen bezieht, sofern die Beträge, die diesem Mehrwertanteil entsprechen, einer Rücklage in den Passiva des VNB zugewiesen werden. Die Regulierungsbehörde prüft die Entwicklung dieser Rücklage auf ihre Übereinstimmung mit den verzeichneten Außerbetriebsetzungen. Die vom VNB angewandte Methode zur Ermittlung der technischen Außerbetriebsetzungen wird vom Betriebsrevisor des betreffenden VNB bescheinigt. Der Mehrwert wird aufgelöst und mit 2 % pro Jahr in die Kosten übertragen.

Folglich sehen die Tariffberechnungsmethoden ebenfalls vor, dass der wirtschaftliche Wiederherstellungswert sich seit dem 1. Januar 2007 jedes Jahr weiterentwickelt, und zwar insbesondere durch Abzug jenes Anteils des Mehrwertes, der sich auf die im Laufe des betreffenden Jahres außer Betrieb gesetzten Ausrüstungen bezieht. Dieser Mehrwert wird abgezogen und mit 2 % pro Jahr in die Kosten übertragen.

Diese Bestimmungen sind mit dem Tarifjahr 2008 in Kraft getreten und gelten auch heute noch.

#### FINANZANLAGEN

Die Finanzanlagen werden zu ihrem Erwerbswert auf der Aktivseite der Bilanz gebucht, abzüglich des nicht eingeforderten Teils.

#### FORDERUNGEN MIT EINER LAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR

Die Forderungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr werden zu ihrem Nennwert auf der Aktivseite der Bilanz gebucht.

#### LAGERBESTAND UND IN AUSFÜHRUNG BEFINDLICHE AUFTRÄGE

Die laufenden Arbeiten werden zu ihrem Selbstkostenpreis auf der Aktivseite der Bilanz gebucht. Die Ausgaben und Fakturierungen der Arbeiten für Rechnung Dritter werden in die Ergebnisrechnung übertragen, falls diese Arbeiten als abgeschlossen gelten.

#### FORDERUNGEN MIT EINER LAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR

Die Forderungen mit einer Laufzeit bis zu einem Jahr werden zu ihrem Nennwert auf der Aktivseite der Bilanz gebucht.

Sie umfassen die Beträge, die von den Kunden (vorwiegend den geschützten Kunden) für die Energielieferungen geschuldet werden, die Durchleitungsgebühren und die sonstigen Arbeiten.

Sie werden um die Beträge gekürzt, die als uneinbringlich gelten, einschließlich derer im Zusammenhang mit den bekannten Konkursen. Diese uneinbringlichen Forderungen werden restlos durch das Debet der Ergebnisrechnung („sonstige Betriebsaufwendungen“) getragen.

Falls ein Teil in der Folgezeit eingetrieben wird, ist der entsprechende Betrag auf die Ergebnisrechnung („sonstige Betriebserträge“) gutzuschreiben.

Die unbezahlten Forderungen werden im Allgemeinen durch Wertminderungen gedeckt, wenn ein Risiko der Uneinbringlichkeit sicher festgestellt wird.

Im Jahr 2015 wurde eine neue öffentliche Ausschreibung durchgeführt, um die Einziehung der Forderungen für die Energieversorgung der Endkunden sowie der Forderungen für Arbeiten vorzunehmen. Dieser öffentliche Auftrag sieht eine Einziehungsrate für den Auftragnehmer vor. Der Anteil dieser Forderungen, der durch eine Wertminderung gedeckt ist, wird also nach Abzug des vorgesehenen Einziehungsprozentsatzes ausgerechnet.

Infolge der Körperschaftsbesteuerung von ORES Assets findet eine stufenweise Übernahme dieser Wertminderungen gemäß einem spezifischen Fälligkeitsplan statt unter Abzug des Anteils, der durch die Einziehungsgesellschaften garantiert wird, um diese schrittweise zu berücksichtigen.

Es sei darauf hingewiesen, dass keinerlei Wertminderung auf die Forderungen „Netzschäden“ mit einer Laufzeit von weniger als zwei Jahren sowie auf die gegenüber den Gemeinden offenen Forderungen gebildet werden, da der Verwaltungsrat diese Forderungen nicht als uneinbringliches Risiko betrachtet.

#### BARANLAGEN

Die Baranlagen werden zu ihrem Nennwert auf der Aktivseite der Bilanz gebucht.

#### FLÜSSIGE MITTEL

Die flüssigen Mittel werden zu ihrem Nennwert auf der Aktivseite der Bilanz gebucht..

#### RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN

1. Die Aufwendungen, die während des Geschäftsjahres entstanden sind, jedoch einem oder mehreren späteren Geschäftsjahren ganz oder teilweise anzurechnen sind, werden nach einer Verhältnisregel verbucht.
2. Die Einnahmen bzw. Teileinnahmen, die zwar erst im Laufe eines oder mehrerer späterer Geschäftsjahre bezogen werden, jedoch mit dem betreffenden Geschäftsjahr in Verbindung zu bringen sind, werden in Höhe des Anteils des betreffenden Geschäftsjahres verbucht.

Die Rechnungsabgrenzungskonten der Aktiva umfassen hauptsächlich Kosten, die Pensionslasten entsprechen, die in Form von Kapital zugunsten des Personals der Betreibergesellschaft (ORES Gen. mbH), das in der Vergangenheit den Verteilertätigkeiten auf dem Gebiet der Interkommunale zugewiesen war, verwertet wurden.

Die Übernahme dieser Kosten durch die Interkommunale erstreckt sich über einen Zeitraum von maximal 20 Jahren.

Die Rechnungsabgrenzungskonten der Aktiva umfassen außerdem den Schätzwert der Durchleitungsgebühren bezüglich der transportierten, jedoch am 31. Dezember nicht erfassten Energie.

Da die „Niederspannungs-“ und „Niederdruck“-Verbrauchswerte für die Privat- und Gewerbekunden nur einmal pro Jahr abgelesen werden, müssen die zwischen dem Datum der letzten Zählerablesung und dem 31. Dezember für diese Kunden transportierten Energiemengen abgeschätzt und die damit verbundenen Durchleitungsgebühren ermittelt werden (Gesamtmenge der während des Kalenderjahres transportierten Energie – Menge der während desselben Geschäftsjahres transportierten und fakturierten Energie) (Verwertung der Durchleitungsgebühren auf der Basis der im Laufe des betreffenden Geschäftsjahres geltenden Tarife).

Die Rechnungsabgrenzungskonten der Aktiva umfassen die eventuellen „Regulierungsaktiva“, die nach dem Jährlichkeitsprinzip der Aufwendungen und Erträge verbucht werden. Diese „Regulierungsaktiva“ bezüglich der vorangegangenen Jahre werden über die Tarife zurückerlangt gemäß den Empfehlungen der Regulierungsbehörde in ihren Entscheidungen bezüglich der Saldi unter dem Punkt „Verwendung der regulatorischen

Saldi“. Die Auswirkungen dieser Regulierungsaktiva auf die Ergebnisse der Interkommunale werden jährlich teilweise durch eine Zuweisung eines Teils der Gewinne an die verfügbaren Rücklagen ausgeglichen.

## PASSIVA

### STEUERFREIE RÜCKLAGEN

In dieser Rubrik werden die Mehrwerte und Gewinne eingetragen, deren Steuerbefreiung an die Voraussetzung gekoppelt ist, dass sie im Unternehmensvermögen bleiben.

### RÜCKSTELLUNGEN UND LATENTE

#### STEUERSCHULDEN

Bei Abschluss jedes Geschäftsjahres prüft der Verwaltungsrat entsprechend den Grundsätzen der Vorsicht, Ehrlichkeit und nach bestem Wissen und Gewissen die zu bildenden Rückstellungen zur Deckung sämtlicher vorgesehenen Risiken oder eventueller Verluste, die im Laufe des Geschäftsjahres und in den vergangenen Geschäftsjahren entstanden sind. Die mit den vergangenen Geschäftsjahren verbundenen Rückstellungen werden regelmäßig überprüft und der Verwaltungsrat entscheidet über ihre Zuweisung oder Zweckbestimmung.

### VERBINDLICHKEITEN MIT EINER LAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR

Die Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr werden zu ihrem Nennwert auf der Passivseite der Bilanz gebucht.

### VERBINDLICHKEITEN MIT EINER LAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR

Die Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit bis zu einem Jahr werden zu ihrem Nennwert auf der Passivseite der Bilanz gebucht.

## RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN

1. Die Aufwendungen oder Teilaufwendungen, die zwar das Geschäftsjahr betreffen, jedoch erst im Laufe eines späteren Geschäftsjahres gezahlt werden, werden in der entsprechenden Höhe verbucht.
2. Die Einnahmen, die zwar im Laufe des Geschäftsjahres bezogen werden, jedoch einem späteren Geschäftsjahr ganz oder teilweise anzurechnen sind, werden ebenfalls in Höhe des Betrags verbucht, der als Ertrag für die späteren Geschäftsjahre gilt.

Die Rechnungsabgrenzungskonten der Passiva umfassen die eventuellen „Regulierungspassiva“ oder „Überschüsse“, die nach dem Jährlichkeitsprinzip der Aufwendungen und Erträge verbucht werden. Diese „Regulierungspassiva“ bezüglich der vorangegangenen Jahre werden über die Tarife zurückerlangt gemäß den Empfehlungen der Regulierungsbehörde in ihren Entscheidungen bezüglich der Saldi unter dem Punkt „Verwendung der regulatorischen Saldi“. Die Auswirkungen dieser Regulierungspassiva auf die Ergebnisse der Interkommunale werden voll und ganz in dem Geschäftsjahr übernommen, das als Bezugsjahr gilt.

Die Rechnungsabgrenzungskonten der Passiva umfassen außerdem den Schätzwert der Durchleitungsgebühren bezüglich der transportierten, jedoch am 31. Dezember nicht erfassten Energie. Da die „Niederspannungs“- und „Niederdruck“-Verbrauchswerte für die Privat- und Gewerbekunden nur einmal pro Jahr abgelesen werden, müssen die zwischen dem Datum der letzten Zählerablesung und dem 31. Dezember für diese Kunden transportierten Energiemengen abgeschätzt und die damit verbundenen Durchleitungsgebühren ermittelt werden (Gesamtmenge der während des Kalenderjahres transportierten Energie – Menge der während desselben Geschäftsjahres transportierten und fakturierten Energie) (Verwertung der Durchleitungsgebühren auf der Basis der im Laufe des betreffenden Geschäftsjahres geltenden Tarife).

## 2.8. Liste der Auftragnehmer

Auftragnehmer	Beschreibung	Verfahren
AG GRONDWERKEN BVBA	Auftrag für die Verlegung von Kabeln und Leerrohren für Lichtleitfaser in den Regionen Wallonisch-Brabant und Namur auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA (spezifische Akte)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
AIG EUROPE	Haftpflicht- und Betriebshaftpflichtversicherungen	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ALLIANZ BELGIUM S.A.	Haftpflicht- und Betriebshaftpflichtversicherungen	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
AQUAENERGIA S.A.	Auftrag für unterirdische Verlegungen in den Regionen Charleroi, La Louvière-Mons, Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
AVK BELGIUM NV	Auftrag für die Lieferung von Kanaldeckeln auf der Basis des Qualifizierungssystems WFQTRP	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
AVK BELGIUM NV	Lieferung von Metallhähnen	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
AVK BELGIUM NV	Lieferung von PE-Hähnen	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
AVL EXPRESS SPRL	Auftrag für die Beförderung der internen Post zwischen den verschiedenen Standorten von ORES Gen. mbH	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
BDO CONSEILS FISCAUX SCRL	Unterstützungsdienste im Bereich Steuerwesen auf Abruf	Verhandlungsverfahren ohne vorherigen Teilnahmewettbewerb

BLACKLIGHT ANALYTICS SPRL	(O ONE) - SANO Brain - Implementierung einer Software-Lösung für ein aktives Engpassmanagement	Verhandlungsverfahren ohne vorherigen Teilnahmewettbewerb
CARRIERES ET TERRASSEMENTS S.A.	Arbeiten an Gaszählern auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCPGWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
CARRIERES ET TERRASSEMENTS S.A.	Auftrag für unterirdische Verlegungen in den Regionen Charleroi, La Louvière-Mons, Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
CARRIERES ET TERRASSEMENTS S.A.	Auftrag für Gasanschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQGRBWA (WTGRBWA20)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
CEGELEC S.A.	Auftrag für Arbeiten in den Bereichen Heizung, Lüftung und Klimatisierung (HVAC) und Sanitär im Rahmen des Baus des neuen Gesellschaftssitzes von ORES Gen. mbH	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
CITEGESTION	Dienstleistungsauftrag für die Ausrichtung, die Migration des aktuellen Verwaltungssystems der öffentlichen Beleuchtung PackWeb (GEOLUM) zur Version MUSE und für die Wartung des Anwendungsprogramms	Verhandlungsverfahren ohne vorherigen Teilnahmewettbewerb
CLICKSOFTWARE EUROPE Ltd	Aktualisierung von Click Schedule	Verhandlungsverfahren ohne vorherigen Teilnahmewettbewerb
COLLET LAURENT ELECTRICITE SPRL	Arbeiten an Stromzählern auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCPEWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
CONTIGEA SA	Lieferung von Zählern Linky® ORES G3-PLC	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ELECOM S.A.	Lieferauftrag für oberirdisch aufgestellte NS-Schränke, TGBT, ÖB-Platten und kleine Leisten	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb

ELECTRABEL SA	Auftrag für die Lieferung von Strom und Gas als Ausgleich für Verluste, GWV und Eigenbedarf in den Jahren 2020, 2021 und 2022	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ENGETEC S.A.	Arbeiten an Gaszählern auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCPGWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ENGETEC S.A.	Auftrag für (systematische) vorbeugende und instandsetzende Wartungsarbeiten an der öffentlichen Beleuchtung auf der Basis des Qualifizierungssystems WQEPWA	nicht offenes Verfahren
ENGETEC S.A.	Auftrag für unterirdische Verlegungen in den Regionen Charleroi, La Louvière-Mons, Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ENGETEC S.A.	Auftrag für NS-, Gas- und Wasseranschlussarbeiten in Synergie (Connect My Home) auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCMHWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ENGETEC S.A.	Auftrag für NS-Anschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQERBWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ENGIE FABRICOM INFRA SUD S.A.	Arbeiten an Gaszählern auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCPGWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ENGIE FABRICOM INFRA SUD S.A.	Auftrag für NS-Anschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQERBWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ENGIE FABRICOM INFRA SUD S.A.	Auftrag für Gasanschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQGRBWA (WTGRBWA20)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
ENTREPRISE JEROUVILLE SA	Auftrag für die Verlegung von Kabeln und Lichtleitfaserleerrohren in den Regionen Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA (spezifische Akte)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb

ETABLISSEMENTS OCTA-VE TASIAUX S.A.	Arbeiten zur Einrichtung von elektrischen Aus-rüstungen in den MS/NS-Verteilerstationen auf der Basis des Qualifizierungssystems WQECE-WA, Zusatzauftrag	Verhandlungsver-fahren mit vorhe-rigem Teilnahme-wettbewerb
ETHIAS DROIT COMMUN ASS. ASSURANCES M.	Versicherungen Baustellenrisiken und zehnjäh-rige Haftpflicht für den Bau/die Sanierung des Gebäudes Strépy 12	Verhandlungsver-fahren ohne vor-herigen Teilnahme-wettbewerb
ETHIAS S.A.	Haftpflicht- und Betriebshaftpflichtversicherun-gen	Verhandlungsver-fahren mit vorhe-rigem Teilnahme-wettbewerb
ETS E. RONVEAUX S.A.	Auftrag für Lichtleitfaserarbeiten (Einblasen, Spleißen, oberirdische Verlegung) auf der Basis des Qualifizierungssystems WQFOPWA	Verhandlungsver-fahren mit vorhe-rigem Teilnahme-wettbewerb
ETWAL-PLATTEAU INFRA S.A.	Arbeiten an Gaszählern auf der Basis des Quali-fizierungssystems WQCPGWA	Verhandlungsver-fahren mit vorhe-rigem Teilnahme-wettbewerb
ETWAL-PLATTEAU INFRA S.A.	Arbeiten an Gaszählern auf der Basis des Quali-fizierungssystems WQCPGWA	Verhandlungsver-fahren mit vorhe-rigem Teilnahme-wettbewerb
ETWAL-PLATTEAU INFRA S.A.	Auftrag für unterirdische Verlegungen in den Re-gionen Charleroi, La Louvière-Mons, Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssys-tems WQPOSWA	Verhandlungsver-fahren mit vorhe-rigem Teilnahme-wettbewerb
ETWAL-PLATTEAU INFRA S.A.	Auftrag für NS-, Gas- und Wasseranschluss-arbeiten in Synergie (Connect My Home) auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCMHWA	Verhandlungsver-fahren mit vorhe-rigem Teilnahme-wettbewerb
ETWAL-PLATTEAU INFRA S.A.	Auftrag für NS-Anschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQERBWA	Verhandlungsver-fahren mit vorhe-rigem Teilnahme-wettbewerb
ETWAL-PLATTEAU INFRA S.A.	Auftrag für Gasanschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQGRBWA (WTGRBWA20)	Verhandlungsver-fahren mit vorhe-rigem Teilnahme-wettbewerb

EVODIS	Auftrag für die Lieferung von Kanaldeckeln auf der Basis des Qualifizierungssystems WFQTRP	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
EVODIS	Lieferung von Metallhähnen	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
FERRANTI COMPUTER SYSTEMS N.V.	IT-Dienste in den Bereichen Konzeption, Entwicklung, Integration der Anwendung MDM/MERCURE mit dem Clearinghaus ATRIAS und zur entwicklungsbezogenen und fehlerbehebenden Wartung	Verhandlungsverfahren ohne vorherigen Teilnahmewettbewerb
FJC-METUBEL S.A.	Arbeiten an Gaszählern auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCPGWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
FJC-METUBEL S.A.	Auftrag für NS-, Gas- und Wasseranschlussarbeiten in Synergie (Connect My Home) auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCMHWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
FJC-METUBEL S.A.	Auftrag für NS-Anschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQERBWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
FJC-METUBEL S.A.	Auftrag für Gasanschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQGRBWA (WTGRBWA20)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
FLEXSO BRUSSELS SA	Lieferung von EPI-Use-Lizenzen	Verhandlungsverfahren ohne vorherigen Teilnahmewettbewerb
FODETRA-HOTTON INFRA S.A.	Auftrag für die unterirdische Verlegung von Kabeln und Lichtleitfaserleerrohren in den Regionen Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA (spezifische Akte)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
FODETRA-HOTTON INFRA S.A.	Arbeiten für unterirdische Verlegungen in den Regionen Charleroi, La Louvière-Mons, Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb

