







QUARANTE-SIXIEME EXERCICE SOCIAL ANNEE 2011

Société Intercommunale d'Electricité et de Gaz des Régions de l'Est Association intercommunale coopérative à responsabilité limitée

Numéro d'entreprise 0205 843 502

RAPPORTS
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DU COMMISSAIRE, MEMBRE DE L'INSTITUT
DES REVISEURS D'ENTREPRISES,
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
DU 19 JUIN 2012

Siège social :

Vervierser Straße, 64-68 – 4700 Eupen

Exploitation : ORES

Sièges d'exploitation : Eupen, Vervierser Straße, 64-68 Malmedy, Rue Saint-Quirin, 9 Association intercommunale régie par la loi du 1er mars 1922. Constituée le 29 décembre 1966 par acte n° 2616-1, publié aux annexes au Moniteur belge du 15 décembre 1967, approuvé par arrêté royal du 6 novembre 1967. Statuts publiés aux annexes au Moniteur belge du 15 décembre 1967.

Modifiés les 28 mai 1968, 10 mars, 30 mai, 20 juin et 19 septembre 1972 par actes n° 1001-1, 1001-3, 1001-5, 1001-7 et 1002-2, publiés aux annexes au Moniteur belge du 5 avril 1974, ces modifications ayant été approuvées par arrêté royal du 19 juin 1973 (Moniteur belge du 18 janvier 1974).

Modifiés le 6 avril 1971 par acte n° 1841-9, publié aux annexes au Moniteur belge du 4 juin 1975, ces modifications ayant été approuvées par arrêté royal du 14 janvier 1975.

Modifiés le 27 mai 1975 par acte n° 1097-1, publié aux annexes au Moniteur belge du 17 avril 1976, ces modifications ayant été approuvées par arrêté royal du 20 novembre 1975 (Moniteur belge du 31 janvier 1976).

Modifiés le 25 mai 1976 par acte n° 3469-21, publié aux annexes au Moniteur belge du 7 septembre 1977, ces modifications ayant été approuvées par arrêté royal du 20 juin 1977 (Moniteur belge du 9 août 1977).

Modifiés le 31 mai 1977 par acte n° 596-6, publié aux annexes au Moniteur belge du 13 avril 1979, ces modifications ayant été approuvées par arrêté royal du 3 février 1978 (Moniteur belge du 15 avril 1978).

Modifiés le 30 mai 1978 par acte n° 564-3, publié aux annexes au Moniteur belge du 7 avril 1979, ces modifications ayant été approuvées par arrêté royal du 22 décembre 1978 (Moniteur belge du 6 mars 1979).

Modifiés le 31 mai 1983 par acte n° 1977-27, publié aux annexes au Moniteur belge du 29 juillet 1983.

Modifiés le 29 mai 1984, ces modifications ayant été approuvées par arrêté ministériel du 18 novembre 1985.

Modifiés le 27 mai 1986, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 13 avril 1987 (Moniteur belge du 26 novembre 1987).

Association intercommunale coopérative régie par la loi du 22 décembre 1986. Constituée le 31 mai 1988 par acte n° 881220-232, publié aux annexes au Moniteur belge du 20 décembre 1988. Statuts approuvés par le Ministère de la Région Wallonne le 28 septembre 1988 (Moniteur belge du 28 octobre 1988).

Modifiés le 30 mai 1989, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 6 septembre 1989 (Moniteur belge du 20 mars 1990).

Modifiés le 29 mai 1990, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 27 juillet 1990 (Moniteur belge du 12 octobre 1990).

Modifiés le 28 mai 1991, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 31 juillet 1991 (Moniteur belge du 24 décembre 1991).

Modifiés le 26 mai 1992, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 27 juillet 1992 (Moniteur belge du 28 août 1992).

Modifiés le 1er juin 1993, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 19 août 1993 (Moniteur belge du 19 octobre 1993).

Modifiés le 7 juin 1994, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 5 août 1994.

Modifiés le 7 mars 1995, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 25 avril 1995.

Modifiés le 12 juin 1995, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 5 janvier 1996.

Modifiés le 25 avril 1996, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 7 août 1996.

Modifiés le 10 juin 1997, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 25 novembre 1997.

Modifiés le 23 décembre 1997, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 16 mars 1998.

Modifiés le 22 décembre 1998, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 29 mars 1999.

Modifiés le 8 juin 1999. Ces modifications sont devenues exécutoires par expiration du délai et mettent les statuts de l'intercommunale en conformité avec le décret du 4 février 1999.

Modifiés le 13 juin 2000, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 31 juillet 2000.

Modifiés le 19 décembre 2000.

Modifiés le 12 juin 2001.

Modifiés le 18 décembre 2001, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 28 janvier 2002.

Modifiés le 11 juin 2002, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 22 juillet 2002.

Modifiés le 17 septembre 2002, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 28 novembre 2002.

Modifiés le 17 décembre 2002, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 24 janvier 2003

Modifiés le 10 juin 2003, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 28 juillet 2003.

Modifiés le 16 décembre 2003, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 30 juillet 2004.

Modifiés le 8 juin 2004, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 22 juillet 2004.

Modifiés le 14 juin 2005, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 12 octobre 2005.

Modifiés le 13 décembre 2005, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 18 avril 2006

Modifiés le 1er décembre 2006, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 19 avril 2007.

Modifiés le 13 juin 2007, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 10 août 2007.

Modifiés le 2 octobre 2007, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 4 décembre 2007.

Modifiés le 24 juin 2008, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 2 septembre 2008.

Modifiés le 16 septembre 2008, ces modifications ayant été approuvées par le Ministère de la Région Wallonne le 27 octobre 2008

Modifiés le 3 février 2009, ces modifications ayant été approuvées par le Service Public de Wallonie le 14 avril 2009.

Modifiés le 22 décembre 2009, ces modifications ayant été approuvées par le Service Public de Wallonie le 7 avril 2010.

Modifiés le 21 décembre 2010, ces modifications ayant été approuvées par le Service Public de Wallonie le 29 avril 2011.

Modifiés le 20 décembre 2011, ces modifications ayant été approuvées par le Service Public de Wallonie le 27 février 2012.

SOMMAIRE

NOS PARTENAIRES EN INTEREST

Consell d'administration	
Comité de Direction	
Collège des Contrôleurs aux Comptes	
Comité de Rémunération	5
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	
INTEREST en 2011	
Evolution législative dans le cadre régulatoire	
Actualités financières – Financement 2011 et perspectives	. 14
Eclairage public	
La mise en place d'un système de qualification en matière de marchés publics	. 16
Charte des impétrants	. 18
Les réseaux et compteurs intelligents : « Smart Grid » et « Smart Metering »	. 20
Atrias	. 22
Proximité et accessibilité	. 2 3
Focus sur les obligations de service public sociales	25
Données statistiques	
Activités techniques	. 28
Synthèse des comptes annuels	. 30
Répartition des parts sociales au 31 décembre 2011	. 36
GESTION FINANCIERE	
Rapports du Contrôleur aux Comptes	. 37
COMPTES ANNUELS	
Bilan au 31 décembre	
Compte de résultats	
Annexe	
Renseignements complémentaires à l'annexe	
Etats financiers par secteur d'activité	
- Bilan au 31 décembre 2011	
- Compte de résultats 2011	. 72
Liste des attributaires des contrats actifs en 2011	. <i>75</i>
Analyse des résultats de l'activité distribution d'électricité	
Répartition bénéficiaire 2011	
Analyse des résultats de l'activité distribution par câble	
Répartition bénéficiaire 2011	. 83

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président :

Monsieur Denis BARTH

Vice-Présidents :

Messieurs Herbert STOFFELS

André SARENS

Membres:

Mesdames Titi MALMENDIER-OHN

Olivia NISTOR

Messieurs Jean-Marie BLAISE

Emil DANNEMARK Henri GROSJEAN Sébastien HOUART Roger KOENIGS

Rumold LAMBRECHTS

Joseph MARAITE Norbert MERTES Dieter MÜLLENDER

Emile NILLES

Le secrétariat est assumé depuis le 1^{er} septembre 2011 par Madame Stephanie RAUSS, Secrétaire.

COMITE DE DIRECTION

Président :

Monsieur Denis BARTH

Vice-Présidents :

Messieurs Herbert STOFFELS

André SARENS

(Membre suppléant : Rumold LAMBRECHTS)

Membres:

Madame Olivia NISTOR
Messieurs Dieter MÜLLENDER

Emile NILLES

Le secrétariat est assumé depuis le 1^{er} septembre 2011 par Madame Stephanie RAUSS.

COLLEGE DES CONTROLEURS AUX COMPTES

- ✓ Société Civile Coopérative Callens, Pirenne et Cie représentée par Monsieur Boudewijn CALLENS
- ✓ un représentant de la Région Wallonne (qui n'a pas encore été désigné à ce jour)

COMITE DE REMUNERATION

Président :

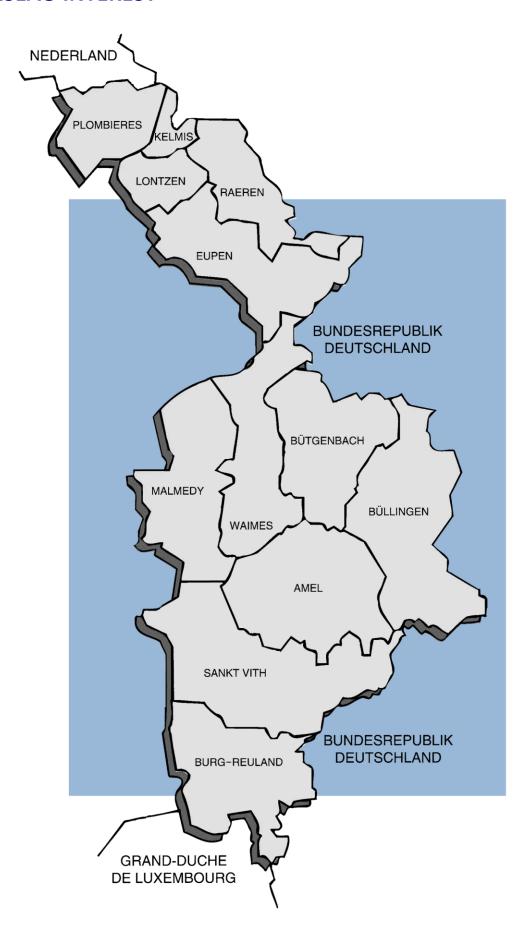
Monsieur Denis BARTH

Membres:

Messieurs Herbert STOFFELS

Emil DANNEMARK Roger KOENIGS Emile NILLES

GESTION RESEAU INTEREST



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport de gestion des activités de notre Intercommunale au cours de son quarante-sixième exercice social et de soumettre à votre approbation les comptes annuels de la société arrêtés au 31 décembre 2011.

Au cours de cet exercice, les organes de gestion se sont réunis régulièrement pour assurer par leurs décisions la bonne marche de l'Intercommunale. Pour ce, le Conseil d'administration a pu se baser sur les nombreux travaux préparatoires du Comité de Direction.

Eupen, le 24 avril 2012.

Le Conseil d'administration remercie la Direction et l'ensemble du personnel de la société chargée de la gestion journalière pour la compétence et le dévouement dont ils ont fait preuve dans l'accomplissement des tâches qui leur ont été confiées.
Nous tenons à exprimer aux membres du Conseil d'administration, du Comité de Direction, du Comité de Rémunération ainsi qu'à Monsieur B. Callens, Contrôleur aux Comptes, notre vive gratitude pour la
fructueuse collaboration qu'ils nous ont apportée dans les travaux de gestion et de contrôle d'INTEREST.

INTEREST EN 2011

- Dans le cadre de l'exercice de sa mission légale et statutaire, le Conseil d'Administration s'est réuni régulièrement et a pris maintes décisions se basant, la plupart du temps, sur des propositions élaborées par le Comité de direction.
- La première Assemblée générale s'est tenue le 28 juin 2011, elle a :
 - o approuvé les comptes de l'exercice précédent ainsi que la mise en paiement du dividende revenant aux associés
 - o adapté la liste des associés au 31 décembre 2010.
- L'Assemblée générale du 20 décembre 2011 s'est prononcée :
 - en faveur des modifications statutaires concernant d'une part la dérogation à l'article 61 du Code des sociétés et d'autre part le sort des réserves constituées pour les soldes en cas de retrait d'un associé
 - o sur l'évaluation du Plan stratégique 2011-2013 d'Interest.
- La transformation du siège social d'INTEREST à Eupen a été achevée et un week-end portes ouvertes y a été organisé les 2, 3 et 4 septembre 2011.



Tous les services administratifs d'INTEREST sont désormais regroupés à Eupen.



- L'intercommunale a adopté de nombreuses conventions et règlements, dont particulièrement :
 - o Règlement pouvoirs délégués et mandats
 - Convention de collaboration entre GRD dans le domaine du rechargement des compteurs à budget
 - o Brochures de raccordement
 - o Conditions générales de paiement
 - Mise à jour de la Charte des Services
 - Modification des règlements de raccordement basse tension & Trans-BT, Trans-MT et MT.
- Le Conseil d'administration a approuvé le plan d'adaptation 2012-2014 soumis à la CWaPE et qui constitue la base des investissements à prévoir pour cette période.

INTEREST EN 2011

Le Secrétaire d'INTEREST, Monsieur Peter Pfeiffer, a mis fin à sa carrière professionnelle au sein d'ORES en date du 31 mars 2011. Le Conseil d'administration le remercie pour sa bonne collaboration, sa loyauté ainsi que pour ses bonnes relations avec le monde politique et avec les clients.

Lors de sa séance du 29 mars 2011, le Conseil d'administration a désigné Madame Stephanie Rauss en tant que nouveau Secrétaire du Conseil d'administration d'INTEREST. Madame Rauss est entrée en fonction à la date du 1^{er} septembre 2011.

EVOLUTION LEGISLATIVE DANS LE CADRE REGULATOIRE

L'année 2011 a été particulièrement mouvementée en ce qui concerne le cadre régulatoire dans lequel évoluent les gestionnaires de réseaux de distribution et ORES : adoption de la loi de transposition des directives européennes dites « Troisième paquet Energie », organisation d'une consultation au sujet d'une nouvelle méthodologie tarifaire par le régulateur ou encore accord de principe sur la régionalisation de la compétence en matière de tarifs de distribution. Ces trois points, qui s'influencent respectivement les uns les autres, sont présentés plus en détails ci-dessous.

TRANSPOSITION DES DIRECTIVES EUROPÉENNES DITES 'TROISIÈME PAQUET ENERGIE'

Au niveau fédéral

Comme présenté dans le rapport annuel de l'exercice 2010 d'INTEREST, les directives électricité et gaz approuvées par le Parlement et le Conseil européen en juillet 2009 (qui constituent le nouveau cadre légal européen), devaient être transposées en droit belge pour le 3 mars 2011.

Les travaux de transposition du Troisième paquet Énergie se sont poursuivis tout au long de l'année 2011. Après une approbation en première lecture le 15 avril 2011 et sur avis de la Commission européenne et du Conseil d'Etat, le Conseil des Ministres a adopté, le 20 juillet 2011, le projet de loi de transposition en deuxième lecture. Dans cette version du texte, le législateur belge s'est limité à définir, sous forme de lignes directrices tarifaires, les grandes orientations des tarifs de distribution, sans pour autant fixer méthodologie de calcul de ces tarifs. Dans l'esprit du Troisième paquet énergie, cette compétence ainsi que celle d'approbation des tarifs de distribution sont attribuées exclusivement au régulateur fédéral, la CREG.

Dans un souci de transparence et avec la volonté de trouver le meilleur équilibre possible entre les intérêts des différentes parties prenantes, le projet de loi a été largement débattu lors d'auditions au Parlement¹.

Intermixt, l'établissement d'utilité publique chargé de la défense des intérêts des communes faisant partie des intercommunales mixtes de distribution, a été entendu à cette occasion. Dans son intervention, Intermixt a plaidé pour que le nouveau texte de loi ne remette pas en cause les tarifs approuvés pour la période 2009-2012. En effet, les tarifs ont été approuvés précédemment la période 2009-2012 de manière irrévocable et les engagements financiers ont été pris dans ce contexte. En outre, en attendant que la régionalisation de la compétence tarifaire permette d'assurer la cohérence entre le court et le long terme et englobe l'ensemble des objectifs de la régulation, Intermixt a prôné la sécurité juridique et régulatoire qui pourrait se traduire par la prolongation des mêmes principes tarifaires de manière transitoire.

D'importantes critiques ont également été formulées à l'égard des projets d'arrêtés des méthodes tarifaires en cours d'élaboration par la CREG². Intermixt a notamment regretté la volonté de la CREG d'adopter des méthodes tarifaires juste avant que ne soit adopté le cadre légal ; cette démarche risquant de donner lieu à nouvel enchaînement de procédures judiciaires et à une situation chaotique et néfaste à toutes les parties impliquées, en particulier pour les consommateurs. Intermixt a également souligné que l'adoption par la CREG de ses projets d'arrêtés compromettrait l'exercice par les régions de leurs compétences en se réservant possibilité de prendre des mesures disproportionnées affectant les missions de service public, les investissements, la qualité de la fourniture et la sécurité ainsi que la capacité des entreprises à constituer les pôles de savoir faire indispensables à l'exercice des compétences régionales. En outre, la pression à la baisse de la rémunération des fonds propres projetée par la CREG porterait préjudice au maintien et à l'attractivité des moyens financiers nécessaires pour réaliser les investissements. Il est crucial de

¹ Voir Chambre des représentants de Belgique, Doc 53 1725/008.

² Voir Section "Méthodologie tarifaire et tarifs 2013-2016".

EVOLUTION LEGISLATIVE DANS LE CADRE REGULATOIRE

pouvoir rémunérer correctement l'apport de moyens pour les années à venir: une éventuelle modification du mix énergétique - une part plus importante de la production d'électricité étant attribuée aux unités renouvelables décentralisées - serait lourde de conséquences pour les investissements des gestionnaires du réseau de distribution, notamment dans le domaine des réseaux intelligents.

À l'issue de ces auditions, les 15 et 22 décembre 2011, le Parlement et le Sénat ont voté le projet de loi de transposition du Troisième paquet Energie. Cette loi a été publiée le 11 janvier 2012³ et est entrée en application le 21 janvier 2012. En ce qui concerne les dispositions relatives aux tarifs de distribution, le texte est resté fidèle sur le fond à la version approuvée en deuxième lecture par le Conseil des Ministres.

Au niveau régional

Un projet de texte est en cours d'élaboration par le Ministre de l'Énergie. Il devra être voté ensuite par le Gouvernement wallon en vue d'une adoption par le Parlement wallon dans le courant de l'année 2012.

METHODOLOGIE TARIFAIRE ET TARIFS 2013 – 2016

Anticipant sur la discussion à la Chambre du projet de loi de transposition contenant les lignes tarifaires auxquelles doit répondre la méthodologie de calcul des tarifs⁴, la CREG a entamé le 15 septembre 2011, une consultation publique sur des projets d'arrêtés fixant les méthodes de calcul et établissant les conditions tarifaires de raccordement et d'accès aux réseaux de distribution d'électricité et de gaz naturel⁵. Evoquant le principe de primauté du droit de

l'Union, la CREG estime que depuis le 3 mars 2011, délai ultime de transposition du Troisième paquet Energie en droit national, et suite à différents arrêts de la Cour constitutionnelle, de la Cour d'appel de Bruxelles ainsi que d'un avis de la section de législation du Conseil d'Etat⁶, elle ne doit plus appliquer la législation nationale en vigueur car celle-ci n'est plus en phase avec le droit de l'Union européenne.

Appliqués tels quels, les projets d'arrêtés proposés par la CREG seraient d'application immédiate et s'appliqueraient déjà pour la fixation des soldes d'exploitation de l'exercice 2010. Quant à la spécification des tarifs, ces projets d'arrêtés prévoiraient :

- a) une simplification de la structure tarifaire,
- b) une période régulatoire de 4 ans débutant le 1^{er} janvier 2013,
- c) des tarifs constants sur cette période.

Quant au revenu total, ces projets d'arrêtés auraient pour conséquence une baisse des revenus des gestionnaires de réseaux distribution et principalement de la rémunération des capitaux investis et ce, du fait de la modification radicale de certains paramètres du calcul de cette rémunération. La CREG utiliserait par ailleurs un modèle de minimisation des coûts très contraignant, imposant des mesures importantes d'efficacité et de productivité aux gestionnaires de réseaux de distribution. Ces mesures seraient complétées par un plafond sur le revenu total; celui-ci ne pouvant dépasser le niveau de 2010. L'inefficacité mesurée des GRD devrait être entièrement résorbée en 2016, au rythme d'un quart par année (¼ en 2013, ½ en 2014 et ¾ en 2015).

