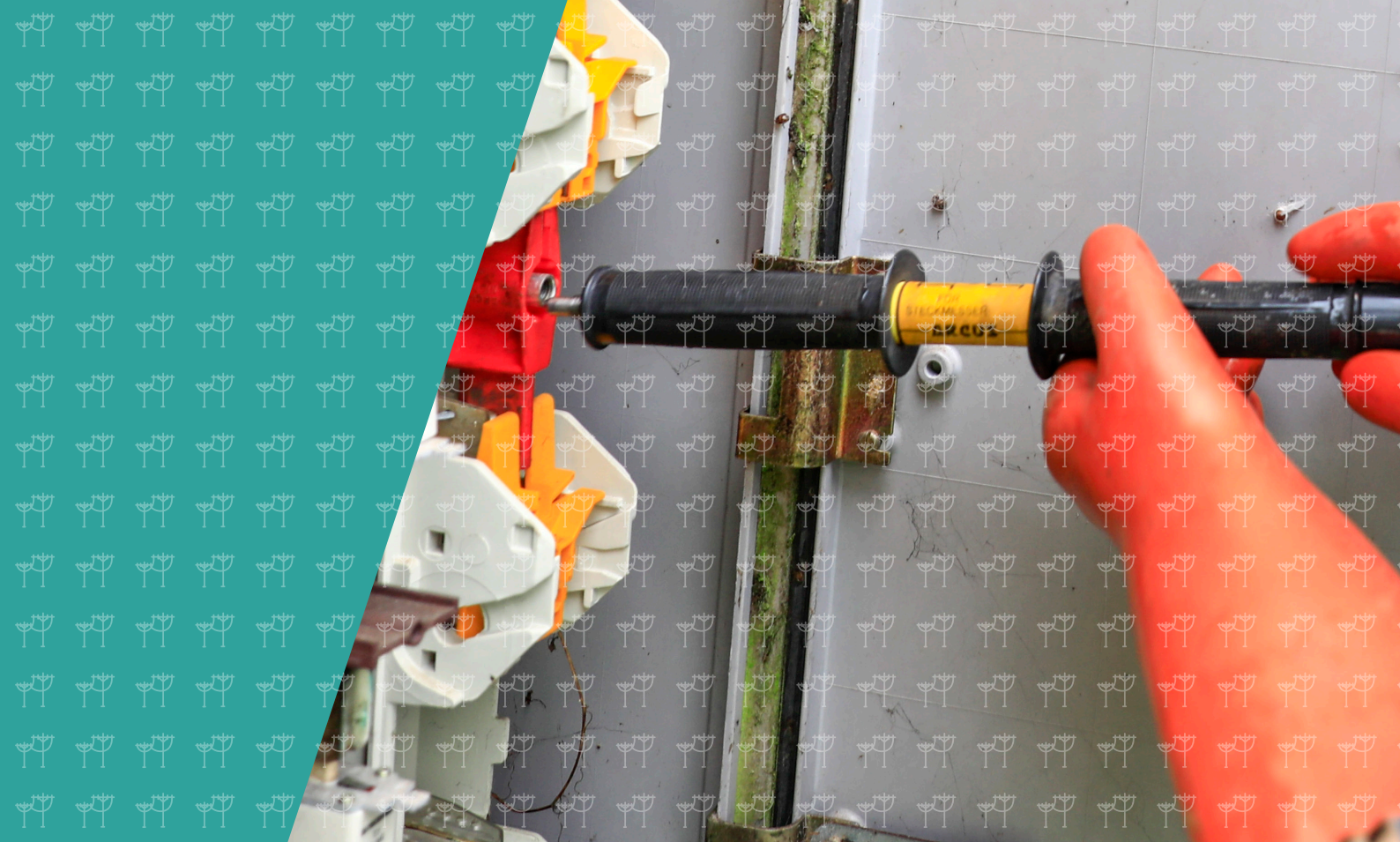


05

Vergütungsberichte

Angesichts der gemeinsamen Unternehmensführung bei ORES Assets und ORES Gen. sowie aus Transparenzgründen, da die Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt und bei ORES Gen. (in Einhaltung der Vorschriften des Kodex der lokalen Demokratie und Dezentralisierung) entlohnt werden, veröffentlicht der vorliegende Bericht die Vorstellung der Geschäftsorgane sowie die Vergütungsberichte von ORES Assets und ORES Gen.