FODETRA-HOTTON INFRA S.A.	Auftrag für NS-, Gas- und Wasseranschlussarbeiten in Synergie (Connect My Home) auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCMHWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
FODETRA-HOTTON INFRA S.A.	Auftrag für Gasanschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQGRBWA (WTGRBWA20)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
FRANKI S.A.	Auftrag für Fertigungsarbeiten im Rahmen des Baus des neuen Gesellschaftssitzes von ORES Gen. mbH	Verhandlungsverfahren ohne vorherigen Teilnahmewettbewerb
GALERE S.A.	Auftrag für den Bau eines Industriegebäudes mit Innensanierung des bestehenden Gebäudes am Standort von ORES in Strépy-Bracquegnies	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
GALERE S.A.	Auftrag für Arbeiten zwecks Einrichtung der näheren Gebäudeumgebung, der Verkehrswege, Wasserwirtschaft und verschiedenen Netze im Rahmen des Baus des neuen Gesellschaftssitzes von ORES Gen. mbH	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
GAS NATURAL EUROPE SAS	Auftrag für die Lieferung von Strom und Gas als Ausgleich für Verluste, GWV und Eigenbedarf in den Jahren 2020, 2021 und 2022	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
GENETEC S.A.	Arbeiten für das Auswechseln der Leuchten der Stadt Namur gegen LED-Leuchten im Rahmen des Plans des Regionalfonds für Gemeindeinvestitionen (frz. FRIC)	procédure ouverte
GENETEC S.A.	Auftrag für (systematische) vorbeugende und instandsetzende Wartungsarbeiten an der öffentlichen Beleuchtung auf der Basis des Qualifizierungssystems WQEPWA	nicht offenes Verfahren
INFRATECH S.A.	Lieferung von Lichtleitfaserkabeln	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
INFRATECH S.A.	Auftrag für die Lieferung von Kanaldeckeln auf der Basis des Qualifizierungssystems WFQTRP	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
INFRATECH S.A.	Lieferung von PE-Hähnen	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb

KONE BELGIUM SA	Auftrag für Einrichtungs- und Wartungsarbeiten von Aufzügen im Rahmen des Baus des neuen Gesellschaftssitzes von ORES Gen. mbH	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
LANDIS+GYR SA	Rundsteuerempfänger	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
NIZET ENTREPRISE S.A.	Auftrag für Elektroarbeiten im Rahmen des Baus des neuen Gesellschaftssitzes von ORES Gen. mbH	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
NIZET ENTREPRISE S.A.	Arbeiten zur Einrichtung von elektrischen Ausrüstungen in den MS/NS-Verteilerstationen auf der Basis des Qualifizierungssystems WQECEWA, Zusatzauftrag	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
NSF EURO CONSULTANTS SA	Dienstleistungsauftrag zur Unterstützung beim Abschluss, der Weiterbearbeitung und Überprüfung eines Catering-Dienstleistungsvertrags	Verhandlungsverfahren ohne vorherigen Teilnahmewettbewerb
RONVEAUX - ENGETEC - SUDTRAFOR SOC MOM	Auftrag für die Verlegung von Kabeln, Leerrohren für Lichtleitfaser und Gasleitungen in den Regionen Namur, Luxemburg und Wallonische Pikardie auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA (spezifische Akte)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
SAGEMCOM ENERGY & TELECOM SAS	Lieferung von Zählern Linky® ORES G3-PLC	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
SIMON JEAN-LUC SPRL	Auftrag für die Verlegung von Kabeln und Leerrohren für Lichtleitfaser in den Regionen Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA (spezifische Akte)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
SIMON JEAN-LUC SPRL	Arbeiten für unterirdische Verlegungen in den Regionen Charleroi, La Louvière-Mons, Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
SIMON JEAN-LUC SPRL	Auftrag für NS-Anschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQERBWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
SmartNodes S.A.	Haftpflicht- und Betriebshaftpflichtversicherungen	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb

SODECO VALVES BELGIUM NV	Lieferung von Metallhähnen	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
TECHNORD BELGIUM SA	Arbeiten zur Einrichtung von elektrischen Ausrüstungen in den MS/NS-Verteilerstationen auf der Basis des Qualifizierungssystems WQECEWA, Zusatzauftrag	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
TECONEX S.A.	Lieferauftrag für oberirdisch aufgestellte NS-Schränke, TGBT, ÖB-Platten und kleine Leisten	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
TMS S.A.	Arbeiten an Gaszählern auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCPGWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
TMS S.A.	Auftrag für Gasanschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQGRBWA (WTGRBWA20)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
TPIM S.A.	Auftrag für die Lieferung von Kanaldeckeln auf der Basis des Qualifizierungssystems WFQTRP	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
TRAVOCO N.V.	Auftrag für Gasanschlussarbeiten auf der Basis des Qualifizierungssystems WQGRBWA (WTGRBWA20)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
TRAVOCO SA	Arbeiten für unterirdische Verlegungen in den Regionen Charleroi, La Louvière-Mons, Namur und Luxemburg auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
TRAVOCO-ENGIE FABRICOM INFRA SUD	Auftrag für NS-, Gas- und Wasseranschlussarbeiten in Synergie (Connect My Home) auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCMHWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
VD CABLING S.A.	Arbeiten an Stromzählern auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCPEWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb

VEREECKE N.V.	Auftrag für die Verlegung von Kabeln, Leerrohren für Lichtleitfaser und Gasleitungen in den Regionen Namur, Luxemburg und Wallonische Pikardie auf der Basis des Qualifizierungssystems WQPOSWA (spezifische Akte)	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
VOLTACOM S.P.R.L.	Lieferauftrag für oberirdisch aufgestellte NS-Schränke, TGBT, ÖB-Platten und kleine Leisten	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
VW AGF MOTOR	Auftrag für die Lieferung von 4X4-Fahrzeugen zGM ≥ 3T	Verhandlungsverfahren ohne vorherigen Teilnahmewettbewerb
WANTY S.A.	Auftrag für (systematische) vorbeugende und instandsetzende Wartungsarbeiten an der öffentlichen Beleuchtung auf der Basis des Qualifizierungssystems WQEPWA	nicht offenes Verfahren
WANTY S.A.	Auftrag für NS-, Gas- und Wasseranschlussarbeiten in Synergie (Connect My Home) auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCMHWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
WANTY S.A.	Auftrag für NS-Anschlussarbeiten auf der Basis des Qualifikationssystems WQERBWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
WAUTHIER CTP S.A.	Arbeiten an Stromzählern auf der Basis des Qualifizierungssystems WQCPEWA	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb
WAUTHIER CTP S.A.	Auftrag für (systematische) vorbeugende und instandsetzende Wartungsarbeiten an der öffentlichen Beleuchtung auf der Basis des Qualifizierungssystems WQEPWA	nicht offenes Verfahren
XL INSURANCE COMPANYY	Haftpflicht- und Betriebshaftpflichtversicherungen	Verhandlungsverfahren mit vorherigem Teilnahmewettbewerb

# 04

## Gewinnverteilung





## ORES ASSETS SÄMTLICHE SEKTOREN

(Beträge in €)

### ELEKTRIZITÄT

Tätigkeiten	Gemeinden	RFI	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	5.768.600,62	51.801.252,95	57.569.853,57
Energieversorgung	18.903,05	168.846,92	187.749,97
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>5.787.503,67</b>	<b>51.970.099,87</b>	<b>57.757.603,54</b>

### GAS

Tätigkeiten	Gemeinden	RFI	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	87.837,04	27.364.269,75	27.452.106,79
Energieversorgung	366,15	17.112,12	17.478,27
<b>Gesamt Gas</b>	<b>88.203,19</b>	<b>27.381.381,87</b>	<b>27.469.585,06</b>

### GESAMT ELEKTRIZITÄT + GAS

Tätigkeiten	Gemeinden	RFI	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	5.856.437,66	79.165.522,70	85.021.960,36
Energieversorgung	19.269,20	185.959,04	205.228,24
<b>Gesamt Elektrizität + Gas</b>	<b>5.875.706,86</b>	<b>79.351.481,74</b>	<b>85.227.188,60</b>

## ORES ASSETS SEKTOR NAMUR

(Beträge in €)

### ELEKTRIZITÄT

Tätigkeiten	Gemeinden	IDEFIN	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	198.201,01	9.483.150,92	9.681.351,93
Energieversorgung	175,68	17.131,82	17.307,50
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>198.376,69</b>	<b>9.500.282,74</b>	<b>9.698.659,43</b>

GAS			
Tätigkeiten	Gemeinden	IDEFIN	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	4.699,26	2.158.009,11	2.162.708,37
Energieversorgung	2,92	3.489,13	3.492,05
<b>Gesamt Gas</b>	<b>4.702,18</b>	<b>2.161.498,24</b>	<b>2.166.200,42</b>

GESAMT ELEKTRIZITÄT + GAS			
Tätigkeiten	Gemeinden	IDEFIN	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	202.900,27	11.641.160,03	11.844.060,30
Energieversorgung	178,60	20.620,95	20.799,55
<b>Gesamt Elektrizität + Gas</b>	<b>203.078,87</b>	<b>11.661.780,98</b>	<b>11.864.859,85</b>

#### ORES ASSETS SEKTOR HENNEGAU

(Beträge in €)

ELEKTRIZITÄT			
Tätigkeiten	Gemeinden	IPFH	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	73.841,98	18.682.051,65	18.755.893,63
Energieversorgung	76,38	140.983,91	141.060,29
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>73.918,36</b>	<b>18.823.035,56</b>	<b>18.896.953,92</b>

GAS			
Tätigkeiten	Gemeinden	IPFH	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	6.246,22	17.086.315,93	17.092.562,15
Energieversorgung	9,33	11.737,78	11.747,11
<b>Gesamt Gas</b>	<b>6.255,55</b>	<b>17.098.053,71</b>	<b>17.104.309,26</b>

GESAMT ELEKTRIZITÄT + GAS			
Tätigkeiten	Gemeinden	IPFH	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	80.088,20	35.768.367,58	35.848.455,78
Energieversorgung	85,71	152.721,69	152.807,40
<b>Gesamt Elektrizität + Gas</b>	<b>80.173,91</b>	<b>35.921.089,27</b>	<b>36.001.263,18</b>

## ORES ASSETS SEKTOR OST

(Beträge in €)

### ELEKTRIZITÄT

Tätigkeiten	Gemeinden	SOFILUX	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	13,92	2.821.816,06	2.821.829,98
Energieversorgung	859,91	683,28	1.543,19
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>873,83</b>	<b>2.822.499,34</b>	<b>2.823.373,17</b>

## ORES ASSETS SEKTOR LUXEMBURG

(Beträge in €)

### ELEKTRIZITÄT

Tätigkeiten	Gemeinden	SOFILUX	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	315.466,46	8.456.929,52	8.772.395,98
Energieversorgung	5.008,01	3.559,06	8.567,07
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>320.474,47</b>	<b>8.460.488,58</b>	<b>8.780.963,05</b>

### GAS

Tätigkeiten	Gemeinden	SOFILUX	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	102,67	940.838,62	940.941,29
Energieversorgung	341,23	252,16	593,39
<b>Gesamt Gas</b>	<b>443,90</b>	<b>941.090,78</b>	<b>941.534,68</b>

### GESAMT ELEKTRIZITÄT + GAS

Tätigkeiten	Gemeinden	SOFILUX	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	315.569,13	9.397.768,14	9.713.337,27
Energieversorgung	5.349,24	3.811,22	9.160,46
<b>Gesamt Elektrizität + Gas</b>	<b>320.918,37</b>	<b>9.401.579,36</b>	<b>9.722.497,73</b>

#### ORES ASSETS SEKTOR VERVIERS

(Beträge in €)

##### ELEKTRIZITÄT

Tätigkeiten	Gemeinden	FINIMO	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	36.568,19	3.545.932,02	3.582.500,21
Energieversorgung	4.574,50	2.257,49	6.831,99
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>41.142,69</b>	<b>3.548.189,51</b>	<b>3.589.332,20</b>

#### ORES ASSETS SEKTOR WALLONISCH-BRABANT

(Beträge in €)

##### ELEKTRIZITÄT

Tätigkeiten	Gemeinden	IPFBW	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	5.108.860,88	5.684.103,27	10.792.964,15
Energieversorgung	8.042,64	830,94	8.873,58
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>5.116.903,52</b>	<b>5.684.934,21</b>	<b>10.801.837,73</b>

##### GAS

Tätigkeiten	Gemeinden	IPFBW	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	75.328,49	5.781.965,54	5.857.294,03
Energieversorgung	0,00	0,00	0,00
<b>Gesamt Gas</b>	<b>75.328,49</b>	<b>5.781.965,54</b>	<b>5.857.294,03</b>

##### GESAMT ELEKTRIZITÄT + GAS

Tätigkeiten	Gemeinden	IPFBW	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	5.184.189,37	11.466.068,81	16.650.258,18
Energieversorgung	8.042,64	830,94	8.873,58
<b>Gesamt Elektrizität + Gas</b>	<b>5.192.232,01</b>	<b>11.466.899,75</b>	<b>16.659.131,76</b>

## ORES ASSETS SEKTOR MOUSCRON

(Beträge in €)

### ELEKTRIZITÄT

Tätigkeiten	Gemeinden	IEG	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	35.648,18	1.249.215,53	1.284.863,71
Energieversorgung	165,93	3.400,42	3.566,35
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>35.814,11</b>	<b>1.252.615,95</b>	<b>1.288.430,06</b>

### GAS

Tätigkeiten	Gemeinden	IEG	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	1.460,40	719.384,27	720.844,67
Energieversorgung	12,67	1.633,05	1.645,72
<b>Gesamt Gas</b>	<b>1.473,07</b>	<b>721.017,32</b>	<b>722.490,39</b>

### GESAMT ELEKTRIZITÄT + GAS

Tätigkeiten	Gemeinden	IEG	Gesamt
Betrieb der Verteilernetze	37.108,58	1.968.599,80	2.005.708,38
Energieversorgung	178,60	5.033,47	5.212,07
<b>Gesamt Elektrizität + Gas</b>	<b>37.287,18</b>	<b>1.973.633,27</b>	<b>2.010.920,45</b>

## ORES ASSETS GEMEINSAMER SEKTOR

(Beträge in €)

### ELEKTRIZITÄT

Tätigkeiten	RFI
<b>Betrieb der Verteilernetze</b>	<b>1.878.053,98</b>
- IDEFIN	336.522,16
- IPFH	824.137,57
- FINOST	82.799,20
- SOFILUX	218.643,41
- FINIMO	114.726,10
- IPFBW	248.608,33
- IEG	52.617,21
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>1.878.053,98</b>

### GAS

Tätigkeiten	RFI
<b>Betrieb der Verteilernetze</b>	<b>677.756,28</b>
- IDEFIN	58.570,20
- IPFH	440.165,62
- SOFILUX	14.228,82
- IPFBW	125.646,33
- IEG	39.145,31
<b>Gesamt Elektrizität</b>	<b>677.756,28</b>

### ELEKTRIZITÄT + GAS

Tätigkeiten	RFI
<b>Betrieb der Verteilernetze</b>	<b>2.555.810,26</b>

# 05

## Bericht der Wirtschaftsprüfer





Formateur  
ORES

MK

ORES



# 1. Für die Anzahlung



## RSM InterAudit

Rue Antoine de Saint-Exupéry 14  
B 6041 Gosselies

T +32 (0)71 37 03 13  
F +32 (0)71 37 01 39

[www.rsmbelgium.be](http://www.rsmbelgium.be)

## Ores Assets Scrl

Rapport du commissaire sur l'état résumant la situation active et passive au  
31 octobre 2018 dans le cadre de la proposition de distribution  
d'un acompte sur dividende

## TABLE DES MATIÈRES

1. Introduction .....	3
2. Contrôles effectués.....	4
3. Commentaires sur l'état résumant la situation active et passive .....	4
4. Événements survenus après la clôture intermédiaire .....	4
5. Limitations concernant la répartition bénéficiaire .....	4
6. Conclusion.....	5

A small, handwritten mark or signature in blue ink, located in the bottom left corner of the page.

## 1. Introduction

Le Conseil d'administration propose, conformément à l'article 37 des statuts de distribuer un acompte sur le dividende qui sera octroyé sur les résultats de l'exercice au vu d'un état vérifié par le Collège des contrôleurs aux comptes et résumant la situation active et passive.

Conformément à ces dispositions statutaires, je soussigné Thierry LEJUSTE, Réviseur d'Entreprises, commissaire de la société coopérative à responsabilité limitée ORES ASSETS, et représentant la SCRL RSM InterAudit dont les bureaux sont établis au n° 14, rue Antoine de Saint-Exupéry à 6041 Gosselies, a été mandaté par le Conseil d'administration en vue d'établir le rapport requis par les statuts.

Notre rapport est basé sur un état résumant la situation active et passive de la société ne remontant pas à plus de 2 mois. Une situation comptable arrêtée au 31 octobre 2018 nous a été remise à cet effet.

Nous avons procédé à un examen limité de l'état résumant la situation active et passive intermédiaire pour la période du 1 janvier 2018 au 31 octobre 2018, dont le total du bilan s'élève à 4.095.107.428,44 EUR et dont le compte de résultat de l'exercice au 31 octobre 2018 se solde par un bénéfice de 70.706.493,23EUR

L'état résumant la situation active et passive intermédiaire a été établi sous la responsabilité du Conseil d'administration afin de lui permettre d'évaluer si le bénéfice disponible, tel que déterminé par les dispositions de l'article 37 ses statuts de la Scrl Ores Assets, est suffisant pour permettre la distribution d'un acompte sur dividendes de 50.126.967,82 EUR répartis comme suit par secteur et par énergie :

ÉLECTRICITÉ	
Namur	5.806.395,89 EUR
Hainaut	11.104.238,40 EUR
Est	1.875.442,80 EUR
Luxembourg	5.226.419,85 EUR
Verviers	2.293.873,89 EUR
Brabant Wallon	4.020.065,67 EUR
Mouscron	647.530,59 EUR
Secteur commun	1.089.051,36 EUR
<b>Total Électricité</b>	<b>32.063.018,45 EUR</b>
GAZ	
Namur	1.666.152,46 EUR
Hainaut	11.318.610,01 EUR
Luxembourg	565.848,20 EUR
Brabant Wallon	3.519.893,08 EUR
Mouscron	608.886,16 EUR
Secteur commun	384.559,46 EUR
<b>Total Gaz</b>	<b>18.063.949,37 EUR</b>
<b>Acompte sur dividende total</b>	<b>50.126.967,82 EUR</b>



## 2. Contrôles effectués

Notre mission a été effectuée conformément aux recommandations de révision de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises relatives à l'examen limité. L'examen limité d'une situation intermédiaire consiste principalement en l'analyse des données financières et la discussion de ces informations avec la Direction.

L'étendue des travaux entrant dans le cadre de cet examen est moins importante que celle qui résulte d'un contrôle plénier conformément aux normes de révision généralement appliquées. De ce fait, nous ne pouvons pas émettre d'opinion sur l'état ci-joint.

Nous nous sommes également assurés que les statuts prévoient expressément que le Conseil d'administration peut distribuer un acompte sur dividende.

## 3. Commentaires sur l'état résumant la situation active et passive

La situation active et passive intermédiaire au 31 octobre 2018 a été établie sous la responsabilité du Conseil d'administration conformément à la législation comptable et aux règles d'évaluation de la société et concorde avec la comptabilité d'Ores Assets Scrl. Les règles d'évaluation approuvées par le Conseil d'administration sont identiques à celles utilisées au cours de l'exercice précédent.

## 4. Événements survenus après la clôture intermédiaire

À la date de ce rapport, sur base des discussions que nous avons eues avec la Direction, il ne s'est produit depuis le 31 octobre 2018, date de l'état résumant la situation active et passive intermédiaire, aucun événement important qui aurait un impact significatif sur celle-ci.

## 5. Limitations concernant la répartition bénéficiaire

Conformément à l'article 428 du Code des Sociétés, un prélèvement d'un vingtième au moins du bénéfice net doit être affecté à la formation d'un fonds de réserve ; ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve atteint le dixième de la part fixe du capital social.