Dans sa réponse à la consultation du 14 octobre 2011, ORES, pour le compte des gestionnaires de réseaux de distribution mixtes wallons, s'est livrée à une analyse critique, article par article, des projets d'arrêtés de la CREG. La procédure de consultation de la CREG a été analysée au regard de l'esprit des Directives européennes quant au respect des principes d'accountability et notamment, de transparence et de motivation. Son fondement juridique a été analysé sur base

http://www.creg.be/pdf/Opinions/2011/P092011/D-E-1106-FR.pdf

12

 $^{^3}$ Loi du 8 janvier 2012 portant modifications de la loi du 29 avril 1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité et de la loi du 12 avril 1965 relative au transport de produits gazeux et autres par canalisations (M.B. du 11/01/2012).

⁴ Voir Section "Transposition des directives européennes dites 'Troisième paquet Énergie".

⁵Voir par exemple pour l'électricité,

⁶ Avis 49.570/3 du 31 mai 2011.

EVOLUTION LEGISLATIVE DANS LE CADRE REGULATOIRE

de la législation en vigueur à ce moment ainsi que sur la base du projet de loi de transposition approuvé en deuxième lecture par le Conseil des Ministres. La méthode et les paramètres de fixation de la rémunération des capitaux investis proposés par la CREG ont en outre fait l'objet d'une analyse détaillée et d'une comparaison avec les pratiques de pays voisins.

Face aux nombreuses interrogations que soulevait la partie des projets d'arrêtés relative au modèle d'évaluation comparative des coûts (modèle DEA), la CREG a initié une consultation séparée dédiée à cette problématique. Une séance d'information publique s'est tenue durant laquelle la CREG a présenté son modèle d'évaluation des coûts. Respectant le délai fixé par la CREG, ORES a répondu le 13 janvier 2012 à la consultation pour le compte des gestionnaires de réseau de distribution mixtes wallons dans un rapport très circonstancié.

ORES y analyse:

- a) le respect des lignes directrices tarifaires contenues dans le loi du 8 janvier 2012,
- b) l'intégration du modèle d'évaluation des coûts dans un cadre régulatoire global,
- c) les aspects méthodologiques de la spécification du modèle,
- d) la qualité des données utilisées.

Ici également, ORES a formulé ses remarques sur la base d'enseignements tirés des pays qui constituent les meilleures pratiques en la matière.

Cette première consultation se veut « une feuille de route méthodologique destinée à l'implémentation d'une analyse comparative régulatoire afin de supporter la méthodologie tarifaire de la CREG, y compris à long terme » et devrait être logiquement suivie d'une série de consultations/concertations avec les gestionnaires de réseaux de distribution afin d'aboutir au modèle final dans le courant de l'année 2012.

Au moment de la rédaction du présent rapport annuel, la CREG n'avait pas encore donné de suite aux réponses aux consultations sur les projets d'arrêtés et sur le modèle d'évaluation comparative des coûts, ni communiqué sa méthodologie nécessaire à l'élaboration de la proposition tarifaire 2013-1016.

TRANSFERT DE COMPETENCES DU FEDERAL VERS LE REGIONAL EN MATIERE TARIFAIRE

Rappelons que la loi spéciale de réformes institutionnelles du 8 août 1980 octroie aux Régions la compétence en matière de distribution d'énergie mais maintient dans le giron de l'Etat fédéral la compétence en matière de tarifs. Un accord institutionnel relatif à la sixième réforme de l'Etat a été conclu le 11 octobre 2011. Il prévoit le transfert aux Régions de la compétence tarifaire pour les réseaux de distribution (hors ceux ayant une fonction de transport, même s'ils ont une tension nominale égale ou inférieure à 70.000 volts).

ACTUALITES FINANCIERES

FINANCEMENT 2011 ET PERSPECTIVES

Événements 2011

Au cours de l'année 2011, ORES et les GRD mixtes, dont INTEREST, ont arrêté une politique de financement et diversifié leurs sources de financement.

Les principes ainsi fixés sont les suivants :

- durée de financement de 20 ans, avec possibilité de financer au maximum un quart de l'endettement total du GRD par des financements de minimum 5 ans;
- utilisation de taux long terme, avec possibilité de financer au maximum un cinquième de l'endettement total du GRD par le recours à des taux court terme;
- privilège octroyé au financement par emprunt ordinaire, avec examen d'autres moyens de financement à pouvoir appliquer à partir de 2013;
- recours aux produits dérivés uniquement dans un but de couverture d'emprunts existants.

En parallèle à cette définition de la politique de financement par les GRD, une diversification des sources de financement a été réalisée par la mise en place en ORES d'un programme de billets de trésorerie (billets initialement d'une durée maximale de 365 jours). Ce programme, d'un montant maximal de 250 M€ et d'une durée de 10 ans, a été émis avec garantie des GRD. Les premières émissions ont eu lieu en mai 2011 avec pour objectif de couvrir, à court terme et dans l'attente d'une consolidation à long terme, les réductions de fonds propres des GRD pratiquées en juin 2011 (sauf pour INTEREST qui a procédé aux dernières réductions de fonds propres en 2010) ainsi que les investissements des GRD. La consolidation long terme s'effectue via le lancement d'emprunts bancaires classiques par les GRD. Dans ce cadre, INTEREST a initié une procédure de marché public en septembre 2011.

Les tensions sur le marché interbancaire ont obligé ORES à entamer une réflexion sur l'accélération de la mise en place d'autres de financement (voir la partie « perspectives »). C'est ainsi qu'une seconde ligne de crédit a été mise en place en ORES et que la possibilité d'émettre des placements privés a été instaurée (même principe que les billets de trésorerie, mais non plus limité à 365 jours maximum mais bien pour une durée entre 3 Ce lancement a été réalisé par et 5 ans). l'intermédiaire d'une modification du programme de billets de trésorerie (suppression de la référence à la durée maximale de 365 jours des billets). INTEREST ayant garanti ce programme, le Conseil d'administration a du se prononcer sur modification. Dans l'attente. cette complément de financement a été assuré par le programme de billets de trésorerie.

Perspectives

Comme évoqué dans le rapport du Conseil d'administration sur l'exercice 2010, le marché financier est toujours en crise. Afin de pouvoir assurer le financement tout en évitant des hausses de coûts trop importantes, accélération de l'appel direct au marché des capitaux a été approuvée par les instances d'ORES et des GRD, dont INTEREST. direct au marché ne peut ainsi toutefois être réalisé de manière opportune qu'à partir d'une taille critique réalisée en ORES pour l'ensemble des GRD mixtes wallons. C'est pourquoi, lors de la réunion du Conseil d'administration de février 2012, l'instauration d'un fonds de garantie par le GRD auprès d'ORES a été approuvée. Le principe étant que le Conseil d'administration, sur la base d'une estimation des investissements à réaliser au cours des cinq prochaines années, approuve l'engagement de garantir les outils financement qui seront mis en place au sein d'ORES. Ce mécanisme sera détaillé dans le rapport annuel de l'exercice 2012.

ECLAIRAGE PUBLIC

Le législateur wallon a fait de l'entretien de l'éclairage public communal une obligation de service public pour les GRD, et donc pour INTEREST et sa filiale, ORES.

Si les communes sont et restent propriétaires de leurs installations d'éclairage public, ORES assure le suivi de nombreux projets depuis l'étude technique jusqu'à l'entretien, en passant par les dossiers administratifs, tout en gérant les autorisations, subsides et contacts avec les services de la Région wallonne.

Un objectif: un éclairage public communal performant, sécurisant, à faible consommation d'énergie et adapté à son environnement.

Pour remplir cet objectif et participer au bienêtre des riverains, INTEREST s'est lancée dans un projet et des engagements solides, concrétisés au travers d'une charte de l'éclairage public communal disponible sur son site internet.

Ainsi, votre GRD et sa filiale ORES s'engagent notamment à :

- Procéder à un recensement des parcs communaux d'éclairage public. Celui-ci, mené en deux phases, permet de cartographier les installations et d'assurer un reporting informatique des caractéristiques de chaque point lumineux, ainsi que des interventions techniques sur ces installations.
- Mettre à disposition des communes un outil de gestion intégré de leur parc d'éclairage public. Cet outil - baptisé Lumiweb - leur permet d'accéder en temps réel via l'Internet à de nombreuses informations utiles. dont l'état d'une d'avancement demande suivi des d'intervention, le délais d'exécution, la visualisation ouvrages, etc.
- Réaliser un audit du parc d'éclairage public tous les cinq ans.

- Faciliter le signalement de points d'éclairage public communal en panne. **Depuis** mai 2012, grâce aux collaborations avec les communes, les citovens peuvent, au-delà possibilité de contacter directement les communes, contacter ORES soit via le site web ORES.net, soit via le centre d'appels, pour demander une intervention sur un luminaire défectueux.
- Intervenir dans les 48h sur une panne ayant un impact sur la sécurité ou affectant plusieurs luminaires d'une même rue, et dans les quinze jours ouvrables pour les autres demandes pour autant que celles-ci ne concernent pas des défauts de réseau et des déclassements de luminaires.

Ces nouveaux développements permettront à INTEREST d'encore améliorer les services rendus aux citoyens, tout en continuant à suivre les évolutions technologiques visant à optimiser la consommation d'énergie et la fiabilité des équipements.

15

LA MISE EN PLACE D'UN SYSTEME DE QUALIFICATION EN MATIERE DE MARCHES PUBLICS

La réglementation en matière de marchés publics introduit une obligation préalable de publicité quasiment pour tous les marchés. Le législateur a prévu des seuils fixés par le Roi, au-dessus desquels la publicité est assurée dans le supplément du Journal Officiel de l'Union européenne et/ou le Bulletin des Adjudications. En réponse à la publication officielle d'un avis de marché dans le cadre d'une procédure restreinte (ex. : procédure négociée avec publicité), les entreprises intéressées se portent candidates et ensuite, si elles sont sélectionnées par le pouvoir adjudicateur, font offre.

L'Arrêté royal du 10 janvier 1996 relatif aux secteurs spéciaux (énergie, transport, services postaux) autorise également les entités adjudicatrices de publier un avis sur l'existence d'un système de qualification pour assurer la publicité et ensuite la mise en concurrence des marchés de fournitures, travaux et services.

L'objectif de la qualification est d'établir une liste de fournisseurs, de prestataires de services ou d'entrepreneurs qui sont aptes à satisfaire aux exigences du pouvoir adjudicateur sur les plans organisationnel, commercial, financier, technique (personnel, production, qualité), service, et ce, préalablement à la passation des marchés.

Si la durée d'un système de qualification est inférieure ou égale à 3 ans, il suffit de publier une fois l'avis d'existence d'un système de qualification. Si la durée du système dépasse 3 ans et, a fortiori, si elle n'est pas limitée au-delà de 3 ans, alors il faut publier un avis d'existence d'un système de qualification chaque année.

Les règles et les critères définis par l'entité adjudicatrice pour un système de qualification doivent être objectifs. Ils peuvent être mis à jour à tout moment. Les critères concernent principalement la capacité technique, économique, financière. Les causes d'exclusions (TVA, ONSS, impôts...) sont d'office intégrées dans les règles.

Pour les marchés de travaux, il doit au moins être fait référence aux règles et critères déterminés dans la législation relative à l'agréation d'entrepreneurs de travaux, le cas échéant.

Les candidats peuvent marquer intérêt à un système de qualification seuls ou se présenter dans un groupement de candidats. Une entité économique peut faire valoir la capacité d'autres entités, quelle que soit la nature juridique des liens existant entre elle-même et ces entités et ce, pour les critères de capacité technique, économique ou financière. Les candidats ont le droit d'obtenir sur leur demande communication des critères et règles objectifs ou de leurs mises à jour définis par le pouvoir adjudicateur.

Les candidats ont le droit d'obtenir les noms des entités ou organismes qui disposent d'un système de qualification qui répond aux exigences du pouvoir adjudicateur.

La qualification doit être prononcée dans les six mois à compter de la demande du candidat. Si le Pouvoir Adjudicateur n'est pas en mesure de respecter ce délai de 6 mois, il est obligé d'informer préalablement le candidat de la prolongation du délai, et ce après 4 mois au plus tard.

Comme pour tous les actes administratifs, il y a obligation de motivation de la décision de qualification, de retrait de la qualification, du refus de qualification.

La décision motivée doit être communiquée dans les moindres délais et au plus tard dans les quinze jours à compter de la date de la décision.

De plus, pour les décisions de retrait de la qualification d'un entrepreneur, d'un fournisseur ou d'un prestataire de services, l'autorité adjudicatrice informe celui-ci par écrit de cette intention et des raisons la justifiant au moins quinze jours avant la date prévue pour mettre fin à la qualification, ainsi que de la possibilité de faire part de ses observations dans ce même délai.

LA MISE EN PLACE D'UN SYSTEME DE QUALIFICATION EN MATIERE DE MARCHES PUBLICS

Pour les marchés de fournitures de produits très techniques (câbles, tubes et accessoires, compteurs, appareils de coupure MT, etc.), des systèmes de qualification de fournisseurs et de produits existent de longue date. Ils garantissent un niveau de qualité très élevé pour ces produits.

Le système de qualification, évitant la publicité au niveau de chaque marché, permet dès lors de réduire les délais de passation des marchés. L'introduction d'un dossier de qualification par tout candidat, intéressé par l'obtention de marchés dans un domaine déterminé, étant autorisée de manière permanente, le système de qualification contribue à augmenter la concurrence entre les candidats soumissionnaires qualifiés avec des effets positifs sur les prix.

En 2011, pour les travaux spécialisés et récurrents, les GRD et ORES ont opté pour la mise en place d'un système de qualification qui présente les avantages ci-après :

- une diminution de la durée des procédures de passation des marchés dès qu'une première liste de candidats qualifiés existe;
- une réduction des tâches administratives liées à la publicité et à l'analyse des candidatures marché par marché;
- la qualification de tout nouveau candidat à tout moment, sans devoir attendre le prochain marché;
- une plus grande souplesse pour modifier les règles qui régissent ces marchés;
- une plus grande transparence dans le choix des entrepreneurs sélectionnés;
- une solution au problème de l'obtention d'une nouvelle agréation en cours de procédure de passation d'un marché, l'agréation étant exigée lors du dépôt du dossier de qualification.

Pour les entrepreneurs, le système de qualification présente également quelques avantages :

- un accès permanent à la qualification sans devoir attendre un nouveau marché;
- un allègement des tâches administratives liées à la sélection des candidats marché par marché;
- une invitation systématique du pouvoir adjudicateur à remettre une offre pour des marchés pour lesquels ils ont été qualifiés;
- la réduction des délais entre les dates de dépôt de l'offre et d'attribution d'un marché qui devrait avoir un effet positif sur les prix.

17

CHARTE DES IMPETRANTS

Plus de sécurité et une meilleure coordination sur les chantiers

En date du 30 avril 2009, le Parlement wallon a adopté le décret relatif à l'information, la coordination et l'organisation des chantiers, sous, sur ou au-dessus des voiries ou des cours d'eau, appelé communément le décret « Impétrants ». Pour être applicable, il devait faire l'objet de plusieurs arrêtés du Gouvernement wallon, qui fixeraient les dispositions pratiques indispensables à sa mise en œuvre.

Les difficultés rencontrées lors de la rédaction des avant-projets d'arrêtés du Gouvernement wallon y relatifs ont mis en évidence la complexité de la matière et l'impossibilité d'aboutir à des positions communes entre les différents intervenants. Force a été de constater que le décret était trop ambitieux et qu'il devait être repensé d'une manière plus pragmatique.

Conscient de ces difficultés, le Ministre Paul Furlan a d'ailleurs proposé à plusieurs reprises au Gouvernement wallon de reporter l'entrée en vigueur du décret. La date ultime arrêtée à ce jour est le 31 décembre 2012.

Dans l'attente d'une refonte de la législation et soucieux d'améliorer la sécurité sur les chantiers, ORES – en sa qualité de société filiale assurant l'exploitation journalière des GRD mixtes wallons - et d'autres impétrants actifs sur le territoire wallon, se sont engagés de manière volontariste à respecter une charte, qui reprend les obligations suivantes :

- l'adhésion au portail fédéral géré par l'asbl CICC (point de Contact fédéral Informations Câbles et Conduites);
- la transmission des informations relatives au repérage des installations souterraines au plus tard dans les 15 jours ouvrables qui suivent la demande reçue de CICC;
- la visite sur place d'un agent, et le cas échéant la prise en charge de sondages, en cas de discordance entre les informations reçues et les relevés sur le terrain;
- l'utilisation du géo référentiel PICC (Projet Informatique de Cartographie Continue) de la Région wallonne;

- l'envoi des projets de pose de réseaux de plus de 250 mètres aux autres impétrants;
- l'examen de l'opportunité d'une coordination de ces chantiers ;
- l'étude d'une plate-forme wallonne d'échange d'informations et de coordination des chantiers.

La charte des impétrants a été signée par 21 entreprises actives dans les secteurs de l'électricité, du gaz naturel, de l'eau et des télécommunications le 1^{er} mars 2011 au Cabinet du Ministre Paul Furlan. Quatre opérateurs ont depuis lors rejoint le groupe des signataires, portant ainsi ce groupe à vingt-cinq.

Mise en œuvre de la Charte

Depuis son entrée en vigueur le 30 juin 2011, un réel engouement de demande de plans via le portail CICC a été constaté. Concrètement, cela s'est traduit par une augmentation de l'ordre de 40% du nombre de demandes mensuelles sur l'année 2011 par rapport à 2010. Grâce entre autres au développement d'outils informatiques spécifiques, ORES a pu parfaitement gérer ce surcroît et continue de délivrer les plans dans un délai moyen inférieur à 7 jours ouvrables.

Côté cartographie, ORES consent d'importants efforts depuis plusieurs années afin d'adapter et moderniser les outils logiciels utilisés pour l'établissement et la mise à jour des plans des réseaux. Plus de cinquante dessinateurs sont chargés de ce travail. Les plans sont non seulement indispensables à la réalisation des missions du gestionnaire de réseau au quotidien mais ils sont aussi les garants d'une bonne information des entrepreneurs et des autres sociétés dites d'utilité publique. Aujourd'hui, INTEREST dispose de systèmes de cartographie à la pointe de la technologie. Les cartes et des plans de repérage mis à jour sont interconnectés avec différentes bases de données servant à l'exploitation des réseaux et peuvent être consultés directement sur leur PC portable par les techniciens.

CHARTE DES IMPETRANTS

Enfin, l'étude de faisabilité d'une plateforme informatique de coordination a bien été réalisée. Les choix doivent à présent être arrêtés quant aux options retenues. ORES et les GRD mixtes accordent la plus grande importance à la mise en œuvre de cette plateforme, gage de partage rapide de l'information et d'efficacité des coordinations de chantier.

Décret dit « Impétrants »

Parallèlement à la mise en application de la Charte, le Cabinet du Ministre Paul Furlan et l'administration de la DG01 du Service Public de Wallonie ont entrepris une série de contacts tout au long de l'année 2011 afin de faire progresser la révision du texte de décret. Dans cette optique, les impétrants signataires de la Charte ont développé et présenté une vision commune, facilitant par là l'émergence de pistes de convergence avec les autres parties prenantes. Cette démarche devrait déboucher sur un texte plus équilibré et plus pragmatique. ORES et les impétrants resteront très attentifs à l'évolution du dossier en 2012 et souhaitent continuer à jouer un rôle actif et constructif.

LES RESEAUX ET COMPTEURS INTELLIGENTS : « SMART GRID » ET « SMART METERING »

Aujourd'hui, le déploiement des sources de production électrique décentralisées (éolien, photovoltaïque, etc.) continue de s'accélérer. Les objectifs en cette matière restent très ambitieux. En effet, en termes d'énergies renouvelables, la Région wallonne a adapté ses objectifs dans le cadre de la déclaration de politique régionale, les faisant passer de 13 % à 20 %. Cette adaptation se traduirait selon les études réalisées par ORES et basées sur les informations disponibles, par un doublement de d'énergie production électrique renouvelable - de 20 % à 40 % consommation finale d'électricité en Région wallonne.

L'intégration massive de productions d'énergie renouvelable confirme les changements importants pressentis l'année passée justifiant l'implication d'ORES dans des projets suivis plus particulièrement par son service Smart Grid / Smart Metering.

Etude « Vision Smart Grid »

Cette étude, réalisée durant le premier semestre 2011, avait pour objectif, compte tenu des enjeux liés à l'objectif des 20-20-20 (20 % de réduction des émissions de CO₂, 20 % d'économie d'énergie, 20 % d'énergies renouvelables et ce d'ici 2020) d'une part, et de la « décarbonation » de l'économie d'ici 2050 d'autre part, de délimiter les priorités stratégiques d'ORES.

