06

Vergütungsberichte

Angesichts der gemeinsamen Unternehmensführung bei ORES Assets und ORES Gen. sowie aus Transparenzgründen, da die Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt und bei ORES Gen. (in Einhaltung der Vorschriften des Kodex der lokalen Demokratie und Dezentralisierung) entlohnt werden, veröffentlicht der vorliegende Bericht die Vorstellung der Geschäftsorgane sowie die Vergütungsberichte von ORES Assets und ORES Gen.

Da die Anforderungen gemäß Artikel L1523-17 und L6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung mit denen gemäß Artikel 3:12 § 1 Punkt 9 des Gesellschafts- und Vereinigungsgesetzbuches übereinstimmen, wird der vorliegende Bericht erstellt, um sowohl die Verpflichtungen des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung als auch des Gesellschafts- und Vereinigungsgesetzbuches zu erfüllen.

1. Vorstellung der Geschäftsorgane S. 154
2. Bericht des Vergütungsausschusses von ORES Assets S. 155
3. Bericht des Vergütungs- und Nominierungsausschusses von ORES Gen. S. 156
4. Bericht des Verwaltungsrates von ORES Assets S. 157
5. Bericht des Verwaltungsrates von ORES Gen. S. 166

1. VORSTELLUNG DER GESCHÄFTSORGANE

ORES Assets
Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist das entscheidungsbefugte Organ der Gesellschaft, mit Ausnahme der Bereiche, die der Hauptversammlung aufgrund von Gesetzen, Dekreten oder der Satzung vorbehalten sind. Sein vorrangiges Ziel besteht darin, den Erfolg der Gesellschaft langfristig zu sichern, und zwar in Einhaltung einerseits der Interessen aller wichtigen an der Umsetzung dieses Ziels beteiligten Drittparteien, nämlich der Aktionäre, des Personals, der Kunden, der Lieferanten und anderen Kreditoren, und andererseits der Gemeinwohlverpflichtungen, die sie erfüllt. In diesem Sinne identifiziert der Verwaltungsrat die strategischen Herausforderungen und die Risiken, mit denen die Gesellschaft konfrontiert ist; er bestimmt die Werte der Gesellschaft, ihre Strategie, das Risikolevel, das sie bereit ist zu tragen, und die Schlüsselfaktoren der Unternehmenspolitik; er übt eine Kontrolle über die Geschäfte des Unternehmens aus. Die Interkommunale ORES Assets und ihre Tochtergesellschaft ORES Gen. haben einen spiegelgleichen Verwaltungsrat eingesetzt.

Gemäß Artikel L1523-15 des Kodex der lokalen Demokratie und Dezentralisierung, der in Artikel 14 der Statuten von ORES Assets umgesetzt wird, setzt sich der Verwaltungsrat aus 20 Mitgliedern unterschiedlichen Geschlechts zusammen. 13 dieser Mitglieder (2/3) vertreten die Gemeindegesellschafter und müssen demnach Gemeindevertreter sein. Die sieben anderen vertreten die RFI und können Gemeindevertreter (oder auch nicht) sein. Die Mitglieder des Verwaltungsrat sind wie folgt aufgeteilt:

- auf politischer Ebene (aufgrund einer zweifachen Verhältnisregel gemäß Artikel 14 der Statuten von ORES Assets, nämlich einerseits in Anwendung des D'Hondt-Rechenschlüssels für 9 Mandate und andererseits in Anwendung des gewichteten D'Hondt-Rechenschlüssels für die 11 restlichen Mandate);
- auf geografischer Ebene (verhältnismäßig zu den Lieferstellen gemäß dem Stand zum Zeitpunkt der Gemeindewahlen).

Darüber hinaus sitzen die Mitglieder des Verwaltungsrats von ORES Assets gemäß dem Kodex der lokalen Demokratie und Dezentralisierung in Verwaltungs- und Kontrollausschüssen der Gesellschaft, die aus dem Verwaltungsrat hervorgehen. Es handelt sich dabei um den Vergütungsausschuss und den Prüfungsausschuss. Diese beiden Ausschüsse sind gemäß dem Prinzip der spiegelgleichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES Gen. eingerichtet.

Vergütungsausschuss

Die Aufgabe des Vergütungsausschusses besteht darin, der Hauptversammlung Empfehlungen in Sachen Vergütung der Mandatare auszusprechen und ihr über deren Angemessenheit anhand einer jährlichen Bewertung der Begründung der Vergütungsmodalitäten zu berichten. Er setzt sich aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern zusammen, die hier unentgeltlich mitwirken..

Prüfungsausschuss

Der Prüfungsausschuss setzt sich aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern zusammen, welche die Aufgaben hinsichtlich der Prüfung und Überwachung der satzungsmäßigen und konsolidierten Jahresabschlüsse und darüber hinaus der Finanzinformationen, der internen Kontrolle und der Risikoverwaltung erfüllen.