Conformément à l'article 429, aucune distribution ne peut être faite lorsqu'à la date de clôture du dernier exercice, l'actif net tel qu'il résulte des comptes annuels est, ou deviendrait, à la suite d'une telle distribution, inférieur au montant de la part fixe du capital ou au montant du capital libéré lorsque celui-ci est inférieur à la part fixe du capital, augmenté de toutes les réserves que la loi ou les statuts ne permettent pas de distribuer. Par actif net, il faut entendre le total de l'actif tel qu'il figure au bilan, déduction faite des provisions et dettes. Pour la distribution de dividendes, l'actif ne peut comprendre le montant non encore amorti des frais d'établissement et sauf cas exceptionnel à justifier, le montant non encore amorti des frais de recherche et de développement.

Conformément à l'article 384, sauf disposition statutaire contraire, l'Assemblée générale décide de l'affectation des bénéfices et des pertes.



## 6. Conclusion

Notre examen n'a pas révélé de faits ou d'éléments qui auraient pour effet de modifier de manière significative l'état résumant la situation active et passive ci-joint pour la période du 01 janvier 2018 au 31 octobre 2018.

Le bénéfice de l'exercice repris dans la situation intermédiaire au 31 octobre 2018, réduit de la perte reportée/majoré du bénéfice reporté, à l'exclusion de tout prélèvement sur des réserves constituées et en tenant compte des réserves à constituer en vertu des dispositions légales ou statutaires est supérieur au montant de l'acompte sur dividende proposé.

Le présent rapport a été préparé à l'usage exclusif du Conseil d'administration et des coopérateurs de la société, dans le cadre du projet de distribution d'un acompte sur dividende comme décrit ci-dessus et ne peut être utilisé à d'autres fins.

Gosselies, le 17 décembre 2018

RSM INTERAUDIT SCRL  
REPRESENTÉE PAR

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Thierry Lejuste', written over a horizontal line.

THIERRY LEJUSTE  
ASSOCIE

# 2. Für den Jahresabschluss zum 31. Dezember 2018



## ORES ASSETS SCRL

### RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA SOCIETE POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2018

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de la société ORES ASSETS (la "société"), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'Assemblée générale du 23 juin 2016, conformément à la proposition de l'organe de gestion. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'Assemblée Générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2018. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la société ORES ASSETS durant trois exercices consécutifs.

#### RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

##### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la société, comprenant le bilan au 31 décembre 2018, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 4.108.810.009,91 € et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice à affecter de l'exercice de € 95.091.430,15 €.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2018, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

##### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM InterAudit is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM InterAudit Srl<sup>1)</sup> - réviseurs d'entreprises - Siège social: chaussée de Waterloo 1151 - B 1180 Bruxelles  
interaudit@rsmbelgium.be - TVA BE 0438 391 122 - RPM Bruxelles - <sup>1)</sup> Société civile à forme commerciale

Member of RSM Toelien Cate Dupont Koevoets - Offices in Aalst, Antwerp, Brussels, Ghent, Mena and Zaventem

## Responsabilités de l'organe de gestion relatives aux comptes annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe de gestion d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe de gestion a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

## Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- ▶ nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe de gestion du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation ;
- ▶ nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe de gestion notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## **AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES**

### **Responsabilités de l'organe de gestion**

L'organe de gestion est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion et des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des statuts de la société.

### **Responsabilités du commissaire**

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses (leurs) aspects significatifs, le rapport de gestion et certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, de s'assurer du respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### **Aspects relatifs au rapport de gestion**

À l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 95 et 96 du Code des sociétés.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur le rapport de gestion.

### **Mentions relatives à l'indépendance**

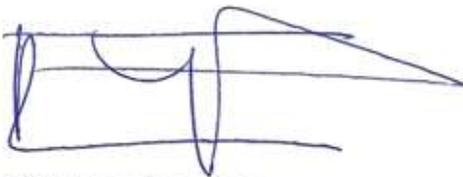
- ▶ Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et sont restés indépendants vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.
- ▶ Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 134 du Code des sociétés ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes annuels.



### Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés.
- ▶ Au cours de l'exercice, un acompte sur dividende a été distribué à propos duquel nous avons établi le rapport joint en annexe, conformément aux exigences légales.

Gosselies, le 12 avril 2019



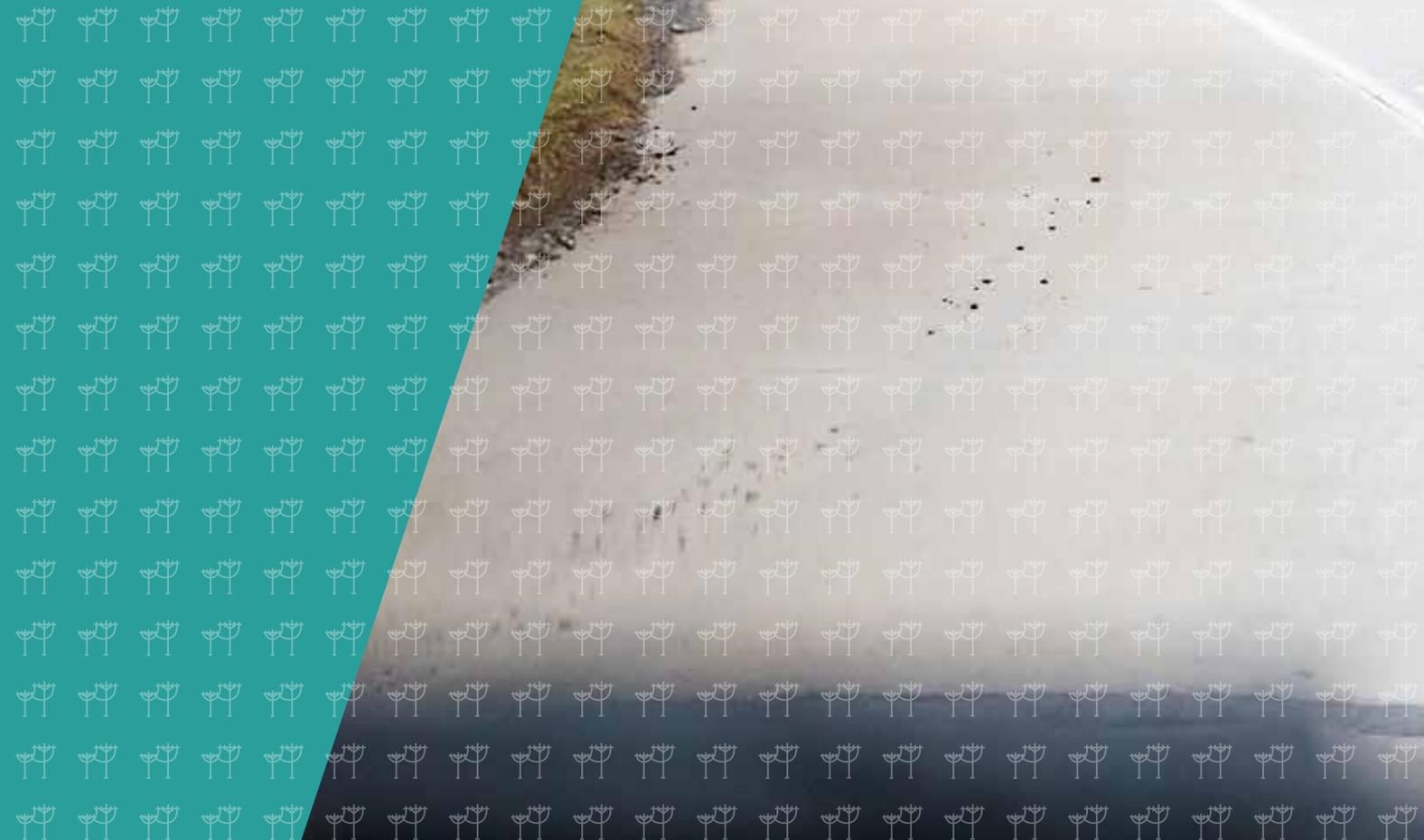
RSM INTERAUDIT SCRL  
COMMISSAIRE  
REPRÉSENTÉE PAR  
THIERRY LEJUSTE  
ASSOCIÉ



# 06

## Vergütungsbericht ORES Gen. mbH – ORES Assets konsolidiert<sup>1</sup>

<sup>1</sup> R-Bericht, der in Anwendung der Artikel (i) L1523-17 des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung und (ii) 100, §1er 6°/3 des Gesellschaftsgesetzbuches (Artikel 3:12 § 1er 9° des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen) erstellt wird





1.	Vergütungsbericht	S.164
	A. ORES Assets	S.164
	B. ORES Gen. mbH	S.169
2.	Die Schulungen der Verwaltungsratsmitglieder	S.180

# 1. Vergütungsbericht

Hinsichtlich der Unternehmensführung und der Strukturen hat unsere Interkommunale seit 2013 einen Rationalisierungsprozess eingeleitet. Die erste Phase wurde im Dezember 2013 abgeschlossen mit der Fusion der acht wallonischen gemischtwirtschaftlichen Interkommunalen zur Gründung von ORES Assets, einer einzigen Interkommunale, in der zu diesem Zeitpunkt 197 wallonische Gemeinden zusammengeschlossen waren. Mit diesem Vorgang zur Vereinfachung der Strukturen wurden sieben Interkommunalen und mehr als 200 Verwaltungsratsmandate abgeschafft, was ebenfalls zu einer Senkung der Vergütungen in Verbindung mit diesen Mandaten um ungefähr 250.000 €/Jahr geführt hat. Das im Rahmen dieses Prozesses verfolgte Ziel ist an die zahlreichen Herausforderungen gebunden, denen der Verteilersektor sich stellen muss: die Energiewende, die fortschreitende Energieerzeugung aus erneuerbaren Energien mit Anlagen, die an das Verteilernetz angeschlossen sind, die Digitalisierung der Tätigkeiten, die Verbesserung des Kundendienstes, eine gesteigerte operative Effizienz, die Notwendigkeit einer besseren Transparenz der Gruppe auf den Kapitalmärkten ... Dabei wurde jedoch vorrangig auf die Aufrechterhaltung der bestehenden engen Bindung und der Nähe zu den lokalen Behörden geachtet. Gleichzeitig mit der Gründung dieser einzigen Interkommunale – die größte Energieinterkommunale auf Landesebene – wurden acht Sektorenausschüsse mit wichtigen Entscheidungsbeugnissen eingerichtet, die insgesamt 90 Mandate zählen.

Am 22. Juni 2017 wurde der Prozess zur Rationalisierung der Strukturen und der Unternehmensführung der Gruppe im Rahmen einer zweiten Reform fortgesetzt. Diese gliederte sich um drei Punkte:

- Die Sektorenausschüsse wurden zum 22. Juni 2017 abgeschafft.
- Infolge dieser Abschaffung wurde die lokale Verankerung des Unternehmens durch die Gründung von Konzertierungsstrukturen neu festgelegt, insbesondere in Bezug auf die Tarifpolitik, die Investitionen und die Dividenden sowie die effiziente Einrichtung von Informationsorten für die kommunalen Mandatsträger anlässlich der von den Direktoren der Regionen organisierten Treffen, die berechtigterweise den Namen „ORES Proximity“ tragen.
- Es wurden „Spiegel“-Verwaltungsräte in den beiden Gesellschaften ORES Assets und ORES Gen. mbH eingerichtet. Dies bedeutet, dass dieselben Personen in den beiden Räten sitzen; sie werden nur für ein einziges dieser beiden Mandate je nach effektiver Anwesenheit bei den Sitzungen und gemäß den Vergütungsgrenzen laut Vorschriften des Kodexes der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung (frz. CDLD) vergütet, wobei das andere Mandat unentgeltlich ausgeübt wird.

Mit der letzten Änderung der Unternehmensführung zum heutigen Datum haben die Hauptversammlungen von ORES und ORES Assets vom 28. Juni 2018 die Vorschriften der Reform des Kodexes der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung in die Satzungen und Regeln der Unternehmensführung umgesetzt. In dem Dekret vom 29. März 2018 zur Abänderung des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung hinsichtlich einer verstärkten Unternehmensführung und Transparenz in der Ausübung der öffentlichen Mandate innerhalb der lokalen und überlokalen Einrichtungen und ihrer Tochtergesellschaften („Dekret zur Unternehmensführung“) wurde unter anderem die Anzahl Verwaltungsratsmitglieder revidiert, die von dreißig auf zwanzig heruntersetzt wurde.

## A. ORES Assets

### VORSTELLUNG DER ORGANE

#### VERGÜTUNGSAUSSCHUSS

Die Aufgaben des Vergütungsausschusses wurden durch das „Dekrets zur Unternehmensführung“ abgeändert.

Der Vergütungsausschuss geht aus dem Verwaltungsrat hervor und hat zur Aufgabe, der Hauptversammlung Empfehlungen in Sachen Vergütung der Mandatare auszusprechen und ihr über deren Angemessenheit anhand einer jährlichen Bewertung der Begründung der Vergütungsmodalitäten zu berichten.

Er setzt sich aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern zusammen, die hier unentgeltlich mitwirken.

Der Vergütungsausschuss von ORES Assets ist 2018 zweimal zusammengetreten.

#### PRÜFUNGSAUSSCHUSS

Der Prüfungsausschuss von ORES Assets wurde infolge des „Dekrets zur Unternehmensführung“ von März 2018 am 17. Oktober 2018 gemäß dem Prinzip des „Spiegel“ Ausschusses bei ORES Assets und ORES eingeführt.

In Anwendung der gemeinsamen Unternehmensführung von ORES Gen. mbH setzt sich dieser Ausschuss, der aus dem Verwaltungsrat hervorgeht, aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern zusammen, welche die Aufgaben hinsichtlich der Prüfung und Überwachung der satzungsmäßigen und konsolidierten Jahresabschlüsse und darüber hinaus der Finanzinformationen, der internen Kontrolle und der Risikoverwaltung erfüllen.

Der Prüfungsausschuss ist 2018 einmal zusammengetreten.

## VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat ist das entscheidungsbefugte Organ der Gesellschaft, mit Ausnahme der Bereiche, die der Hauptversammlung aufgrund von Gesetzen, Dekreten oder der Satzung vorbehalten sind. Sein vorrangiges Ziel besteht darin, den Erfolg der Gesellschaft langfristig zu sichern, und zwar in Einhaltung einerseits der Interessen aller wichtigen an der Umsetzung dieses Ziels beteiligten Drittparteien - nämlich die Aktionäre, die Kunden, die Lieferanten und anderen Kreditoren - und andererseits der Gemeinwohlverpflichtungen, die sie erfüllt.

In diesem Sinne identifiziert der Verwaltungsrat die strategischen Herausforderungen und die Risiken, mit denen die Gesellschaft konfrontiert ist; er bestimmt die Werte der Gesellschaft, ihre Strategie, das Risikolevel, das sie bereit ist zu tragen, und die Schlüsselfaktoren der Unter-

nehmenspolitik; er übt eine Kontrolle über die Geschäfte des Unternehmens aus.

Seit dem 22. Juni 2017 verfügen die Interkommunale ORES Assets und ihre Tochtergesellschaft ORES Gen. mbH über einen „Spiegel“ Verwaltungsrat. Diese gemeinsame Unternehmensführung wurde im Rahmen der Einrichtung der neuen Verwaltungsräte, die von den Hauptversammlungen vom 28. Juni 2018 ernannt wurden, bestätigt. Seitdem gibt es gemäß den Vorschriften des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung zwanzig Verwaltungsratsmitglieder.

Der Verwaltungsrat von ORES Assets ist 2018 zwölfmal zusammengetreten.

## HÖHE DER VERGÜTUNG DER VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER VON ORES ASSETS IM JAHR 2018

Gemäß den Beschlüssen der Hauptversammlung vom 22. Juni 2017 und 28. Juni 2018 werden alle Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt, da dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES Gen. mbH bilden und diese im Rahmen dieses Mandats gemäß den diesbezüglichen Vergütungsgrenzen und Vorschriften des Kodexes der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung vergütet werden.

Dasselbe gilt gemäß Beschluss der Hauptversammlung vom 28. Juni 2018 für die Ausübung der Mandate im Rahmen der Ausschüsse, die innerhalb des Rates gebildet wurden.

## NAMENTLICHE AUFLISTUNG – ANWESENHEIT BEI DEN SITZUNGEN DES VERWALTUNGSRATES VON ORES ASSETS – 1. JANUAR 2018 BIS 28. JUNI 2018

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)
BARBEAUX	Cécile	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100,00
BERRENDORF	Bruno	Verwaltungsratsmitglied	2	7	28,57
BINON	Yves	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71
BORREMANS	Jean-Luc	Vizepräsident	6	7	85,71
BULTOT	Claude	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71
BURNOTTE	Daniel	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)
CAFFONETTE	Yves	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100,00
CAPPE	Robert	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71
CATTALINI	Nathalie	Verwaltungsratsmitglied	2	7	28,57
DE GHORAIN	Benoît	Verwaltungsratsmitglied	3	7	42,86
DEBIEVE	Jean-Claude	Verwaltungsratsmitglied	0	7	0,00
DEGUELDRE	Renaud	Verwaltungsratsmitglied	5	7	71,43
DEMORTIER	Nathalie	Verwaltungsratsmitglied	7	8*	87,50
DESAMA	Claude	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71
DEVILERS	Cyprien	Präsident	7	7	100,00
DONFUT	Didier	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71
DURANT	Raphaël	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100,00
GILLIS	Alain	Verwaltungsratsmitglied	8	8*	100,00
LANGENDRIES	Benoît	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71
LASSEAUX	Stéphane	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71
LEFEBVRE	Philippe	Verwaltungsratsmitglied	4	7	57,14
MEDINGER	Georges	Verwaltungsratsmitglied	5	7	71,43
MEURENS	Jean-Claude	Verwaltungsratsmitglied	1	7	14,29
PALERMO	Vincent	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71
RIGAUX	Luc	Verwaltungsratsmitglied**	3	6	50,00
SIEUX	Marc	Vizepräsident	7	7	100,00
STAQUET	Danièle	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71
STOFFELS	Heribert	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100,00
VAN HOUT	Florence	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100,00
VEREECKE	Anne	Verwaltungsratsmitglied	5	7	71,43
WOLFF	Claudy	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71

\* Berichtigung betreffend das Jahr 2018: Hinzufügen der Sitzung vom 13.12.2017, die 2017 nicht vergütet wurde

\*\* Bis zum 24. Mai 2018

## NAMENTLICHE AUFLISTUNG – ANWESENHEIT BEI DEN SITZUNGEN DES VERWALTUNGSRATES VON ORES ASSETS – 28. JUNI 2018 BIS 31. DEZEMBER 2018

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzen	Anwesen- heit (in %)
<b>BINON</b>	<b>Yves</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100
<b>BULTOT</b>	<b>Claude</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100
<b>BURNOTTE</b>	<b>Daniel</b>	Verwaltungsratsmit- glied*	4	4	100
<b>CAPPE</b>	<b>Robert</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100
<b>DEVILERS</b>	<b>Cyprien</b>	Präsident	4	5	80
<b>D'HAEYER</b>	<b>Loïc</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100
<b>DONFUT</b>	<b>Didier</b>	Verwaltungsratsmitglied	3	5	60
<b>DURANT</b>	<b>Raphaël</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100
<b>FAYT</b>	<b>Christian</b>	Verwaltungsratsmitglied	4	5	80
<b>FRANCEUS</b>	<b>Michel</b>	Verwaltungsratsmit- glied**	1	1	100
<b>GHIGNY</b>	<b>Francis</b>	Verwaltungsratsmit- glied**	1	1	100
<b>GILLIS</b>	<b>Alain</b>	Verwaltungsratsmitglied	4	5	80
<b>LASSEAUX</b>	<b>Stéphane</b>	Vizepräsident***	5	5	100
<b>LEFEBVRE</b>	<b>Philippe</b>	Verwaltungsratsmitglied	3	5	60
<b>MEURENS</b>	<b>Jean- Claude</b>	Verwaltungsratsmitglied	3	5	60
<b>MICHIELS</b>	<b>Daniel</b>	Verwaltungsratsmitglied	4	5	80
<b>PAULUS</b>	<b>Fabrice</b>	Verwaltungsratsmit- glied**	1	1	100
<b>SIEUX</b>	<b>Marc</b>	Vizepräsident*	4	4	100
<b>STAQUET</b>	<b>Danièle</b>	Verwaltungsratsmitglied	4	5	80
<b>STOFFELS</b>	<b>Heribert</b>	Verwaltungsratsmit- glied*	4	4	100
<b>VAN HOUT</b>	<b>Florence</b>	Verwaltungsratsmitglied	4	5	80
<b>VEREECKE</b>	<b>Anne</b>	Verwaltungsratsmitglied	3	5	60

\* Bis zum 5. Dezember 2018

\*\* Ab dem 5. Dezember 2018

\*\*\* Verwaltungsratsmitglied bis zum 5. Dezember 2018, anschließend Vizepräsident ab diesem Datum

**NAMENTLICHE AUFLISTUNG – ANWESENHEIT BEI DEN SITZUNGEN  
DES VERGÜTUNGS-AUSSCHUSSES VON ORES ASSETS – 1. JANUAR  
2018 BIS 28. JUNI 2018**

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzen	Anwesenheit (in %)
DEVILERS	Cyprien	Präsident	2	2	100
GILLIS	Alain	Mitglied	2	2	100
LEFEBVRE	Philippe	Mitglied	1	2	50
STAQUET	Danièle	Mitglied	2	2	100
STOFFELS	Heribert	Mitglied	2	2	100

**NAMENTLICHE AUFLISTUNG – ANWESENHEIT BEI DEN SITZUNGEN  
DES PRÜFUNGS-AUSSCHUSSES VON ORES ASSETS – 28. JUNI 2018 BIS  
31. DEZEMBER 2018**

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzen	Anwesenheit (in %)
BINON	Yves	Mitglied	0	1	0
FAYT	Christian	Mitglied	1	1	100
LASSEAUX	Stéphane	Mitglied	1	1	100
LEFEBVRE	Philippe	Mitglied	1	1	100
VAN HOUT	Florence	Präsidentin	1	1	100

# B. ORES Gen. mbH

## VORSTELLUNG DER ORGANE

### VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat ist das entscheidungsbefugte Organ der Gesellschaft, mit Ausnahme der Bereiche, die der Hauptversammlung aufgrund von Gesetzen, Dekreten oder der Satzung vorbehalten sind. Sein vorrangiges Ziel besteht darin, den Erfolg der Gesellschaft langfristig zu sichern, und zwar in Einhaltung einerseits der Interessen aller wichtigen an der Umsetzung dieses Ziels beteiligten Drittparteien - nämlich der Aktionäre, des Personals, der Kunden, der Lieferanten und anderen Kreditoren.