Les conclusions de cette étude de sept semaines ont été les suivantes :

- (1) mettre la priorité sur les éléments permettant d'assurer la fiabilité du réseau ;
- (2) étudier le déploiement (éventuellement segmenté) des compteurs d'énergie intelligents ;
- (3) développer une plate-forme de contrôle permettant de gérer les réseaux au mieux compte tenu des nouveaux défis liés à l'introduction massive de productions décentralisées ;
- (4) étudier l'opportunité de se lancer dans l'autoproduction pour la compensation des pertes.

Etude « Smart Metering »

Cette étude, démarrée durant le deuxième semestre 2011, s'inscrivait dans la continuité de l'étude dite « Vision ». Son objectif visait à préparer la position d'ORES quant au déploiement des compteurs intelligents sur les réseaux des gestionnaires de distribution d'énergie. Les travaux se poursuivront en 2012 notamment en collaboration avec le régulateur. Pour rappel, la Commission européenne attend des pays qu'ils se positionnent sur le déploiement des compteurs intelligents d'ici début septembre 2012.

Compteurs intelligents - Smart meters (Marcheen-Famenne, Nivelles et Flobecq)

Le projet-pilote, réparti sur les villes de Marcheen-Famenne et Nivelles et portant sur 1.250 compteurs électriques et 250 compteurs à gaz, se poursuit.

À Flobecq, l'administration communale a souhaité mettre en place une structure de promotion de l'installation des panneaux photovoltaïques au profit de ses concitoyens. Cela a comme conséquence que le taux d'équipement en photovoltaïque des maisons situées sur la commune atteindra rapidement un niveau, de l'ordre de 20 %, très supérieur à ce qui est communément rencontré en Wallonie. À ce niveau, l'impact sur les réseaux électriques basse tension est non négligeable.

Projet EcoGrid

ORES participe à ce projet international, démarré en juin 2011 et se déroulant au Danemark via la plate-forme B-EcoGrid (regroupant notamment ORES, ELIA et EANDIS), d'une part et, en étant membre du groupe de référence d'autre part. La participation d'ORES à ces différentes structures lui permet d'avoir accès à différentes informations utiles dans ce développement.

LES RESEAUX ET COMPTEURS INTELLIGENTS : « SMART GRID » ET « SMART METERING »

Smart Park

Le Ministre de l'Economie, Jean-Claude Marcourt, a proposé de réaliser un projet pilote dénommé « SMART PARK ».

La finalité de ce projet est de démontrer l'intérêt d'organiser, pour les entreprises présentes sur les parcs d'activités économiques, des services de monitoring permanent de leurs consommations d'électricité afin de les aider à maitriser ces coûts.

Trois parcs de développement ont été choisis en collaboration avec la SPI+, IGRETEC, ORES et TECTEO.

Les résultats de ce projet sont attendus pour fin mars 2014.

Projet « Gestion active du réseau »

Dans le cadre d'une collaboration entre ELIA et ORES, une étude de faisabilité portant sur la gestion active du réseau a été confiée à Smarter Grid Solutions Ltd., une société écossaise qui a notamment déployé cette technique sur une partie du réseau électrique d'une île au nord de l'Ecosse. Le principe de gestion active du réseau pour utilisé pouvoir accueillir productions décentralisées (parcs cogénérations, etc.) supplémentaires sur les réseaux actuels, et permettre production d'une plus grande quantité d'énergie verte.

Chaire académique ORES

ORES a décidé le financement, fin 2011, d'une Chaire académique intitulée « Smart Grids – Smart Metering » au sein de l'Université de Mons, et plus particulièrement de sa Faculté Polytechnique.

L'inauguration officielle de cette chaire a eu lieu à Mons et a réuni plus de 150 invités ainsi que plusieurs orateurs nationaux et internationaux.

Plate-forme REDI

ORES a participé à la plate-forme REDI – groupe de réflexion sur le développement de Réseaux Électriques Durables et Intelligents créé dans le cadre d'une demande à la CWaPE émanant du Ministre en charge de l'énergie, et dont la mission consistait en la rédaction d'un «... rapport sur les priorités en matière de développement des réseaux durables et intelligents en vue d'assurer l'intégration des productions décentralisées, de limiter la consommation des clients finals, de réduire les pertes réseaux et d'améliorer l'efficacité et le rapport coût-bénéfice des investissements "réseaux" ».

Les conclusions générales de la plate-forme ont été présentées par la CWaPE , qui donne aux gestionnaires de réseaux de distribution la responsabilité et les moyens de choisir la solution au moindre coût— au bénéfice des clients— tout en permettant tous les raccordements —au bénéfice des productions et de la concurrence — tant que les objectifs gouvernementaux ne sont pas dépassés.

21

ATRIAS

Dans le marché libéralisé de l'Energie, les différents acteurs – fournisseurs et gestionnaires de réseaux de distribution (GRD) – ont une foule d'informations à échanger.

Lorsqu'un client change de fournisseur par exemple, le nouvel élu informe le GRD concerné ou l'opérateur qui agit en son nom. Celui-ci enregistre le changement dans le registre d'accès, informe l'ancien fournisseur et lance le relevé des index qu'il communiquera à l'ancien et au nouveau fournisseur.

Tous ces échanges d'information entre les différents opérateurs du marché sont régis par le MIG (Message Implementation Guide). Le MIG constitue le langage commun des fournisseurs et des GRD. Le MIG définit l'échange d'informations et de données entre les fournisseurs et les GRD dans le cadre des processus de marché. A ces fins le MIG décrit la procédure à suivre et la structure des messages informatiques à échanger.

Le MIG a connu une croissance organique depuis la libéralisation du marché et est devenu complexe. Une révision fondamentale du MIG pourra lever certaines limitations et simplifier les processus.

Par ailleurs, le marché de l'Energie est confronté aujourd'hui à de grands changements. Les objectifs 20-20-20 de l'Union Européenne ne feront qu'accroître l'importance de la production décentralisée. Plusieurs GRD sont occupés avec des projets pilotes Smartmetering et Smartgrid. Les véhicules électriques s'annoncent. Tous ces développements auront un impact non négligeable sur le modèle et les processus de marché et donc in fine sur le MIG.

Sur la base du MIG, la Clearinghouse gère la plateforme informatique qui permet l'échange d'information entre les fournisseurs et les GRD sur la base du MIG.

Le 9 mai 2011, la société ATRIAS a été constituée par quatre gestionnaires du réseau de distribution ou leurs opérateurs respectifs. Il s'agit de SIBELGA, Infrax, ORES et EANDIS. Fin 2011 TECTEO a rejoint également ATRIAS : la clearinghouse couvrira ainsi la totalité du marché belge.

L'objectif d'ATRIAS est d'une part de structurer la concertation du marché - rôle qui aujourd'hui est rempli par UMIX — afin d'aboutir à la mise en place des processus de marché améliorés et à l'intégration des nouveaux développements dans le marché de l'Energie. D'autre part, l'objectif d'ATRIAS est de développer une application informatique commune qui soutiendra les processus de marché.

Une convention a été conclue avec la FEBEG et les différents régulateurs régionaux pour structurer la concertation du marché. L'objectif est de développer un MIG 6 avant fin 2012 et de l'implémenter pour 2015.

Les fournisseurs, GRD et régulateurs ont ensemble rédigé leur vision de l'évolution du marché belge de l'Energie. Sur la base de ce document, différents groupes de travail se réuniront en 2012 pour définir le MIG 6.

.

PROXIMITE ET ACCESSIBILITE

Plus que jamais, priorité à nos clients!

Dès 2010, ORES a lancé plusieurs projets afin d'améliorer son accessibilité et partant, celle d'INTEREST et ainsi offrir un service plus performant à ses clients.

Quatre grands projets visant à renforcer encore la satisfaction de la clientèle ont mobilisé les collaborateurs de notre filiale, à savoir :

Les demandes de travaux et l'information en quelques clics

Après plusieurs mois de préparatifs, un nouveau site web a été mis en ligne le 3 avril 2012 : plus convivial, plus intuitif, plus simple d'utilisation, ce nouveau 'INTEREST.be' apporte une réponse plus efficace aux demandes des internautes.

Son ergonomie a été entièrement revue afin que les clients y trouvent aisément l'information recherchée, notamment grâce à une présentation synthétique des différentes rubriques en page d'accueil et une foire aux questions régulièrement mise à jour.

Les demandes de travaux sont dorénavant introduites en quelques clics, au moyen de formulaires interactifs accompagnés d'une aide en ligne guidant le client à travers les différentes étapes du processus.

Et il ne s'agit là que d'une première étape, puisque de nouvelles fonctionnalités sont en cours de développement; demain, le client pourra par exemple suivre sur le web l'avancement de sa demande de travail.

Contacter directement son gestionnaire de dossier sans interaction inutile

Parmi les attentes de la clientèle, la possibilité de joindre directement son gestionnaire de dossier pour tous travaux complexes et 'non-standards' avait été pointée, lors d'enquêtes préalables, comme porteuse de plus de confort et de facilité. Une équipe spécialement dédicacée à ce type de travaux va être mise en place dans chaque backoffice technique. Via l'encodage de leur numéro de dossier, les clients pourront dès septembre 2012 contacter leur gestionnaire de dossier en direct. Cette personne de contact unique gèrera

la demande du client pour tout travail nonstandard. Pour le client, ce nouveau mode opératoire sera synonyme de gain de temps et de plus grande efficacité.

Des temps d'attente plus courts au téléphone

Avec plus d'un million de contacts téléphoniques chaque année, le centre d'appels d'ORES participe directement à la satisfaction de la clientèle d'INTEREST. La qualité du service y est mesurée et suivie quotidiennement à travers le taux d'accessibilité, c'est-à-dire le pourcentage d'appels pris par rapport au nombre d'appels reçus, ainsi que la rapidité de prise en charge de ces appels.

Accessibilité et prise en charge des appels téléphoniques

Domaine	Accessibilité	Accessibilité	Délai / SLA	Délai / SLA
	Objectif	Résultat 2011	Objectif	Résultat 2011
Odeur Gaz	100% des appels répondus	100% (99% en 2010)	95% des appels pris dans les 15 secondes	99% (99% en 2010)
Dépannage	95% des appels répondus	97% (91% en 2010)	80% des appels pris dans les 15 secondes	86% (68% en 2010)
Travaux	95% des appels répondus	98% (93% en 2010)	80% des appels pris dans les 40 secondes	86% (64% en 2010)
Clientèle	95% des appels répondus	99% (96% en 2010)	80% des appels pris dans les 40 secondes	81% (65% en 2010)
Index et Relève	95% des appels répondus	98% (94% en 2010)	80% des appels pris dans les 40 secondes	88% (68% en 2010)
Questions générales	95% des appels répondus	98% (93% en 2010)	80% des appels pris dans les 40 secondes	86% (65% en 2010)

* SLA : Service Level Agreement ou niveau de service convenu

Mais INTEREST entend aller plus loin que le seul suivi d'objectifs quantitatifs. La qualité du service rendu est aussi analysée. Des objectifs qualitatifs sont également fixés et des enquêtes sont réalisées pour évaluer le niveau de satisfaction des clients après contact avec les conseillers clientèle au téléphone. Par ailleurs, des campagnes « d'appels mystères » permettent de tester la qualité d'accueil et la pertinence des réponses apportées.

Les actions d'amélioration continue menées par le centre d'appels ont permis à celui-ci de décrocher en septembre 2011 la certification « Customers Contact Center » dans le cadre de la norme européenne EN15838, une première en Belgique.

PROXIMITE ET ACCESSIBILITE

Dès septembre 2012, INTEREST va également mettre en place un numéro unique à l'attention des communes et des entreprises afin d'adapter son service à leurs attentes spécifiques.

Une information proactive aux momentsclés

Via des collaborations mises en place avec les communes, les CPAS et d'autres acteurs-clés dans le domaine du conseil en énergie - comme les Guichets de l'énergie de Wallonie - les clients auront la possibilité à partir de septembre 2012 d'obtenir proactivement des informations relatives à la distribution d'énergie et les différents aspects de nos métiers, notamment lors de l'introduction de leur permis de bâtir ou d'un projet d'installation de panneaux photovoltaïques démarche et ce, sans complémentaire.

L'aménagement des deux bureaux d'accueil d'INTEREST sera également revu afin de mieux accueillir les clients équipés de compteurs à budget.

Les clients reconnaissent les progrès accomplis

Toutes ces initiatives portent leurs fruits et INTEREST l'a constaté lors des enquêtes de satisfaction. Les résultats sont en constante progression sur les trois dernières années.

Satisfaction globale clients et plaintes

Satisfaction ORES :	
Traitement de votre demande	87,95%
Qualité des travaux	89,56%
Personnel	94,85%
Satisfaction globale ORES (%)	92,95%
Satisfaction globale INTEREST (%)	91,40%

Ces résultats confirment que les actions menées correspondent aux attentes des clients et confortent ORES dans la poursuite des efforts entrepris.

FOCUS SUR LES OBLIGATIONS DE SERVICE PUBLIC SOCIALES

2011 a vu la poursuite des réunions de travail lancées à la suite de la publication de l'étude de la CWaPE sur « les mesures sociales applicables en Région wallonne ».

ORES a été un acteur très actif en la matière :

- √ fournissant des études et business case comparatifs des solutions actuellement en place dans les différentes régions du pays;
- ✓ contribuant à une analyse qualitative et quantitative des pistes d'amélioration envisagées par la CWaPE et le Gouvernement wallon : nouvelle catégorie de clients protégés conjoncturels, fourniture des clients protégés régionaux par les GRD,...
- √ réitérant sa volonté de mettre rapidement en place l'abandon du fournisseur temporaire (appelé également fournisseur X) dans le cadre du processus de placement des compteurs à budget.

L'objectif poursuivi par ORES étant de rencontrer les objectifs poursuivis par la CWaPE tout en assurant un maintien, voire une diminution, du coût des OSP sociales à charge de la communauté.

C'est également au cours de cette année que la CWaPE a accepté la solution alternative proposée par ORES en matière de gestion des placements des compteurs à budget chez les clients résidentiels déclarés en défaut de paiement : le GRD assumant pleinement son rôle de facilitateur.

2012 verra la concrétisation de tout ou partie de ces éléments au travers du nouveau décret ainsi que de l'aménagement des Arrêtés du Gouvernement wallon en la matière.



DONNEES STATISTIQUES

Indicateurs de performance électricité

Indicateurs	Unité	Statistiques 2010	Statistiques 2011
Nombre d'utilisateurs du réseau BT	nombre	53.286	53.879
Nombre d'utilisateurs du réseau MT	nombre	352	360
Longueur du réseau BT	km	1.992,57	2.021,33
Longueur du réseau MT	km	1.123,20	1.155,12
Energie distribuée en BT (aux consommateurs finaux)	kWh	295.560.427	288.496.812
Energie distribuée en MT (aux consommateurs finaux)	kWh	256.911.236	253.262.705
Indisponibilité pour coupures planifiées	h	0:40:14	0:31:42
Indisponibilité suite défaillance MT	h	2:00:00	1:26:00
Temps d'arrivée sur site en intervention BT	h	1:00:38	0:47:20
Temps d'intervention moyen en BT	h	1:13:11	1:08:19
Pourcentage des cas où les délais ne sont pas respectés.			
Délai Raccordement (à partir de l'accord du client)	%	5	2
Pourcentage des cas où les délais ne sont pas respectés			
Délai mise en service / réouverture	%	3	0

Statistiques « Plaintes et indemnisations »

INTEREST	2011	Nombre/EAN
		0,10%
Plaintes Insatisfaction	51	
Demandes d'indemnisation dans le cadre du Décret du		
17/07/2008	64	0,12%
Médiations	23	0,04%
TOTAL	138	0,08%

Statistiques Electricité

INTEREST	AU 31/12/2011
Longueur (km) totale	3.176,44
Aérien MT	350,30
Aérien BT	1.466,06
Souterrain MT	804,81
Souterrain BT	555,26
Coupures en MT	
Incidents câbles	22
Incidents lignes aériennes	29
Incidents cabines	32
Nombre de groupes électrogènes placés en 2011	101

DONNEES STATISTIQUES

Statistiques OSP sociales

INTEREST	AU 31/12/2011
Nombre de points d'accès fournisseur social	314
Nombre de points d'accès fournisseur X	136
Nombre total de compteurs à budget placés Actifs	1.068 540
Nombre de rechargements des cartes compteurs à budget : Bureaux d'accueil Interest Cabines téléphoniques	3.733 6.461

ACTIVITES TECHNIQUES

Les principaux travaux réalisés durant l'exercice 2011 ont été:

- des travaux d'amélioration du réseau, notamment:
 - la réalisation d'un bouclage 15 kV entre Grüfflingen et Neubrück
 - le renforcement du réseau du centre ville d'Eupen par Rotenbergplatz
 - l'amélioration de l'environnement en synergie avec les communes : exemples de Eupen, Kelmis, Lontzen, Malmedy, Raeren, Sankt Vith,...
- ➢ le renouvellement et l'installation de nouvelles cabines de distribution à :
 - Amel: Herresbach Mühle Wolfsbusch (Montenau)
 - Büllingen: Delvith A.G. Stall Mertens Trierer Straße
 - Burg-Reuland : Aldringen Zentrum –
 Grüfflingen Dorf Maldingen (Am Weißen Stein) (Auf dem Kemmel) (Maldingen Dorf) (Venn) Ouren (Our-Brücke)



Cabine de dispersion « Maldingen »

o Bütgenbach: Winkelsgasse

Eupen: König-Albert-Allee – EKZ GB –
 Haasberg – Neustraße – Vervierser Straße

Lontzen: Kirche - KirchplatzMalmedy: Route de Meiz

Raeren: An der Kirche – Heckstraße –
 Wesselbend 1 – Wesselbend 2



Cabine de distribution « Heckstraße » à Raeren.

- Sankt Vith: Recht (Am Salmweg) (Kuhnenbrunnen)— Rodt (Am Pfeiffenborn) (Merkator) (Zenobe Gramme) — Wallerode (Am Schloss)
- Waimes : Bosfagne-Botrange (Maison Forestière) - Hottleux - Thirimont (Rue de Fisé)
- le raccordement et la mise en service de cabines clients :

Eupen: RSI - KAE - Lunch Garden - ZFP - Match

Lontzen : A.I.D.E.

Sankt Vith: Pegri – Roofland Walhorn: Seniorenresidenz



Cabines clients Match/Lunchgarden/EKZ à Eupen (trois cabines séparées dans un bâtiment)

ACTIVITES TECHNIQUES



Cabine client "Roofland" à St. Vith.

- > les raccordements de gros producteurs
 - o Eoliennes de Waimes (Mobilae)
 - o Eoliennes de Sankt Vith (BMR)



Nouveau parc éolien à Waimes.

- l'équipement de nombreux lotissements ;
- > le raccordement d'immeubles à appartements ;
- ➤ la construction d'extensions basse tension pour le raccordement de clients hors réseau ;
- le raccordement de près de 1898 installations de production décentralisée de moins de 10 kVA (dont la majorité sont des installations photovoltaïques);
- > le placement de 194 compteurs à budget ;
- les déplacements de lignes (MT/BT);
- ➤ le renforcement de lignes basse tension; le remplacement de lignes basse tension en cuivre

- nu et le remplacement de câbles basse tension vétustes, notamment à Büllingen, Manderfeld, Bellevaux-Ligneuville et Robertville ;
- la pose de câbles 15 kV (remplacement de lignes vétustes 15 kV ou alimentation de cabines de distribution) notamment à Montenau et Schoppen (Amel) Holzheim (Büllingen) Maldingen (Burg-Reuland) Bütgenbach Nispert, Rotenbergplatz (Eupen) Gemmenich (Plombieres) Raeren Amelscheid et Recht (Sankt-Vith) Waimes;
- la restructuration du réseau 15 kV;
- la révision de lignes MT.