Da die Anforderungen gemäß Artikel L1523-17 und L6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung mit denen gemäß Artikel 3:12 § 1 Punkt 9 des Gesellschafts- und Vereinigungsgesetzbuches übereinstimmen, wird der vorliegende Bericht erstellt, um sowohl die Verpflichtungen des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung als auch des Gesellschafts- und Vereinigungsgesetzbuches zu erfüllen.





1. Vorstellung der Geschäftsorgane	S. 124
2. Bericht des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	S. 125
3. Bericht des Verwaltungsrates	S. 126

1. VORSTELLUNG DER GESCHÄFTSORGANE

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist das entscheidungsbefugte Organ der Gesellschaft, mit Ausnahme der Bereiche, die der Hauptversammlung aufgrund von Gesetzen, Dekreten oder der Satzung vorbehalten sind. Sein vorrangiges Ziel besteht darin, den Erfolg der Gesellschaft langfristig zu sichern, und zwar in Einhaltung einerseits der Interessen aller wichtigen an der Umsetzung dieses Ziels beteiligten Drittparteien, nämlich der Aktionäre, des Personals, der Kunden, der Lieferanten und anderen Kreditoren. In diesem Sinne identifiziert der Verwaltungsrat die strategischen Herausforderungen und die Risiken, mit denen die Gesellschaft konfrontiert ist; er bestimmt die Werte der Gesellschaft, ihre Strategie, das Risikolevel, das sie bereit ist zu tragen, und die Schlüsselfaktoren der Unternehmenspolitik; er übt eine Kontrolle über die Geschäfte des Unternehmens aus.

Angesichts der Einrichtung von spiegelgleichen Verwaltungsräten bei der Interkommunale ORES Assets und ORES Gen. erfolgt die Zusammensetzung dieses Organs gemäß Artikel 13 der Statuten von ORES Gen. auf Vorschlag von ORES Assets. Die Zusammensetzung muss gemäß der wallonischen Gesetzgebung über die Interkommunalen und insbesondere Artikel L1523-15 des Kodex der lokalen Demokratie und Dezentralisierung erfolgen, der in Artikel 14 der Statuten von ORES Assets umgesetzt wird. Der Verwaltungsrat setzt sich aus 20 Mitgliedern unterschiedlichen Geschlechts zusammen. 13 dieser Mitglieder (2/3) vertreten die Gemeindegesellschafter und müssen demnach Gemeindevertreter sein. Die sieben anderen vertreten die RFI und können Gemeindevertreter (oder auch nicht) sein. Die Mitglieder des Verwaltungsrats sind wie folgt aufgeteilt:

- auf politischer Ebene (aufgrund einer zweifachen Verhältnisregel gemäß Artikel 14 der Statuten von ORES Assets, nämlich einerseits in Anwendung des D'Hondt-Rechenschlüssels für 9 Mandate und andererseits in Anwendung des gewichteten D'Hondt-Rechenschlüssels für die 11 restlichen Mandate);
- auf geografischer Ebene (verhältnismäßig zu den Lieferstellen gemäß dem Stand zum Zeitpunkt der Gemeindewahlen).

Darüber hinaus sitzen die Mitglieder des Verwaltungsrats von ORES Assets in Verwaltungs- und Kontrollausschüssen der Gesellschaft, die aus dem Verwaltungsrat hervorgehen. Es handelt sich dabei um das Exekutivbüro, den Nominie-

rungs- und Vergütungsausschuss, den Prüfungsausschuss und den Ethikausschuss.

Exekutivbüro

Dieser Ausschuss ist mit der Vorbereitung der Beschlüsse des Verwaltungsrates in allen Bereichen betreffend die strategischen und vertraulichen Aufgaben gemäß der wallonischen Gesetzgebung über die Strom- und/oder Erdgasverteilernetzbetreiber beauftragt. Das Exekutivbüro von ORES Gen. besteht am 31. Dezember 2019 aus fünf Mitgliedern.

Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Die Prinzipien und Regeln bezüglich der Vergütung, die den Verwaltungsratsmitgliedern des Unternehmens, den Mitgliedern der verschiedenen Verwaltungs- und Kontrollausschüsse sowie den Führungskräften der Gesellschaft gewährt wird, werden vom Nominierungs- und Vergütungsausschuss von ORES Gen. festgelegt. Dieser Ausschuss, der gemäß dem Prinzip der spiegelgleichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES Gen. zusammengesetzt ist, besteht aus fünf Mitgliedern.