ORES Gen.
Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist das entscheidungsbefugte Organ der Gesellschaft, mit Ausnahme der Bereiche, die der Hauptversammlung aufgrund von Gesetzen, Dekreten oder der Satzung vorbehalten sind. Sein vorrangiges Ziel besteht darin, den Erfolg der Gesellschaft langfristig zu sichern, und zwar in Einhaltung einerseits der Interessen aller wichtigen an der Umsetzung dieses Ziels beteiligten Drittparteien, nämlich der Aktionäre, des Personals, der Kunden, der Lieferanten und anderen Kreditoren. In diesem Sinne identifiziert der Verwaltungsrat die strategischen Herausforderungen und die Risiken, mit denen die Gesellschaft konfrontiert ist; er bestimmt die Werte der Gesellschaft, ihre Strategie, das Risikolevel, das sie bereit ist zu tragen, und die Schlüsselfaktoren der Unternehmenspolitik; er übt eine Kontrolle über die Geschäfte des Unternehmens aus.

Angesichts der Einrichtung von spiegelgleichen Verwaltungsräten bei der Interkommunale ORES Assets und ORES Gen. erfolgt die Zusammensetzung dieses Organs gemäß Artikel 13 der Statuten von ORES Gen. auf Vorschlag von ORES Assets. Die Zusammensetzung muss gemäß der wallonischen Gesetzgebung über die Interkommunalen

und insbesondere Artikel L1523-15 des Kodex der lokalen Demokratie und Dezentralisierung erfolgen, wie bereits weiter oben bei der Vorstellung der Geschäftsorgane von ORES Assets erwähnt.

Darüber hinaus sitzen die Mitglieder des Verwaltungsrats von ORES Assets in Verwaltungs- und Kontrollausschüssen der Gesellschaft, die aus dem Verwaltungsrat hervorgehen. Es handelt sich dabei um das Exekutivbüro, den Nominierungs- und Vergütungsausschuss, den Prüfungsausschuss und den Ethikausschuss.

Exekutivbüro

Dieser Ausschuss ist mit der Vorbereitung der Beschlüsse des Verwaltungsrates in allen Bereichen betreffend die strategischen und vertraulichen Aufgaben gemäß der wallonischen Gesetzgebung über die Strom- und/oder Erdgasverteilernetzbetreiber beauftragt. Das Exekutivbüro von ORES Gen. besteht am 31. Dezember 2019 aus fünf Mitgliedern.

Nominierungs- und Vergütungsausschuss

Die Prinzipien und Regeln bezüglich der Vergütung, die den Verwaltungsratsmitgliedern des Unternehmens, den Mitgliedern der verschiedenen Verwaltungs- und Kontrollausschüsse sowie den Führungskräften der Gesellschaft gewährt wird, werden vom Nominierungs- und Vergütungsausschuss von ORES Gen. festgelegt. Dieser Ausschuss, der gemäß dem Prinzip der spiegelgleichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES Gen. zusammengesetzt ist, besteht aus fünf Mitgliedern.

Prüfungsausschuss

Seine Aufgabe besteht in der Unterstützung des Verwaltungsrates anhand von Stellungnahmen zu den Abschlüssen der Gesellschaft, aber auch zum internen Kontrollsystem, internen Audit-Programm sowie zu den in den Berichten enthaltenen Schlussfolgerungen und Empfehlungen dieses internen Audits. Der Prüfungsausschuss setzt sich aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern zusammen. Er ist gemäß dem Prinzip der spiegelgleichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES Gen. eingesetzt.

Ethikausschuss[1]

Dieser Ausschuss ist mit der Abgabe von Stellungnahmen zu den Regeln betreffend die Vertraulichkeit der persönlichen und geschäftlichen Informationen beauftragt. Er setzt sich aus fünf Mitgliedern zusammen.

Direktionsausschuss

Die Führung des Unternehmens wird dem Direktionsausschuss anvertraut. Er setzt sich aus zehn Mitgliedern zusammen, einschließlich seines Vorsitzenden.

2. BERICHT DES VERGÜTUNGSAUSSCHUSSES VON ORES ASSETS

Vorbemerkung

Dieser Bericht wird vom Vergütungsausschuss erstellt und dem Verwaltungsrat von ORES Assets gemäß den Vorschriften von Artikel 19.6 der Statuten der Interkommunale und Artikel L 1523-17, § 2 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung zur Genehmigung unterbreitet.