Les principaux travaux à réaliser durant l'exercice 2012 sont :

- Le renouvellement des cabines de distribution ;
- > les révisions de lignes MT de plus de 25 ans ;
- ➢ le raccordement et la mise en service des nouvelles cabines clients;
- l'équipement des lotissements résidentiels et industriels;
- le raccordement des immeubles à appartements ;
- ➤ la construction d'extensions basse tension pour le raccordement de clients hors réseau ;
- le raccordement des installations de production décentralisée :
- le placement des compteurs à budget ;
- les déplacements de lignes (MT/BT) éventuels ;
- ➤ le renforcement de lignes basse tension ; le remplacement de lignes basse tension en cuivre nu et le remplacement de câbles basse tension vétustes ;
- ➤ la pose de câbles 15 kV (remplacement de lignes vétustes 15 kV ou alimentation de cabines de distribution) notamment :
 - o la restructuration du réseau à Recht
 - la restructuration de Lontzen (Presterstraße) et Lontzenerfeld
 - o la traversée d'Eupen
 - o le renouvellement du poste HT à St. Vith (fin)
 - le remplacement de la cabine « Raerenpfad » et la pose de câble y afférente
 - l'installation de cabines à Eibertingen, Iveldingen, Montenau et les poses de câbles y afférentes
 - la mise en souterrain d'une partie du réseau de Waimes
 - o l'installation de cabines à Robertville

1. REMCI, COUTS ET ACTIF/PASSIF REGULATOIRE

Depuis la libéralisation complète des marchés de l'énergie, c'est la <u>rémunération équitable</u> qui rémunère le capital investi dans les réseaux de distribution ; on parle ainsi de la rémunération équitable des capitaux moyens investis soit la « <u>REMCI</u> ». Celle-ci est établie sur base de la valeur annuelle moyenne de l'actif régulé (« <u>Regulated Asset Base »</u> soit <u>RAB</u>) et est calculée annuellement en tenant compte des nouveaux investissements, des désaffectations, des amortissements ainsi que de la modification des besoins en fonds de roulement.

L'Arrêté Royal de septembre 2008 a défini comme suit la formule utilisée pour déterminer la rémunération équitable :

- Cas où les fonds propres représentent plus de 33 % de l'actif régulé (capitaux investis ou iRAB)
 - (a) 33 % * RAB moyenne * (1 + alfa) * {(OLOn) + (Rp * Beta)} +
 - (b) {(S 33%) * RAB moyenne * (OLOn + 70 points de base)
- Cas où les fonds propres sont inférieurs ou égaux à 33% de l'actif régulé
 - 33 % * RAB moyenne * (1 + alfa) * $\{(OLOn) + (Rp * beta)\}$

Avec :

- S = fonds propres par rapport à l'actif régulé
- OLO n = taux des obligations linéaires belges à 10 ans pour l'année concernée
- Beta = 0,65 dans le secteur électricité et 0,85 dans le secteur gaz (tant que le GRD n'est pas coté en bourse); ce facteur Beta pondère la prime de risque Rp
- Rp = prime de risque pour l'année d'exploitation concernée = 3,5 %
- (1 + alfa) = 1,2 = facteur d'illiquidité appliqué à la rémunération des fonds propres pour S <= 33%
- o (a) Le taux de rémunération défini par la CREG pour l'année « n » est égal à la somme du taux sans risque (taux moyen des obligations linéaires belges à 10 ans) et de la prime de risque pondérée par le facteur Beta. En outre, un facteur d'illiquidité de 1,2 est appliqué à la rémunération des fonds propres. A noter que la CREG recommande un ratio dit de solvabilité (fonds propres moyens / actif régulé moyen) égal à 33%; ce ratio est appliqué sur la valeur moyenne de l'actif régulé du GRD pour déterminer les fonds propres de référence de celuici.
- (b) si les fonds propres du GRD dépassent les fonds propres de référence à savoir 33% des capitaux investis ou de l'actif régulé, le surplus est rémunéré

à un taux réduit calculé sur base de la formule {(OLOn + 70 points de base)

En ce qui concerne les coûts, il y a lieu de distinguer les coûts non gérables des coûts gérables.

Les coûts non gérables sont ceux sur lesquels le GRD n'exerce pas de contrôle direct; ils font partie intégrante des coûts pris en compte pour l'élaboration des tarifs.

Les coûts gérables sont ceux sur lesquels le GRD exerce un contrôle direct.

Les tarifs sont fixés sur base de valeurs prévisionnelles de l'ensemble des coûts.

Les soldes relatifs aux coûts non gérables mais également les écarts imputables à la différence entre les volumes réels et les volumes prévisionnels de transit constituent soit une créance (actif régulatoire ou déficit constaté) soit une dette (passif régulatoire ou excédent constaté) à l'égard des clients et sont transférés aux comptes de régularisation du bilan du GRD. La créance ou dette de la période 2008 à 2012 sera récupérable ou restituable de 2013 à 2016. L'affectation de ces soldes et écarts sera déterminée par arrêté délibéré en Conseil des Ministres.

La différence annuelle entre les coûts réels gérables et les coûts estimés gérables fait partie du résultat comptable du GRD. Elle est intégralement restituée aux associés conformément à l'article 30 des statuts si les coûts réels gérables sont inférieurs aux coûts gérables estimés; elle est intégralement à charge de ceux-ci dans le cas inverse.

Bien que les arrêtés royaux de septembre 2008 aient été abrogés par la loi du 08 janvier 2012, les principes contenus dans ces textes ont été appliqués dans le cadre de la clôture de l'exercice 2011. Cet exercice est en effet compris dans la période régulatoire 2009-2012 pour laquelle les tarifs des GRD, toujours valables, ont été approuvés par la Creg sur base de ces principes.

2. RESULTATS ANALYTIQUES

Remarque générale concernant le résultat de l'activité « Gestion réseaux » pour l'exercice 2011

INTEREST a droit, en 2011, à la REMCI suivante :

• Electricité: 4.188.662,72 € (1)

Les résultats comptables d'INTEREST en 2011 s'élèvent à :

Electricité: 4.052.362,81 € (2)

Les écarts sur coûts contrôlables 2011 sont défavorables aux associés et s'élèvent à :

• Electricité : - 110.833,37 € (3)

Un déficit a donc été comptabilisé en 2011 ; celui-ci s'élève à :

• Electricité: (2) – (1) – (3) soit 25.466,53 €

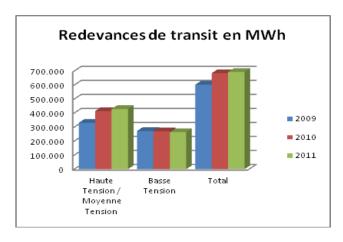
Le cumul des excédents / déficits des exercices 2008 à 2011 est le suivant :

	Electricité
Excédent (-) / Déficit (+)	
- Exercice 2008	+ 228.530,00 €
- Exercice 2009	+ 3.320.423,26 €
- Exercice 2010	- 1.475.485,51 €
- Exercice 2011	+ 25.466,53 €
Cumul 2008 à 2011	+ 2.098.934,28 €

a) Electricité

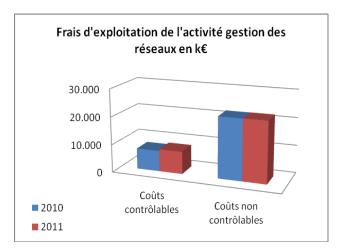
Le résultat de l'activité « Gestion réseaux » (4.064,2 k€ contre 4.089,3 k€ en 2010) est constitué :

- des produits (34.264,6 k€ contre 33.620,5 k€ en 2010) suivants :
 - les redevances de transit facturées : elles s'élèvent à 34.252,8 k€ en 2011 contre 35.096,0 k€ en 2010 et comprennent la RTNR (redevance de transit non relevée) ; Interest a transporté en 2011 693.117 MWh, en augmentation de 8.679 MWh par rapport à 2010 (684.438 MWh).



- les actifs / passifs régulatoires :
 - o en 2011 : + 11,8 k€
 - 13,6 k€: écart entre le déficit d'exploitation 2009 définitif et la provision.
 - + 25,4 k€: estimation du déficit d'exploitation 2011.

- o en 2010 : 1.475,5 k€ : estimation de l'excédent d'exploitation 2010.
- de frais d'exploitation (30.200,4 k€ contre 29.531,2 k€ en 2010) en hausse de 669,2 k€ par rapport à l'exercice 2010. Ils sont constitués de coûts contrôlables qui s'élèvent à 8.117,9 k€ en augmentation de 632,7 k€ soit 8,45 % et de coûts non contrôlables d'un montant de 22.082,5 k€ en augmentation de 36,5 k€.



Les coûts contrôlables comprennent les coûts de distribution et de gestion du réseau, les frais d'entretien de l'infrastructure ainsi que les coûts de l'activité de mesure et de comptage.

En ce qui concerne les coûts non contrôlables, citons les évolutions suivantes :

- L'utilisation du réseau de transport (redevance Elia) en hausse de 528,1 k€ (augmentation de la cotisation fédérale facturée par ELIA);
- Le coût des OSP (Obligation de Service Public) en hausse de 149,7 k€;
- Le coût de la redevance de voirie augmente de 180,7
 k€ (montant indexé de 2,00 € à 2,32 € par Mwh en 2011);
- Le coût de la compensation des pertes en diminution en 2011 de 617,5 k€ en raison de la diminution du prix d'achat de celles-ci;
- Réconciliation en 2011 des exercices 2007, 2008 et 2009 provisoire, avec un résultat favorable de 281,0 k€ (résultat réconciliation = « REST TERM »);
- Les amortissements et résultats sur désaffectations d'installations en hausse de 200,0 k€ due principalement aux désaffectations réalisées en 2011 ·
- Le montant des provisions a été ajusté.

Le résultat de l'activité de fourniture s'élève à 40,1 k€ contre 118,1 k€ en 2010.

Les mouvements sur réserves se décomposent comme suit :

- Prélèvement sur les réserves disponibles de 983,4 k€ (25 % déficit 2007);
- Affectation aux réserves disponibles de 294,4 k€ permettant la distribution de 90 % de la REMCI de 2011.

Le résultat 2011, après mouvements sur réserves disponibles de + 689,0 k€ s'élève à 4.793,2 k€ contre 5.190,7 k€ en 2010, soit une diminution de 397,5 k€.

Les dividendes 2011 aux associés s'élèvent à :

Secteur Public : 3.350,6 k€
 Electrabel : 1.442,6 k€

b) Distribution de signaux analogiques et numériques

Le résultat de l'exercice s'élève à 583,31 €. Les dividendes se répartissent entre :

Secteur public : 236,36 €
 Electrabel : 346,95 €

3. EVOLUTIONS BILANTAIRES

ACTIF

Hausse des immobilisations corporelles de 5.015,4 k€ suite aux nouveaux investissements, hausse compensée par les amortissements de l'exercice ainsi que les désaffectations et cessions d'immobilisés.

Les immobilisations financières : INTEREST détient 70 parts d'ORES et 1 part Laborelec.

Les stocks et commandes en cours d'exécution sont composés des travaux en cours pour compte des particuliers et des communes.

Les créances à un an au plus se chiffrent à 6.578,0 k \in , soit une diminution de 290,2 k \in par rapport à 2010. Les créances commerciales (3.956,9 k \in) sont en baisse de 188,8 k \in (baisse principalement due aux facturations travaux) et les autres créances (2.621,1 k \in) diminuent de 101,4 k \in (diminution du montant des primes d'énergie à récupérer auprès de la région Wallonne).

Les comptes de régularisation s'élèvent à 8.486,2 k€ et sont en diminution par rapport à 2010 de 2.295,5 k€. Ils comprennent entre autres le solde des capitaux pensions à prendre en charge pour un montant de 5.197,2 k€, la valorisation de l'énergie consommée non facturée dans le cadre des OSP pour 154,7 k€ ainsi que les excédents et déficits d'exploitation pour 3.105,6 k€.

PASSIF

Les capitaux propres s'élèvent à 54.263,5 k€ contre 54.952,5 k€ en 2010.

Le capital souscrit, inchangé par rapport à 2010, s'élève à 20.597,7 k€.

La plus-value de réévaluation diminue de 1.063,2 k€ tandis que les réserves indisponibles augmentent de ce même montant : il s'agit en fait de la désaffectation de la plus-value à concurrence de 2 % qui engendre un transfert entre ces deux rubriques.

Les réserves disponibles diminuent quant à elles de 689,0 k€ suite à l'extourne de 25 % du déficit d'exploitation 2007 (- 983,4 k€) et à la mise en réserves de 2011 (+ 294,4 k€).

Les provisions pour risques et charges passent de 6,5 k \in à 5 k \in en 2011. Cette diminution s'explique par l'utilisation des dernières provisions de l'activité fourniture et de l'activité de télédistribution (- 6,5 k \in) et par la constitution de provision pour litiges en cours (+ 5 k \in).

La diminution des dettes à plus d'un an de 4.353,2 k€ est due au transfert en dettes à plus d'un an échéant dans l'année (6.894,3 k€), compensée par la souscription en 2011 à deux nouveaux emprunts auprès de Dexia et ING pour 2.541,1 k€.

Les dettes à plus d'un an échéant dans l'année (7.990,6 k€) sont constituées de la partie du capital des emprunts à rembourser en 2012.

Les dettes financières (7.423,6 k€) sont constituées des billets de trésorerie émis par ORES.

Les dettes commerciales (1.848,0 k€) reprennent les dettes en cours vis-à-vis des fournisseurs ainsi que les factures à recevoir.

Les acomptes reçus sur commandes s'élèvent à 538,3 k€. Ils comprennent les factures intermédiaires adressées à la clientèle protégée et sous fournisseur X ainsi que les acomptes de clients pour travaux à effectuer.

Les dettes fiscales, salariales et sociales (164,8 k€) sont composées principalement du précompte mobilier à verser sur les dividendes.

La rubrique autres dettes reprend essentiellement les dividendes restant à régler aux associés.

Les comptes de régularisation s'élèvent à 1.752,9 k€. Ils sont constitués, entre autres, des produits à reporter tels que les redevances de transit non relevées d'un montant de 381,1 k€, les charges d'intérêts d'emprunts de 2011 payées en 2012 pour 363,5 k€ ainsi que les soldes des écarts Elia, voirie et pensions pour 710,2 k€.

REMARQUES COMPLEMENTAIRES

1. Données sur les événements importants survenus après la clôture de l'exercice.

« néant »

 Indications sur les circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société.

« néant »

3. Indications relatives aux activités en matière de recherche et de développement.

« néant »

 Indications relatives à l'existence de succursales de la société.

« néant »

- Le bilan ne fait apparaître aucune perte reportée ou le compte de résultats ne fait pas apparaître pendant deux exercices successifs une perte de l'exercice.
- 6. Toutes les informations qui doivent y être insérées en vertu du présent code.

« néant »

 L'utilisation des instruments financiers par la société.

INTEREST dispose d'un compte courant auprès de la société exploitante en cas de besoin de fonds, tel qu'elle ne s'expose pas au risque de prix, au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de trésorerie.

D'autre part, INTEREST conclut ses emprunts auprès de grands organismes financiers belges dans le respect des procédures de marché public de services.

8. Risques et incertitudes.

Depuis 2009, ORES est l'opérateur chargé de l'exploitation des réseaux de distribution d'électricité et de gaz naturel des gestionnaires de réseaux de distribution mixtes wallons (ci-après les GRD), à savoir Ideg, IEH, IGH, INTEREST, Interlux, Intermosane, Sedilec et Simogel. ORES et l'ensemble de ces GRD mixtes constituent un groupe économique cohérent, pour lequel une analyse consolidée des risques et incertitudes est réalisée annuellement.

1. Risques réglementaires et régulatoires

La transposition des directives européennes relatives au marché de l'énergie dans les lois et décrets belges détermine le cadre légal applicable à la distribution d'énergie en Wallonie. Les directives adoptées le 13 juillet 2009 au niveau européen ('Troisième Paquet Énergie') ont été transposées en droit belge le 8 janvier

2012 et la loi les concernant a été publiée au Moniteur belge le 11 janvier 2012. Cette transposition a un impact régulatoire sur l'organisation fonctionnement du marché de l'énergie : les Arrêtés royaux tarifaires du 2 septembre 2008 sont abrogés et le régulateur fédéral est désormais seul compétent pour arrêter la méthodologie tarifaire applicable à la distribution d'énergie. Bien que le régulateur fédéral soit actuellement l'organe habilité pour l'adopter, la décision de régionaliser la compétence tarifaire relative aux réseaux de distribution, telle qu'elle résulte de l'accord institutionnel pour la sixième réforme de l'Etat, impliquera la fixation de la méthodologie tarifaire par le régulateur régional dès le transfert de la compétence. Dans l'attente de ce transfert, un accord est en cours de négociation avec le régulateur fédéral en ce qui concerne les tarifs applicables au cours des prochains exercices ainsi que le mode de détermination, d'approbation et d'affectation des soldes régulatoires. Le cadre régulatoire dans lequel évoluent les GRD reste incertain et sera indubitablement soumis à évolution au cours des prochaines années.

Le Gouvernement wallon a adopté en 2009 sa Déclaration de politique régionale 2009-2014 intitulée « Une énergie partagée pour une société durable, humaine et solidaire ». Un chapitre est consacré à l'Énergie, avec pour objectif de « consommer moins et de développer les énergies renouvelables dans un marché transparent et accessible à tous». La mise en œuvre de certains aspects de cette déclaration et la transposition des directives du Troisième Paquet Énergie en droit wallon amèneront des modifications de la législation régionale applicables au marché de l'énergie.

L'Arrêté royal du 2 juin 2008 concernant les prescriptions minimales de sécurité de certaines anciennes installations électriques sur les lieux de travail impose des mises en conformité qui auront des conséquences financières importantes endéans les 20 prochaines années. Un recours au Conseil d'État a été introduit par Synergrid, la fédération des gestionnaires de réseaux d'électricité et de gaz naturel. En parallèle, ORES poursuit la concertation avec le Ministre concerné.

2. Risques opérationnels

Risques d'exploitation

L'entrée en vigueur du décret relatif à l'information, la coordination et l'organisation des chantiers sous, sur ou au-dessus des voiries ou cours d'eau, voté par le Parlement wallon le 30 avril 2009, était prévue pour le 1^{er} janvier 2011. Un nouveau texte et ses arrêtés sont attendus d'ici fin 2013. Compte tenu des conséquences

potentielles de ce décret sur la planification et la coordination des travaux réalisés par ORES (et les autres impétrants), ainsi que sur la cartographie, il était essentiel de mener une action coordonnée. Cette action a conduit à l'élaboration de la « Charte wallonne des impétrants pour la sécurité et la coordination des chantiers en domaine public » qui a été signée début mars 2011.

L'arrêté du Gouvernement wallon relatif aux obligations de service public du 30 mars 2006 prévoit que, en concertation avec la CWaPE et les fournisseurs, les gestionnaires de réseaux de distribution sont responsables de la conception, de la mise en œuvre et d'un l'exploitation système commun rechargement de compteurs à budget (CàB) valable sur l'ensemble du territoire. Ce système doit permettre, au pendant les heures ouvrables, rechargement du CàB dans chaque commune à compter du 1^{er} janvier 2007. Il a été mis en place et est géré par ORES sur le territoire des GRD mixtes wallons : outre dans les bureaux d'accueil ORES et certains CPAS, les clients peuvent aussi recharger la carte de leur CàB dans les cabines téléphoniques publiques. Belgacom ayant averti ORES que le système actuel ne pourrait plus être supporté après 2013, ORES - en collaboration avec tous les opérateurs wallons et flamands – a initié en 2010 un projet pour pourvoir à son remplacement.

Risques technologiques

L'augmentation du nombre d'installations de productions décentralisées d'électricité, ainsi que les objectifs ambitieux imposés par le Conseil Européen de mars 2007, sont source de réflexions et d'incertitudes sur les spécificités auxquelles devront répondre les réseaux de distribution de demain. Pour familiariser les exploitants à ces conditions d'exploitation nouvelles, ORES a entrepris le développement d'un outil informatique de simulation lui permettant reproduire la conduite du réseau moyenne tension dans différentes configurations de production et consommation.

S'il est une certitude dans les défis technologiques auxquels les GRD sont confrontés, c'est bien celle de l'intelligence à intégrer dans les réseaux, compte tenu de l'explosion du nombre d'informations à véhiculer, avec en perspective la redéfinition technique des réseaux. Smart meters, smart grids, participation active du client tantôt consommateur, tantôt producteur, sont des sujets d'actualité qu'ORES et les GRD analysent aujourd'hui. Le concept de flexibilité de l'accès au réseau est souvent évoqué par les différents acteurs du marché de l'énergie sans qu'aucune disposition légale ne désigne la partie qui doit supporter la charge d'une éventuelle indemnisation pour suspension d'accès.

L'incertitude actuelle quant aux standards imposés par

les autorités pour le déploiement généralisé des compteurs intelligents justifie d'autant plus les expériences-pilotes qu'ORES réalise depuis la fin 2010 à Marche-en-Famenne et à Nivelles. Ces projets portent sur l'installation de 1.250 compteurs électriques et 250 compteurs gaz dits intelligents. Ils permettront de confirmer les hypothèses arrêtées dans un business plan, de mesurer la qualité de différents réseaux de communication (courants porteurs, GPRS,...) et d'identifier les adaptations à réaliser au niveau des raccordements individuels.