In diesem Sinne identifiziert der Verwaltungsrat die strategischen Herausforderungen und die Risiken, mit denen die Gesellschaft konfrontiert ist; er bestimmt die Werte der Gesellschaft, ihre Strategie, das Risikolevel, das sie bereit ist zu tragen, und die Schlüsselfaktoren der Unternehmenspolitik; er übt eine Kontrolle über die Geschäfte des Unternehmens aus.

Aufgrund der spiegelgleichen Zusammensetzung der Verwaltungsräte von ORES Assets und ORES Gen. mbH hat die Hauptversammlung von ORES Gen. mbH ihren Verwaltungsrat am 28. Juni 2018 erneuert und gemäß den Vorschriften des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung 20 Verwaltungsratsmitglieder ernannt.

Der Verwaltungsrat ist 2018 zwölfmal zusammengetreten.

Darüber hinaus sitzen die Mitglieder des Verwaltungsrats von ORES Gen. mbH in Verwaltungs- und Kontrollausschüssen der Gesellschaft, die aus dem Verwaltungsrat hervorgehen. Es handelt sich um folgende:

#### 1) Das Exekutivbüro

Aufgabe dieses Ausschusses ist es, die Beschlüsse des Verwaltungsrates über alle Themen aus dem Bereich der strategischen und vertraulichen Aufgaben, die in den Gas-

und Stromdekreten vom 12. April 2001 und 19. Dezember 2002 aufgeführt sind, vorzubereiten.

Im ersten Halbjahr 2018 zählte das Büro von ORES Gen. mbH neun Mandate.

Im zweiten Halbjahr 2018 wurde die Anzahl Mandate auf sieben heruntersgesetzt, wobei das geschäftsführende Verwaltungsratsmitglied mit vollem Recht weiterhin daran teilnimmt.

Das Exekutivbüro ist im Laufe des Jahres zehnmal zusammengetreten.

#### 2) Nominierungs und Vergütungsausschuss

Die Prinzipien und Regeln bezüglich der Vergütung, die den Verwaltungsratsmitgliedern des Unternehmens, den Mitgliedern der verschiedenen Verwaltungs- und Kontrollausschüsse sowie den Führungskräften der Gesellschaft gewährt wird, werden vom Nominierungs- und Vergütungsausschuss von ORES Gen. mbH festgelegt.

Der Nominierungs- und Vergütungsausschuss von ORES Gen. mbH ist 2018 viermal zusammengetreten.

#### 3) Prüfungsausschuss

Seine Aufgabe besteht in der Unterstützung des Verwaltungsrates anhand von Stellungnahmen zu den Abschlüssen der Gesellschaft, aber auch zum internen Kontrollsystem, internen Audit-Programm sowie zu den in den Berichten enthaltenen Schlussfolgerungen und Empfehlungen dieses internen Audits. Der Prüfungsausschuss setzt sich ausschließlich aus nicht exekutiven und unabhängigen Verwaltungsratsmitgliedern zusammen.

Im Jahr 2018 ist der Prüfungsausschuss von ORES Gen. mbH, der aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern besteht, viermal zusammengetreten.

## HÖHE DER VERGÜTUNG DER VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER VON ORES Gen. mbH

Zur Erinnerung: Seit dem 22. Juni 2017 haben die Interkommunale von ORES Assets und ihre Tochtergesellschaft ORES Gen. mbH einen „Spiegel“-Verwaltungsrat eingerichtet. Folglich bestehen die beiden Räte aus denselben Personen; diese werden für ein einziges dieser beiden Mandate vergütet (in diesem Fall bei ORES Gen. mbH) je nach effektiver Anwesenheit bei den Sitzungen und gemäß den Vergütungsgrenzen laut Vorschriften des Kodexes der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung (frz. CDLD),

wobei das andere Mandat (bei ORES Assets) unentgeltlich ausgeübt wird.

## HÖHE DER VERGÜTUNG DER VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER VON ORES Gen. mbH VOM 1. JANUAR BIS ZUM 30. JUNI 2018

Nach Stellungnahme des Nominierungs- und Vergütungsausschusses, die vom Verwaltungsrat am 3. Mai 2017 bestätigt wurde, hat die Hauptversammlung vom 22. Juni 2017 die Vergütungen der Mandate ab dem 1. Juli 2017 wie folgt festgelegt.

Funktion	Höhe der Vergütung	Zahlungsfrequenz der Vergütung
<b>Präsident des Verwaltungsrates</b>	24.996,43 € brutto jährlich	Halbjährlich (Vergütung gewichtet nach Anwesenheitsrate + km Geld**)
<b>Vizepräsident des Verwaltungsrates</b>	18.747,00 € brutto jährlich	Halbjährlich (Vergütung gewichtet nach Anwesenheitsrate* + km Geld**)
<b>Präsident des Exekutivbüros und der Ausschüsse</b>	14.997,00 € brutto jährlich	Halbjährlich (Vergütung gewichtet nach Anwesenheitsrate + km Geld**)
<b>Mitglied des Verwaltungsrates ohne Ausübung einer spezifischen Funktion</b>	Anwesenheitsgeld in Höhe von 163,07 €	(Anwesenheitsgeld + km Geld**)

\* gewichtet nach Anwesenheitsrate – unterliegt einer Anwesenheitsklausel nach folgenden Modalitäten:

- Die Jahresvergütung wird zu 100 % zugeteilt, wenn der oben genannte Mandatsträger bei 80 % der Sitzungen der Verwaltungsorgane anwesend ist.
- Die Vergütung wird um 10 % gekürzt, wenn die betroffene Person bei weniger als 80 % der Sitzungen der Verwaltungsorgane anwesend ist.

- Wenn die Anwesenheit bei den Sitzungen der Verwaltungsorgane weniger als 70 % oder 50 % entspricht, dann beläuft sich der Abzug auf jeweils 30 % oder 60 %.

Der Bezugszeitraum für die Berechnung der Anwesenheitsquote der betroffenen Verwaltungsratsmitglieder beträgt zwölf Monate.

\*\* 0,3461 €, aufgerundet auf 0,35€/km vom 1. Januar 2018 bis zum 30. Juni 2018

## HÖHE DER VERGÜTUNG DER VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER VON ORES GEN. MBH VOM 1. JULI BIS ZUM 31. DEZEMBER 2018

Nach Stellungnahme des Nominierungs- und Vergütungsausschusses, die vom Verwaltungsrat am 23. Mai 2018 bestätigt wurde, hat die Hauptversammlung vom 28. Juni

2018 die Vergütungen der Mandate ab dem 1. Juli 2018 (Index 138,01) wie folgt festgelegt.

Funktion	Höhe der Vergütung	Zahlungsfrequenz der Vergütung
<b>Präsident des Verwaltungsrates</b>	Jährlich Bruttovergütung in Höhe von 19.997,14 € (Index 138,01) d. h. indexiert auf 33.463,21 € brutto jährlich vor dem 28.09.2018 34.133,12 € brutto jährlich nach dem 28.09.2018 (Indexsprung)	Halbjährlich (Vergütung gewichtet nach Anwesenheitsrate* + km Geld**)
<b>Vizepräsident des Verwaltungsrates</b>	Jährlich Bruttovergütung in Höhe von 14.997,85 € (Index 138,01) d. h. indexiert auf 25.097,40 € € brutto jährlich vor dem 28.09.2018 25.599,83 € brutto jährlich nach dem 28.09.2018 (Indexsprung)	Halbjährlich (Vergütung gewichtet nach Anwesenheitsrate* + km Geld**)
<b>Präsident des Exekutivbüros und der Ausschüsse</b>	Anwesenheitsgeld in Höhe von 180 € (Index 138,01) d. h. indexiert auf 301,21 € avant 28.09.2018 307,24 € après 28.09.2018 (Indexsprung)	(Anwesenheitsgeld + KM Geld**)
<b>Mitglied des Verwaltungsrates ohne Ausübung einer spezifischen Funktion</b>	Anwesenheitsgeld in Höhe von 125 € (Index 138,01) d. h. indexiert auf 209,18 € vor dem 28.09.18 213,36 nach dem 28.09.18 (Indexsprung)	(Anwesenheitsgeld + KM Geld**)

(\*) gewichtet nach Anwesenheitsrate – unterliegt einer Anwesenheitsklausel nach folgenden Modalitäten:

- Die Jahresvergütung wird zu 100 % zugeteilt, wenn der oben genannte Mandatsträger bei 80 % der Sitzungen der Verwaltungsorgane anwesend ist.
- Die Vergütung wird um 10 % gekürzt, wenn die betroffene Person bei weniger als 80 % der Sitzungen der Verwaltungsorgane anwesend ist.
- Wenn die Anwesenheit bei den Sitzungen der Verwaltungsorgane weniger als 70 % oder 50 % entspricht, dann beläuft sich der Abzug auf jeweils 30 % oder 60 %.

Der Bezugszeitraum für die Berechnung der Anwesenheitsquote der betroffenen Verwaltungsratsmitglieder beträgt zwölf Monate.

(\*\*) 0,3573 €, aufgerundet auf 0,36€/km vom 1. Juli 2018 bis zum 31. Dezember 2018

**NAMENTLICHE AUFLISTUNG – ANWESENHEIT BEI DEN SITZUNGEN  
DES VERWALTUNGSRATES VON ORES GEN. MBH –  
VOM 1. JANUAR 2018 BIS ZUM 28. JUNI 2018**

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesen- heit (in %)	Gesamt- bruttobe- trag (In €)
BARBEAUX	Cécile	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100	1.388,94
BERRENDORF	Bruno	Verwaltungsratsmitglied	2	7	28,57	0
BINON	Yves	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.243,02
BORREMANS	Jean-Luc	Vizepräsident	6	7	85,71	8.572,65
BULTOT	Claude	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.335,42
BURNOTTE	Daniel	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.083,42
CAFFONETTE	Yves	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100	1.484,49
CAPPE	Robert	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.121,22
CATTALINI	Nathalie	Verwaltungsratsmitglied	2	7	28,57	405,94
DE GHORAIN	Benoît	Verwaltungsratsmitglied	3	7	42,86	625,71
DEBIEVE	Jean-Claude	Verwaltungsratsmitglied	0	7	0	0
DEGUELDRE	Renaud	Verwaltungsratsmitglied	5	7	71,43	1.039,35
DEMORTIER	Nathalie	Verwaltungsratsmitglied	7	8*	87,50	1.161,09
DESAMA	Claude	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.440,42
DEVILERS	Cyprien	Präsident	7	7	100	12.767,72
DONFUT	Didier	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.314,42
DURANT	Raphaël	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100	1.504,09
GILLIS	Alain	Verwaltungsratsmitglied	8	8*	100	1.455,76
GRIFNÉE	Fernand	Geschäftsführendes Verwaltungsratsmitglied	7	7	100	Sans objet
LANGENDRIES	Benoît	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.167,42
LASSEAUX	Stéphane	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.306,02
LEFEBVRE	Philippe	Verwaltungsratsmitglied	4	7	57,14	904,28
MEDINGER	Georges	Verwaltungsratsmitglied	5	7	71,43	1.392,85
MEURENS	Jean-Claude	Verwaltungsratsmitglied	1	7	14,29	241,47
PALERMO	Vincent	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.369,02

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamtbruttobetrag (In €)
<b>RIGAUX</b>	<b>Luc</b>	Verwaltungsratsmitglied*	3	6	50	701,31
<b>SIEUX</b>	<b>Marc</b>	Vizepräsident	7	7	100	10.059,50
<b>STAQUET</b>	<b>Danièle</b>	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.391,39
<b>STOFFELS</b>	<b>Heribert</b>	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100	1.994,09
<b>VAN HOUT</b>	<b>Florence</b>	Verwaltungsratsmitglied	7	7	100	1.494,29
<b>VERECKE</b>	<b>Anne</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	7	71,43	815,35
<b>WOLFF</b>	<b>Claudy</b>	Verwaltungsratsmitglied	6	7	85,71	1.679,82

\* Berichtigung betreffend das Jahr 2018: Hinzufügen der Sitzung vom 13.12.2017, die 2017 nicht vergütet wurde

\*\* Bis zum 24. Mai 2018

**NAMENTLICHE AUFLISTUNG – ANWESENHEIT BEI DEN SITZUNGEN  
DES VERWALTUNGSRATES VON ORES GEN. MBH – VOM 28. JUNI 2018  
BIS ZUM 31. DEZEMBER 2018**

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesen- heit (in %)	Gesamt- bruttobe- trag (In €)
<b>BINON</b>	<b>Yves</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100	1.205,67
<b>BULTOT</b>	<b>Claude</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100	1.292,13
<b>BURNOTTE</b>	<b>Daniel</b>	Verwaltungsratsmitglied*	4	4	100	894,97
<b>CAPPE</b>	<b>Robert</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100	1.134,05
<b>DEVILERS</b>	<b>Cyprien</b>	Präsident	4	5	80	17.021,38
<b>D'HAEYER</b>	<b>Loïc</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100	1.111,06
<b>DONFUT</b>	<b>Didier</b>	Verwaltungsratsmitglied	3	5	60	743,51
<b>DURANT</b>	<b>Raphaël</b>	Verwaltungsratsmitglied	5	5	100	1.230,73
<b>FAYT</b>	<b>Christian</b>	Verwaltungsratsmitglied**	4	5	80	909,87
<b>FRANCEUS</b>	<b>Michel</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	310,56
<b>GHIGNY</b>	<b>Francis</b>	Verwaltungsratsmitglied**	1	1	100	232,80
<b>GILLIS</b>	<b>Alain</b>	Verwaltungsratsmitglied	4	5	80	881,09
<b>GRIFNÉE</b>	<b>Fernand</b>	Geschäftsführendes Verwaltungsratsmitglied	5	5	100	Sans objet
<b>LASSEAUX</b>	<b>Stéphane</b>	Vizepräsident***	5	5	100	3.184,23
<b>LEFEBVRE</b>	<b>Philippe</b>	Verwaltungsratsmitglied	3	5	60	786,61
<b>MEURENS</b>	<b>Jean-Claude</b>	Verwaltungsratsmitglied	3	5	60	882,00
<b>MICHIELS</b>	<b>Daniel</b>	Verwaltungsratsmitglied	4	5	80	1.206,38
<b>PAULUS</b>	<b>Fabrice</b>	Verwaltungsratsmitglied**	1	1	100	299,76
<b>SIEUX</b>	<b>Marc</b>	Vizepräsident*	4	4	100	10.927,39
<b>STAQUET</b>	<b>Danièle</b>	Verwaltungsratsmitglied	4	5	80	0
<b>STOFFELS</b>	<b>Heribert</b>	Verwaltungsratsmitglied*	4	4	100	1.283,77
<b>VAN HOUT</b>	<b>Florence</b>	Verwaltungsratsmitglied	4	5	80	1.056,62

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamtbruttobetrag (In €)
<b>VEREECKE</b>	<b>Anne</b>	Verwaltungsratsmitglied	3	5	60	585,61

\* Bis zum 5. Dezember 2018

\*\* Ab dem 5. Dezember 2018

\*\*\* Verwaltungsratsmitglied bis zum 5. Dezember 2018, anschließend Vizepräsident ab diesem Datum

## NAMENTLICHE AUFLISTUNG, ANWESENHEITEN UND VERGÜTUNG FÜR DIE SITZUNGEN DES EXEKUTIVBÜROS VON ORES GEN. MBH – VOM 1. JANUAR 2018 BIS ZUM 28. JUNI 2018

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamtbruttobetrag (In €)
<b>BURNOTTE</b>	<b>Daniel</b>	Mitglied	4	6	66,67	801,03
<b>DEGUELDRE</b>	<b>Renaud</b>	Mitglied	4	6	66,67	858,78
<b>DEVILERS</b>	<b>Cyprien</b>	Mitglied	5	6	83,33	869,25
<b>DONFUT</b>	<b>Didier</b>	Präsident	6	6	100	7.788,30
<b>DURANT</b>	<b>Raphaël</b>	Mitglied	6	6	100	1.091,12
<b>GILLIS</b>	<b>Alain</b>	Mitglied	5	6	83,33	932,95
<b>SIEUX</b>	<b>Marc</b>	Mitglied	6	6	100	1.513,92
<b>VEREECKE</b>	<b>Anne</b>	Mitglied	6	6	100	978,42

**NAMENTLICHE AUFLISTUNG, ANWESENHEITEN UND VERGÜTUNG  
FÜR DIE SITZUNGEN DES EXEKUTIVBÜROS VON ORES GEN. MBH –  
VOM 28. JUNI 2018 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2018**