Prüfungsausschuss

Seine Aufgabe besteht in der Unterstützung des Verwaltungsrates anhand von Stellungnahmen zu den Abschlüssen der Gesellschaft, aber auch zum internen Kontrollsystem, internen Audit-Programm sowie zu den in den Berichten enthaltenen Schlussfolgerungen und Empfehlungen dieses internen Audits. Der Prüfungsausschuss setzt sich aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern zusammen. Er ist gemäß dem Prinzip der spiegelgleichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES Gen. eingesetzt.

Ethikausschuss

Dieser Ausschuss ist mit der Abgabe von Stellungnahmen zu den Regeln betreffend die Vertraulichkeit der persönlichen und geschäftlichen Informationen beauftragt. Er setzt sich aus fünf Mitgliedern zusammen.

Direktionsausschuss

Die Führung des Unternehmens wird dem Direktionsausschuss anvertraut. Er setzt sich aus zehn Mitgliedern zusammen, einschließlich seines Vorsitzenden.

2. BERICHT DES NOMINIERUNGS- UND VERGÜTUNGSAUSSCHUSSES

Vorbemerkung

Dieser Bericht wird vom Nominierungs- und Vergütungsausschuss erstellt und dem Verwaltungsrat von ORES Gen. gemäß den Vorschriften von Artikel L 1523-17, § 2 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung zur Genehmigung unterbreitet.

Sein Zweck ist es, die Relevanz der 2019 an die Amtsinhaber gezahlten Vergütungen zu bewerten. Die individuelle Aufstellung der Anwesenheit der Amtsinhaber und ihrer Vergütungen ist fester Bestandteil des Berichts, den der

Verwaltungsrat gemäß Artikel L6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung verfassen wird, wobei dieser Bericht über die Vergütungen mit ORES Assets konsolidiert wird.

Bewertung der Relevanz der Vergütungen für die innerhalb von ORES Gen. ausgeübten Mandate

Ungeachtet der Erneuerung des Verwaltungsrates am 29. Mai 2019 sind die Vergütungsmodalitäten für die Mandate während des Jahres 2019 konstant und wie folgt verteilt:

- Vergütungsmodalitäten für das Mandat des Verwaltungsrats (Vorsitzender, stellvertretender Vorsitzender und Verwaltungsratsmitglied):

Funktion	(Brutto-)Betrag der Vergütung	Zahlungsfrequenz der Vergütung
Vorsitzender des Verwaltungsrats	Jährliche Vergütung von 19.997,14 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung* + Fahrtkosten**)
Stellvertretender Vorsitzender des Verwaltungsrats	Jährliche Vergütung von 14.997,85 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung* + Fahrtkosten**)
Verwaltungsratsmitglied	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten**)

(*) gewichtet nach der Anwesenheitsquote – unterliegt der Teilnahme Klausel.

(**) 0,35 €/km und indiziert nach den Vorschriften des föderalen öffentlichen Dienstes Finanzen

- Vergütungsmodalitäten für die Mandate der Ausschüsse:

Funktion	Betrag der Vergütung
Vorsitzender des Ausschusses	Anwesenheitsgeld von 180 € (Index 138.01) + Fahrtkosten*. Halbjährlich gezahlte Vergütung
Mitglied des Ausschusses	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138.01) + Fahrtkosten*. Halbjährlich gezahlte Vergütung

(*) Den Amtsinhabern werden Fahrtkosten in Höhe von 0,35 €/km gewährt, indiziert nach den Vorschriften des föderalen öffentlichen Dienstes Finanzen.

Schlussfolgerungen des Vergütungsausschusses

Der Nominierungs- und Vergütungsausschuss stellt fest, dass die oben genannten Vergütungsmodalitäten der strikten Anwendung der Beschlüsse der dafür zuständigen Hauptversammlung vom 28. Juni 2018 und 29. Mai 2019 entsprechen.

Er stellt außerdem fest, dass die geltenden Vergütungen die Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und De-

zentralisierung erfüllen, was die öffentlichen Körperschaften mit bedeutender lokaler Beteiligung betrifft.

Folglich hat der Ausschuss der Hauptversammlung keine Empfehlungen bezüglich irgendeiner Abänderung der Vergütung der Mandate innerhalb von ORES Gen. zu erteilen.