Pour faire face au risque nouveau du "hacking" du réseau de communication, des études de protection des données se poursuivent.

Risques environnementaux

La mise en œuvre du décret du 5 décembre 2008 relatif à la gestion des sols pourrait justifier certaines dépenses liées à l'assainissement de certains sites pollués. Dans ce contexte, ORES prend les mesures appropriées en matière de prévention des pollutions de sol et d'information quant à l'existence d'une pollution.

Risques de litiges juridiques

Le risque de litiges juridiques est inhérent aux activités d'ORES et des GRD. Le cas échéant, des provisions adéquates ont été ou seront réalisées pour couvrir ce risque.

Risques IT

Dans le cadre de son organisation, le département Informatique a mis en place une fonction de Sécurité Informatique et a développé :

- une série d'actions en collaboration avec les autres départements ORES visant à restructurer les droits d'accès aux applications et données informatiques selon les rôles des agents ORES;
- un Comité de Sécurité présidé par le directeur Informatique;
- des formations de sensibilisation à la sécurité Informatique;
- un plan d'actions informatiques sur 2012 et 2013 (plan d'urgence, analyse des risques, etc.).

Risques RH

Un nombre important d'engagements a été réalisé en ORES ces dernières années – plus d'une personne par jour ouvrable – suite à l'inversion de la pyramide des âges de l'entreprise, ainsi qu'aux nouvelles missions confiées aux GRD notamment en matière d'obligations de service public.

La difficulté de recruter des profils techniques a amené ORES à implémenter un plan d'action visant à renforcer sa visibilité et sa notoriété sur le marché de l'emploi.

SYNTHESE DES COMPTES ANNUELS

Risques en matière de Sécurité et Bien-être

L'importance du nombre d'engagements des dernières années requiert l'adoption et le suivi rigoureux d'un plan de formation des nouveaux engagés, y compris au travers d'un système de parrainage permettant aux jeunes de découvrir la réalité du terrain en compagnie de collègues plus anciens. Pour qu'ils se familiarisent avec les différents matériels utilisés, des configurations-types ont été installées dans les centres d'exploitation et les centres de formation; les nouveaux engagés peuvent y visualiser et manœuvrer les équipements hors tension.

Quelle que soit l'activité dans l'entreprise, ORES considère qu'il est crucial que son personnel ait en permanence à l'esprit les impératifs de prévention et le respect des prescriptions en matière de santé et de sécurité afin de limiter les risques d'accident et d'incident sur le lieu de travail. Dans ce cadre, l'entreprise met en œuvre un plan d'action revu annuellement.

Enfin, le centre de formation de Strépy-Bracquegnies a étendu ses capacités de formation en électricité.

Risques liés aux mécanismes de contrôle interne

Les processus internes ont une influence sur les résultats de l'entreprise et doivent être contrôlés. En complément aux activités de contrôle interne déjà implémentées, ORES a mis l'accent en 2011 sur le renforcement de quatre axes : définition des responsabilités opérationnelles, définition transversale des tâches, définitions des métiers et responsabilités, mitigation des risques identifiés.

3. Risques financiers

La crise financière de 2011 a fait apparaître le risque de ne pas pouvoir trouver le financement nécessaire à la couverture des besoins d'ORES et des GRD. Dans ce cadre, une politique de diversification de ces moyens, par un appel direct aux marchés financiers, a été initiée fin 2011. Elle s'intensifiera en 2012 en étroite concertation entre ORES et les GRD.

Risques de crédit

A fin 2011, aucun emprunt moyen ou long terme n'a été souscrit par ORES. L'encours est comptabilisé au passif des GRD. Cette situation changera toutefois à partir de 2012 avec l'instauration du principe de fonds de garantie apporté par les GRD en faveur d'ORES.

- deux lignes de crédit court terme, non utilisées à ce jour, ont été souscrites par ORES pour un montant global de 100 M€.
- un programme de billets de trésorerie a été instauré début 2011 par ORES avec garantie des GRD pour un

montant de 250 M€ et une durée de 10 ans. Fin 2011, outre des billets de trésorerie d'une durée d'un an, ce programme permettra d'émettre du papier commercial d'une durée de trois à neuf ans.

Risques de taux d'intérêt

Une modification des taux d'intérêt a un impact sur la hauteur des charges financières. Pour réduire ce risque au minimum, ORES et les GRD appliquent une politique de financement qui cherche à atteindre un équilibre optimal entre taux d'intérêt fixes et variables. En outre, des instruments financiers de couverture sont utilisés pour couvrir les évolutions incertaines. La politique de financement tient compte de la différence de durée de vie des emprunts et de durée de vie des actifs. Ces trois points (taux d'intérêt, durée des emprunts et utilisation des produits dérivés de couverture) ont fait l'objet de décisions dans les organes compétents des GRD et d'ORES qui ont permis de fixer une politique financière nécessaire à la gestion active de la dette.

Instruments dérivés

En vue de maîtriser le risque de taux, ORES et les GRD utilisent des instruments financiers dérivés tels que des swaps de taux d'intérêt (taux court terme vers taux long terme), ainsi que des CAP de taux d'intérêt. Par l'intermédiaire d'ORES, la gestion de la dette et les données du marché sont suivies attentivement.

Risques de patrimoine et de liquidité

ORES et les GRD ont poursuivi et renforcé les actions spécifiques de recouvrement des créances échues par l'attribution, en juin 2011, de marchés publics à des sociétés de recouvrement.

ORES disposant d'une capacité de financement court terme, par l'intermédiaire du programme de billets de trésorerie et des lignes de crédit ouvertes pour 100 M€, on peut considérer que le risque de liquidité d'ORES et des GRD est quasi nul.

La gestion de la trésorerie de tous les GRD mixtes wallons est opérée par ORES. Cette mutualisation permet de limiter les risques de marché, de structure de patrimoine et de liquidité. De plus, les organes de gestion d'ORES ont décidé de restreindre les placements à des produits sans risque, de type produits de trésorerie, comptes à terme, etc. Les GRD opèrent dans un secteur régulé; tous les coûts liés à la politique de financement sont couverts par l'enveloppe régulatoire.

REPARTITION DES PARTS SOCIALES AU 31.12.2011

Associé			Télédistribution				
	Total d	Total des parts A au 31/12/2011					
	Parts en	Parts réseaux	Total	en numéraire			
	numéraire						
Amel	104	81.098	81.202	5.429			
Büllingen	116	84.961	85.077	7.474			
Burg-Reuland	88	64.763	64.851	4.084			
Bütgenbach	115	84.096	84.211	8.360			
Eupen	454	338.358	338.812	39.246			
Kelmis	248	184.114	184.362	18.202			
Lontzen	110	80.734	80.844	5.861			
Malmedy	287	209.139	209.426	22.304			
Plombières	207	153.499	153.706	11.982			
Raeren	220	164.199	164.419	17.715			
Sankt Vith	205	221.756	221.961	6.041			
Waimes	156	112.423	112.579	9.115			
sous total	2.310	1.779.140	1.781.450				
Finest	10	0	10	o			
				-			
Total secteur public	2.320	1.779.140	1.781.460	155.813			
Electrabel	2.203	591.617	593.820	128.688			
Total général	4.523	2.370.757	2.375.280	284.501			

Historiquement, lorsque l'intercommunale était organisée sur base de l'apport d'usage, les parts A étaient scindées en 2 types : d'une part les parts A en propriété (qui correspondaient essentiellement aux apports en numéraire réalisés par les associés, ci-après « numéraires ») et d'autre part les parts en usage (qui correspondaient essentiellement aux apports d'installations réalisés par les associés, ci-après « réseaux »). En 2009, Interest est devenue une intercommunale propriétaire, les apports d'usage ont donc disparu. Toutefois, dans un souci de continuité de la présentation par rapport aux anciennes parts en numéraire, cette distinction entre parts en numéraire et parts réseaux est maintenue. Toute nouvelle acquisition de parts par les associés est reprise dans les parts réseaux.

GESTION FINANCIERE

RAPPORTS DU CONTROLEUR AUX COMPTES

Rapport sur l'attribution d'un acompte sur dividendes en décembre 2011

En application de l'article 30 des statuts de votre société et de l'article 617 du code des sociétés, je suis chargé de vous faire rapport sur un état résumant la situation active et passive d'Interest attestant que le bénéfice de la période considérée dans cet état, diminué des réserves et résultats reportés, est suffisant pour permettre la distribution de l'acompte.

Au stade actuel, vous n'avez pas encore pris de décision quant à l'attribution ou non d'un acompte sur dividendes.

Conformément aux normes de contrôle de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises, j'ai procédé au contrôle de la situation des résultats de votre Secteur d'activité arrêtée au 31 octobre 2011.

De cette situation, il résulte que le bénéfice disponible est de € 3.490.560,32 au 31.10.2011.

Il ressort de ces chiffres que l'éventuelle attribution d'un acompte sur dividendes ne pourra dépasser le bénéfice réalisé par l'activité distribution d'électricité, soit € 3.490.560,32.

En outre, la répartition de l'acompte entre les associés est conforme aux règles de répartition des dividendes instituées par les statuts de votre intercommunale.

Eupen, le 20 décembre 2011.

Callens, Pirenne & Cie représentée par B. Callens Commissaire

GESTION FINANCIERE

Rapport sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2011

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre du mandat de commissaire. Le rapport inclut notre opinion sur les comptes annuels ainsi que les mentions (et informations) complémentaires requises.

Attestation sans réserve des comptes annuels

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2011, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à € 169.151.568,- et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de €4.104.827,03.

L'établissement des comptes annuels relève de la responsabilité de l'organe de gestion. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécute de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives, qu'elles résultent de fraudes ou d'erreurs.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons tenu compte de l'organisation de la société en matière administrative et comptable ainsi que de ses dispositifs de contrôle interne. Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposes de la société les explications et informations requises pour notre contrôle.

Nous avons examine par sondages la justification des montants figurant dans les comptes annuels. Nous avons évalué le bien-fondé des règles d'évaluation et le caractère raisonnable des estimations comptables significatives faites par la société ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable a l'expression de notre opinion.

A notre avis, les comptes annuels clos le 31 décembre 2011 donnent une image fidele du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Mentions (et informations) complémentaires

L'établissement et le contenu du rapport de gestion, ainsi que le respect par la société du Code des sociétés et des statuts, relèvent de la responsabilité de l'organe de gestion.

GESTION FINANCIERE

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport les mentions (et informations) complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature a modifier la portée de l'attestation des comptes annuels:

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.
- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés. L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Au cours de l'exercice, un acompte sur dividende a été distribué à propos duquel nous avons établi le rapport joint en annexe, conformément aux exigences légales.

Eupen, le 25 avril 2012.

Callens, Pirenne & Cie représentée par B. Callens Commissaire

COMPTES ANNUELS 2011

BILAN AU 31 DECEMBRE après répartition

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISÉS		20/28	<u>153.711.048,17</u>	<u>148.695.649,42</u>
Frais d'établissement	5.1	20		
Immobilisations incorporelles	5.2	21		
Immobilisations corporelles Terrains et constructions Installations, machines et outillage Mobilier et matériel roulant Location-financement et droits similaires Autres immobilisations corporelles Immobilisations en cours et acomptes versés	5.3	22/27 22 23 24 25 26 27	153.445.377,49 4.836.214,63 147.806.298,5 802.864,36	148.429.978,74 3.949.719,46 143.820.711,76 659.547,52
Immobilisations financières Entreprises liées Participations Créances Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation Participations Créances Autres immobilisations financières	5.4/5.5.1 5.14 5.14	28 280/1 280 281 282/3 282 283 284/8	265.670,68 265.670.68	265.670,68 265.670,68
Actions et parts Créances et cautionnements en numéraire		284 285/8	265.670,68	265.670,68
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>15.440.519,83</u>	<u>17.730.736,35</u>
Créances à plus d'un an Créances commerciales Autres créances		29 290 291		
Stocks et commandes en cours d'exécution Stocks Approvisionnements En-cours de fabrication Produits finis Marchandises		3 30/36 30/31 32 33 34	373.222,09	77.797,98
Immeubles destinés à la vente Acomptes versés Commandes en cours d'exécution	9	35 36 37	373.222,09	77.797,98
Créances à un an au plus Créances commerciales Autres créances		40/41 40 41	6.578.054,03 3.956.915,23 2.621.138,8	6.868.212,8 4.145.643,33 2.722.569,47
Placements de trésorerie Actions propres Autres placements	5.5.1/5.6	50/53 50 51/53		
Valeurs disponibles		54/58	3.091,22	3.087,29
Comptes de régularisation	5.6	490/1	8.486.152,49	10.781.638,28
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	169.151.568	166.426.385,77

PASSIF	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES		10/15	<u>54.263.508,97</u>	54.952.499,59
Capital Capital souscrit Capital non appelé	5.7	10 100 101	20.597.734,77 20.597.734,77	20.597.734,77 20.597.734,77
Primes d'émission		11		
Plus-values de réévaluation		12	26.883.669,98	27.946.841,61
Réserves Réserve légale Réserves indisponibles Pour actions propres Autres Réserves immunisées Réserves disponibles		13 130 131 1310 1311 132	6.782.104,22 10.119,06 4.432.183,28 4.432.183,28 2.339.801,88	6.407.923,21 10.119,06 3.369.011,65 3.369.011,65 3.028.792,5
Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)		133 14	2.339.001,00	3.020.792,0
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	5.000	6.477,67
Provisions pour risques et charges		160/5	5.000	6.477,67
Pensions et obligations similaires Charges fiscales Grosses réparations et gros entretien Autres risques et charges	5.8	160/5 160 161 162 163/5	5.000	6.477,67
Impôts différés		168	•	
DETTES		17/49	<u>114.883.059.03</u>	<u>111.467,408,51</u>
Dettes à plus d'un an Dettes financières Emprunts subordonnés Emprunts obligataires non subordonnés Dettes de location-financement et assimilées	5.9	17 170/4 170 171 172	92.014.304,51 92.014.304,51	96.367.552,86 96.367.552,86
Etablissements de crédit Autres emprunts Dettes commerciales Fournisseurs Effets à payer Acomptes reçus sur commandes Autres dettes		172 173 174 175 1750 1751 176 178/9	92.014.304,51	96.367.552,86
Dettes à un an au plus Dettes à plus d'un an échéant dans l'année Dettes financières Etablissements de crédit	5.9	42/48 42 43 430/8	21.115.887,71 7.990.613,78 7.423.611,38	14.140.092,65 6.621.757,46
Autres emprunts Dettes commerciales Fournisseurs Effets à payer		439 44 440/4 441	7.423.611,38 1.848.044,14 1.848.044,14	2.379.414,21 2.379.414,21
Acomptes reçus sur commandes Dettes fiscales, salariales et sociales Impôts Rémunérations et charges sociales	5.9	46 45 450/3 454/9	538.285,18 164.507,19 164.507,19	2.128.164,7 252.902,11 252.902,11
Autres dettes		47/48	3.150.826,04	2.757.854,17
Comptes de régularisation	5.9	492/3	1.752.866,81	959.763
TOTAL DU PASSIF		10/49	169.151.568	166.426.385,77

COMPTE DE RESULTATS

		Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations Chiffre d'affaires		5.10	70/74 70	40.262.432,42 39.130.301,77	37.291.404,43 36.772.282,23
En-cours de fabrication, produits finis et commanen cours d'exécution: augmentation (réduction)	des			005 104 14	20 170 00
(+)/(-) Production immobilisée			71 72	295.424,11	-39.179,88
Autres produits d'exploitation		5.10	74	836.706,54	558.302,08
Coût des ventes et des prestations Approvisionnements et marchandises Achats			60/64 60 600/8	32.509.728,36 98.222,52 98.222,52	29.383.839,21 121.385 121.385
Services et biens divers	(+)/(-) (+)/(-)	5.10	609 61 62	26.969.744,36	23.946.261,08
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles corporelles	s et		630	5.149.940,55	4.918.624,84
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes cours d'exécution et sur créances commerciales:					1
Provisions pour risques et charges: dotations	(+)/(-)		631/4	50.015,38	179.282,68
Autres charges d'exploitation Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de		5.10 5.10	635/7 640/8	-1.477,67 243.283,22	-8.959,36 227.244,97
de restructuration	(-)		649	7 752 704 06	7 007 565 22
Bénéfice (Perte) d'exploitation Produits financiers	(+)/(-)		9901 75	7.752.704,06 61.790,68	7.907.565,22 103.776,29
Produits des immobilisations financières Produits des actifs circulants		F 44	750 751	61.366,53	102.704,79
Autres produits financiers Charges financières Charges des dettes		5.11 5.11	752/9 65 650	424,15 3.701.366,28 3.698.252,49	1.071,5 3.780.371,84 3.778.255,54
Réductions de valeur sur actifs circulants autres o stocks, commandes en cours et créances	que (+)/(-)		651	3.333.232,13	011101200,01
Autres charges financières			652/9	3.113,79	2.116,3
	(+)/(-)		9902	4.113.128,46	4.230.969,67
Produits exceptionnels Reprises d'amortissements et de réductions de va sur immobilisations incorporelles et corporelles Reprises de réductions de la leur			76 760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisati financières Reprises de provisions pour risques et charges	ions		761		.0
exceptionnels Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés Autres produits exceptionnels		5.11	762 763 764/9		
Charges exceptionnelles Amortissements et réductions de valeur exceptior sur frais d'établissement, sur immobilisations	nnels		66		
incorporelles et corporelles Réductions de valeur sur immobilisations financières			660 661		ā
Provisions pour risques et charges exceptionnels:	: (+)/(-)		662 663	·	
Autres charges exceptionnelles Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre of frais de restructuration	de (-)	5.11	664/8 669		
	(+)/(-)		9903	4.113.128,46	4.230.969,67
Prélèvements sur les impôts différés	THE SECOND POSSES.		780	,	
Transfert aux impôts différés			680		
Impôts sur le résultat Impôts	(+)/(-)	5.12	67/77 670/3	8.301,43 8.301,43	1 5.548,39 15.548,39

Régularisations d'impôts et reprises de provisi fiscales	ons
Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-)
Prélèvements sur les réserves immunisées	
Transfert aux réserves immunisées	
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)

Ann.