Sein Zweck ist es, die Relevanz der 2019 an die Amtsinhaber der Interkommunale gezahlten Vergütungen zu bewerten. Die individuelle Aufstellung der Anwesenheit der Amtsinhaber ist fester Bestandteil des Berichts, den der Verwaltungsrat gemäß Artikel L6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung verfassen wird, wobei dieser Bericht über die Vergütungen mit ORES Gen. konsolidiert wird.

Bewertung der Relevanz der Unentgeltlichkeit für die innerhalb von ORES Assets ausgeübten Mandate

Der Vergütungsausschuss weist darauf hin, dass laut Beschluss der Hauptversammlung vom 22. Juni 2017 und Bestätigung durch die Beschlüsse vom 28. Juni 2018 und 29. Mai 2019 sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt werden, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES Gen. bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß

1 Ausschuss, der Ende des 1. Halbjahres 2019 eingerichtet wurde und 2020 zum ersten Mal zusammentreten soll

den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden.

Das Gleiche gilt für die Ausübung der Mandate im Rahmen der Ausschüsse, die innerhalb des Verwaltungsrats gebildet werden.

Schlussfolgerungen des Vergütungsausschusses

Der Vergütungsausschuss stellt in seiner Sitzung vom 19. März 2020 fest, dass die oben genannten Vergütungsmodalitäten der strikten Anwendung der oben genannten Beschlüsse der dafür zuständigen Hauptversammlung entsprechen.

Er stellt ebenfalls fest, dass die Unentgeltlichkeit der Mandate innerhalb von ORES Assets, die den Regeln der gemeinsamen Lenkungsform von ORES Assets und ORES Gen. unterliegen, relevant bleibt; folglich hat der Ausschuss der Hauptversammlung keine Empfehlungen bezüglich irgendeiner Abänderung der Vergütung der Mandate innerhalb von ORES Assets zu erteilen.

Den 19. März 2020

3. BERICHT DES VERGÜTUNGS- UND NOMINIERUNGSAUSSCHUSSES VON ORES GEN.

Vorbemerkung

Dieser Bericht wird vom Nominierungs- und Vergütungsausschuss erstellt und dem Verwaltungsrat von ORES Gen. gemäß den Vorschriften von Artikel L 1523-17, § 2 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung zur Genehmigung unterbreitet.

Sein Zweck ist es, die Relevanz der 2019 an die Amtsinhaber gezahlten Vergütungen zu bewerten. Die individuelle Aufstellung der Anwesenheit der Amtsinhaber und ihrer Vergütungen ist fester Bestandteil des Berichts, den der Verwaltungsrat gemäß Artikel L6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung verfassen wird, wobei dieser Bericht über die Vergütungen mit ORES Assets konsolidiert wird.

Bewertung der Relevanz der Vergütungen für die innerhalb von ORES Gen. ausgeübten Mandate

Ungeachtet der Erneuerung des Verwaltungsrates am 29. Mai 2019 sind die Vergütungsmodalitäten für die Mandate während des Jahres 2019 konstant und wie folgt verteilt:

VERGÜTUNGSMODALITÄTEN FÜR DAS MANDAT DES VERWALTUNGSRATS (VORSITZENDER, STELLVERTRETENDER VORSITZENDER UND VERWALTUNGSRATSMITGLIED):

Funktion	(Brutto-)Betrag der Vergütung	Zahlungsfrequenz der Vergütung
Vorsitzender des Verwaltungsrats	Jährliche Vergütung von 19.997,14 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung* + Fahrtkosten**)
Stellvertretender Vorsitzender des Verwaltungsrats	Jährliche Vergütung von 14.997,85 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung* + Fahrtkosten**)
Verwaltungsratsmitglied	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten**)

(*) gewichtet nach der Anwesenheitsquote – unterliegt der Teilnahmeklausel.

(**) 0,35 €/km und indexiert nach den Vorschriften des föderalen öffentlichen Dienstes Finanzen

VERGÜTUNGSMODALITÄTEN FÜR DIE MANDATE DER AUSSCHÜSSE:

Funktion	Betrag der Vergütung
Vorsitzender des Ausschusses	Anwesenheitsgeld von 180 € (Index 138.01) + Fahrtkosten*. Halbjährlich gezahlte Vergütung
Mitglied des Ausschusses	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138.01) + Fahrtkosten*. Halbjährlich gezahlte Vergütung

(*) Den Amtsinhabern werden Fahrtkosten in Höhe von 0,35 €/km gewährt, indexiert nach den Vorschriften des föderalen öffentlichen Dienstes Finanzen.

Schlussfolgerungen des Vergütungsausschusses

Der Nominierungs- und Vergütungsausschuss stellt fest, dass die oben genannten Vergütungsmodalitäten der strikten Anwendung der Beschlüsse der dafür zuständigen Hauptversammlung vom 28. Juni 2018 und 29. Mai 2019 entsprechen.