Den 19. März 2020

3. BERICHT DES VERWALTUNGSRATES

Allgemeine Informationen über die Einrichtung

Kennummer (ZUD)	0897.436.971
Art der Einrichtung	Unternehmen mit bedeutender öffentlicher lokaler Beteiligung
Bezeichnung der Einrichtung	ORES Gen.
Berichtszeitraum	2019

	Anzahl Sitzungen
Hauptversammlung	01
Verwaltungsrat	12
Vorstand	07
Nominierungs- und Vergütungsausschuss	05
Prüfungsausschuss	04

Bemerkung: Aufgrund der Erneuerung der Verwaltungsorgane anlässlich der Hauptversammlung vom 29. Mai 2019 sind die Tabellen für das Geschäftsjahr 2019 in zwei Perioden aufgeteilt.

1. Verwaltungsratsmitglieder (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender # 1	DEVILERS Cyprien (bis 27.01.2019)	2.884,03	Jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 34.133,12 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Vergütung als Vorsitzender	Keine	100%
Vorsitzender # 2	BINON Yves (Verwaltungsratsmitglied ab 01.01.2019 und Vorsitzender ab 27.02.2019)	11.817,87	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Vergütung als Vorsitzender: jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 34.133,12 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Vergütung als Vorsitzender	Keine	100%
Stellvertretender Vorsitzender	LASSEAUX Stéphane	10.947,40	Vergütung als stellvertretender Vorsitzender: jährliche Bruttovergütung von 14.997,85 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 25.599,83 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Vergütung als stellvertretender Vorsitzender	Keine	100%
Geschäftsführendes Verwaltungsratsmitglied	GRIFNÉE Fernand	nicht zutreffend	nicht zutreffend	nicht zutreffend	Vorsitzender des Direktionsausschusses	100%
Verwaltungsratsmitglied	BULTOT Claude	549,12	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	40%

Verwaltungsratsmitglied	CAPPE Robert	1.189,20	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	D'HAeyer Loïc	942,72	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsratsmitglied	DONFUT Didier	1.083,84	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsratsmitglied	DURANT Raphaël	1.318,80	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	FAYT Christian	726,48	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	60%
Verwaltungsratsmitglied	FRANCEUS Michel	931,68	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	60%
Verwaltungsratsmitglied	GHIGNY Francis	1.164,00	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	GILLIS Alain	1.164,00	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%

Verwaltungsrats- mitglied	LEFEBVRE Philippe	1.112,64	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats- mitglied	MEURENS Jean-Claude	1.470,00	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats- mitglied	MICHIELS Daniel	1.210,56	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats- mitglied	PAULUS Fabrice	1.199,04	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats- mitglied	STAQUET Danièle	1.264,80	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats- mitglied	VAN HOUT Florence	1.060,80	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats- mitglied	VEREECKE Anne	640,08	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Néant	Néant	60%

2. Verwaltungsratsmitglieder (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender	DE VOS Karl (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)	20.082,11	Vergütung als Vorsitzender: jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 34.133,12 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Vergütung als Vorsitzender	Keine	71%
Stellvertretender Vorsitzender	BINON Yves (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)	15.223,94	Vergütung als stellvertretender Vorsitzender: jährliche Bruttovergütung von 14.997,85 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 25.599,83 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Vergütung als stellvertretender Vorsitzender	Keine	100%
Geschäftsführender des Verwaltungsratsmitglied	GRIFNÉE Fernand	nicht zutreffend	nicht zutreffend	nicht zutreffend	Vorsitzender des Direktionsausschusses	100%
Verwaltungsratsmitglied	BELLEFLAMME Élodie	1.857,52	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%

Verwaltungsratsmitglied	BULTOT Claude	1.352,70	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	71%
Verwaltungsratsmitglied	BURNET Anne-Caroline	1.582,72	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsratsmitglied	de BEER de LAER Hadelin	1.313,38	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsratsmitglied	DEMANET Nathalie	1.611,44	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsratsmitglied	DONFUT Didier	1.618,48	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%

Verwaltungsrats- mitglied	DURANT Raphaël	1.555,04	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats- mitglied	DUTHY André	1.698,32	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats- mitglied	FAYT Christian	1.452,56	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats- mitglied	FRANCEUS Michel	1.860,48	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats- mitglied	FRANSSEN Roger	1.821,92	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats- mitglied	GAUTHIER Ludivine	1.493,52	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Keine	Keine	100%