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamt- bruttobe- trag (In €)
<b>BURNOTTE</b>	<b>Daniel</b>	Mitglied*	2	3	66,67	508,94
<b>DEVILERS</b>	<b>Cyprien</b>	Mitglied	3	4	75	640,22
<b>D'HAEYER</b>	<b>Loïc</b>	Präsident	4	4	100	941,42
<b>DONFUT</b>	<b>Didier</b>	Mitglied	3	4	75	1.112,97
<b>GHIGNY</b>	<b>Francis</b>	Mitglied **	1	1	100	240
<b>GILLIS</b>	<b>Alain</b>	Mitglied	4	4	100	1.001,90
<b>LASSEAUX</b>	<b>Stéphane</b>	Mitglied **	0	1	0	0
<b>SIEUX</b>	<b>Marc</b>	Mitglied *	3	3	100	961,34
<b>VEREECKE</b>	<b>Anne</b>	Mitglied	4	4	100	849,26

\* Bis zum 5. Dezember 2018

\*\* Ab dem 5. Dezember 2018

## NAMENTLICHE AUFLISTUNG, ANWESENHEITEN UND VERGÜTUNG FÜR DIE SITZUNGEN DES NOMINIERUNGS-AUSSCHUSSES VON ORES GEN. MBH – VOM 1. JANUAR 2018 BIS ZUM 28. JUNI 2018

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamtbruttobetrag (In €)
<b>BINON</b>	<b>Yves</b>	Mitglied	3	4	75	577,41
<b>CAPPE</b>	<b>Robert</b>	Mitglied	4	4	100	723,68
<b>LANGENDRIES</b>	<b>Benoît</b>	Mitglied	4	4	100	746,78
<b>STAQUET</b>	<b>Danièle</b>	Präsidentin	4	4	100	6.508,61*
<b>STOFFELS</b>	<b>Heribert</b>	Mitglied	4	4	100	1.017,68

\* Begrenzung der Bruttovergütungen 2018 von Frau Staquet auf ihre eigene Bitte auf 7.900,00€ für ihre Mandate insgesamt

## NAMENTLICHE AUFLISTUNG, ANWESENHEITEN UND VERGÜTUNG FÜR DIE SITZUNGEN DES PRÜFUNGS-AUSSCHUSSES VON ORES GEN. MBH – VOM 1. JANUAR 2018 BIS ZUM 28. JUNI 2018

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamtbruttobetrag (In €)
<b>BULTOT</b>	<b>Claude</b>	Mitglied	2	3	66,67	396,14
<b>GILLIS</b>	<b>Alain</b>	Mitglied	3	3	100	538,21
<b>LASSEAUX</b>	<b>Stéphane</b>	Präsident	3	3	100	7.554,50
<b>LEFEBVRE</b>	<b>Philippe</b>	Mitglied	3	3	100	573,21
<b>VAN HOUT</b>	<b>Florence</b>	Mitglied	2	3	66,67	387,04

## NAMENTLICHE AUFLISTUNG, ANWESENHEITEN UND VERGÜTUNG FÜR DIE SITZUNGEN DES PRÜFUNGSAUSSCHUSSES VON ORES GEN. MBH – VOM 28. JUNI 2018 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2018

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamtbruttobetrag (In €)
BINON	Yves	Mitglied	0	1	0	0
FAYT	Christian	Mitglied	1	1	100	264,48
LASSEAUX	Stéphane	Mitglied	1	1	100	335,32
LEFEBVRE	Philippe	Mitglied	1	1	100	255,84
VAN HOUT	Florence	Präsidentin	1	1	100	276

### DIREKTIONSAUSSCHUSS

Die Führung des Unternehmens ist dem Direktionsausschuss übertragen, der sich am 31. Dezember 2018 aus dem geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglied, der dem Ausschuss vorsitzt, und neun weiteren Mitgliedern zusammensetzt.

Vom 1. Januar bis zum 1. Juni 2018 hat das geschäftsführende Verwaltungsratsmitglied seine Führungsfunktion in der Gesellschaft in Ausführung der 2012 unterzeichneten Vereinbarung als Selbständiger ausgeübt. Seine Vergütung für diesen Zeitraum unterliegt der Einkommenssteuer und ist per se mit einem Umsatz vergleichbar; ihm obliegen die gesamten Soziallasten auf sein Einkommen.

Die Vergütung, die dem geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglied vom 1. Januar bis zum 1. Juni 2018 gewährt wird, setzt sich aus nachfolgenden Posten zusammen:

- einer Grundvergütung (fix), einer leistungsgebundenen Vergütung abhängig von der Erreichung der festgelegten Jahresziele mit einem variablen kurzfristigen (Ziel 45 %) und langfristigen (Ziel 15 %) Bestandteil – aufgeschlüsselt gemäß nachfolgender Tabelle.
- einem im Sektor üblichen Leistungspaket, das demjenigen sehr ähnlich ist, das den Mitgliedern des Direktionsausschusses gewährt wird (Gruppenversicherung, Repräsentationskosten, Fahrzeug, Deckung der medizinischen Kosten).

Gewährter  
Gesamtbruttobetrag vom  
01.01.2018 bis zum 31.05.2018 (€)

Fixe Grundvergütung	123.117
Erwirtschaftete kurzfristige variable Jahresvergütung (Ziel 45 %)	56.610,73
Erwirtschaftete langfristige variable Jahresvergütung (Ziel 15 %)	18.870,24

Mit dem Dekret vom 29. März 2018 zur Abänderung des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung hinsichtlich einer verstärkten Unternehmensführung und Transparenz in der Ausübung der öffentlichen Mandate innerhalb der lokalen und supralokalen Einrichtungen und ihrer Tochtergesellschaften wurde eine Bestimmung hinzugefügt – Artikel L6441-1, Abschnitt 2 des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung -, laut der „eine leitende Funktion auf lokaler Ebene weder über eine Management-Gesellschaft bzw. Zwischengesellschaft noch als Selbstständiger ausgeübt werden darf“.

Folglich hat der Verwaltungsrat auf Vorschlag des Nominierungs- und Vergütungsausschusses und im Einvernehmen mit dem geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglied die Modalitäten der Führungsfunktion von ORES an den neuen Gesetzesrahmen in der Wallonie in Sachen Vergütung und Status der Führungskräfte in öffentlichen Unternehmen angepasst.

Demnach erhält der Präsident des Direktionsausschusses von ORES unter dem Angestelltenstatus eine fixe Vergütung – ohne variablen Bestandteil -, d. h. für den Zeitraum vom 1. Juni 2018 bis zum 31. Dezember 2018 einen Bruttobetrag in Höhe von 121.984 €.

## Vergütung der Mitglieder des Direktionsausschusses

	Grundgehalt 2018	2019 ausgezahlter Bonus (betreffend die Leistungen 2018)	Kollektiver, an die Ergebnisse von 2018 gebundener Bonus (*)
<b>Herr VAN OPDENBOSCH Philippe</b> Direktor Infrastrukturen	205.234	42.552	2.300
<b>Herr HOUSSARD Benoît</b> Technischer Direktor	189.949	26.595	2.300
<b>Frau DECLERCQ Christine</b> Entsandter Direktor	199.334	26.595	2.300
<b>Frau MERTENS Inne</b> Direktor Marktverwaltung & Kundendienst	180.008	26.595	2.300
<b>Herr MAHAUT Sébastien</b> Direktor Umwandlung	171.462	37.233	2.300
<b>Herr MEDAETS Benoît</b> IT Direktor	128.963	31.914	2.300
<b>Frau OFFERGELD Dominique</b> Finanzdirektor	191.610	14.893	2.300
<b>Frau PONT Chantal</b> Direktor HR	191.486	26.595	2.300
<b>Frau CALLENS Isabelle</b> Direktor Public Affairs, Rechtsabteilung & Kommunikation	158.393	21.276	2.300

(\*) Kollektiver an die Ergebnisse des Jahres 2018 gebundener Bonus für sämtliche leitenden Angestellten und Führungskräfte

Die Mitglieder des Direktionsausschusses erhalten außerdem sämtliche im Sektor festgelegten Vorteile, gleichermaßen wie alle leitenden Angestellten des Unternehmens.

## 2. Die Schulungen der Verwaltungsratsmitglieder

Gemäß den Vorschriften von Artikel L1532-1bis des Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung wurden Schulungen für die Verwaltungsratsmitglieder am 12. März und 21. November 2018 organisiert, um die Entwicklung und Aktualisierung der beruflichen Kompetenzen der Mandatsträger sicherzustellen.

Das Thema der ersten Schulung lautete: „Das operative Geschäft – Betrieb der Stromnetze von ORES – Einblick von innen“.

Die zweite Schulung hatte folgendes Thema: „Der Energiemarkt, die liberalisierten Märkte – Föderalstaat, Wallonie – Allgemeiner Rahmen und neueste Entwicklungen“.

Die Teilnahme an diesen Schulungen wird nicht vergütet. Wenn es sich bei der Schulung um die einzige Sitzung des Tages handelt, wird jedoch ein km-Geld gewährt.

- de 0,3461€/km, aufgerundet auf 0,35 €/km im 1. Halbjahr 2018;
- de 0,3573 €/km, aufgerundet auf 0,36€/km im 2. Halbjahr 2018.

### NAMENTLICHE AUFLISTUNG, ANWESENHEITEN UND KOSTENERSTATTUNG FÜR DIE SCHULUNGSSITZUNGEN

#### 1. HALBJAHR 2018 – SCHULUNG VOM 12. MÄRZ 2018

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamtbruttobetrag (In €)
BARBEAUX	Cécile	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	14,35
BERRENDORF	Bruno	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
BINON	Yves	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	43,40
BORREMANS	Jean-Luc	Vizepräsident	0	1	0	0
BULTOT	Claude	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
BURNOTTE	Daniel	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	17,50
CAFFONETTE	Yves	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	45,15
CAPPE	Robert	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
CATTALINI	Nathalie	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	32,90
DE GHORAIN	Benoît	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
DEBIEVE	Jean-Claude	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
DEGUELDRE	Renaud	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0

Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamtbruttobetrag (In €)
DEMORTIER	Nathalie	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	26,25
DESAMA	Claude	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
DEVILERS	Cyprien	Präsident	1	1	100	33,95
DONFUT	Didier	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
DURANT	Raphaël	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
GILLIS	Alain	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
LANGENDRIES	Benoît	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
LASSEAUX	Stéphane	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	26,25
LEFEBVRE	Philippe	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	42
MEDINGER	Georges	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	94,50
MEURENS	Jean-Claude	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
PALERMO	Vincent	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	76,30
RIGAUX	Luc	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	77,70
SIEUX	Marc	Vizepräsident	1	1	100	107,80
STAQUET	Danièle	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
STOFFELS	Heribert	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	102,90
VAN HOUT	Florence	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	63
VEREECKE	Anne	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
WOLFF	Claudy	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0

\* lediglich Fahrtkosten

## 2. HALBJAHR 2018 – SCHULUNG VOM 21. NOVEMBER 2018

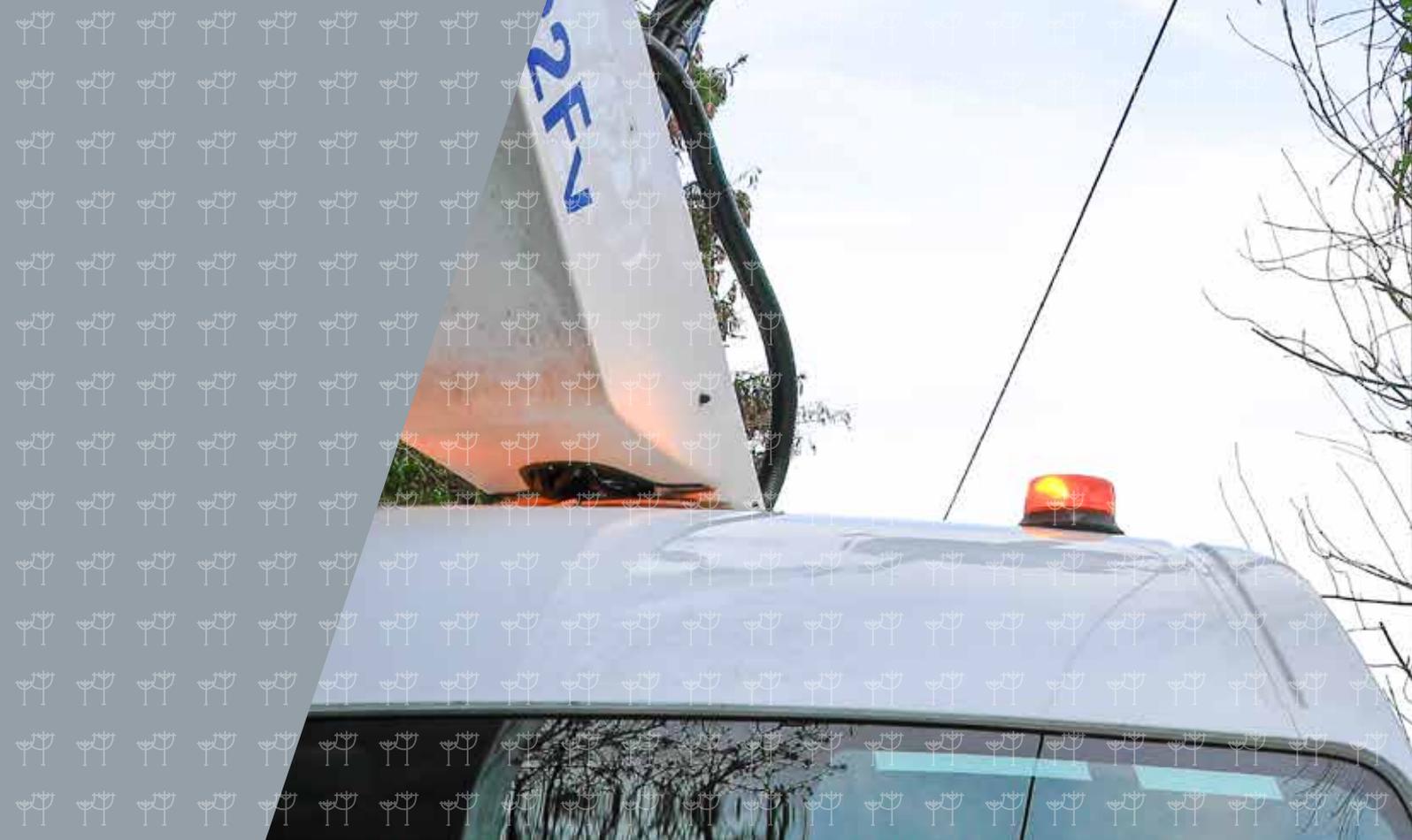
Name	Vorname	Funktion	Effektive anwesenheit bei den sitzung	Anzahl sitzungen	Anwesenheit (in %)	Gesamtbruttobetrag (In €)
<b>BINON</b>	<b>Yves</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>BULTOT</b>	<b>Claude</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>BURNOTTE</b>	<b>Daniel</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>CAPPE</b>	<b>Robert</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>DEVILERS</b>	<b>Cyprien</b>	Präsident	1	1	100	0
<b>D'HAEYER</b>	<b>Loic</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>DONFUT</b>	<b>Didier</b>	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0
<b>DURANT</b>	<b>Raphaël</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>FAYT</b>	<b>Christian</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>GILLIS</b>	<b>Alain</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>LASSEAUX</b>	<b>Stéphane</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>LEFEBVRE</b>	<b>Philippe</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>MEURENS</b>	<b>Jean-Claude</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>MICHIELS</b>	<b>Daniel</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>SIEUX</b>	<b>Marc</b>	Vizepräsident	1	1	100	0
<b>STAQUET</b>	<b>Danièle</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>STOFFELS</b>	<b>Heribert</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>VAN HOUT</b>	<b>Florence</b>	Verwaltungsratsmitglied	1	1	100	0
<b>VEREECKE</b>	<b>Anne</b>	Verwaltungsratsmitglied	0	1	0	0

(\*) Keine Fahrkostenerstattung, da die Schulung im Anschluss an den Verwaltungsrat desselben Tages stattgefunden hat



# 07

## Sonderbericht über die Beteiligungen





Im Rahmen der ihm anvertrauten Aufgaben hat der Verwaltungsrat die Beteiligungen, die von der ORES Assets im Kapital anderer Gesellschaften gehalten werden, geprüft. Diese Beteiligungen, die nachstehend beschrieben werden, werden auf der Aktivseite der Bilanz zu ihrem Erwerbswert nach Abzug der eventuell noch einzuzahlenden Beträge gebucht.

#### BETEILIGUNG AN ORES Gen. mbH

ORES Gen. mbH ist die Gesellschaft, die die Strom- und Erdgasverteilernetze von 198 wallonischen Gemeinden verwaltet und betreibt. Sie führt ihre Tätigkeiten hauptsächlich für Rechnung vom wallonischen Verteilernetzbetreiber ORES Assets aus. Somit übernimmt ORES Gen. mbH für dessen Rechnung sämtliche operative Tätigkeiten im Zusammenhang mit der Verwaltung und dem Betrieb der Verteilernetze in den assoziierten Gemeinden: Einrichtung der Netze, Anschlussarbeiten, Einsätze und Entstörungen, Ablesen der Verbrauchszähler bei den Kunden, Gemeinwohlverpflichtungen, Verwaltung der kommunalen öffentlichen Beleuchtung usw.

Am 6. Februar 2009 haben die wallonischen gemischt-wirtschaftlichen Verteilernetzbetreiber IDEG, IEH, IGH, Interost, Interlux, Intermosane, Sedilec und Simogel (im Folgenden „die VNB“ genannt) die Anteile der Gesellschaft Netwal erworben, die am 18. April 2008 gegründet wurde, jedoch bei dieser Gelegenheit in ORES umbenannt wurde. Diese Anteile wurden zu diesem Zeitpunkt zu 100% von der Gruppe Electrabel gehalten. Am 3. April 2009 haben dieselben VNB zusätzliche Anteile von ORES Gen. mbH infolge der Einbringung des Tätigkeitsbereiches von Index'is und Igretec erworben. Am 31. Dezember 2012 wurden somit insgesamt 2.460 Anteile von den VNB gehalten.

Im Jahr 2013 erfolgten mehrere Abtretungen von Anteilen von ORES Gen. mbH:

- Im Juni 2013 wurde ein Anteil von ORES Gen. mbH, der von Intermosane gehalten wurde, an Tecteo (RESA) abgetreten. Diese Abtretung hat im Rahmen des Memorandum of Understanding vom 5. Oktober 2011 stattgefunden, welches die Aufspaltung von Intermosane, die Übernahme des Sektors auf dem Gebiet des Stadtzentrums von Lüttich durch den VNB Tecteo (RESA) und den Betrieb dieses Sektors durch ORES Gen. mbH bis zum 31. Dezember 2016 vorsah. Dieses Datum wurde jedoch auf 2017 verschoben, um RESA die Übernahme bestimmter elektronischer Daten zu ermöglichen, hauptsächlich Kundendaten-

banken. Die Rückübertragung an ORES Assets, Sektor Verviers, des so an RESA abgetretenen Anteils wurde vertraglich auf das Datum der vollständigen Übernahme dieser elektronischen Datenbanken, d. h. auf November 2017 verschoben.

- Vor der Fusion der VNB haben Ideg, IEH, Interost, Interlux, Intermosane, Sedilec und Simogel im Dezember 2013 jeweils einen ihrer Anteile an Idefin, IPFH, Finost, Sofilux, Finimo, Sedifin und IEG (d. h. den mit den VNB assoziierten reinen Finanzierungsinterkommunalen) abgetreten, um die Pluralität der Aktionäre der Gesellschaft zu gewährleisten.