Er stellt außerdem fest, dass die geltenden Vergütungen die Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung erfüllen, was die öffentlichen Körperschaften mit bedeutender lokaler Beteiligung betrifft.

Folglich hat der Ausschuss der Hauptversammlung keine Empfehlungen bezüglich irgendeiner Abänderung der Vergütung der Mandate innerhalb von ORES Gen. zu erteilen.

Den 19. März 2020

4. BERICHT DES VERWALTUNGSRATES VON ORES ASSETS

ALLGEMEINE INFORMATIONEN ÜBER DIE EINRICHTUNG

Kennnummer (ZUD)	0543.696.579
Art der Einrichtung	Interkommunale
Bezeichnung der Einrichtung	ORES Assets
Berichtszeitraum	2019

	Anzahl Sitzungen
Hauptversammlung	02
Verwaltungsrat	11
Vergütungsausschuss	03
Prüfungsausschuss	04

Bemerkung: Aufgrund der Erneuerung der Verwaltungsorgane anlässlich der Hauptversammlung vom 29. Mai 2019 sind die Tabellen für das Geschäftsjahr 2019 in zwei Perioden aufgeteilt.

1. Verwaltungsratsmitglieder (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung[2]	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen[3]	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Nebenämter im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender # 1	**DEVILERS Cyprien (bis 27.01.2019)**	Laut den Beschlüssen der Hauptversammlung vom 22. Juni 2017 und 28. Juni 2018 werden sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES Gen. bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden. Das Gleiche gilt für die Ausübung der Mandate im Rahmen der Ausschüsse, die innerhalb des Verwaltungsrats gebildet werden.			Keine	100 %
Vorsitzender # 2	**BINON Yves (Verwaltungsratsmitglied ab 01.01.2019 und Vorsitzender ab 27.02.2019)**				Keine	100 %
Stellvertretender Vorsitzender	**LASSEAUX Stéphane**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**BULTOT Claude**				Keine	40 %
Verwaltungsratsmitglied	**CAPPE Robert**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**D'HAEYER Loïc**				Keine	80 %
Verwaltungsratsmitglied	**DONFUT Didier**				Keine	80 %
Verwaltungsratsmitglied	**DURANT Raphaël**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**FAYT Christian**				Keine	60 %
Verwaltungsratsmitglied	**FRANCEUS Michel**				Keine	60 %
Verwaltungsratsmitglied	**GHIGNY Francis**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**GILLIS Alain**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**LEFEBVRE Philippe**				Keine	80 %
Verwaltungsratsmitglied	**MEURENS Jean-Claude**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**MICHIELS Daniel**				Keine	80 %
Verwaltungsratsmitglied	**PAULUS Fabrice**				Keine	80 %
Verwaltungsratsmitglied	**STAQUET Danièle**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**VAN HOUT Florence**				Keine	80 %
Verwaltungsratsmitglied	**VEREECKE Anne**				Keine	60 %
Gesamtanzahl	19					

2 Die Vergütung umfasst die Naturalleistungen. Die Vergütung umfasst gegebenenfalls den Gesamtbetrag der erhaltenen Anwesenheitsgelder. Die Vergütungen beschränken sich auf die Höchstbeträge in Sachen Vergütung und Naturalleistungen im Rahmen der Ausübung der Nebenämter, gemäß Artikel L5311-1, § 1 des Kodex.

3 Bitte die verschiedenen Komponenten der jährlichen Bruttovergütung und der Vergünstigungen detaillieren (jährliche Vergütung oder Summe der Anwesenheitsgelder pro Funktion, eventuelle sonstige Vergünstigungen). Als Naturalleistung gilt jede Vergünstigung jedwelcher Art, die nicht zur Auszahlung einer Summe führt und als Gegenleistung für die Ausübung des Mandats gewährt wird. Der Betrag der Naturalleistungen, von denen die Inhaber eines Nebenamts profitieren, wird nach den Regeln berechnet, die vom Steueramt in Sachen Einkommenssteuer angewandt werden (Artikel L5311-2, § 1).