Verwaltungsrats- mitglied	GILLIS Alain	1.170,66	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	71%
Verwaltungsrats- mitglied	LEFEBVRE Philippe	1.964,76	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats- mitglied	MEURENS Jean-Claude	2.041,12	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats- mitglied	STAQUET Danièle	1.506,80	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats- mitglied	VAN HOUT Florence	1.584,00	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats- mitglied	VEREECKE Anne	1.280,16	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit- glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Keine	Keine	86%

3. Mitglieder des Vorstands (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender	D'HAEYER Loïc	1.648,71*	Anwesenheitsgeld als Vorsitzender: 180 € (Index 138,01), also indexiert 307,24 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende	Keine	100%
Mitglied	BINON Yves (ab 27.02.2019)	445,44	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	DEVILERS Cyprie (bis 15.01.2019)	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	0%
Mitglied	DONFUT Didier	780,48	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	75%
Mitglied	GHIGNY Francis	960,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	GILLIS Alain	960,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	LASSEAUX Stéphane	939,84	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	VEREECKE Anne	853,44	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Keine	Keine	100%

* Diese Vergütung enthält einen Korrekturbetrag von 373,67 € aus dem Jahr 2018.

4. Mitglieder des Vorstands (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender	DE VOS Karl	51,06	Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	BINON Yves	28,86	Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	DONFUT Didier	522,92	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	67%
Mitglied	GILLIS Alain	742,20	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	VEREECKE Anne	640,08	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Keine	Keine	100%

5. Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen*	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	STAQUET Danièle	0,00	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende: 180 € (Index 138,01), also indexiert 307,24 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Jeton de présence présidente	Néant	100%
Mitglied	BULTOT Claude	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Néant	Néant	0%
Mitglied	CAPPE Robert	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Néant	Néant	100%
Mitglied	FRANCEUS Michel	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Néant	Néant	33%
Mitglied	MEURENS Jean-Claude	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Néant	Néant	100%

* Die Sitzung innerhalb des Nominierungs- und Vergütungsausschusses wird nur vergütet, wenn sie nicht zeitgleich mit der Verwaltungsratssitzung stattfindet.

6. Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen*	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	STAQUET Danièle	695,88	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende: 180 € (Index 138,01), also indexiert 307,24 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende	Keine	100%
Mitglied	DEMANET Nathalie	267,38	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	50%
Mitglied	FAYT Christian	485,92	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	FRANSSEN Roger	302,90	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	50%
Mitglied	MEURENS Jean-Claude	592,48	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%

* Die Sitzung innerhalb des Nominierungs- und Vergütungsausschusses wird nur vergütet, wenn sie nicht zeitgleich mit der Verwaltungsratssitzung stattfindet.

7. Mitglieder des Prüfungsausschusses (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen*	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	VAN HOUT Florence	463,76**	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende: 180 € (Index 138,01), also indexiert 307,24 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende	Keine	100%
Mitglied	BINON Yves (jusqu'au 27/02/2019)	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	FAYT Christian	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	0%
Mitglied	LEFEBVRE Philippe	255,84	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	MICHIELS Daniel	278,16	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%

* Die Sitzung innerhalb des Prüfungsausschusses wird nur vergütet, wenn sie nicht zeitgleich mit der Verwaltungsratssitzung stattfindet.

** Diese Vergütung enthält einen Korrekturbetrag von 93,88 € aus dem Jahr 2018.

8. Mitglieder des Prüfungsausschusses (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen*	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	BURNET Anne-Caroline	494,80	(**) Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	BULTOT Claude	502,20	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	DUTHY André	261,46	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	50%
Mitglied	LEFEBVRE Philippe	515,52	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	VAN HOUT Florence	743,24	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%

* Die Sitzung innerhalb des Prüfungsausschusses wird nur vergütet, wenn sie nicht zeitgleich mit der Verwaltungsratssitzung stattfindet.

** Ein Korrekturbetrag (Berücksichtigung des Anwesenheitsgeldes als Vorsitzende für das 2. Halbjahr 2019) in Höhe von 187,76 € wird Frau Burnet im Laufe des Geschäftsjahres 2020 bezahlt werden.