Codes	Exercice	Exercice précédent
77		
9904	4.104.827,03	4.215.421,28
789		
689		
9905	4.104.827,03	4.215.421,28

ANNEXE

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	XXXXXXXXX	5.426.512,41
Mutations de l'exercice Acquisitions, y compris la production immobilisée Cessions et désaffectations Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-	8161 8171 8181	979.983,98	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	6.406.496,39	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	XXXXXXXXX	35.104,06
Mutations de l'exercice Actées Acquises de tiers Annulées Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-	8211 8221 8231 8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251	35.104,06	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	XXXXXXXXX	1.511.897,01
Mutations de l'exercice Actés Repris Acquis de tiers Annulés à la suite de cessions et désaffectations 'Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-	8271 8281 8291 8301 8311	93.488,81	Y
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	1.605.385,82	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	22	4.836.214.63	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8192P	XXXXXXXXXX	156.379.887,53
Mutations de l'exercice Acquisitions, y compris la production immobilisée Cessions et désaffectations Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8162 8172 8182	8.974.618,84 1.478.213,05	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8192	163.876.293,32	
Plus-values au terme de l'exercice		8252P	XXXXXXXXX	53.116.281,6
Mutations de l'exercice Actées Acquises de tiers Annulées Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8212 8222 8232 8242		
Plus-values au terme de l'exercice		8252	53.116.281,6	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8322P	XXXXXXXXX	65.675.457,37
Mutations de l'exercice Actés Repris Acquis de tiers Annulés à la suite de cessions et désaffectations Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8272 8282 8292 8302 8312	4.822.243,94 1.311.424,89	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8322	69.186.276,42	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		23	<u>147.806.298,5</u>	

		Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8193P	XXXXXXXXX	3.627.943,55
Mutations de l'exercice Acquisitions, y compris la production immobilisée Cessions et désaffectations Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8163 8173 8183	377.524,64 78.507,17	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8193	3.926.961,02	
Plus-values au terme de l'exercice		8253P	XXXXXXXXX	7.194,42
Mutations de l'exercice Actées Acquises de tiers Annulées Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8213 8223 8233 8243		
Plus-values au terme de l'exercice		8253	7.194,42	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8323P	XXXXXXXXX	2.975.590,45
Mutations de l'exercice Actés Repris Acquis de tiers		8273 8283 8293	234.207,8	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	(+)/(-)	8303 8313	78.507,17	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice		8323	3.131.291,08	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		24	<u>802.864,36</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

		Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS				
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8393P	XXXXXXXXX	265.670,68
Mutations de l'exercice Acquisitions Cessions et retraits Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8363 8373 8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		8393	265.670,68	
Plus-values au terme de l'exercice		8453P	XXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice Actées Acquises de tiers Annulées Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8413 8423 8433 8443		
Plus-values au terme de l'exercice		8453	2	
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8523P	XXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice Actées Reprises Acquises de tiers Annulées à la suite de cessions et retraits Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-)	8473 8483 8493 8503 8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice		8523	*	
Montants non appelés au terme de l'exercice		8553P	xxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice	(+)/(-)	8543	×	,
Montants non appelés au terme de l'exercice		8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		284	265.670,68	* *
Autres entreprises - Créances				
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	,	285/8P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice Additions Remboursements Réductions de valeur actées Réductions de valeur reprises Différences de change Autres	(+)/(-) (+)/(-)	8583 8593 8603 8613 8623 8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE		285/8		
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME L'EXERCICE	DE	8653		

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS

Actions et parts

Valeur comptable augmentée du montant non appelé Montant non appelé

Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51 8681		
8682		
52 8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

Exercice

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Solde des capitaux-pensions Energie consommée non facturée - OSP Excédents/Déficits d'exploitation Redevance de transit non relevée OSP Divers 5.197.208,98 154.733,83 3.105.647,32 14.416,37 14.145,99

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice Capital souscrit au terme de l'exercice

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital Catégories d'actions 1.781.460 parts Ae1 / 593.820 parts Ae2 12 parts At1 / 27.125 parts Ft1 / 128.676 parts Dt1 12 parts At2 / 128.676 part Dt2

Actions nominatives Actions au porteur et/ou dématérialisées

Capital non libéré

Capital non appelé Capital appelé, non versé Actionnaires redevables de libération

Codes	Exercice	Exercice précédent
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	00.507.704.77
100P	XXXXXXXXX	20.597.734,77
100	20.597.734,77	

Codes	Montants	Nombre d'actions
	20.579.184,77	2.375.280
	10.159,3	155.813
	8.390,7	128.688
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXX	

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101 8712	xxxxxxxxx	xxxxxxxxx

Actions propres

Détenues par la société elle-même Montant du capital détenu Nombre d'actions correspondantes Détenues par ses filiales Montant du capital détenu Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
Montant des emprunts convertibles en cours
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
Suite à l'exercice de droits de souscription
Nombre de droits de souscription en circulation
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition
Nombre de parts
Nombre de voix qui y sont attachées
Ventilation par actionnaire
Nombre de parts détenues par la société elle-même
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
	4
8721	
8722	
0722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

provision litiges en cours

Exercice	
5	.000

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année Dettes financières Emprunts subordonnés Emprunts obligataires non subordonnés Dettes de location-financement et assimilées	8801 8811 8821 8831	7.990.613,78
Etablissements de crédit Autres emprunts Dettes commerciales Fournisseurs Effets à payer Acomptes reçus sur commandes Autres dettes	8841 8851 8861 8871 8881 8891	7.990.613,78
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	7.990.613,78
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir Dettes financières Emprunts subordonnés Emprunts obligataires non subordonnés Dettes de location-financement et assimilées	8802 8812 8822 8832	34.529.313,43
Etablissements de crédit Autres emprunts Dettes commerciales Fournisseurs Effets à payer Acomptes reçus sur commandes Autres dettes	8842 8852 8862 8872 8882 8892 8902	34.529.313,43
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	34.529.313,43
Dettes ayant plus de 5 ans à courir Dettes financières Emprunts subordonnés Emprunts obligataires non subordonnés Dettes de location-financement et assimilées	8803 8813 8823 8833	57.484.991,08
Etablissements de crédit Autres emprunts Dettes commerciales Fournisseurs Effets à payer Acomptes reçus sur commandes Autres dettes	8843 8853 8863 8873 8883 8893 8903	57.484.991,08
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	57.484.991,08

Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	57.484.991,08
	Codes	Exercice
	Oddes	Exercise
DETTES GARANTIES		
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921	52.068.687,91
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	CO 000 007 04
Etablissements de crédit	8961	52.068.687,91
Autres emprunts Dettes commerciales	8971 8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	52.068.687,91
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise		
Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

	Codes	Exercice
	8942	
	8952	
	8962	
	8972	
	8982	
	8992	
	9002	
	9012	
	9022	
	9032	
	9042	
	9052	
es		
	9062	

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts

Dettes fiscales échues Dettes fiscales non échues Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072 9073 450	161.605,69 2.901,5
9076	
9077	

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Charges financières
Redevance de transit non relevée
Ecarts voirie, pension et Elia
Divers

Exercice		
363.506,35 381.071,34 710.204,57 298.084,55		

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net Ventilation par catégorie d'activité			
Ventilation par marché géographique			
Autres produits d'exploitation Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel Nombre total à la date de clôture Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein Nombre d'heures effectivement prestées	9086 9087 9088		
Frais de personnel Rémunérations et avantages sociaux directs Cotisations patronales d'assurances sociales Primes patronales pour assurances extralégales Autres frais de personnel Pensions de retraite et de survie	620 621 622 623 624		
Provisions pour pensions et obligations similaires Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635	A	
Réductions de valeur Sur stocks et commandes en cours Actées Reprises Sur créances commerciales Actées Reprises	9110 9111 9112 9113	133.068,82 83.053,44	291.702,79 112.420,11
Provisions pour risques et charges Constitutions Utilisations et reprises	9115 9116	5.000 6.477,67	8.959,36
Autres charges d'exploitation Impôts et taxes relatifs à l'exploitation Autres	640 641/8	243.283,22	227.244,97
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise Nombre total à la date de clôture Nombre moyen calculé en équivalents temps plein Nombre d'heures effectivement prestées Frais pour l'entreprise	9096 9097 9098 617		

RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS

*	Codes	Exercice	Exercice précédent
RÉSULTATS FINANCIERS			
Autres produits financiers Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats Subsides en capital Subsides en intérêts Ventilation des autres produits financiers Divers	9125 9126	424,15	1.071,5
Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement	6501		
Intérêts intercalaires portés à l'actif	6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants Actées Reprises	6510 6511		
Autres charges financières Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier Dotations Utilisations et reprises	6560 6561		-
Ventilation des autres charges financières Charges diverses		3.113,79	2.116,3

	Exercice
RÉSULTATS EXCEPTIONNELS	
rentilation des autres produits exceptionnels	∞
entilation des autres charges exceptionnelles	

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT Impôts sur le résultat de l'exercice Impôts et précomptes dus ou versés Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif Suppléments d'impôts estimés Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs Suppléments d'impôts dus ou versés Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Codes	Exercice
	0.004.40
9134	8.301,43
9135	8.247,83
9136	
9137	53,6
9138	
9139	
9140	
1 1	

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Sources de laterices fiscales	Sources	de	latences	fisca	les
-------------------------------	---------	----	----------	-------	-----

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs Autres latences actives

Latences passives Ventilation des latences passives

xercice

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A l'entreprise (déductibles)

Par l'entreprise

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
	*	
9145	7.588.471,2	6.395.724,99
9146	11.776.258,39	10.938.288,08
9147	17.603	18.205,03
9148	391.608,16	1.152.935,07

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR		
L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par	9151	ia i
l'entreprise	9153	
GARANTIES RÉELLES		4
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs		
propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9191 9201	
	9201	* .
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9172 9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
E ENTREI RIOE, O IEO NE OOM I ZO I ONIEO ZO DISA		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
ENGAGEMENTO IN OCCUPATION DE SECULO DE MINISTERIORIO	, as	
		,
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

- ITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

 1) Garantie bancaire en faveur de l'Etat Belge (douanes et accises) dans le cadre de l'Arrêté Ministériel du 04/06/2003 relatif à la perception de la cotisation énergie : 2.000,00 €.

 2) Cautionnement bancaire en vertu du marché de fourniture de l'énergie électrique nécessaire aux intercommunales mixtes, gestionnaires de réseaux de distribution d'électricité de Wallonie, pour remplir des obligations qui leur incombent en matière de distribution d'électricité aux différents utilisateurs libéralisés de leurs réseaux: 121.271,00 €.

 3) Cautionnement bancaire dans le cadre d'un contrat d'accès au réseau de distribution d'électricité : 11.000,00 €.

 4) Garantie en faveur d'ORES dans le cadre des billets de trésorerie : 4.250.000,00 €.

LE CAS ÉCHÉANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU RÉGIME COMPLÉMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉ AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Exercice

NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées:

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Entreprises liées			
Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances	280/1 280 9271 9281	,	
Créances sur les entreprises liées A plus d'un an A un an au plus	9291 9301 9311		
Placements de trésorerie Actions Créances	9321 9331 9341		
Dettes A plus d'un an A un an au plus	9351 9361 9371		
Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9381 9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		4
Résultats financiers Produits des immobilisations financières Produits des actifs circulants Autres produits financiers Charges des dettes Autres charges financières	9421 9431 9441 9461 9471		
Cession d'actifs immobilisés Plus-values réalisées Moins-values réalisées	9481 9491		
ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			, ,
Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances	282/3 282 9272 9282		,
Créances A plus d'un an A un an au plus	9292 9302 9312	53.038,15 53.038,15	56.268,54 56.268,54
Dettes	9352	852.559,78	1.178.852,21
A plus d'un an A un an au plus	9362 9372	852.559,78	1.178.852,21

Transactions avec des parties liées effectuées dans des conditions autres que celles du marché

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice	

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances

Garanties constituées en leur faveur

Conditions principales des garanties constituées

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Conditions principales des autres engagements

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
0500	
9500	
9501	ž.
9502	
9503	55.213,66
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SO	NT
LIÉS)	

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice		
9505	8.500		
95061 95062 95063			
95081 95082 95083	* 2		

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES A L'ANNEXE

Ces règles d'évaluation ont été adoptées par le Conseil d'Administration conformément à l'Arrêté Royal du 12 septembre 1983 et à l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001.

ACTIF

I. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

1. VALEUR D'ACQUISITION

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ou de revient, ou à leur valeur d'apport.

2. FRAIS ACCESSOIRES

Les frais accessoires sont inclus dans la valeur d'acquisition des immobilisations corporelles concernées. Ceux-ci comprennent notamment la TVA non déductible qui a grevé les investissements jusqu'au 30 juin 1980. Les frais accessoires sont amortis au même rythme que les installations auxquelles ils se rapportent.

3. INTERVENTIONS DE TIERS

Les interventions de tiers dans le financement des immobilisations corporelles sont portées en déduction des valeurs d'acquisition de celles-ci. Elles sont , en outre, déduites de la base d'amortissement des dites installations.

4. AMORTISSEMENTS

Les amortissements sont calculés sur base de la méthode linéaire. Les installations donnant lieu à amortissement sont celles existant au 31 décembre de l'exercice considéré.

Les taux d'amortissement à prendre en considération sont les suivants :

Installations électricité	<u>Taux</u> <u>d'amortissement</u>
	<u>en %</u>
Bâtiments industriels	3
Bâtiments administratifs	2
Câbles	2
Lignes	2
Postes et cabines (équipements HT et BT)	3
Raccordements – transformations	3
Raccordements – lignes et câbles	2
Appareillage de mesure	3
Compteurs électroniques, compteurs à budget	10
Commande à distance, équipement labo et dispatching	10
Télétransmission et fibres optiques	10
Outillage et mobilier	10
Matériel roulant	20
Equipement administratif (matériel informatique)	33

5. PLUS-VALUE ACTEES

Différence initiale entre la RAB et la valeur comptable des immobilisations corporelles :

Jusque fin 2002, les immobilisations corporelles étaient valorisées à l'actif du bilan sur base de la valeur comptable (soit la valeur d'acquisition diminuée du fonds d'amortissement) réévaluée en conformité avec la dérogation obtenue du Ministère des Affaires Economiques en date du 22 novembre 1985.

Depuis le début de 2003, l'activité d'INTEREST s'est recentrée, au rythme de la libéralisation du marché de l'électricité, essentiellement sur la fonction de gestionnaire des réseaux de distribution (GRD) d'électricité.

En matière d'élaboration des tarifs d'utilisation des réseaux, il appartient à INTEREST d'établir une proposition qu'elle soumet, pour approbation, à la Commission de Régulation de l'Electricité et du Gaz (CREG). Cette proposition tarifaire doit respecter les dispositions des lignes directrices édictées par la CREG en matière de politique tarifaire et de marge bénéficiaire équitable. Celles-ci prévoient une rémunération équitable des capitaux investis sur base d'un taux (« WACC : weighted average cost of capital») déduit d'une structure de financement théorique basée sur 1/3 de fonds propres et 2/3 de fonds de tiers et ce quelle que soit la structure financière réelle du GRD (a).

Les capitaux investis se composent de la valeur économique des immobilisations corporelles régulées, majorée ou réduite du fonds de roulement.

Lors de la détermination de la valeur initiale des capitaux investis au 31.12.2001 (iRAB), les gestionnaires de réseau de distribution d'électricité qui disposaient d'un inventaire technique permettant de justifier la valeur des immobilisations corporelles pouvaient choisir de déterminer la valeur initiale des capitaux investis au 31.12.2001 sur base de la valeur économique de cet inventaire. Ce fut l'option choisie par INTEREST.

La CREG impose que la RAB prise en considération pour déterminer la base de rémunération des capitaux investis évolue selon la formule suivante :

RABn = iRAB + investissements n - amortissements n - désaffectations n (b)

La CREG exige également de pouvoir, à tout moment, réconcilier la RAB introduite dans les propositions tarifaires avec les états comptables des GRD (c).

Répondre aux contraintes (a), (b) et (c) impliquait la comptabilisation de la RAB et qu'une différence initiale soit dégagée par rapport à la valeur comptable.

Cette différence initiale qui apparaît au bilan du GRD est d'une part liée au droit d'être le distributeur exclusif d'électricité pour une durée définie et sur un territoire fixé et d'autre part reflète l'exercice de valorisation du réseau concerné.

Vu la nature spécifique de cette différence initiale, le GRD avait choisi de la comptabiliser au niveau d'une rubrique séparée des immobilisations corporelles et de ne pas l'amortir ni la désaffecter.

En novembre 2007, des accords ont été trouvés entre les GRD et la CREG, accords qui ont débouché sur une transaction et la publication d'un arrêté royal en septembre 2008.

L'article 4 §1^{er} de l'A.R. définit la valeur initiale de l'actif régulé comme étant la somme de la valeur nette comptable des immobilisations corporelles et de la plus-value (la plus-value est la différence positive entre la valeur de l'iRAB et la valeur d'acquisition initiale non amortie).

L'article 2 point 7° de l'A.R. indique que les coûts se composent notamment de la partie de la plus-value visée à l'article 4, § 1er, relative aux équipements mis hors service dans le courant de l'année concernée, pour autant que les montants correspondant à cette partie de la plus-value soient portés sur une réserve au passif du GRD. La CREG contrôle la concordance entre l'évolution de cette réserve et les mises hors services enregistrées. La méthode appliquée par le GRD en vue de déterminer les mises hors service techniques est attestée par le réviseur du GRD concerné. La plus-value est reprise et reportée dans les coûts à un taux de 2% par an durant la première période régulatoire. A l'issue de la troisième année de chaque période régulatoire, la moyenne avancée des mises hors service sur les 4 années précédentes est déterminée. Cette moyenne glissante est appliquée au cours de la prochaine période régulatoire.

L'article 5 §1er de l'A.R. stipule quant à lui que la valeur de reconstruction économique évolue chaque année depuis le 1er janvier 2007 par notamment la déduction de la partie de la plus-value visée à l'article 4, §1er, relative aux équipements mis hors service dans le courant de l'année concernée, Cette plus-value est déduite et reprise dans les coûts à un taux de 2% l'an dans la première période régulatoire. A l'issue de la troisième année de chaque période régulatoire, la moyenne avancée est déterminée sur les 4 années précédentes . Cette moyenne avancée est appliquée au cours de la prochaine période régulatoire."

Ces dispositions sont entrées en application à partir de l'exercice tarifaire 2008.

Bien que les arrêtés royaux de septembre 2008 aient été abrogés par la loi du 08 janvier 2012, les principes contenus dans ces textes ont été appliqués dans le cadre de la clôture de l'exercice 2011. Cet exercice est en effet compris dans la période régulatoire 2009-2012 pour laquelle les tarifs des GRD, toujours valables, ont été approuvés par la CREG sur base de ces principes.

II. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Elles sont reprises à leur valeur d'acquisition, diminuée de la partie non appelée.

III. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXECUTION

Ils sont portés à l'actif du bilan à leur prix de revient. En ce qui concerne les travaux pour compte de tiers, les dépenses et les facturations sont transférées en compte de résultat lorsque les travaux sont considérés comme terminés.

IV. CREANCES A PLUS D'UN AN ET CREANCES A UN AN AU PLUS

Les créances composant cette rubrique y sont reprises à leur valeur nominale.

Elles comprennent les montants à recevoir de la clientèle pour les fournitures d'énergie (la clientèle protégée dans l'activité « Gestion réseaux » et la clientèle en relevé mensuel dans l'activité « Fourniture d'énergie »), les redevances de transit et les travaux divers.

Elles sont amputées de celles considérées comme irrécouvrables en ce compris celles afférentes aux faillites connues. Ces créances irrécouvrables sont prises en charge en totalité par le débit du compte de résultats (autres charges d'exploitation).

Lorsqu'une partie est recouvrée par la suite, le montant récupéré figure au crédit du compte de résultats (autres produits d'exploitation).

Les créances impayées de plus de 60 jours sont, en général, couvertes par des réductions de valeur.

En 2011, un marché public a été lancé de telle façon à permettre la récupération des créances pour fourniture d'énergie aux clients finaux ainsi que des créances pour travaux. Ce marché public prévoit un taux de recouvrement de 32,6 % par l'attributaire. La quote-part de ces créances couverte par une réduction de valeur est donc de 67,4 %.

PASSIF

V. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'Administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine les provisions à constituer pour couvrir tous les risques prévus ou pertes éventuelles nées au cours de l'exercice et des exercices antérieurs. Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont régulièrement revues et le Conseil d'Administration décide de leur affectation ou destination.

VI. DETTES A PLUS D'UN AN ET DETTES A UN AN AU PLUS

Elles sont comptabilisées à leur valeur nominale.

COMPTES DE REGULARISATION

VII. COMPTES DE REGULARISATION

A. A l'actif:

- 1. Les charges exposées pendant l'exercice mais imputables en tout ou en partie à un ou plusieurs exercices ultérieurs sont évaluées en adoptant une règle proportionnelle.
- 2. Les revenus ou fractions de revenus dont la perception n'aura lieu qu'au cours d'un ou plusieurs exercices suivants mais qui sont à rattacher à l'exercice en cause sont évalués au montant de la quote-part afférente à l'exercice en cause.

Les comptes de régularisation de l'actif comprennent les frais de gestion facturés à l'intercommunale par la société associée en application des dispositions statutaires et/ou des décisions prises par les organes de gestion. Ces frais correspondent à des charges de pensions liquidées sous forme de capital au bénéfice du personnel de la société associée antérieurement affecté aux activités de la distribution sur le territoire de l'intercommunale. La prise en charge de ces frais par l'intercommunale est étalée sur une durée n'excédant pas 20 ans.

Figure également dans les comptes de régularisation d'actif, la valeur estimée des redevances de transit relatives à l'énergie transportée mais non relevée au 31 décembre. Les consommations « Basse tension » pour les clients résidentiels et professionnels n'étant relevées qu'une fois l'an, il faut estimer les quantités d'énergie transportées pour ces clients entre la date du dernier relevé des compteurs et le 31 décembre et déterminer les redevances de transit y afférentes.

(quantités totales d'énergie transportée pendant l'exercice civil – quantités transportées et facturées pendant le même exercice) (valorisation des redevances de transit sur base des tarifs applicables au cours de l'exercice considéré)

Les comptes de régularisation de l' actif comprennent les éventuels « actifs régulatoires » ou « déficits » comptabilisés en vertu du principe d'annualité des charges et des produits. L'Arrêté Royal de septembre 2008 prévoit que les «actifs régulatoires » relatifs à la période 2008-2011 seront récupérables à partir de la période régulatoire pluriannuelle suivante soit de 2013 à 2016. L'impact sur les résultats de l'intercommunale des éventuels actifs régulatoires ou déficits sera annuellement et partiellement neutralisé par une affectation d'une partie des bénéfices aux réserves disponibles et ce pour un montant équivalent à 25 % de ces actifs régulatoires. Il sera, par la suite, prélevé sur ces réserves disponibles au même rythme que la récupération de ces « actifs régulatoires » auprès du marché .

B. Au passif:

Les charges ou fractions de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours d'un exercice ultérieur sont évaluées au montant afférent à l'exercice.

Les revenus perçus au cours de l'exercice mais qui sont imputables en tout ou en partie à un exercice ultérieur sont également évalués au montant qui doit être considéré comme un produit pour les exercices ultérieurs.