2. Verwaltungsratsmitglieder (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Nebenämter im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender	**DE VOS Karl (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)**	Laut Beschluss der Hauptversammlung vom 29. Mai 2019 werden sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES Gen. bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden. Das Gleiche gilt für die Ausübung der Mandate im Rahmen der Ausschüsse, die innerhalb des Verwaltungsrates gebildet werden, sowie laut Beschluss der Hauptversammlung vom 29. Mai 2019.			Keine	83 %
Stellvertretender Vorsitzender	**BINON Yves (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**BELLEFLAMME Élodie**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**BULTOT Claude**				Keine	67 %
Verwaltungsratsmitglied	**BURNET Anne-Caroline**				Keine	83 %
Verwaltungsratsmitglied	**DE BEER de LAER Hadelin**				Keine	83 %
Verwaltungsratsmitglied	**DEMANET Nathalie**				Keine	83 %
Verwaltungsratsmitglied	**DONFUT Didier**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**DURANT Raphaël**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**DUTHY André**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**FAYT Christian**				Keine	83 %
Verwaltungsratsmitglied	**FRANCEUS Michel**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**FRANSSEN Roger**				Keine	83 %
Verwaltungsratsmitglied	**GAUTHIER Ludivine**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**GILLIS Alain**				Keine	67 %
Verwaltungsratsmitglied	**LEFEBVRE Philippe**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**MEURENS Jean-Claude**				Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	**STAQUET Danièle**				Keine	83 %
Verwaltungsratsmitglied	**VAN HOUT Florence**				Keine	83 %
Verwaltungsratsmitglied	**VEREECKE Anne**				Keine	83 %
Gesamtanzahl	20					

3. Mitglieder des Vergütungsausschusses (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstel-lung der Vergütung und der Vergünsti-gungen	Begrün-dung der Vergütung falls anders als Anwe-senheits-geld	Liste der Nebenämter im Zusam-menhang mit der Funk-tion und der eventuellen Vergütung	Teilnahme-quote an den Sitzungen
Vorsitzende	**STAQUET Danièle**	Laut den Beschlüssen der Hauptversam-mlung vom 22. Juni 2017 und 28. Juni 2018 werden sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES Gen. bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden. Das Gleiche gilt für die Ausübung der Mandate im Rahmen der Ausschüsse, die innerhalb des Verwaltungsrats gebildet werden.			Keine	100 %
Mitglied	**BULTOT Claude**				Keine	0 %
Mitglied	**CAPPE Robert**				Keine	100 %
Mitglied	**FRANCEUS Michel**				Keine	50 %
Mitglied	**MEURENS Jean-Claude**				Keine	100 %

4. Mitglieder des Vergütungsausschusses (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstel-lung der Vergütung und der Vergünsti-gungen	Begrün-dung der Vergütung falls anders als Anwe-senheits-geld	Liste der Nebenämter im Zusam-menhang mit der Funk-tion und der eventuellen Vergütung	Teilnahme-quote an den Sitzungen
Vorsitzende	**STAQUET Danièle**	Laut Beschluss der Hauptversammlung vom 29. Mai 2019 werden sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES Gen. bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden. Das Gleiche gilt für die Ausübung der Mandate im Rahmen der Ausschüsse, die innerhalb des Verwaltungsrates gebildet werden, sowie laut Beschluss der Haupt-versammlung vom 29. Mai 2019.			Keine	100 %
Mitglied	**DEMANET Nathalie**				Keine	0 %
Mitglied	**FAYT Christian**				Keine	100 %
Mitglied	**FRANSSEN Roger**				Keine	0 %
Mitglied	**MEURENS Jean-Claude**				Keine	100 %

5. Mitglieder des Prüfungsausschusses (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung[4]	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen[5]	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Nebenämter im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	**VAN HOUT Florence**	Laut den Beschlüssen der Hauptversammlung vom 22. Juni 2017 und 28. Juni 2018 werden sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES Gen. bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden. Das Gleiche gilt für die Ausübung der Mandate im Rahmen der Ausschüsse, die innerhalb des Verwaltungsrats gebildet werden.			Keine	100 %
Mitglied	**BINON Yves (jusqu'au 27/02/2019)**				Keine	100 %
Mitglied	**FAYT Christian**				Keine	0 %
Mitglied	**LEFEBVRE Philippe**				Keine	100 %
Mitglieder	**MICHIELS Daniel**				Keine	100 %

6. Mitglieder des Prüfungsausschusses (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Nebenämter im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	**BURNET Anne-Caroline**	Laut Beschluss der Hauptversammlung vom 29. Mai 2019 werden sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt werden, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES Gen. bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden. Das Gleiche gilt für die Ausübung der Mandate im Rahmen der Ausschüsse, die innerhalb des Verwaltungsrates gebildet werden, sowie laut Beschluss der Hauptversammlung vom 29. Mai 2019.			Keine	100 %
Mitglied	**BULTOT Claude**				Keine	100 %
Mitglied	**VAN HOUT Florence**				Keine	100 %
Mitglied	**DUTHY André**				Keine	50 %
Mitglied	**LEFEBVRE Philippe**				Keine	100 %

4 Die Vergütung umfasst die Naturalleistungen. Die Vergütung umfasst gegebenenfalls den Gesamtbetrag der erhaltenen Anwesenheitsgelder. Die Vergütungen beschränken sich auf die Höchstbeträge in Sachen Vergütung und Naturalleistungen im Rahmen der Ausübung der Nebenämter, gemäß Artikel L5311-1, § 1 des Kodex.