Am 31. Dezember 2013 haben die VNB fusioniert, indem sie die Gesellschaft ORES Assets gegründet haben. Am 31. Dezember 2018 hält ORES Assets 2.453 Anteile von ORES Gen. mbH für einen Betrag in Höhe von 456,3 k€.

#### BETEILIGUNG AN LABORELEC

Laborelec ist das technische Kompetenzzentrum des Sektors. Es führt Studien und Projekte durch, insbesondere in Bezug auf die Energieverteilung, und erbringt fachspezifische Dienstleistungen auf Anfrage. Bis zum Jahre 2005 wurde Laborelec über einen von den Verteilernetzbetreibern an Intermixt gezahlten Beitrag vergütet. Um die Studien und Projekte von Laborelec so gut wie möglich an den Verteilersektor anzupassen und somit den spezifischen Bedürfnissen der Verteilernetzbetreiber zu entsprechen, haben diese eine Beteiligung am Kapital von Laborelec beschlossen. Jeder VNB im Strombereich hat somit ein Laborelec-Wertpapier von ihrem Eigentümer Electrabel gekauft.

Am 31. Dezember 2018 werden die 7 Anteile für einen Gesamtbetrag in Höhe von 2.0 k€ weiterhin von ORES Assets gehalten.

#### BETEILIGUNG AN IGRETEC

Igretec, die Interkommunale für die Verwaltung und Durchführung von Studien im technischen und wirtschaftlichen Bereich der Regionen von Charleroi und Hennegau Süd bietet den Unternehmen, Verwaltungsbehörden und Bürgern Dienstleistungen in den Bereichen Wirtschaftsförderung, Studienbüro oder auch Effizienz und Energiedienstleistungen an.

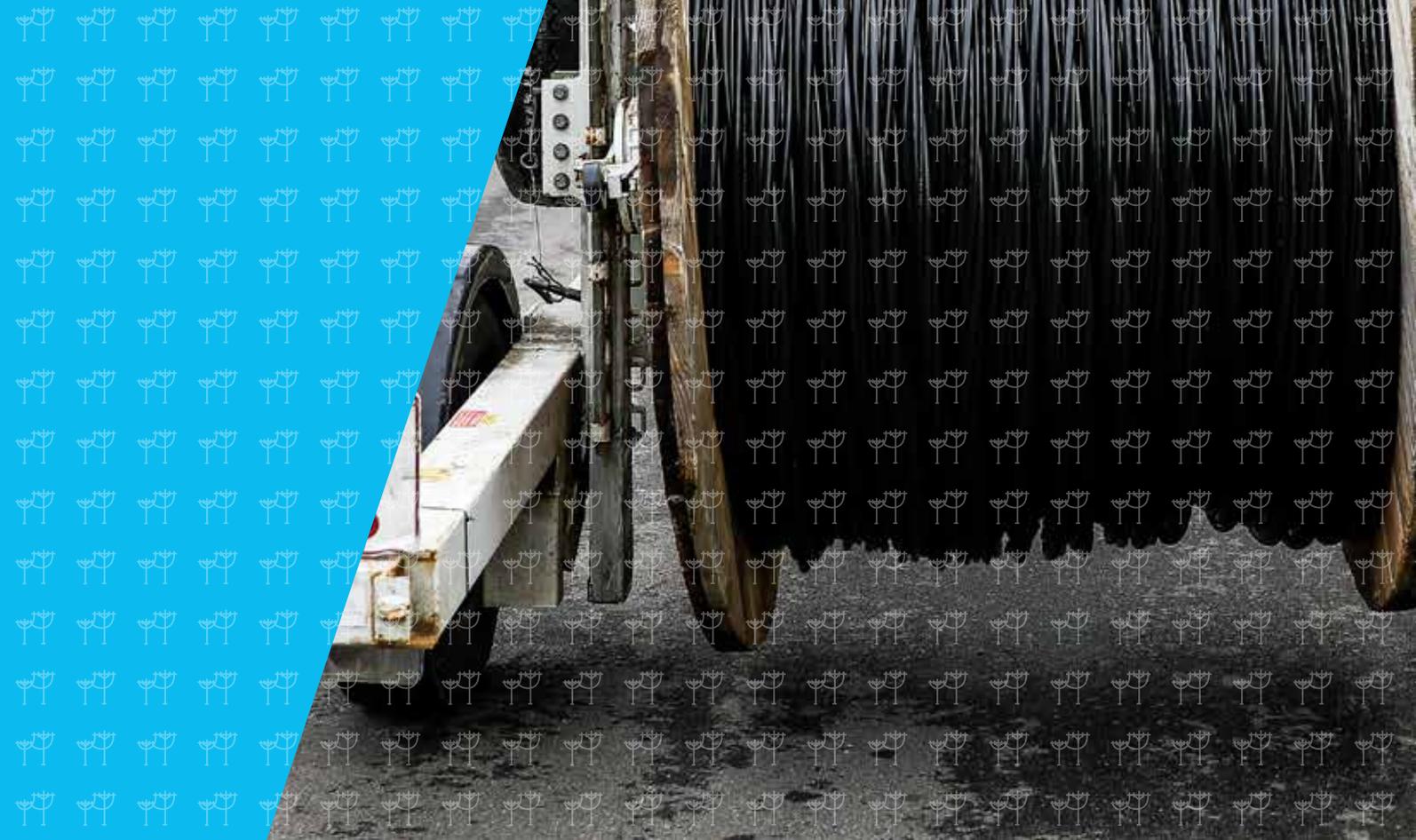
Am 31. Dezember 2018 hält ORES Assets 2.400 Anteile an Igretec im Wert von 14.9 k€.

Die Beteiligungen von ORES Assets am 31. Dezember 2018 belaufen sich somit auf 473,1 k€, einem Betrag, der sich wie folgt zusammensetzt:

Beteiligungen an ORES Gen. mbH:	456,3 k€
Beteiligungen an Laborelec:	2,0 k€
Beteiligungen an Igretec:	14,9 k€
<b>Gesamtbetrag:</b>	<b>473,2 k€</b>

# 08

## Anlage 1 Punkt 1 – Liste der Gesellschafter





# 1. Zum 31. Dezember 2018

Sektor	Gesellschafter	A-Anteile Elektrizität	A-Anteile Gas	R-Anteile Elektrizität	R-Anteile Gas
ORES Namur	AISEAU-PRESLES	1	-	-	-
ORES Hennegau	AISEAU-PRESLES	42	12	-	-
ORES Ost	AMEL	1	-	-	-
ORES Hennegau	ANDERLUES	57	34	-	-
ORES Namur	ANHÉE	29	1	4	-
ORES Hennegau	ANTOING	1	1	-	-
ORES Luxemburg	ARLON	573	13	-	-
ORES Namur	ASSESE	19	1	-	-
ORES Hennegau	ATH	1	66	-	-
ORES Luxemburg	ATTERT	21	1	-	-
ORES Luxemburg	AUBANGE	200.262	2	-	-
ORES Verviers	AUBEL	1	-	-	-
ORES Verviers	BAELEN	1	-	-	-
ORES Luxemburg	BASTOGNE	205	1	-	-
ORES Namur	BEAURAING	96	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	BEAUVECHAIN	1	1	-	-
ORES Hennegau	BELOEIL	1	1	-	-
ORES Hennegau	BERNISSART	1	1	-	-
ORES Luxemburg	BERTOGNE	11	1	-	-
ORES Luxemburg	BERTRIX	87	1	-	-
ORES Namur	BIÈVRE	1.295	1	-	-
ORES Hennegau	BINCHE	167	104	-	-
ORES Luxemburg	BOUILLON	80	1	-	-
ORES Hennegau	BOUSSU	128	148	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	BRAINE L'ALLEUD	1	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	BRAINE-LE-CHÂTEAU	1	1	-	-
ORES Hennegau	BRAINE-LE-COMTE	-	62	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	BRAINE-LE-COMTE	1	-	-	-

Sektor	Gesellschafter	A-Anteile Elektrizität	A-Anteile Gas	R-Anteile Elektrizität	R-Anteile Gas
ORES Hennegau	BRUGELETTE	1	1	-	-
ORES Hennegau	BRUNHAUT	1	-	-	-
ORES Ost	BÜLLINGEN	1	-	-	-
ORES Ost	BURG-REULAND	1	-	-	-
ORES Ost	BÜTGENBACH	1	-	-	-
ORES Hennegau	CELLES	1	-	-	-
ORES Namur	CERFONTAINE	5	1	-	-
ORES Hennegau	CHAPELLE-LEZ-HERLAI- MONT	80	70	-	-
ORES Hennegau	CHARLEROI	1.416	1.023	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	CHASTRE	114.732	1	-	-
ORES Hennegau	CHATELET	186	194	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	CHAUMONT-GISTOUX	1	1	-	-
ORES Hennegau	CHIÈVRES	1	1	-	-
ORES Luxemburg	CHINY	43	1	-	-
ORES Namur	CINEY	12	1	-	-
ORES Verviers	CLAVIER	1	-	-	-
ORES Hennegau	COLFONTAINE	136	104	-	-
ORES Hennegau	COURCELLES	282	124	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	COURT-ST-ETIENNE	1	1	-	-
ORES Namur	COUVIN	2.770	1	-	-
ORES Verviers	DALHEM	1	-	-	-
ORES Luxemburg	DAVERDISSE	11	1	-	-
ORES Namur	DINANT	12	1	-	-
ORES Namur	DOISCHE	4	1	1	-
ORES Hennegau	DOUR	107	66	-	-
ORES Luxemburg	DURBUY	101	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	ÉCAUSSINNES	1	1	14.209	1.553
ORES Namur	ÉGHEZÉE	6.026	1	1.091	-

Sektor	Gesellschafter	A-Anteile Elektrizität	A-Anteile Gas	R-Anteile Elektrizität	R-Anteile Gas
ORES Hennegau	ELLEZELLES	1	1	-	-
ORES Hennegau	ENGHIEN	1	1	-	-
ORES Luxemburg	ÉREZÉE	16	1	-	-
ORES Hennegau	ERQUELINNES	51	25	-	-
ORES Mouscron	ESTAIMPUIS	14.008	1.271	-	-
ORES Hennegau	ESTINNES	33	1	-	-
ORES Luxemburg	ÉTALLE	39	1	-	-
ORES Ost	EUPEN	1	-	-	-
ORES Hennegau	FARCIENNES	1	11	-	-
ORES Luxemburg	FAUVILLERS	11	1	-	-
ORES Namur	FERNELMONT	6	1	-	-
ORES Verviers	FERRIÈRES	1	-	3.664	-
ORES Hennegau	FLEURUS	1	1	-	-
ORES Hennegau	FLOBECQ	1	1	-	-
ORES Namur	FLOREFFE	6	1	-	-
ORES Namur	FLORENNES	38	1	7	-
ORES Luxemburg	FLORENVILLE	74	1	-	-
ORES Hennegau	FONTAINE-L'ÉVÊQUE	110	55	-	-
ORES Namur	FOSESSE-LA-VILLE	8	1	-	-
ORES Hennegau	FRAMERIES	137	119	-	-
ORES Hennegau	FRASNES-LEZ-ANVAING	49.891	1	-	-
ORES Namur	GEDINNE	13	1	3	-
ORES Namur	GEMBLOUX	17	2.130	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	GENAPPE	1	1	50	37
ORES Namur	GERPINNES	5.337	-	966	-
ORES Hennegau	GERPINNES	-	8	-	-
ORES Namur	GESVES	104	1	19	-
ORES Luxemburg	GOUVY	32	1	-	-

Sektor	Gesellschafter	A-Anteile Elektrizität	A-Anteile Gas	R-Anteile Elektrizität	R-Anteile Gas
ORES Wallonisch-Brabant	GREZ-DOICEAU	1	1	-	-
ORES Luxemburg	HABAY	77	1	-	-
ORES Verviers	HAMOIR	1	-	-	-
ORES Namur	HAMOIS	6	1	1	-
ORES Hennegau	HAM-SUR-HEUR/NA- LINES	60	17	-	-
ORES Namur	HASTIÈRE	6	1	1	-
ORES Namur	HAVELANGE	158	1	29	-
ORES Wallonisch-Brabant	HÉLÉCINE	1	1	-	-
ORES Hennegau	HENSIES	26	1	-	-
ORES Luxemburg	HERBEUMONT	11	1	-	-
ORES Verviers	HERVE	1	-	-	-
ORES Hennegau	HONNELLES	32	-	-	-
ORES Luxemburg	HOTTON	53	1	-	-
ORES Luxemburg	HOUFFALIZE	45	1	-	-
ORES Namur	HOUYET	5	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	INCOURT	91.565	1	-	3
ORES Wallonisch-Brabant	ITTRE	1	1	-	-
ORES Namur	JEMEPPE-SUR-SAMBRE	8.103	1	1.466	-
ORES Wallonisch-Brabant	JODOIGNE	1	1	-	-
ORES Hennegau	JURBISE	1	1	-	-
ORES Ost	KELMIS	1	-	-	-
ORES Namur	LA BRUYÈRE	6	1	1	-
ORES Wallonisch-Brabant	LA HULPE	1	1	-	-
ORES Hennegau	LA LOUVIÈRE	382	429	-	-
ORES Luxemburg	LA ROCHE-EN-ARDENNE	57	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	LASNE	1	1	11.794	241
ORES Hennegau	LE ROEULX	38	28	-	-
ORES Luxemburg	LÉGLISE	17	1	-	-

Sektor	Gesellschafter	A-Anteile Elektrizität	A-Anteile Gas	R-Anteile Elektrizität	R-Anteile Gas
ORES Hennegau	LENS	1	1	-	-
ORES Namur	LES BONS VILLERS	7	-	-	-
ORES Hennegau	LES-BONS-VILLERS	-	1	-	-
ORES Hennegau	LESSINES	1	1	-	-
ORES Hennegau	LEUZE-EN-HAINAUT	1	1	-	-
ORES Luxemburg	LIBIN	32	1	-	-
ORES Luxemburg	LIBRAMONT-CHEVIGNY	112	1	-	-
ORES Verviers	LIERNEUX	1	-	1.000	-
ORES Verviers	LIMBOURG	1	-	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	LINCENT	1	1	3.723	7
ORES Hennegau	LOBBES	27	1	-	-
ORES Ost	LONTZEN	1	-	-	-
ORES Ost	MALMEDY	1	-	-	-
ORES Hennegau	MANAGE	104	133	-	-
ORES Luxemburg	MANHAY	19	1	-	-
ORES Luxemburg	MARCHE-EN-FAMENNE	260	1	-	-
ORES Luxemburg	MARTELANGE	21	1	-	-
ORES Luxemburg	MEIX-DEVANT-VIRTON	26	1	-	-
ORES Hennegau	MERBES-LE-CHÂTEAU	21	9	-	-
ORES Luxemburg	MESSANCY	65	2	-	-
ORES Namur	METTET	18	1	3	-
ORES Hennegau	MONS	589	708	-	-
ORES Hennegau	MONTIGNY-LE-TILLEUL	97	23	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	MONT-ST-GUIBERT	1	1	-	-
ORES Hennegau	MORLANWELZ	88	90	-	-
ORES Mouscron	MOUSCRON	2	1	-	-
ORES Luxemburg	MUSSON	40	1	-	-
ORES Namur	NAMUR	15.820	1.238	-	-

Sektor	Gesellschafter	A-Anteile Elektrizität	A-Anteile Gas	R-Anteile Elektrizität	R-Anteile Gas
ORES Luxemburg	NASSOGNE	425	1	-	-
ORES Luxemburg	NEUFCHÂTEAU	61	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	NIVELLES	1	1	-	-
ORES Namur	ONHAYE	4	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	ORP-JAUCHE	1	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	OTTIGNIES	1	1	5.000	5.000
ORES Verviers	OUFFET	1	-	-	-
ORES Luxemburg	PALISEUL	54	1	-	-
ORES Mouscron	PECQ	7.447	1	725	-
ORES Hennegau	PÉRUWELZ	1	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	PERWEZ	206.293	1	-	-
ORES Namur	PHILIPPEVILLE	21	1	-	-
ORES Ost	PLOMBIÈRES	1	-	-	-
ORES Hennegau	PONT-À-CELLES	141	17	-	-
ORES Namur	PROFONDEVILLE	9	1	2	-
ORES Hennegau	QUAREGNON	120	152	-	-
ORES Hennegau	QUEVY	41	3	-	-
ORES Hennegau	QUIÉVRAIN	43	40	-	-
ORES Ost	RAEREN	1	-	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	RAMILLIES	1	-	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	REBECQ	1	1	-	-
ORES Luxemburg	RENDEUX	21	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	RIXENSART	1	1	-	-
ORES Namur	ROCHEFORT	3	1	-	-
ORES Luxemburg	ROUVROY	18	1	-	-
ORES Luxemburg	SAINTE-ODE	17	1	-	-
ORES Hennegau	SAINT-GHISLAIN	134	57	-	-
ORES Luxemburg	SAINT-HUBERT	567	1	-	-

Sektor	Gesellschafter	A-Anteile Elektrizität	A-Anteile Gas	R-Anteile Elektrizität	R-Anteile Gas
ORES Luxemburg	SAINT-LÉGER	31	1	-	-
ORES Namur	SAMBREVILLE	59.246	1	1.500	-
ORES Ost	SANKT VITH	1	-	-	-
ORES Hennegau	SENEFFE	64	22	-	-
ORES Hennegau	SILLY	1	1	-	-
ORES Hennegau	SOIGNIES	17	86	-	-
ORES Namur	SOMBREFFE	7	1	1	-
ORES Namur	SOMME-LEUZE	16	1	-	-
ORES Verviers	SPA	1	-	-	-
ORES Verviers	STOUMONT	1	-	-	-
ORES Luxemburg	TELLIN	22	1	-	-
ORES Luxemburg	TENNEVILLE	25	1	-	-
ORES Verviers	THEUX	1	-	-	-
ORES Verviers	THIMISTER-CLERMONT	1	-	-	-
ORES Hennegau	THUIN	69	4	-	-
ORES Verviers	TINLOT	1	-	-	-
ORES Luxemburg	TINTIGNY	31	1	-	-
ORES Hennegau	TOURNAI	1	1	-	-
ORES Verviers	TROIS-PONTS	1	-	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	TUBIZE	1	1	1	1
ORES Luxemburg	VAUX-SUR-SURE	22	1	-	-
ORES Verviers	VERVIERS	1	-	-	-
ORES Luxemburg	VIELSALM	82	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	VILLERS-LA-VILLE	246.007	-	-	-
ORES Namur	VIROINVAL	6.967	1	-	-
ORES Luxemburg	VIRTON	201	1	-	-
ORES Namur	VRESSE	45	1	8	-
ORES Ost	WAIMES	1	-	-	-