Figure également dans les comptes de régularisation de passif, la valeur estimée des redevances de transit relatives à l'énergie transportée mais non relevée au 31 décembre. Les consommations « Basse tension » pour les clients résidentiels et professionnels n'étant relevées qu'une fois l'an, il faut estimer les quantités d'énergie transportées pour ces clients entre la date du dernier relevé des compteurs et le 31 décembre et déterminer les redevances de transit y afférentes.

(quantités totales d'énergie transportée pendant l'exercice civil – quantités transportées et facturées pendant le même exercice) (valorisation des redevances de transit sur base des tarifs applicables au cours de l'exercice considéré)

Les comptes de régularisation du passif comprennent les éventuels « passifs régulatoires » ou « excédents » comptabilisés en vertu du principe d'annualité des charges et des produits. L'AR de septembre 2008 prévoit que les «passifs régulatoires » relatifs à la période 2008-2011 devront être restitués au marché à partir de la période régulatoire pluriannuelle suivante soit de 2013 à 2016. L'impact sur les résultats de l'intercommunale des éventuels passifs régulatoires ou excédents sera pris en charge intégralement dans l'exercice auquel il se rapporte.

INTEREST - RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES A L'ANNEXE

POINTS SPECIAUX:

L'intercommunale n'a pas de personnel propre. Les indemnités et jetons de présences alloués aux membres du Comité de Direction et du Conseil d'Administration sont imputés au « 61- Services et biens divers » ; par conséquent , la rubrique 9147 de la page 55 mentionne des retenues de précompte professionnel.

Les présents comptes annuels sont soumis à une procédure de tutelle administrative.

ETATS FINANCIERS PAR SECTEUR D'ACTIVITE

Suivant dispositions de l'article 22 de la loi du 29/04/1999 relative à l'organisation du marché de l'électricité et de l'article 8 du décret de la Région wallonne du 12/04/2001 relatif à l'organisation du marché régional de l'électricité.

BILAN AU 31 DECEMBRE 2011

	ACTIF		Gestion Réseau de distribution électricité	
		Codes	2011	2010
ACTI	FS IMMOBILISES	20/28	153.711.048,17	148.695.649,42
II.	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	<u>21</u>	0,00	0,00
III.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	153.445.377,49	148.429.978,74
	A. Terrains et constructions	<u>22</u>	4.836.214,63	3.949.719,46
	B. Installations techniques et machines	<u>23</u>	147.806.298,50	143.820.711,76
	C. Mobilier, matériel roulant et outillage	<u>24</u>	802.864,36	659.547,52
IV.	IMMOBILISATIONS FINANCIERES C. Autres immobilisations financières	<u>28</u>	265.670,68	265.670,68
	1. Actions et parts	284	265.670,68	265.670,68
	2. Créances et cautionnements en numéraires	<u>285/8</u>	0,00	0,00
ACTI	FS CIRCULANTS	<u>29/58</u>	15.376.531,88	17.579.444,63
٧.	CREANCES A PLUS D'UN AN	<u>29</u>	0,00	0,00
	B. Autres créances	<u>291</u>	0,00	0,00
VI.	STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXECUTION A. Stocks	<u>3</u>	373.222,09	77.797,98
	B. Commandes en cours d'exécution	<u>37</u>	373.222,09	77.797,98
VII.	CREANCES A UN AN AU PLUS	40/41	6.517.158,29	6.720.009,36
	A. Créances commerciales	<u>40</u>	3.956.590,84	4.145.138,94
	B. Autres créances	<u>41</u>	2.560.567,45	2.574.870,42
VIII.	PLACEMENTS DE TRESORERIE	<u>50/53</u>	0,00	0,00
IX.	VALEURS DISPONIBLES	<u>54/58</u>	0,00	0,00
x.	COMPTES DE REGULARISATION	<u>490/1</u>	8.486.151,50	10.781.637,29
тот	AL DE L'ACTIF		169.087.580,05	166.275.094,05

	PASSIF	Codes	Gestion Réseau de distribution électricité	
			2011	2010
<u>CAPI</u>	TAUX PROPRES	<u>10/15</u>	54.243.099,72	54.932.090,34
١.	CARITAL	10	20 570 404 77	20 570 404 77
I.	CAPITAL	<u>10</u>	20.579.184,77	20.579.184,77
	A. Capital souscrit	<u>100</u>	20.579.184,77	20.579.184,77
III.	PLUS-VALUES DE REEVALUATION	<u>12</u>	26.883.669,98	27.946.841,61
.,	DECEDITO	4.5		
IV.	RESERVES	<u>13</u>	6.780.244,97	6.406.063,96
	A. Réserve légale	130	8.259,81	8.259,81
	B. Réserves indisponibles	<u>131</u>	4 422 402 20	2 260 011 65
	2. Autres	<u>1311</u>	4.432.183,28	3.369.011,65
	D. Réserves disponibles	<u>133</u>	2.339.801,88	3.028.792,50
V.	RESULTAT DE LA PERIODE	<u>14</u>		
PRO	VISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	<u>16</u>	5.000,00	0,00
VII.	PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES	<u>16</u>	5.000,00	0,00
V	A. Provisions pour risques et charges	10	3.000,00	0,00
	4. Autres risques et charges	<u>163/5</u>	5.000,00	0,00
	4. Autres risques et charges	103/3	3.000,00	0,00
DETT	<u>'ES</u>	<u>17/49</u>	114.839.480,33	111.343.003,71
VIII.	DETTES A PLUS D'UN AN	<u>17</u>	92.014.304,51	96.367.552,86
• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	A. Dettes financières	170/4	92.014.304,51	96.367.552,86
	7.1. 2-0.1.03	<u> </u>	32.01 1.30 1,31	30.307.332,00
IX.	<u>DETTES A UN AN AU PLUS</u>	<u>42/48</u>	21.072.309,01	14.015.687,85
	A. Dettes + 1 an échéant dans l'année	<u>42</u>	7.990.613,78	6.621.757,46
	B. Dettes financières	<u>43</u>	7.423.611,38	0,00
	C. Dettes commerciales	<u>44</u>		
	1. Fournisseurs	<u>440/4</u>	1.848.016,23	2.379.324,08
	D. Acomptes reçus sur commandes	<u>46</u>	538.285,18	2.128.164,70
	E. Dettes fiscales, salariales et sociales	<u>45</u>	161.605,69	254.723,84
	F. Autres dettes	<u>47/48</u>	3.110.176,75	2.631.717,77
x.	COMPTES DE REGULARISATION	<u>492/3</u>	1.752.866,81	959.763,00
тот	AL DU PASSIF		169.087.580,05	166.275.094,05

BILAN AU 31 DECEMBRE 2011

	A C T I F Codes	Codes	Activité « AUTRES »	
		<u>coues</u>	2011	2010
ACTI	FS IMMOBILISES	20/28	0,00	0,00
II.	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	<u>21</u>	0,00	0,00
III.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	0,00	0,00
	A. Terrains et constructions	22	0,00	0,00
	B. Installations techniques et machines	23	0,00	0,00
	C. Mobilier, matériel roulant et outillage	24	0,00	0,00
	•		·	·
IV.	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	<u>28</u>	0,00	0,00
	C. Autres immobilisations financières			
	1. Actions et parts	284	0,00	0,00
	2. Créances et cautionnements en numéraires	285/8	0,00	0,00
<u>ACTII</u>	FS CIRCULANTS	<u>29/58</u>	63.987,95	151.291,72
٧.	CREANCES A PLUS D'UN AN	<u>29</u>	0,00	0,00
	B. Autres créances	<u>291</u>	0,00	0,00
	_			
VI.	STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXECUTION	<u>3</u>	0,00	0,00
	A. Stocks			
	B. Commandes en cours d'exécution	<u>37</u>	0,00	0,00
VII.	CDEANCES A LIN AN ALL DILLS	40/41	60 805 74	149 202 44
VII.	CREANCES A UN AN AU PLUS A. Créances commerciales	40/41	60.895,74	148.203,44 504,39
	B. Autres créances	<u>40</u>	324,39	147.699,05
	b. Autres creances	<u>41</u>	60.571,35	147.099,05
VIII.	PLACEMENTS DE TRESORERIE	<u>50/53</u>	0,00	0,00
IX.	VALEURS DISPONIBLES	<u>54/58</u>	3.091,22	3.087,29
x.	COMPTES DE REGULARISATION	<u>490/1</u>	0,99	0,99
тотл	AL DE L'ACTIF		63.987,95	151.291,72

	PASSIF	Codes	Activité « AUTRES »	
			2011	2010
<u>CAPI</u>	TAUX PROPRES	<u>10/15</u>	20.409,25	20.409,25
I.	CAPITAL	10	18.550,00	18.550,00
1.	A. Capital souscrit	10 100	18.550,00	18.550,00
	A. Capital souscrit	100	18.550,00	18.550,00
III.	PLUS-VALUES DE REEVALUATION	<u>12</u>	0,00	0,00
IV.	RESERVES	<u>13</u>	1.859,25	1.859,25
	A. Réserve légale	130	1.859,25	1.859,25
	B. Réserves indisponibles	<u>131</u>		
	2. Autres	<u>1311</u>	0,00	0,00
	D. Réserves disponibles	<u>133</u>	0,00	0,00
V.	RESULTAT DE LA PERIODE	<u>14</u>		
PRO'	VISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	<u>16</u>	0,00	6.477,67
VII.	PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES	<u>16</u>	0,00	6.477,67
	A. Provisions pour risques et charges			
	4. Autres risques et charges	<u>163/5</u>	0,00	6.477,67
DETT	<u>TES</u>	<u>17/49</u>	43.578,70	124.404,80
.,,,,,	DETTEC A DILIC DUIN AN	47	0.00	0.00
VIII.	DETTES A PLUS D'UN AN	17 170/4	0,00	0,00
	A. Dettes financières	170/4	0,00	0,00
IX.	DETTES A UN AN AU PLUS	42/48	43.578,70	124.404,80
	A. Dettes + 1 an échéant dans l'année	<u>42</u>	0,00	0,00
	B. Dettes financières	<u>43</u>	0,00	0,00
	C. Dettes commerciales	<u>44</u>		
	1. Fournisseurs	440/4	27,91	90,13
	D. Acomptes reçus sur commandes	<u>46</u>	0,00	0,00
	E. Dettes fiscales, salariales et sociales	<u>45</u>	2.901,50	-1.821,73
	F. Autres dettes	<u>47/48</u>	40.649,29	126.136,40
x.	COMPTES DE REGULARISATION	<u>492/3</u>	0,00	0,00
тот	AL DU PASSIF		63.987,95	151.291,72

BILAN AU 31 DECEMBRE 2011

	A C T I F	Codes	TOTAL	
		coucs	2011	2010
ACTIFS IMMOBILISES		20/28	153.711.048,17	148.695.649,42
II.	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	<u>21</u>	0,00	0,00
III.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	153.445.377,49	148.429.978,74
	A. Terrains et constructions	<u>22</u>	4.836.214,63	3.949.719,46
	B. Installations techniques et machines	<u>23</u>	147.806.298,50	143.820.711,76
	C. Mobilier, matériel roulant et outillage	<u>24</u>	802.864,36	659.547,52
IV.	IMMOBILISATIONS FINANCIERES C. Autres immobilisations financières 1. Actions et parts 2. Créances et cautionnements en numéraires	28 284 285/8	265.670,68 265.670,68 0,00	265.670,68 265.670,68 0,00
ACTI	FS CIRCULANTS	29/58	15.440.519,83	17.730.736,35
v.	CREANCES A PLUS D'UN AN B. Autres créances	<u>29</u> 291	0,00 0,00	0,00 0,00
VI.	STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXECUTION A. Stocks	<u>3</u>	373.222,09	77.797,98
	B. Commandes en cours d'exécution	<u>37</u>	373.222,09	77.797,98
VII.	CREANCES A UN AN AU PLUS	40/41	6.578.054,03	6.868.212,80
	A. Créances commerciales	<u>40</u>	3.956.915,23	4.145.643,33
	B. Autres créances	<u>41</u>	2.621.138,80	2.722.569,47
VIII.	PLACEMENTS DE TRESORERIE	<u>50/53</u>	0,00	0,00
IX.	VALEURS DISPONIBLES	<u>54/58</u>	3.091,22	3.087,29
x.	COMPTES DE REGULARISATION	<u>490/1</u>	8.486.152,49	10.781.638,28
тот	AL DE L'ACTIF		169.151.568,00	166.426.385,77

PASSIF		<u>Codes</u>	тот	OTAL	
			2011	2010	
CAPI	TAUX PROPRES	<u>10/15</u>	54.263.508,97	54.952.499,59	
١.	CARITAL	10	20 507 724 77	20 507 724 77	
I.	CAPITAL	<u>10</u>	20.597.734,77	20.597.734,77	
	A. Capital souscrit	<u>100</u>	20.597.734,77	20.597.734,77	
III.	PLUS-VALUES DE REEVALUATION	<u>12</u>	26.883.669,98	27.946.841,61	
			ŕ	ŕ	
IV.	RESERVES	<u>13</u>	6.782.104,22	6.407.923,21	
	A. Réserve légale	<u>130</u>	10.119,06	10.119,06	
	B. Réserves indisponibles	<u>131</u>			
	2. Autres	<u>1311</u>	4.432.183,28	3.369.011,65	
	D. Réserves disponibles	<u>133</u>	2.339.801,88	3.028.792,50	
V.	RESULTAT DE LA PERIODE	<u>14</u>	0,00	0,00	
PRO'	VISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	<u>16</u>	5.000,00	6.477,67	
		4.5			
VII.	PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES	<u>16</u>	5.000,00	6.477,67	
	A. Provisions pour risques et charges	460/5	5 000 00	6 477 67	
	4. Autres risques et charges	<u>163/5</u>	5.000,00	6.477,67	
DETT	<u>ES</u>	<u>17/49</u>	114.883.059,03	111.467.408,51	
		4-	00 044 004 54		
VIII.	DETTES A PLUS D'UN AN	<u>17</u>	92.014.304,51	96.367.552,86	
	A. Dettes financières	<u>170/4</u>	92.014.304,51	96.367.552,86	
IX.	DETTES A UN AN AU PLUS	42/48	21.115.887,71	14.140.092,65	
	A. Dettes + 1 an échéant dans l'année	42	7.990.613,78	6.621.757,46	
	B. Dettes financières	43	7.423.611,38	0,00	
	C. Dettes commerciales	44			
	1. Fournisseurs	440/4	1.848.044,14	2.379.414,21	
	D. Acomptes reçus sur commandes	<u>46</u>	538.285,18	2.128.164,70	
	E. Dettes fiscales, salariales et sociales	<u>45</u>	164.507,19	252.902,11	
	F. Autres dettes	47/48	3.150.826,04	2.757.854,17	
x.	COMPTES DE REGULARISATION	<u>492/3</u>	1.752.866,81	959.763,00	
тот	TOTAL DU PASSIF		169.151.568,00	166.426.385,77	

COMPTE DE RESULTATS 2011

	<u>Codes</u>	
I. Ventes et prestation	-	
A. Chiffre d'affaires	70	
B. Variation des commandes en cours	71	
D. Autres produits d'exploitation	74	
II. Coûts des ventes et prestations	60/64	
A. Approvisionnements et marchandises	60	
B. Services et biens divers	61	
D. Amortissements	630	
E. Réductions de valeur	631/4	
F. Provisions pour risques et charges	635/7	
G. Autres charges d'exploitation	640/8	
IV. Produits financiers	75	
B. Produits des actifs circulants	751	
C. Autres produits financiers	752/9	
V. Charges financières	65	
A. Charges des dettes	650	
C. Autres charges financières	652/9	
X. Impôts	67/77	
A. Impôts	670/3	
XI. Bénéfice de l'exercice	7-6	

Gestion Réseau de distribution Electricité		Secteur "Autres activités"		TOTAL	
2011	2010	2011	2010	2011	2010
40.236.023,65	37.223.909,95	26.408,77	67.494,48	40.262.432,42	37.291.404,43
39.130.301,77	36.772.545,29	-	-263,06	39.130.301,77	36.772.282,23
295.424,11	-39.179,88	-	-	295.424,11	-39.179,88
810.297,77	490.544,54	26.408,77	67.757,54	836.706,54	558.302,08
-32.518.815,99	-29.435.610,11	9.087,63	51.770,90	-32.509.728,36	-29.383.839,21
-98.222,52	-121.385,00	-	-	-98.222,52	-121.385,00
-26.969.107,11	-23.941.661,13	-637,25	-4.599,95	-26.969.744,36	-23.946.261,08
-5.149.940,55	-4.918.624,84	-	-	-5.149.940,55	-4.918.624,84
-53.262,59	-226.694,17	3.247,21	47.411,49	-50.015,38	-179.282,68
-5.000,00	-	6.477,67	8.959,36	1.477,67	8.959,36
-243.283,22	-227.244,97	-	-	-243.283,22	-227.244,97
56.262,54	95.509,94	5.528,14	8.266,35	61.790,68	103.776,29
55.838,39	94.438,44	5.528,14	8.266,35	61.366,53	102.704,79
424,15	1.071,50	-	-	424,15	1.071,50
-3.701.366,28	-3.780.371,84	-	-	-3.701.366,28	-3.780.371,84
-3.698.252,49	-3.778.255,54	-	-	-3.698.252,49	-3.778.255,54
-3.113,79	-2.116,30	-	-	-3.113,79	-2.116,30
-7.926,18	-14.153,06	-375,25	-1.395,33	-8.301,43	-15.548,39
-7.926,18	-14.153,06	-375,25	-1.395,33	-8.301,43	-15.548,39
4.064.177,74	4.089.284,88	40.649,29	126.136,40	4.104.827,03	4.215.421,28