5 Bitte die verschiedenen Komponenten der jährlichen Bruttovergütung und der Vergünstigungen detaillieren (jährliche Vergütung oder Summe der Anwesenheitsgelder pro Funktion, eventuelle sonstige Vergünstigungen). Als Naturalleistung gilt jede Vergünstigung jedwelcher Art, die nicht zur Auszahlung einer Summe führt und als Gegenleistung für die Ausübung des Mandats gewährt wird. Der Betrag der Naturalleistungen, von denen die Inhaber eines Nebenamts profitieren, wird nach den Regeln berechnet, die vom Steueramt in Sachen Einkommenssteuer angewandt werden (Artikel L5311-2, § 1).

Inhaber von Führungsfunktionen

Funktion[6]	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung[7]	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünsti-gungen[8]	Liste der Nebenämter im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung
Lokaler leitender Beamter	**Keine** ORES Assets hat kein Personal und daher auch keinen Inhaber einer Führungsfunktion. Aufgrund von Artikel 16 § 1 des Dekrets über die Stromverteilung ist die Tochtergesellschaft ORES Gen. statutengemäß mit dem täglichen und operativen Betrieb von ORES Assets beauftragt.			
Direktor x				
Direktor ...				
Stellvertretender Direktor				
Stellvertretender Direktor ...				
Sonstige ...				
Gesamtbetrag der Vergütungen				

6 Bitte die innerhalb der Organisation übernommene Funktion angeben, wobei lediglich das Direktionsteam dieser Organisation betroffen ist.
7 Bitte die jährliche, gesamte und indexierte Bruttovergütung angeben, inklusive sämtlicher Bargeldbeträge und geldwerte Vergünstigungen.
8 Bitte die verschiedenen Komponenten der jährlichen Bruttovergütung detaillieren (Bargeldbeträge, eventuelle sonstige Vergünstigungen gemäß den in der Anlage 4 des Kodex vermerkten Regeln).

Anlagen

Anlage 1: Verwaltungsrat (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzender # 1	DEVILERS Cyprien (bis 27.01.2019)	1	1	100
Vorsitzender # 2	BINON Yves (Verwaltungs-ratsmitglied ab 01.01.2019 und Vorsitzender ab 27.02.2019)	5	5	100
Stellvertretender Vorsitzender	LASSEAUX Stéphane	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	BULTOT Claude	2	5	40
Verwaltungsratsmitglied	CAPPE Robert	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	D'HAEYER Loïc	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	DONFUT Didier	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	DURANT Raphaël	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	FAYT Christian	3	5	60
Verwaltungsratsmitglied	FRANCEUS Michel	3	5	60
Verwaltungsratsmitglied	GHIGNY Francis	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	GILLIS Alain	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	LEFEBVRE Philippe	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	MEURENS Jean-Claude	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	MICHIELS Daniel	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	PAULUS Fabrice	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	STAQUET Danièle	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	VAN HOUT Florence	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	VEREECKE Anne	3	5	60

Anlage 2: Verwaltungsrat (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzender	**DE VOS Karl (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)**	5	6	83
Stellvertretender Vorsitzender	**BINON Yves (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)**	6	6	100
Verwaltungsratsmitglied	**BELLEFLAMME Élodie**	6	6	100
Verwaltungsratsmitglied	**BULTOT Claude**	4	6	67
Verwaltungsratsmitglied	**BURNET Anne-Caroline**	5	6	83
Verwaltungsratsmitglied	**DE BEER de LAER Hadelin**	5	6	83
Verwaltungsratsmitglied	**DEMANET Nathalie**	5	6	83
Verwaltungsratsmitglied	**DONFUT Didier**	6	6	100
Verwaltungsratsmitglied	**DURANT Raphaël**	6	6	100
Verwaltungsratsmitglied	**DUTHY André**	6	6	100
Verwaltungsratsmitglied	**FAYT Christian**	5	6	83
Verwaltungsratsmitglied	**FRANCEUS Michel**	6	6	100
Verwaltungsratsmitglied	**FRANSSEN Roger**	5	6	83
Verwaltungsratsmitglied	**GAUTHIER Ludivine**	6	6	100
Verwaltungsratsmitglied	**GILLIS Alain**	4	6	67
Verwaltungsratsmitglied	**LEFEBVRE Philippe**	6	6	100
Verwaltungsratsmitglied	**MEURENS Jean-Claude**	6	6	100
Verwaltungsratsmitglied	**STAQUET Danièle**	5	6	83
Verwaltungsratsmitglied	**VAN HOUT Florence**	5	6	83
Verwaltungsratsmitglied	**VEREECKE Anne**	5	6	83