Sektor	Gesellschafter	A-Anteile Elektrizität	A-Anteile Gas	R-Anteile Elektrizität	R-Anteile Gas
ORES Namur	WALCOURT	14	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	WALHAIN	1	1	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	WATERLOO	1	1	2.661	2.341
ORES Wallonisch-Brabant	WAVRE	-	1	-	4.768
ORES Luxemburg	WELLIN	32	1	-	-
ORES Namur	YVOIR	21.859	145	1.000	-
<b>COMMUNES</b>		<b>1.067.172</b>	<b>8.968</b>	<b>48.930</b>	<b>13.951</b>
ORES Namur	IDEFIN	5.954.583	1.520.262	435.911	73.500
ORES Gemeinsamer Sektor	IDEFIN	201.596	36.069	-	-
ORES Hennegau	IPFH	10.877.859	9.966.615	986.556	336.054
ORES Gemeinsamer Sektor	IPFH	493.263	268.961	-	-
ORES Ost	FINEST	2.291.510	-	2.622	-
ORES Gemeinsamer Sektor	FINEST	49.586	-	-	-
ORES Luxemburg	SOFILUX	5.005.128	519.637	233.613	8.661
ORES Gemeinsamer Sektor	SOFILUX	131.091	9.004	-	-
ORES Verviers	FINIMO	2.842.116	-	-	-
ORES Gemeinsamer Sektor	FINIMO	68.589	-	-	-
ORES Wallonisch-Brabant	IPFBW ex-Sedifin	4.290.936	3.310.547	145.929	-
ORES Gemeinsamer Sektor	IPFBW ex-Sedifin	149.022	77.203	-	-
ORES Mouscron	IEG	765.921	576.870	25.020	19.563
ORES Gemeinsamer Sektor	IEG	31.505	23.892	-	-
ORES Hennegau	IGRETEC	2	2	-	-
<b>IPF</b>		<b>33.152.707</b>	<b>16.309.062</b>	<b>1.829.651</b>	<b>437.778</b>
<b>INSGESAMT</b>		<b>34.219.879</b>	<b>16.318.030</b>	<b>1.878.581</b>	<b>451.729</b>
		<b>50.537.909</b>		<b>2.330.310</b>	
		<b>A-Anteile</b>		<b>R-Anteile</b>	

## 2. Zum 1. Januar 2019

Gesellschafter	A-Anteile	Gesellschafter	A-Anteile
AISEAU-PRESLES	61	CHAPELLE-LEZ-HERLAIMONT	167
AMEL	1	CHARLEROI	2.720
ANDERLUES	101	CHASTRE	123.077
ANHÉE	49	CHATELET	422
ANTOING	2	CHAUMONT-GISTOUX	2
ARLON	661	CHIÈVRES	2
ASSESE	21	CHINY	49
ATH	73	CINEY	14
ATTERT	24	CLAVIER	1
AUBANGE	226.471	COLFONTAINE	267
AUBEL	1	COMINES	639.617
BAELEN	1	COURCELLES	454
BASTOGNE	232	COURT-ST-ETIENNE	2
BEAURAING	106	COUVIN	3.054
BEAUVECHAIN	2	DALHEM	1
BELOEIL	2	DAVERDISSE	13
BERNISSART	2	DINANT	14
BERTOGNE	13	DOISCHE	9
BERTRIX	99	DOUR	193
BIÈVRE	1.428	DURBUY	115
BINCHE	302	ÉCAUSSINNES	63.429
BOUILLON	91	ÉGHEZÉE	11.032
BOUSSU	307	ELLEZELLES	48.022
BRAINE L'ALLEUD	2	ENGHIEN	2
BRAINE-LE-CHÂTEAU	2	ÉREZÉE	19
BRAINE-LE-COMTE	69	ERQUELINNES	84
BRUGELETTE	2	ESTAIMPUIS	16.259
BRUNHAUT	1	ESTINNES	38
BÜLLINGEN	1	ÉTALLE	45
BURG-REULAND	1	EUPEN	1
BÜTGENBACH	1	FARCIENNES	13
CELLES	50.171	FAUVILLERS	13
CERFONTAINE	6	FERNELMONT	7

Gesellschafter	A-Anteile
FERRIÈRES	14.745
FLEURUS	2
FLOBECQ	2
FLOREFFE	7
FLORENNES	71
FLORENVILLE	84
FONTAINE-L'ÉVÊQUE	184
FOSSÉS-LA-VILLE	9
FRAMERIES	285
FRASNES-LEZ-ANVAING	51.059
GEDINNE	27
GEMBLOUX	2.209
GENAPPE	352
GERPINNES	9.777
GESVES	192
GOUVY	37
GREZ-DOICEAU	2
HABAY	88
HAMOIR	1
HAMOIS	11
HAM-SUR-HEUR/NALINNES	86
HASTIÈRE	11
HAVELANGE	291
HÉLÉCINE	2
HENSIES	30
HERBEUMONT	13
HERVE	1
HONNELLES	36
HOTTON	60
HOUFFALIZE	51
HOUYET	6
INCOURT	98.237
ITTRE	2

Gesellschafter	A-Anteile
JEMEPPE-SUR-SAMBRE	14.831
JODOIGNE	2
JURBISE	2
KELMIS	1
LA BRUYÈRE	11
LA HULPE	2
LA LOUVIÈRE	902
LA ROCHE-EN-ARDENNE	65
LASNE	48.431
LE ROEULX	73
LÉGLISE	20
LENS	2
LES BONS VILLERS	8
LESSINES	2
LEUZE-EN-HAINAUT	2
LIBIN	37
LIBRAMONT-CHEVIGNY	127
LIERNEUX	4.025
LIMBOURG	1
LINCENT	15.011
LOBBES	31
LONTZEN	1
MALMEDY	1
MANAGE	263
MANHAY	22
MARCHE-EN-FAMENNE	295
MARTELANGE	24
MEIX-DEVANT-VIRTON	30
MERBES-LE-CHÂTEAU	33
MESSANCY	75
METTET	32
MONS	1.442
MONTIGNY-LE-TILLEUL	134

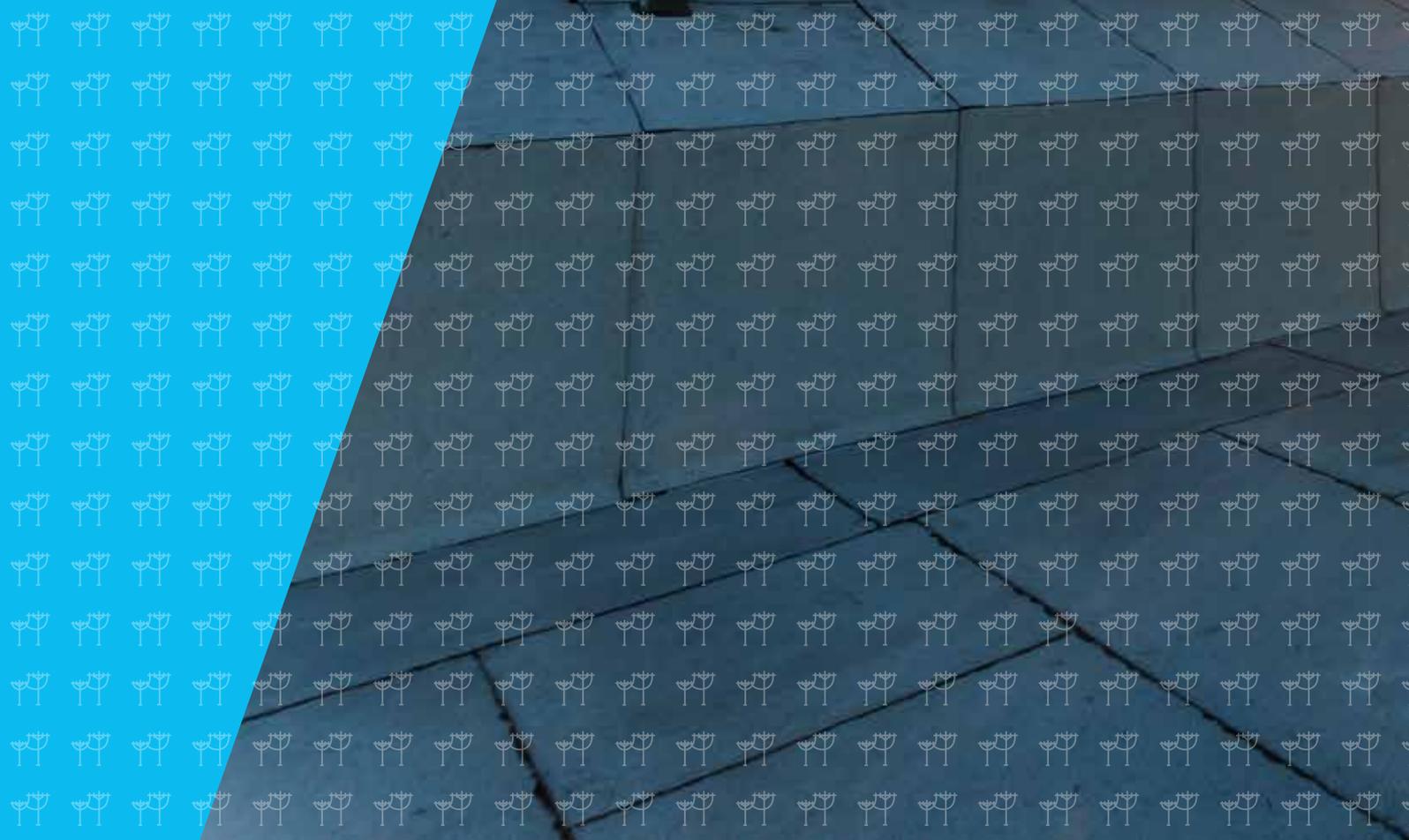
Gesellschafter	A-Anteile
MONT-DE-L'ENCLUS	46.283
MONT-ST-GUIBERT	2
MORLANWELZ	198
MOUSCRON	3
MUSSON	46
NAMUR	18.709
NASSOGNE	481
NEUFCHATEAU	70
NIVELLES	2
ONHAYE	5
ORP-JAUCHE	2
OTTIGNIES	40.242
OUFFET	1
PALISEUL	62
PECQ	10.823
PÉRUWELZ	2
PERWEZ	221.298
PHILIPPEVILLE	24
PLOMBIÈRES	1
PONT-À-CELLES	177
PROFONDEVILLE	18
QUAREGNON	302
QUEVY	49
QUIÉVRAIN	92
RAEREN	1
RAMILLIES	1
REBECQ	2
RENDEUX	24
RIXENSART	2
ROCHEFORT	4
ROUVROY	21
SAINTE-ODE	20
SAINT-GHISLAIN	213

Gesellschafter	A-Anteile
SAINT-HUBERT	642
SAINT-LÉGER	36
SAMBREVILLE	71.335
SANKT VITH	1
SENEFFE	96
SILLY	2
SOIGNIES	113
SOMBREFFE	12
SOMME-LEUZE	18
SPA	1
STOUMONT	1
TELLIN	25
TENNEVILLE	29
THEUX	1
THIMISTER-CLERMONT	1
THUIN	82
TINLOT	1
TINTIGNY	36
TOURNAI	2
TROIS-PONTS	1
TUBIZE	10
VAUX-SUR-SURE	25
VERVIERS	1
VIELSALM	93
VILLERS-LA-VILLE	263.899
VIROINVAL	7.679
VIRTON	228
VRESSE	82
WAIMES	1
WALCOURT	16
WALHAIN	2
WATERLOO	20.130
WAVRE	19.187

Gesellschafter	A-Anteile
WELLIN	37
YVOIR	28.265
<b>GEMEINDEN</b>	<b>2.204.641</b>
IDEFIN	10.536.969
IPFH	29.613.672
FINEST	2.504.369
SOFILUX	7.455.643
FINIMO	3.280.295
IPFBW	9.016.024
IEG	1.710.370
IGRETEC	4
<b>IPF</b>	<b>64.117.346</b>
<b>INSGESAMT</b>	<b>66.321.987</b>

# 09

## GRI-Inhaltsindex





## Profil der Organisation

GRI 102	Allgemeine Angaben	102-1	Name der Organisation	ORES und ORES Assets
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-2	Aktivitäten, Marken, Produkte und Dienstleistungen	Siehe Kapitel "Vorstellung des Unternehmens" - siehe Seiten 4 bis 6
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-3	Hauptsitz der Organisation	Avenue Jean Monnet 2 in 1348 Louvain-la-Neuve
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-4	Standorte	Das Tätigkeitsgebiet des Unternehmens wird auf Seite 7 beschrieben.
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-5	Eigentumsverhältnisse und Rechtsform	Siehe Kapitel "Unternehmensführung und Transparenz" - siehe Seite 20
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-6	Belieferte Märkte	Siehe Kapitel „Unternehmensführung und Transparenz“, Seite 19
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-7	Größe der Organisation	Siehe Kapitel "Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation" - siehe Seite 63
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-8	Informationen zu Angestellten und sonstigen Mitarbeitern	Siehe Kapitel "Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation" - siehe Seiten 63 & 64
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-9	Lieferkette	Siehe Kapitel "Lautere Geschäftspraktiken, Einhaltung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption" - siehe Seiten 66 & 67
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-10	Signifikante Änderungen in der Organisation und ihrer Lieferkette	NA
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-11	Vorsorgeansatz oder Vorsorgeprinzip	Siehe Geschäftsbericht, Teil "Risiken" - siehe Seiten 82 bis 87
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-12	Externe Initiativen	Wallonische Charta der Kabel- und Leitungsverleger - Wallonische Charta der öffentlichen Beleuchtung
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-13	Mitgliedschaften in Verbänden und Interessengruppen	Ciriec - Edso - Gas.be - Synergrid - UVCW

## Strategie

GRI 102	Allgemeine Angaben	102-14	Erklärung des höchsten Entscheidungsträgers	Mitteilung des geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglieds - siehe Seiten 4 & 5
---------	--------------------	--------	---	---

## Ethik und Integrität

GRI 102	Allgemeine Angaben	102-16	Werte, Grundsätze, Standards und Verhaltensnormen	Siehe Kapitel "Vorstellung des Unternehmens" - siehe Seiten 4 bis 6. Siehe Kapitel "Lautere Geschäftspraktiken" - "Vorbildliches Auftreten innerhalb des Unternehmens" - siehe Seiten 66 & 67
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-17	Verfahren zu Beratung und Bedenken in Bezug auf die Ethik	Ethik-Charta für die Mitarbeiter - Ethik-Charta für die Lieferanten - Kodex zur Umsetzung der Vorschriften über den Marktmissbrauch

## Unternehmensführung

GRI 102	Allgemeine Angaben	102-18	Führungsstruktur	Der Verwaltungsrat verfügt über die weitreichendsten Befugnisse zur Verwirklichung des Gesellschaftszwecks sowie zur Führung der Gesellschaft. Er verfügt über sämtliche Befugnisse, die nicht ausdrücklich aufgrund von Gesetzesvorschriften oder der Statuten der Hauptversammlung vorbehalten sind. Die verschiedenen Ausschüsse und ihre jeweiligen Aufgaben sind im Vergütungsbericht beschrieben. Weitere Informationen stehen in den Statuten des Unternehmens und in der Unternehmensführungscharta zur Verfügung.
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-19	Delegation von Befugnissen	Für ORES kann der Verwaltungsrat die tägliche Geschäftsführung der Gesellschaft sowie deren diesbezügliche Vertretung - mit der Möglichkeit der Weiterübertragung - einem seiner Mitglieder übertragen, das den Titel des geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglieds trägt und dem Direktionsausschuss vorsitzt. Für ORES Assets werden diese Befugnisse der Betreibergesellschaft in der Person des geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglieds weiterübertragen. Weitere Informationen stehen in den Statuten und der Unternehmensführungscharta zur Verfügung.

GRI 102	Allgemeine Angaben	102-20	Zuständigkeit auf Vorstandsebene für ökonomische, ökologische und soziale Themen	Aufgrund der Statuten des Unternehmens kann der Verwaltungsrat von ORES gemäß dem Gesellschaftsgesetzbuch seine Verwaltungsbefugnisse einem Direktionsausschuss ganz oder teilweise übertragen. Diesem Ausschuss wird die operative Führung der Gesellschaft anvertraut, einschließlich der täglichen Geschäftsführung und der diesbezüglichen Vertretung gegenüber Drittparteien. Der Verwaltungsrat von ORES ist für die Ernennung und Absetzung des Präsidenten des Direktionsausschusses nach Beratung mit dem Nominierungs- und Vergütungsausschuss zuständig. Der Präsident des Direktionsausschusses schlägt dem Verwaltungsrat die Ernennung und Absetzung der Mitglieder dieses Ausschusses nach Beratung mit dem Nominierungs- und Vergütungsausschuss vor. Der Verwaltungsrat verabschiedet die Geschäftsordnung des Direktionsausschusses.
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-21	Dialog mit Stakeholdern zu ökonomischen, ökologischen und sozialen Themen	Der Verwaltungsrat tritt in regelmäßigen Zeitabschnitten und mindestens sechsmal pro Jahr unter dem Vorsitz seines Präsidenten zusammen, um - im Falle von ORES - nach Stellungnahme der bei ihr eingerichteten Ausschüsse in deren jeweiligen Zuständigkeitsbereichen die verschiedenen in der Unternehmensführungscharta beschriebenen Aufgaben zu erfüllen. Verweis auf die Aufgaben des Verwaltungsrates in der Unternehmensführungscharta.
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-22	Zusammensetzung des höchsten Kontrollorgans und seiner Gremien	Siehe Vergütungsbericht - siehe Seiten 162 bis 182
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-23	Vorsitzender des höchsten Kontrollorgans	Siehe Vergütungsbericht - siehe Seiten 162 bis 182
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-24	"Nominierungs- und Auswahlverfahren für die Mitglieder des höchsten Kontrollorgans"	Unbeschadet der Befugnisse, die laut Gesetz der Hauptversammlung vorbehalten sind, setzt sich der Verwaltungsrat ausschließlich aus nicht exekutiven Verwaltungsratsmitgliedern zusammen mit Ausnahme des Präsidenten des Direktionsausschusses. Der Verwaltungsrat stellt dank seiner diversifizierten Zusammensetzung sicher, über die für die Ausübung seiner Aufgaben erforderlichen Kompetenzen und die notwendige Erfahrung zu verfügen. Die Hauptversammlung ernennt die Verwaltungsratsmitglieder und setzt diese ab.
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-25	Interessenkonflikte	Das Verwaltungsratsmitglied beachtet seine gesetzlichen und berufsethischen Verpflichtungen im Falle von Interessenkonflikten, insbesondere im Sinne von Artikel 523 des Gesellschaftsgesetzbuches, der Dekretbestimmungen, vor allem derjenigen des Kodexes der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung (frz. CDLD) und der Elektrizitäts- und Stromdekrete. Zusatzinformationen in der Unternehmensführungscharta.