LISTE DES ATTRIBUTAIRES DES CONTRATS ACTIFS EN 2011

Contrat N°	Libellé du Contrat	Société	Procédure - Secteur
ABT13213	Fourniture de boulons et vis	TYCO ELECTRONICS RAYCHEM	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
AGE14291	Fourniture d'agendas et calendriers	BREPOLS	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
BAAEMA0010	Travaux Basse tension dans la région de Liège	FABRICOM INFRA SUD	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
BIS1412423	Fourniture de boulonnerie et visserie	PENNOIT - GROOTAERT	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
BUR140232	Fournitures de bureau	LYRECO BELGIUM	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CBTWA14196	Fourniture coffrets basse tension	GUILLAUME	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CBTWA14292	Fourniture coffrets basse tension	GE INDUSTRIAL BELGIUM	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CHE1412423	Fourniture de boulonnerie et visserie	PENNOIT - GROOTAERT	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CHIO112195	Fourniture de produits chimiques	BAUDOIN GROUP	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CLE25300	Fourniture de clés, de cylindres et de cadenas.	ASSA ABLOY	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CNYL14560	Fourniture de boulonnerie et visserie	EMAS	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
COAEM09088	Contrôle des installations électriques et visites d'inspection périodiques par un organisme agréé dans les provinces wallonnes.	AIB VINCOTTE	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
COE10189	Fourniture de compteurs électriques de classe 2	LANDIS & GYR	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
COE10193	Fourniture de compteurs électriques de classe 2	CONTIGEA	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
COE1091	Fourniture de compteurs électriques de classe 2	ELECOM	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
COUWA14299	Service de transport du courrier interne entre les différents sites wallons	COURRIER SERVICE	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CPEEM12140	Travaux de Raccordements (nouveaux et renouvellements) et travaux sur compteurs/branchements (remplacement de compteurs, pose de compteurs à prépaiement) sur les réseaux existants d'électricité et de gaz dans les provinces wallonnes	ANDRE LEMAIRE	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CPTLG11107	Travaux de pose et/ou de remplacement de compteurs électriques dans les provinces wallonnes.	VD CABLING	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CPTLG11222	Travaux de pose et/ou de remplacement de compteurs électriques dans les provinces wallonnes.	SPIE Belgium	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CSB1W14006	Travaux de réparation des câbles téléphoniques dans toutes les régions wallonnes	ETEC	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CSB2W14006	Travaux de réparation des câbles téléphoniques dans toutes les régions wallonnes	ETEC	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
CSE1412423	Fourniture de boulonnerie et visserie	PENNOIT - GROOTAERT	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
DAI0211276	Services de maintenance SAP Procli - Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09	TRASYS	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux

maintenance BI(Business Intelligence) - Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09	KENEOS	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
Maintenance corrective et applicative d'applications GIS développées en ORES - Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09	AUBAY PROMOTIC	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
Maintenance évolutive et corrective du module CTH et de ses annexes (marché subséquent à l'accord-cadre WSDAIWA09 - segment WEB)	AUBAY PROMOTIC	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
Services de maintenance corrective et applicative d'applications GIS - BIS (Marché subséquent à l'accord-cadre WSDAIWA9)	AUBAY PROMOTIC	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
Documentation technique des applications techniques, géographiques et opérationnelles (Marché subséquent n°9 à l'accord-cadre CACSDAIWA09)	AUBAY PROMOTIC	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
Services de Maintenance évolutive et corrective modules SAP divers - Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09	KENEOS	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
Développement et maintenance d'une application clientèle	ACCENTURE	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT (cplt à TEQCAB07 pour la Zone EST)	NIZET ENTREPRISES	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT (cplt à TEQCAB07 pour la Zone EST)	HEINEN	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT	HEINEN	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT dans toutes les provinces Wallonnes	Ets VERHULST	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Services d'entretien des disjoncteurs MT	AREVA T&D BELGIUM	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Services d'élagage aux abords des lignes aériennes dans toutes les régions wallonnes	SATIN STEPHAN	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Services d'élagage aux abords des lignes aériennes dans toutes les régions wallonnes	S.F.R.	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Travaux de raccordement de nouveaux clients et de renouvellement de branchements sur les réseaux de distribution d'électricité dans la région de Liège	GEHLEN	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Travaux de Raccordements (nouveaux et renouvellements) et travaux sur compteurs/branchements (remplacement de compteurs, pose de compteurs à prépaiement) sur les réseaux existants d'électricité et de gaz dans les provinces wallonnes	FABRICOM INFRA SUD	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Travaux de Raccordements (nouveaux et renouvellements) et travaux sur compteurs/branchements (remplacement de compteurs, pose de compteurs à prépaiement) sur les réseaux existants d'électricité et de gaz dans les provinces wallonnes	ANDRE LEMAIRE	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Entretien des réseaux de radiocommunication synchrone	ZENITEL BELGIUM	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
Travaux de pose de câbles souterrains et/ou de gaines pour FO dans la région de Liège	HOTTON TRAVAUX	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
	Maintenance corrective et applicative d'applications GIS développées en ORES - Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09 Maintenance évolutive et corrective du module CTH et de ses annexes (marché subséquent à l'accord-cadre WSDAIWA09 - segment WEB) Services de maintenance corrective et applicative d'applications GIS - BIS (Marché subséquent à l'accord-cadre WSDAIWA9) Documentation technique des applications techniques, géographiques et opérationnelles (Marché subséquent n°9 à l'accord-cadre CACSDAIWA09) Services de Maintenance évolutive et corrective modules SAP divers - Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09 Développement et maintenance d'une application clientèle Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT (cplt à TEQCAB07 pour la Zone EST) Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT (cplt à TEQCAB07 pour la Zone EST) Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT dans toutes les provinces Wallonnes Services d'élagage aux abords des lignes aériennes dans toutes les régions wallonnes Services d'élagage aux abords des lignes aériennes dans toutes les régions wallonnes Travaux de raccordement de nouveaux clients et de renouvellement de branchements sur les réseaux de distribution d'électricité dans la région de Liège Travaux de Raccordement de nouveaux et renouvellements) et travaux sur compteurs/branchements (remplacement de compteurs, pose de compteurs à prépaiement) sur les réseaux existants d'électricité et de gaz dans les provinces wallonnes Travaux de Raccordements (nouveaux et renouvellements) et travaux sur compteurs/branchements (remplacement de compteurs, pose de compteurs à prépaiement) sur les réseaux existants d'électricité et de gaz dans les provinces wallonnes	Maintenance corrective et applicative d'applications GIS développées en ORES - Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09 Maintenance évolutive et corrective du module CTH et de ses annexes (marché subséquent à l'accord-cadre WSDAIWA09 - segment WEB) Services de maintenance corrective et applicative d'applications GIS - BIS (Marché subséquent à l'accord-cadre WSDAIWA09) Documentation technique des applications techniques, géographiques et opérationnelles (Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09) Documentation technique des applications techniques, géographiques et opérationnelles (Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09) Services de Maintenance évolutive et corrective modules SAP divers - Marché subséquent à l'accord-cadre CACSDAIWA09) Développement et maintenance d'une application clientèle Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT (cplt à NIZET ENTREPRISES TEQCAB07 pour la Zone EST) Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT (cplt à HEINEN Travaux d'installation des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT dans toutes les provinces Wallonnes Services d'entretien des équipements électriques dans les cabines de distribution MT/BT dans toutes les VERHULST Revoirces d'entretien des disjoncteurs MT Services d'elagage aux abords des lignes aériennes dans toutes les régions wallonnes Services d'elagage aux abords des lignes aériennes dans toutes les régions wallonnes Services d'elagage aux abords des lignes aériennes dans toutes les régions wallonnes Services d'elagage aux abords des lignes aériennes dans toutes les régions wallonnes Services d'elagage aux abords des lignes aériennes dans toutes les régions wallonnes FABRICOM INFRA SUD Travaux de raccordements (nouveaux et renouvellements) et travaux sur compteurs/branchements (remplacement de compteurs, pose de compteurs) prépaiement) sur les réseaux existants d'électricité et de gaz dans les provinces wallonnes T

ESAEM11233	Travaux de pose de câbles souterrains et/ou de gaines pour FO dans la région de Liège	BODARWE	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FAFS15196	Marché de fourniture d'armoires frontières et services auxiliaires	TECONEX	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
FCAB150256	Fourniture de câbles d'énergie et de téléphonie	CABLERIE D'EUPEN	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FCAB151228	Fourniture de câbles d'énergie et de téléphonie	B-CABLES	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FCAB151477	Fourniture de câbles d'énergie et de téléphonie	TELEC	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FCAB151825	Fourniture de câbles d'énergie et de téléphonie	NEXANS BENELUX	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FCAB157668	Fourniture de câbles d'énergie et de téléphonie	GENERAL CABLE CELCAT	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FCAB158717	Fourniture de câbles d'énergie et de téléphonie	NKT KABELS	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FELV15347	Fourniture et maintenance d'élévateurs à nacelle	COMET	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FENE111657	Fourniture d'électricité et de gaz pour obligations de service public et consommations propres en 2010 - 2011	S.P.E Luminus	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FEPE312826	Fourniture d'électricité pour compensation des pertes de 2011 à 2013	NUON BELGIUM	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FIEPW15320	Fourniture d'identifiants d'ouvrages d'Eclairage Public dans toutes les provinces Wallonnes	ETILUX	Procédure négociée sans publicité - Secteurs classsiques
FMT8012207	Fourniture d'appareillage de coupure MT et de cabines préfabriquées	AREVA T&D BELGIUM	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FMT9004898	Fourniture d'appareillage de coupure MT et de cabines préfabriquées	SIEMENS	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FMT9012303	Fourniture d'appareillage de coupure MT et de cabines préfabriquées	LITHOBETON	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FMT9012403	Fourniture d'appareillage de coupure MT et de cabines préfabriquées	AREVA T&D	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FORWA15171	Travaux de forages dirigés	FODETRA-DIERICKX	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FORWA15242	Travaux de forages dirigés	GEFOR	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FORWA15319	Travaux de forages dirigés	FORDIBEL	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FOUT100564	Fourniture d'outillage	EMMER SERVICE	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FOUT100665	Fourniture d'outillage	GALLER METALEN	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FOUT100751	Fourniture d'outillage	GUILLAUME	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FOUT101554	Fourniture d'outillage	VIGOTEC	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FOUT109841	Fourniture d'outillage	INFRATECH	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux

FOUT111466	Fourniture d'outillage	SICAME BENELUX	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FOUT113683	Fourniture d'outillage	UFTTOOLS-UFTLAS	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FOUT113684	Fourniture d'outillage	JANSSENS	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FOUT113685	Fourniture d'outillage	CYNERPRO	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FREG014582	Fourniture des tableaux BT et réglettes	GE INDUSTRIAL BELGIUM	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FREG020751	Fourniture des tableaux BT et réglettes	GUILLAUME	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FTAB010751	Fourniture des tableaux BT et réglettes	GUILLAUME	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
FUS0014191	Fourniture de fusibles BT & MT	ELECOM	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
FUS0014196	Fourniture de fusibles BT & MT	GUILLAUME	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
GEN11368	Fourniture de générateurs TCC	CONTIGEA	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
GPS1100241	Fourniture de GPS	GARMIN BELUX	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
GSAWA11089	Gestion des sites d'antennes	CONTROLE INDUSTRIEL BELGE	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
ICD0211227	Fourniture d'indicateurs de courant de défaut à installer sur réseau MT (6 kV à 15 kV).	NORTROLL BNL	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
ICD0311228	Fourniture d'indicateurs de courant de défaut à installer sur réseau MT (6 kV à 15 kV).	ELECTRO ENGINEERING JANSEN	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
ICD0411230	Fourniture d'indicateurs de courant de défaut à installer sur réseau MT (6 kV à 15 kV).	SCHNEIDER ELECTRIC	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
ICD0611230	Fourniture d'indicateurs de courant de défaut à installer sur réseau MT (6 kV à 15 kV).	SCHNEIDER ELECTRIC	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
INFWA09219	Service d'entretien PC	IRIS CLEANING SERVICES	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
INO0115177	Fourniture de feuillards et accessoires, outils et gaines de protection pour remontées aérosouterraines	INFRATECH	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
INO0215315	Fourniture de feuillards et accessoires, outils et gaines de protection pour remontées aérosouterraines	SADINTER	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
LAALG11141	Eclairage public dans la région de Liège	KVZ VERSTRAETE & ZOON	Appel d'offres restreint - Secteurs classiques
LAFLG11026	Eclairage public dans la région de Liège	PAQUE YVAN	Appel d'offres restreint - Secteurs classiques
LAFLG11141	Eclairage public dans la région de Liège	KVZ VERSTRAETE & ZOON	Appel d'offres restreint - Secteurs classiques
PAR0010240	Fourniture de parafoudres à oxydes de Zinc pour réseaux de distribution MT	TYCO ELECTRONICS RAYCHEM	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
PCE0810199	Fourniture de portes de cabines électriques et autres éléments de menuiserie métallique	Etablissements BOUTON	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
PCE0910198	Fourniture de portes de cabines électriques et autres éléments de menuiserie métallique	DEVILLE J.	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
POT0013210	Fourniture de poteaux en béton précontraint	BELGIAN POLES MANUFACTURERS	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
REI1508187	Services de recouvrement d'impayés	CONTENTIA	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
REI1509188	Services de recouvrement d'impayés	IURIS-LINK	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
REPEM11154	Marché de travaux de recensement (visite généralisée) de l'éclairage public dans toutes les intercommunales mixtes wallonnes sauf IEH	Ets JACOBS	Appel d'offres restreint - Secteurs classiques

RTC0513189	Fourniture de récepteurs de télécommande centralisée	LANDIS & GYR	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
SLGELX2180	Service de location de groupes électrogènes	DUTRY POWER LUX	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
SPOT60379	Fourniture de bandes anti-corrosion	POLYTEC	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
STRWA11178	Service de transport et manutention de matériel	MONDIA EUPEN	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
TIFI14103	Fourniture de boulonnerie et visserie	ATELIER DERUELLE	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
TRA0014215	Fourniture de transformateurs de distribution	IEO TRANSFORMATOREN	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
TRA0014224	Fourniture de transformateurs de distribution	SIEMENS	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
TRA0014247	Fourniture de transformateurs de distribution	CG POWER SYSTEMS BELGIUM	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
TRA0014248	Fourniture de transformateurs de distribution	ABB	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
TRA0014249	Fourniture de transformateurs de distribution	FRANCE TRANSFO	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
TRA0014250	Fourniture de transformateurs de distribution	SADINTER	Procédure négociée basée sur un système de qualification - Secteurs spéciaux
VEHE601659	Service de gestion de flotte de véhicules utilitaires	AXUS BELGIUM	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
VIS1412423	Fourniture de boulonnerie et visserie	PENNOIT - GROOTAERT	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
VLG12307	Fourniture de véhicules < 3,5T type break ou monospace	VANSPRINGEL & FILS	Procédure négociée sans publicité - Secteurs spéciaux
VPL0114303	Fourniture de véhicules utilitaires dont la masse maximale autorisée est supérieure à 3,5 T	RENAULT V.I. BELGIQUE	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
VPL0214301	Fourniture de véhicules utilitaires dont la masse maximale autorisée est supérieure à 3,5 T	IVECO BELGIUM	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
XSBEM12038	Défauts de câbles + pose de câbles inférieurs ou égal à 200 m dans la région de Liège	GEHLEN	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
XSBEM12140	Défauts de câbles + pose de câbles inférieurs ou égal à 200 m dans la région de Liège	LEMAIRE ANDRE S.A.	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
XTOPZE0123	Service de topographie planimétrique	GEOBE	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
XTOPZE0159	Service de topographie planimétrique	ATG ENGINEERING	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
XTOPZE0161	Service de topographie planimétrique	GO & LO	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux
MP.INTEREST.2011	Financement des nouveaux investissements et du renouvellement des emprunts en cours	DEXIA, ING	Procédure négociée avec publicité - Secteurs spéciaux

ANALYSE DES RESULTATS DE L'ACTIVITE DISTRIBUTION D'ELECTRICITE (en €)

INITEDEST ELECTRICITE	Réalité 2	011 par rapport à	la Réalité 2010	
INTEREST - ELECTRICITE	2011	2010	Ecart (1) - (2)	%
	(1)	(2)		
RESULTAT ACTIVITE "Fourniture d'électricité" (1)	40.065,98	118.051,13	-77.985,15	-66,06
ACTIVITE "Gestion des réseaux" activité électricité				
Produits de l'activité de gestion réseaux	34.264.574,35	33.620.478,58	644.095,77	1,92
- Redevances d'utilisation du réseau	34.252.759,16	35.095.964,09	-843.204,93	-2,40
- Excédents / Déficits de l'exercice	11.815,19	-1.475.485,51	1.487.300,70	-
Frais d'exploitation de l'activité gestion des réseaux	-30.200.396,61	-29.531.193,70	-669.202,91	2,27
Coûts contrôlables reprennent :	-8.117.946,44	-7.485.199,90	-632.746,54	8,45
- les coûts de distribution et de gestion du réseau, les frais d'entretien, de l'infrastructure ainsi que les coûts de l'activité de mesure et de comptage				
Coûts non contrôlables :	-22.082.450,17	-22.045.993,80	-36.456,37	0,17
- Utilisation du réseau de transport ELIA et de tiers	-7.862.840,24	-7.334.693,23	-528.147,01	7,20
- Obligations de Service Public	-1.473.618,65	-1.323.900,29	-149.718,36	11,31
- Redevance de voirie	-1.311.409,48	-1.130.714,28	-180.695,20	15,98
- Compensation des pertes - achat des pertes	-1.483.563,73	-2.101.070,73	617.507,00	-29,39
- Solde de réconciliation	281.000,81	0,00	281.000,81	-
- Impôts prélèvements, surcharges, contributions et rétributions	-10.919,21	-44.216,23	33.297,02	-75,30
- Charges de pensions non capitalisées	-1.628.610,05	-1.715.487,81	86.877,76	-5,06
- Amortissements et désaffectations	-4.190.398,72	-3.990.394,61	-200.004,11	5,01
- Provisions pour risques et charges	-5.000,00	0,00	-5.000,00	-
- Amortissement (désaffectation forfaitaire) de la plus-value RAB	-1.063.171,63	-1.063.171,63	0,00	-
- Résultats financiers (hors pension et OSP)	-3.333.919,27	-3.342.344,99	8.425,72	0,25
RESULTAT ACTIVITE "Gestion réseaux" (2)	4.064.177,74	4.089.284,88	-25.107,14	-0,61
Mouvements sur les réserves (3)	688.990,62	983.371,92	-294.381,30	-29,94
RESULTATS DE L'EXERCICE (1) + (2) + (3)	4.793.234,34	5.190.707,93	-397.473,59	-7,66

REPARTITION BENEFICIAIRE 2011

ELECTRICITE (en €)

ACTIVITE GESTION DE RESEAUX		
Bénéfice à répartir		4.753.168,36
POUVOIRS PUBLICS	3.328.252,80	
ELECTRABEL	1.424.915,56	
ACTIVITE FOURNITURE		
Bénéfice à répartir		40.065,98
POUVOIRS PUBLICS	22.326,03	
ELECTRABEL	17.739,95	
RECAPITULATION:		
ACTIVITE GESTION DE RESEAUX + ACTIVITE FOURNITURE		
	2010	<u>2011</u>
Bénéfice à répartir	5.190.707,93	4.793.234,34
POUVOIRS PUBLICS	3.257.048,36	3.350.578,83
ELECTRABEL	1.933.659,57	1.442.655,51

ANALYSE DES RESULTATS DE L'ACTIVITE DISTRIBUTION PAR CABLE (en €)

		<u>2011</u>
Charges		365,94
	Amortissements et réduction de valeurs	452,14
	Reprise de provision pour frais divers	452,14
	Impôts sur le résultat	-86,20
	Précompte mobilier sur intérêts	-32,60
	IPM	-53,60
Produits		217,37
	Produits financiers	217,37
	Intérêts sur le compte courant	212,76
	Intérêts sur comptes à vue	4,61
RESULTAT		583,31

REPARTITION BENEFICIAIRE 2011 DISTRIBUTION PAR CABLE

DISTRIBUTION PAR CABLE (en €)

	Secteur privé	Secteur Public	Total
	62,89%	37,11%	100,00%
Reprise provision	284,35	167,79	452,14
Produits et charges financiers	136,70	80,67	217,37
P M sur intérêts	-20,50	-12,10	-32,60
IPM sur dividendes Electrabel	-53,60	0,00	-53,60
Dividendes a verser aux associés	346,95	236,36	583,31

GLOSSAIRE

CAP: Actif financier appartenant à la famille des options sur taux d'intérêts.

CREG: Commission de Régulation de l'Electricité et du Gaz.

Organisme autonome, investi d'une mission de conseil auprès des autorités publiques en ce qui concerne l'organisation et le fonctionnement des marchés libéralisés de l'électricité et du gaz et d'une mission de surveillance et de contrôle de l'application des lois et réglementations y relatives.

CWaPE: Commission wallonne pour l'Energie.

Organisme responsable de la régulation du marché régional du gaz et de l'électricité en Région wallonne.

EANDIS: EANDIS est l'opérateur chargé, notamment, de l'exploitation des réseaux de distribution d'électricité et de gaz pour le compte des GRD mixtes flamands.

ELIA: Gestionnaire de réseau de transport d'électricité.

FEBEG: Fédération Belge des entreprises électriques et gazières.

GPRS: Support de transmission de données utilisant la technologie GSM.

GRD: Gestionnaire de réseau de distribution.

GRT: Gestionnaire de réseau de transport.

FINEST: Intercommunale pure de financement.

IEH: Intercommunale d'Electricité du Hainaut.

IGH: Intercommunale de Gaz du Hainaut.

INDEX'IS: Société filiale d'ORES et d'EANDIS. Sa mission consiste à gérer et traiter les données de comptage des GRD associés via l'application informatique IMDMS.

INFRAX: Opérateur assurant la gestion des réseaux (gaz naturel, électricité, télévision par le câble et/ou réseau d'égouttage) sur le territoire des communes associés en Interelectra, Iveg ou WVEM.

INTEREST: Intercommunale d'Electricité des Régions de l'Est.

INTERLUX: Intercommunale pour la distribution d'énergie dans la province du Luxembourg.

INTERMIXT: Etablissement d'utilité publique regroupant tous les mandataires représentant les communes dans les intercommunales mixtes de distribution d'électricité, de gaz naturel et de télédistribution.

INTERMOSANE : Intercommunale mixte de distribution de l'Electricité en province de Liège.

SEDILEC: GRD mixte de distribution de gaz et d'électricité d'une partie de la province du Brabant wallon.

SIBELGA: Gestionnaire des réseaux de distribution d'électricité et de gaz naturel de la région de Bruxelles-Capitale.

SIMOGEL: Intercommunale pour la distribution du gaz et de l'électricité dans la région de Mouscron.

TECTEO : Opérateur public wallon regroupant la distribution d'électricité et de gaz dans certaines communes de la province de Liège et la câblodistribution sur le territoire wallon.

	Soci	été	exp	loita	nte	:
--	------	-----	-----	-------	-----	---

ORES scrl

avenue Jean Monnet, 2 – 1348 Louvain-la-Neuve

Rapport annuel:

Notre rapport annuel est disponible sur le site www.interest.be.

Commande:

Pour toute commande d'exemplaires de rapport annuel ou autre documentation :

INTEREST

Secrétariat du Conseil d'administration Vervierser Straße, 64-68 – 4700 EUPEN

⊠ contact@interest.be

Photos: R. Blaise – P. Scheen – J. Breuer