Anlage 3: Vergütungsausschuss (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzende	**STAQUET Danièle**	2	2	100
Mitglied	**BULTOT Claude**	0	2	0
Mitglied	**CAPPE Robert**	2	2	100
Mitglied	**FRANCEUS Michel**	1	2	50
Mitglied	**MEURENS Jean-Claude**	2	2	100

Anlage 4: Vergütungsausschuss (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzende	**STAQUET Danièle**	1	1	100
Mitglied	**DEMANET Nathalie**	0	1	0
Mitglied	**FAYT Christian**	1	1	100
Mitglied	**FRANSSEN Roger**	0	1	0
Mitglied	**MEURENS Jean-Claude**	1	1	100

Anlage 5: Prüfungsausschuss (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzende	**VAN HOUT Florence**	2	2	100
Mitglied	**BINON Yves (bis 27/02/2019)**	1	1	100
Mitglied	**FAYT Christian**	0	2	0
Mitglied	**LEFEBVRE Philippe**	2	2	100
Mitglied	**MICHIELS Daniel**	2	2	100

Anlage 6: Prüfungsausschuss (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzende	**VAN HOUT Florence**	2	2	100
Mitglied	**BULTOT Claude**	2	2	100
Mitglied	**BURNET Anne-Caroline**	2	2	100
Mitglied	**DUTHY André**	1	2	50
Mitglied	**LEFEBVRE Philippe**	2	2	100

5. BERICHT DES VERWALTUNGSRATES VON ORES GEN.

ALLGEMEINE INFORMATIONEN ÜBER DIE EINRICHTUNG

Kennnummer (ZUD)	0897.436.971
Art der Einrichtung	Unternehmen mit bedeutender öffentlicher lokaler Beteiligung
Bezeichnung der Einrichtung	ORES Gen.
Berichtszeitraum	2019

	Anzahl Sitzungen
Hauptversammlung	01
Verwaltungsrat	12
Vorstand	07
Nominierungs- und Vergütungsausschuss	05
Prüfungsausschuss	04

Bemerkung: Aufgrund der Erneuerung der Verwaltungsorgane anlässlich der Hauptversammlung vom 29. Mai 2019 sind die Tabellen für das Geschäftsjahr 2019 in zwei Perioden aufgeteilt.

1. Verwaltungsratsmitglieder (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender # 1	**DEVILERS Cyprien (bis 27.01.2019)**	2.884,03	Jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 34.133,12 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Vergütung als Vorsitzender	Keine	100%
Vorsitzender # 2	**BINON Yves (Verwaltungsratsmitglied ab 01.01.2019 und Vorsitzender ab 27.02.2019)**	11.817,87	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Vergütung als Vorsitzender: jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 34.133,12 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Vergütung als Vorsitzender	Keine	100%
Stellvertretender Vorsitzender	**LASSEAUX Stéphane**	10.947,40	Vergütung als stellvertretender Vorsitzender: jährliche Bruttovergütung von 14.997,85 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 25.599,83 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Vergütung als stellvertretender Vorsitzender	Keine	100%
Geschäftsführendes Verwaltungsratsmitglied	**GRIFNÉE Fernand**	nicht zutreffend	nicht zutreffend	nicht zutreffend	Vorsitzender des Direktionsausschusses	100%
Verwaltungsratsmitglied	**BULTOT Claude**	549,12	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	40%

Verwaltungsrats-mitglied	**CAPPE Robert**	1.189,20	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats-mitglied	**D'HAEYER Loïc**	942,72	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats-mitglied	**DONFUT Didier**	1.083,84	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats-mitglied	**DURANT Raphaël**	1.318,80	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats-mitglied	**FAYT Christian**	726,48	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	60%
Verwaltungsrats-mitglied	**FRANCEUS Michel**	931,68	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	60%
Verwaltungsrats-mitglied	**GHIGNY Francis**	1.164,00	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats-mitglied	**GILLIS Alain**	1.164,00	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%

Verwaltungsrats-mitglied	**LEFEBVRE Philippe**	1.112,64	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats-mitglied	**MEURENS Jean-Claude**	1.470,00	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats-mitglied	**MICHIELS Daniel**	1.210,56	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats-mitglied	**PAULUS Fabrice**	1.199,04	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats-mitglied	**STAQUET Danièle**	1.264,80	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats-mitglied	**VAN HOUT Florence**	1.060,80	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	80%
Verwaltungsrats-mitglied	**VEREECKE Anne**	640,08	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Néant	Néant	60%