Inhaber von Führungsfunktionen – Direktionsausschuss

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der jährlichen Bruttovergütung	Liste der Nebenämter im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung
Lokaler leitender Beamter	GRIFNÉE Fernand	260.870 €	260.870 €	Verwaltungsratsmitglied SYNERGRID – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied N-Allo bis zum 1. Juni 2019 – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied ATRIAS – keine Vergütung
Direktor Infrastrukturen	VAN OPDEN- BOSCH Philippe	258.240,62 €	212.741 € + 42.900 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Gas.be – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied N-Allo bis 1. Juni 2019 – keine Vergütung
Technische Direktion	HOUSSARD Benoît	226.188,18 €	198.921 € + 24.667,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Gas.be – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Laborelec – keine Vergütung
Entsante Direktorin	DECLERCQ Christine	221.805,40 €	192.393 € + 26.812,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Keine
Direktorin Marktverwaltung und Kundendienst	MERTENS Inne	221.220,24 €	188.590 € + 30.030 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied ATRIAS – keine Vergütung
Direktor Umwandlung	MAHAUT Sébastien	213.589,18 €	184.177 € + 26.812,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Powalco – bis 31. Dezember 2019 – keine Vergütung
Direktor IT-Bereich	MEDAETS Benoît	184.156,75 €	149.382 € + 32.175 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Keine
Finanzdirektorin	OFFERGELD Dominique	227.039,26 €	199.772 € + 24.667,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Contassur – keine Vergütung
Direktorin HR	PONT Chantal	229.363,58 €	199.951 € + 26.812,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Elgabel (Pensionsfonds) – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Enerbel (Pensionsfonds) – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Pensiobel (Pensionsfonds) – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Powerbel (Pensionsfonds) – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Existenzsicherheitsfonds – keine Vergütung
Direktorin Öffentlichkeitsarbeit, Rechtswesen und Kommunikation	CALLENS Isabelle	132.910,05 €	108.860 € (*) + 21.450 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied IFIG – belgische Abteilung – keine Vergütung
Gesamtbetrag		2.175.383,17 €		

Eventuelle Kommentare

Der ergebnisgebundene Kollektivbonus 2018 für sämtliche Führungskräfte und die Direktion

Die Mitglieder des Direktionsausschusses haben darüber hinaus Anrecht auf sämtliche von der Branche festgelegten Vergünstigungen, genauso wie sämtliche Führungskräfte des Unternehmens.

Anlagen

Anlage 1: Verwaltungsrat (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits- quote (%)
Vorsitzender # 1	DEVILERS Cyprien (bis 27.01.2019)	1	1	100
Vorsitzender # 2	BINON Yves (Verwaltungsratsmitglied ab 01.01.2019 und Vorsitzender ab 27.02.2019)	5	5	100
Stellvertretender Vorsitzender	LASSEAUX Stéphane	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	BULTOT Claude	2	5	40
Verwaltungsratsmitglied	CAPPE Robert	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	D'HAeyer Loïc	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	DONFUT Didier	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	DURANT Raphaël	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	FAYT Christian	3	5	60
Verwaltungsratsmitglied	FRANCEUS Michel	3	5	60
Verwaltungsratsmitglied	GHIGNY Francis	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	GILLIS Alain	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	LEFEBVRE Philippe	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	MEURENS Jean-Claude	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	MICHIELS Daniel	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	PAULUS Fabrice	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	STAQUET Danièle	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	VAN HOUT Florence	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	VEREECKE Anne	3	5	60

Anlage 2: Verwaltungsrat (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) –
namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits- quote (%)
Vorsitzender	DE VOS Karl (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)	5	7	71
Stellvertretender Vorsitzender	BINON Yves (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	BELLEFLAMME Élodie	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	BULTOT Claude	5	7	71
Verwaltungsratsmitglied	BURNET Anne-Caroline	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	DE BEER DE LAER Hadelin	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	DEMANET Nathalie	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	DONFUT Didier	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	DURANT Raphaël	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	DUTHY André	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	FAYT Christian	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	FRANCEUS Michel	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	FRANSSEN Roger	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	GAUTHIER Ludivine	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	GILLIS Alain	5	7	71
Verwaltungsratsmitglied	LEFEBVRE Philippe	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	MEURENS Jean-Claude	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	STAQUET Danièle	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	VAN HOUT Florence	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	VEREECKE Anne	6	7	86