GRI 102	Allgemeine Angaben	102-26	Rolle des höchsten Kontrollorgans bei der Festlegung von Zielen, Werten und Strategien	Siehe Kapitel "Unternehmensführung und Transparenz" - Punkt "Unternehmensstrategie" - siehe Seite 26
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-27	Gesammeltes Wissen des höchsten Kontrollorgans	Siehe Kapitel "Unternehmensführung und Transparenz" - Punkt "Unternehmensstrategie" - siehe Seite 26
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-28	Bewertung der Leistung des höchsten Kontrollorgans	"Der Rat prüft und bewertet: 1. regelmäßig seine eigene Effizienz sowie die Effizienz der Unternehmensführungsstruktur der Gesellschaft sowie die Rolle und die Aufgaben der verschiedenen Ausschüsse und des Exekutivbüros; 2. jedes Jahr die Leistung des Präsidenten des Direktionsausschusses und, auf Vorschlag des Präsidenten des Direktionsausschusses, diejenige der anderen Mitglieder des Direktionsausschusses im Rahmen des Verfahrens betreffend die Bestimmung des leistungsgebundenen Teils ihrer Vergütung."
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-29	"Identifizierung und Umgang mit ökonomischen, ökologischen und sozialen Auswirkungen"	Siehe Kapitel "Unternehmensführung und Transparenz" - siehe Seite 26
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-30	Wirksamkeit der Verfahren zum Risikomanagement	"Gehört zu den Aufgaben des Verwaltungsrates: die Überprüfung und die Analyse der finanziellen Ziele des Unternehmens, insbesondere in Bezug auf die Risikoprofile und die Verwendung der Ressourcen und zwar unter Berücksichtigung der von der Regulierungsbehörde zu genehmigenden/genehmigten Tarife. Darüber hinaus ist einmal pro Jahr eine besondere Sitzung des Verwaltungsrates zum Thema Strategie der Gesellschaft vorgesehen. Im Laufe des Jahres wird der diesbezügliche Fortschritt geprüft. Der Prüfungsausschuss sowie der Direktionsausschuss nehmen eine jährliche Bewertung vor."
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-31	"Überprüfung der ökonomischen, ökologischen und sozialen Themen"	Die Prüfung erfolgt: 1. jährlich (Jahresbericht und Risikobericht) 2. quartalsweise (Tafel mit den hauptsächlichen Leistungsindikatoren)
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-32	Rolle des höchsten Kontrollorgans bei der Nachhaltigkeitsberichterstattung	Der Verwaltungsrat validiert die Vorgehensweise in Sachen Nachhaltigkeitsberichterstattung, prüft sämtliche Punkte des Jahresberichts und unterbreitet diese der Hauptversammlung zur Genehmigung.
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-33	Übermittlung kritischer Anliegen	Siehe Geschäftsbericht, Teil "Risiken" - siehe Seiten 82 bis 87
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-34	Art und Gesamtanzahl kritischer Anliegen	Siehe Geschäftsbericht, Teil "Risiken" - siehe Seiten 82 bis 87

GRI 102	Allgemeine Angaben	102-35	Vergütungspolitik	Siehe Vergütungsbericht, siehe Seiten 162 bis 182
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-36	Verfahren zur Festlegung der Vergütung	Unter Einhaltung der Vorschriften des Kodexes der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung wird die Vergütung der Mandate, die von den nicht exekutiven Verwaltungsratsmitgliedern ausgeübt wird, insgesamt von der Hauptversammlung festgelegt, und zwar auf Vorschlag des Verwaltungsrates nach Stellungnahme seitens des Nominierungs- und Vergütungsausschusses. Darüber hinaus werden die Vergütungen der Mitglieder der Ausschüsse und des Büros und der Verwaltungsratsmitglieder für die Ausübung spezifischer Aufgaben sowie die des Präsidenten des Direktionsausschusses vom Verwaltungsrat auf Empfehlung des Nominierungs- und Vergütungsausschusses festgelegt.
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-37	Einbindung der Stakeholder bei Entscheidungen zur Vergütung	Der Gesetzesrahmen wird im Kodex der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung (frz. CDLD) festgelegt.
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-38	Verhältnis der Jahresgesamtvergütung	Das Inkrafttreten des Kodexes der lokalen Demokratie und der Dezentralisierung (frz. CDLD) hat im Laufe des Geschäftsjahres zu einer Änderung des Status und der Vergütung des geschäftsführenden Verwaltungsratsmitglieds geführt. Die diesbezügliche Information wird im Jahresbericht über das Geschäftsjahr 2019 mitgeteilt.
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-39	Prozentualer Anstieg des Verhältnisses der Jahresgesamtvergütung	Siehe voriger Punkt

### Einbindung von Stakeholdern

GRI 102	Allgemeine Angaben	102-40	Liste der Stakeholder-Gruppen	Siehe Kapitel "Verantwortung und gesellschaftliches Engagement" - siehe Seite 16
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-41	Tarifverträge	100%
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-42	Ermittlung und Auswahl der Stakeholder	Siehe Kapitel "Verantwortung und gesellschaftliches Engagement" - siehe Seite 16
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-43	Ansatz für die Einbindung von Stakeholdern	Siehe Kapitel "Verantwortung und gesellschaftliches Engagement" - siehe Seite 16
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-44	Wichtige Themen und hervorgebrachte Anliegen	Siehe Kapitel "Verantwortung und gesellschaftliches Engagement" - siehe Seiten 15 & 16

## Vorgehensweise bei der Berichterstattung

GRI 102	Allgemeine Angaben	102-45	Im Konzernabschluss enthaltene Entitäten	ORES Assets, ORES Gen. mbH und Atrias
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-46	Vorgehen zur Bestimmung des Berichtsinhalts und der Abgrenzung der Themen	Siehe Kapitel "Verantwortung und gesellschaftliches Engagement" - siehe Seite 15 & 16
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-47	Liste der wesentlichen Themen	Siehe Kapitel "Verantwortung und gesellschaftliches Engagement" - siehe Seite 15 & 16
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-48	Neudarstellung von Informationen	NA
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-49	Änderungen bei der Berichterstattung	NA
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-50	Berichtszeitraum	2018
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-51	Datum des letzten Berichts	NA
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-52	Berichtszyklus	Jährlicher Berichtserstattungszyklus
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-53	Ansprechpartner bei Fragen zum Bericht	Jean-Michel Brebant Verantwortlicher für die Kommunikation jeanmichel.brebant@ores.be
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-54	Erklärung zur Berichterstattung in Übereinstimmung mit den GRI-Standards	Dieser Jahresbericht wurde in Übereinstimmung mit den GRI-Leitlinien erstellt: Option "Kern"
GRI 102	Allgemeine Angaben	102-55	GRI-Inhaltsindex	Siehe Seite 202

## Themenspezifische Angaben

GRI 201	Wirtschaftliche Leistung	201-1	Unmittelbar erzeugter und ausgeschütteter wirtschaftlicher Wert	Der Leser wird auf den Jahresabschluss der Organisation verwiesen.
GRI 201	Wirtschaftliche Leistung	201-2	Finanzielle Folgen des Klimawandels für die Organisation und andere mit dem Klimawandel verbundene Risiken und Chancen	Siehe Kapitel "Energiewende und Umwelt", Punkt " - siehe Seiten 38 bis 51
GRI 201	Wirtschaftliche Leistung	201-4	Finanzielle Unterstützung durch die öffentliche Hand	Im Rahmen ihrer Tätigkeiten wurden der Gruppe zwei Subventionen seitens der Wallonie gewährt, die eine im Rahmen eines Projekts bezüglich des Betriebs von Stromverteilernetzen unter Einbeziehung erneuerbarer Energien, die andere für ein industrielles Forschungsprojekt von allgemeinem Interesse betreffend kommunikationsfähige Zähler (Smart User).

GRI 205	Korruptionsbekämpfung	205-2	Kommunikation und Schulungen zu Richtlinien und Verfahren zur Korruptionsbekämpfung	Siehe Kapitel "Lautere Geschäftspraktiken, Einhaltung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption" - siehe Seiten 66 & 67
GRI 302	Energie	302-1	Energieverbrauch innerhalb der Organisation	Siehe Kapitel "Energiewende und Umwelt", - siehe Seite 46
GRI 302	Energie	302-4	Verringerung des Energieverbrauchs	Siehe Kapitel „Energiewende und Umwelt“, - siehe Seite 48
GRI 306	Abwasser und Abfall	306-2	Abfall nach Art und Entsorgungsmethode	Siehe Kapitel „Energiewende und Umwelt“, - siehe Seite 51
GRI 306	Abwasser und Abfall	306-4	Transport von gefährlichem Abfall	Siehe Kapitel „Energiewende und Umwelt“, - siehe Seiten 50 & 51
GRI 307	Umwelt-Compliance	307-1	Nichteinhaltung von Umweltschutzgesetzen und -verordnungen	Keine Nichteinhaltung während des Berichtszeitraums
GRI 401	Beschäftigung	401-1	Neu eingestellte Angestellte und Angestelltenfluktuation	Siehe nachfolgende Angaben

401-1	Die Organisation muss folgende Informationen mitteilen: a. Gesamtzahl und Rate neuer Angestellter während des Berichtszeitraums, nach Altersgruppe, Geschlecht und Region Region = Wallonie	Männlich	Weiblich	Insgesamt
	<b>Anzahl Zugänge</b>			
	>=30	<30 70	34	
		<50 57	39	
		>=50 4	0	
		131	73	204
	<b>Einstellungsrates</b>	<b>8,24%</b> männliche Angestellten	<b>9,95%</b> weibliche Angestellte	<b>8,78%</b> Insgesamt
	b. Gesamtzahl und Rate der Angestelltenfluktuation während des Berichtszeitraums, nach Altersgruppe, Geschlecht und Region Region = Wallonie			
	<b>Anzahl Abgänge</b>			
	>=30	<30 19	16	
		<50 21	13	
		>=50 21	1	
		61	30	91
		Fluktuationsrate s/population Männliche	-3,84%	-3,92%
			s/population Weibliche	
				s/population Insgesamt

GRI 401	Beschäftigung	401-2	Betriebliche Leistungen, die nur vollzeitbeschäftigten Angestellten, nicht aber Zeitarbeitnehmern oder teilzeitbeschäftigten Angestellten angeboten werden	Siehe nachfolgende Angaben
---------	---------------	-------	--	----------------------------

401-2	Grundleistungen, die vollzeitbeschäftigten Angestellten der Organisation standardmäßig angeboten werden, nicht aber Angestellten mit befristeten Arbeitsverträgen oder teilzeitbeschäftigten Angestellten, nach wichtigen Betriebsstätten.
	<b>Dazu gehören mindestens:</b>
i. Lebensversicherung;	In der Gruppenversicherung mit Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträgen enthalten
ii. Medizinische Versorgung;	Krankenhausaufenthalt und ambulante Pflege
iii. Erwerbsunfähigkeit und Invaliditätsversicherung;	In der Gruppenversicherung mit Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträgen enthalten
iv. Elternzeit;	Gemäß dem KAA 64 vom 29.4.1997: die übliche Elternzeit / die Elternzeit im Rahmen der Laufbahnunterbrechung.
v. Altersversorgung;	In der Gruppenversicherung mit Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträgen enthalten
vi. Aktienbeteiligung;	Keine
vii. Sonstiges.	Tarifvorteile, Sozialfonds

GRI 401	Beschäftigung	401-3	Elternzeit	Siehe nachfolgende Angaben		
401-3	Die Organisation muss folgende Informationen mitteilen:					
	a. Gesamtzahl der Angestellten mit Anspruch auf Elternzeit nach Geschlecht					
			Männlich	690		
			Weiblich	309		
			Insgesamt	<b>999</b>		
	b. Gesamtzahl der Angestellten, die Elternzeit in Anspruch genommen haben, nach Geschlecht					
			Männlich	75		
			Weiblich	77		
			Insgesamt	<b>152</b>		
	c. Gesamtzahl der Angestellten, die innerhalb des Berichtszeitraums nach Beendigung der Elternzeit an den Arbeitsplatz zurückgekehrt sind, nach Geschlecht					
			Männlich	34		
			Weiblich	20		
			Insgesamt	<b>54</b>		
	d. Gesamtzahl der Angestellten, die nach Beendigung der Elternzeit an den Arbeitsplatz zurückgekehrt sind und 12 Monate nach ihrer Rückkehr an den Arbeitsplatz noch beschäftigt waren, nach Geschlecht					
			Männlich	85		
			Weiblich	98		
			Insgesamt	<b>183</b>		
	e. Rückkehrrate an den Arbeitsplatz und Verbleibrate der Angestellten, die Elternzeit in Anspruch genommen haben, nach Geschlecht				Rückkehrrate	Verbleibrate
			Männlich	45,33%	71,76%	71,76%
			Weiblich	25,97%	72,45%	72,45%
			Insgesamt	<b>35,53%</b>	<b>72,13%</b>	<b>72,13%</b>
GRI 402	Arbeitnehmer-Arbeitgeber-Verhältnis	402-1	Mindestmitteilungsfrist für betriebliche Veränderungen	Es gibt keine Mindestanzahl an Wochen für die Mitteilungsfrist. Die Organisation verpflichtet sich, die Diskussion über erhebliche betriebliche Veränderungen zu gegebener Zeit und so schnell wie möglich sicherzustellen und die Mitarbeiter und ihre Vertreter in die Verhandlung und Umsetzung dieser Änderungen einzubeziehen, sobald diese positive oder negative Auswirkungen für die Mitarbeiter haben können. Beispielsweise wurde der im Frühling 2020 geplante Umzug des Gesellschaftssitzes von Louvain-la-Neuve nach Gosselies drei Jahre im Voraus zum ersten Mal im Betriebsrat erwähnt. Gemäß dem kollektiven Arbeitsabkommen vom 02.03.1989 beträgt die angemessene Zeit zur Vorlegung eines Abkommens 2 Stunden. Wenn ein Abkommen paritätisch vereinbart wird (kollektives Arbeitsabkommen) verfügen die Gewerkschaftsvertreter in der Praxis über 2 bis 4 Wochen, um dieses dem Personal vorzustellen. Diese Mitteilungsfrist ist jedoch nicht in einer Vereinbarung festgehalten.		
GRI 403	Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	403-1	Vertretung der Arbeitnehmer in offiziellen Gesundheits- und Sicherheitsausschüssen, in denen sowohl die Arbeitnehmer als auch die Direktion eingebunden sind	Siehe Kapitel "Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation" - siehe Seiten 61 & 62		

GRI 403	Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	403-2	Unfallarten und Quote der Arbeitsunfälle, Berufskrankheiten, ausgefallenen Tage, Abwesenheitstage und Anzahl Todesfälle in Verbindung mit der Arbeit	Siehe Kapitel "Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation" - siehe Seiten 61 & 62	
GRI 403	Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	403-3	Arbeitnehmer, für welche die Inzidenzrate und das Risiko von Berufskrankheiten hoch sind	ORES erstellt ein Inventar der Mitarbeiter, die einem Asbestrisiko ausgesetzt sind, und organisiert deren ärztliche Betreuung und nimmt eine regelmäßige Überarbeitung und Anpassung der Arbeitsmethoden vor, um die Aussetzung gering zu halten. Das Unternehmen ist der Meinung, dass diesbezüglich kein hohes Risiko einer Berufskrankheit besteht.	
GRI 403	Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	403-4	Mitarbeiterbeteiligung, Konsultation und Kommunikation zu Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	100%	
GRI 404	Aus- und Weiterbildung	404-1	Durchschnittliche Stundenanzahl der Aus- und Weiterbildung pro Jahr und Angestellten	Siehe Kapitel "Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation" - siehe Seite 64	
GRI 404	Aus- und Weiterbildung	404-2	Programme zur Verbesserung der Kompetenzen der Angestellten und zur Übergangshilfe	Siehe Kapitel "Unternehmenskultur und Wohlbefinden in der Organisation" - siehe Seite 64	
GRI 404	Aus- und Weiterbildung	404-3	Prozentsatz der Angestellten, die eine regelmäßige Beurteilung ihrer Leistung und ihrer beruflichen Entwicklung erhalten	Siehe nachfolgende Angaben	
404-3	Die Organisation muss folgende Informationen mitteilen: a. Prozentsatz aller Angestellten nach Geschlecht und Angestelltenkategorie, die eine Beurteilung ihrer Leistung und ihrer beruflichen Entwicklung im Berichtszeitraum erhalten haben				
		Männlich	Weiblich	Insgesamt	
	Direktion	100%	100%	100%	
	Führungskräfte	100%	100%	100%	
	Leitende Angestellte	32%	67%	39%	(lediglich neues Arbeitsstatut)
	Angestellte	75%	89%	80%	(lediglich neues Arbeitsstatut)
		72%	88%	77%	(lediglich neues Arbeitsstatut)
	Keine Beurteilung	28%	12%	23%	(ACT)
		100%	100%	<b>100%</b>	
GRI 405	Diversität und Chancengleichheit	405-1	Diversität in Kontrollorganen und unter Angestellten	Siehe nachfolgende Angaben	
GRI 405	Diversität und Chancengleichheit	405-2	Verhältnis des Grundgehalts und der Vergütung von Frauen zum Grundgehalt und zur Vergütung von Männern	Siehe nachfolgende Angaben	

405-1 Die Organisation muss folgende Informationen mitteilen:  
a. Prozentsatz der Personen in den Kontrollorganen der Organisation in jeder der folgenden Diversitätskategorien:

*i. Geschlecht und*

*ii. Altersgruppe*

		Männlich	Weiblich
>=30	<30	0,00%	0,00%
	<50	0,09%	0,09%
	>=50	0,17%	0,13%
		<b>0,26%</b>	<b>0,22%</b>

b. Prozentsatz der Angestellten pro Angestelltenkategorie in jeder der folgenden Diversitätskategorien:

*i. Geschlecht*

	Angestellte	Leitende Angestellte	Führungskräfte	Insgesamt ausschließlich Direktion	Direktion	Insgesamt
Männlich	49,03%	10,55%	8,57%	<b>68,14%</b>	0,26%	<b>68,40%</b>
Weiblich	25,61%	2,76%	3,01%	<b>31,38%</b>	0,22%	<b>31,60%</b>
	<b>74,64%</b>	<b>13,30%</b>	<b>11,58%</b>	<b>99,53%</b>	<b>0,47%</b>	<b>100,00%</b>

*ii. Altersgruppe*

	Angestellte	Leitende Angestellte	Führungskräfte	Insgesamt ausschließlich Direktion	Direktion	Insgesamt
>=30	<30	12,91%	0,09%	0,95%	0,00%	<b>13,95%</b>
	<50	48,73%	7,15%	7,45%	0,17%	<b>63,50%</b>
	>=50	13,00%	6,07%	3,19%	0,30%	<b>22,56%</b>
	<b>74,64%</b>	<b>13,30%</b>	<b>11,58%</b>	<b>99,53%</b>	<b>0,47%</b>	<b>100,00%</b>

405-2 Die Organisation muss folgende Informationen mitteilen:

a. Verhältnis des Grundgehalts und der Vergütung von Frauen zum Grundgehalt und zur Vergütung von Männern für jede Angestelltenkategorie, aufgeschlüsselt nach wichtigen Betriebsstätten

Keine wichtigen Betriebsstätten, aber eine einzige Region = Wallonie

Ratio	Weiblich/Männlich
Direktion	-2,44%
Führungskräfte	-12,50%
Leitende Angestellte	-13,37%
Angestellte	-2,21%
<b>Insgesamt</b>	<b>-6,67%</b>

GRI 412	Prüfung auf Einhaltung der Menschenrechte	412-3	Erhebliche Investitionsvereinbarungen und -verträge, die Menschenrechtsklauseln enthalten oder auf Menschenrechtsaspekte geprüft werden	Siehe Kapitel „Lautere Geschäftspraktiken, Einhaltung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption“ - siehe Seiten 66 & 67
GRI 414	Soziale Bewertung der Lieferanten	414-1	Neue Lieferanten, die anhand von sozialen Kriterien bewertet wurden	Siehe Kapitel "Lautere Geschäftspraktiken, Einhaltung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption" - siehe Seiten 66 & 67
GRI 416	Kundengesundheit und -sicherheit	416-1	Beurteilung der Auswirkungen verschiedener Produkt- und Dienstleistungskategorien auf die Gesundheit und Sicherheit	Sämtliche technische Handlungen und Materialien werden ständig bewertet (Produkte, Dokumente zu den Arbeitsmethoden, technische Spezifikationen, Dienstleistungsanweisungen usw.). Bereitschaftsdienste, die hinsichtlich der Sicherheitspolitiken geschult sind, sind eingerichtet, um eine Netzüberwachung 7 Tage die Woche rund um die Uhr zu gewährleisten.
GRI 418	Schutz der Kundendaten	418-1	Begründete Beschwerden in Bezug auf die Verletzung des Schutzes und den Verlust von Kundendaten	Eine begründete Beschwerde auf insgesamt drei während des Berichtszeitraums erhaltene Beschwerden



## Kontakt Daten

ORES - Avenue Jean Monnet, 2  
1348 Louvain-la-Neuve

[www.ores.be](http://www.ores.be)

Kundendienst: 078 15 78 01  
Entstörung: 078 78 78 00  
Gasgeruch: 0800 87 087