Anlage 3: Vorstand (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) –
namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits- quote (%)
Vorsitzender	D'HAeyer Loïc	4	4	100
Stellvertretender Vorsitzender	BINON Yves (ab 26.03.2019)	2	2	100
Mitglied	DEVILERS Cyprien (bis 15.01.2019)	0	1	0
Mitglied	DONFUT Didier	3	4	75
Mitglied	GHIGNY Francis	4	4	100
Mitglied	GILLIS Alain	4	4	100
Mitglied	LASSEAUX Stéphane	4	4	100
Mitglied	VEREECKE Anne	4	4	100

Anlage 4: Vorstand (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) –
namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits- quote (%)
Vorsitzender	DE VOS Karl	3	3	100
Stellvertretender Vorsitzender	BINON Yves	3	3	100
Mitglied	DONFUT Didier	2	3	67
Mitglied	GILLIS Alain	3	3	100
Mitglied	VEREECKE Anne	3	3	100

Anlage 5: Nominierungs- und Vergütungsausschuss
(vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) – namentliche Aufstellung
der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits- quote (%)
Vorsitzende	STAQUET Danièle	3	3	100
Mitglied	BULTOT Claude	0	3	0
Mitglied	CAPPE Robert	3	3	100
Mitglied	FRANCEUS Michel	1	3	33
Mitglied	MEURENS Jean-Claude	3	3	100

Anlage 6: Nominierungs- und Vergütungsausschuss
(vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) – namentliche
Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits- quote (%)
Vorsitzende	STAQUET Danièle	2	2	100
Mitglied	DEMANET Nathalie	1	2	50
Mitglied	FAYT Christian	2	2	100
Mitglied	FRANSSEN Roger	1	2	50
Mitglied	MEURENS Jean-Claude	2	2	100

Anlage 7: Prüfungsausschuss (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) –
namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits- quote (%)
Vorsitzende	VAN HOUT Florence	2	2	100
Mitglied	BINON Yves (bis 27.02.2019)	1	1	100
Mitglied	FAYT Christian	0	2	0
Mitglied	LEFEBVRE Philippe	2	2	100
Mitglied	MICHIELS Daniel	2	2	100

Anlage 8: Prüfungsausschuss (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits- quote (%)
Vorsitzende	BURNET Anne-Caroline	2	2	100
Mitglied	BULTOT Claude	2	2	100
Mitglied	VAN HOUT Florence	2	2	100
Mitglied	DUTHY André	1	2	50
Mitglied	LEFEBVRE Philippe	2	2	100

Anlage 9: Ausbildung vom 27.02.2019

Funktion	Name und Vorname	Erhaltener Brutto- Gesamt- betrag*	Effektive Anwesen- heit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits- quote (%)
Vorsitzende	BINON Yves	0,00	1	1	100
Stellvertretender Vorsitzender	LASSEAUX Stéphane	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	BULTOT Claude	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	CAPPE Robert	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	D'HAeyer Loïc	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	DONFUT Didier	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	DURANT Raphaël	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	FAYT Christian	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	FRANCEUS Michel	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	GHIGNY Francis	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	GILLIS Alain	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	LEFEBVRE Philippe	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	MEURENS Jean-Claude	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	MICHIELS Daniel	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	PAULUS Fabrice	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	STAQUET Danièle	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	VAN HOUT Florence	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	VEREECKE Anne	0,00	0	1	0

* Datum der Verwaltungsratssitzung, also keine zusätzlichen Fahrtkosten

Anlage 10: Ausbildung vom 09.10.2019

Funktion	Name und Vorname	Erhaltener Brutto-Gesamtbetrag*	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheitsquote (%)
Vorsitzender	DE VOS Karl	0,00	0	1	0
Stellvertretender Vorsitzender	BINON Yves	58,46	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	BELLEFLAMME Élodie	68,08	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	BULTOT Claude	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	BURNET Anne-Caroline	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	DE BEER DE LAER Hadelin	16,65	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	DEMANET Nathalie	51,06	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	DONFUT Didier	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	DURANT Raphaël	60,68	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	DUTHY André	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	FAYT Christian	43,66	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	FRANCEUS Michel	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	FRANSSEN Roger	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	GAUTHIER Ludivine	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	GILLIS Alain	30,71	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	LEFEBVRE Philippe	62,90	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	MEURENS Jean-Claude	62,90	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	STAQUET Danièle	49,58	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	VAN HOUT Florence	65,86	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	VEREECKE Anne	0,00	0	1	0

* ausschließlich Fahrtkosten