2. Verwaltungsratsmitglieder (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender	**DE VOS Karl (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)**	20.082,11	Vergütung als Vorsitzender: jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 34.133,12 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Vergütung als Vorsitzender	Keine	71%
Stellvertretender Vorsitzender	**BINON Yves (Verwaltungsratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)**	15.223,94	Vergütung als stellvertretender Vorsitzender: jährliche Bruttovergütung von 14.997,85 € (Index 138,01), also indexierte, jährliche Bruttovergütung von 25.599,83 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Vergütung als stellvertretender Vorsitzender	Keine	100%
Geschäftsführendes Verwaltungsratsmitglied	**GRIFNÉE Fernand**	nicht zutreffend	nicht zutreffend	nicht zutreffend	Vorsitzender des Direktionsausschusses	100%
Verwaltungsratsmitglied	**BELLEFLAMME Élodie**	1.857,52	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%

Verwaltungsrats-mitglied	**BULTOT Claude**	1.352,70	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	71%
Verwaltungsrats-mitglied	**BURNET Anne-Caroline**	1.582,72	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**de BEER de LAER Hadelin**	1.313,38	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**DEMANET Nathalie**	1.611,44	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**DONFUT Didier**	1.618,48	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%

Verwaltungsrats-mitglied	**DURANT Raphaël**	1.555,04	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**DUTHY André**	1.698,32	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**FAYT Christian**	1.452,56	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**FRANCEUS Michel**	1.860,48	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**FRANSSEN Roger**	1.821,92	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**GAUTHIER Ludivine**	1.493,52	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Keine	Keine	100%

Verwaltungsrats-mitglied	**GILLIS Alain**	1.170,66	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	71%
Verwaltungsrats-mitglied	**LEFEBVRE Philippe**	1.964,76	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats-mitglied	**MEURENS Jean-Claude**	2.041,12	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Verwaltungsrats-mitglied	**STAQUET Danièle**	1.506,80	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**VAN HOUT Florence**	1.584,00	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	86%
Verwaltungsrats-mitglied	**VEREECKE Anne**	1.280,16	Anwesenheitsgeld als Verwaltungsratsmit-glied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Keine	Keine	86%

3. Mitglieder des Vorstands (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender	**D'HAEYER Loïc**	1.648,71*	Anwesenheitsgeld als Vorsitzender: 180 € (Index 138,01), also indexiert 307,24 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Anwesenheitsgeld als Vorsitzender nce	Keine	100%
Mitglied	**BINON Yves (ab 27.02.2019)**	445,44	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	**DEVILERS Cyprie (bis 15.01.2019)**	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	0%
Mitglied	**DONFUT Didier**	780,48	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	75%
Mitglied	**GHIGNY Francis**	960,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	**GILLIS Alain**	960,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	**LASSEAUX Stéphane**	939,84	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	**VEREECKE Anne**	853,44	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Keine	Keine	100%

* Diese Vergütung enthält einen Korrekturbetrag von 373,67 € aus dem Jahr 2018.

4. Mitglieder des Vorstands (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzender	**DE VOS Karl**	51,06	Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	**BINON Yves**	28,86	Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	**DONFUT Didier**	522,92	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	67%
Mitglied	**GILLIS Alain**	742,20	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	**VEREECKE Anne**	640,08	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 €	Keine	Keine	100%

5. Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen*	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	**STAQUET Danièle**	0,00	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende: 180 € (Index 138,01), also indexiert 307,24 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Jeton de présence présidente	Néant	100%
Mitglied	**BULTOT Claude**	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Néant	Néant	0%
Mitglied	**CAPPE Robert**	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Néant	Néant	100%
Mitglied	**FRANCEUS Michel**	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Néant	Néant	33%
Mitglied	**MEURENS Jean-Claude**	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Néant	Néant	100%

* Die Sitzung innerhalb des Nominierungs- und Vergütungsausschusses wird nur vergütet, wenn sie nicht zeitgleich mit der Verwaltungsratssitzung stattfindet.

6. Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen*	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	**STAQUET Danièle**	695,88	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende: 180 € (Index 138,01), also indexiert 307,24 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende	Keine	100%
Mitglied	**DEMANET Nathalie**	267,38	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	50%
Mitglied	**FAYT Christian**	485,92	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	**FRANSSEN Roger**	302,90	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	50%
Mitglied	**MEURENS Jean-Claude**	592,48	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%

* Die Sitzung innerhalb des Nominierungs- und Vergütungsausschusses wird nur vergütet, wenn sie nicht zeitgleich mit der Verwaltungsratssitzung stattfindet.

7. Mitglieder des Prüfungsausschusses (vom 1. Januar2019 bis 29. Mai 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen*	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	**VAN HOUT Florence**	463,76**	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende: 180 € (Index 138,01), also indexiert 307,24 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Anwesenheitsgeld als Vorsitzende	Keine	100%
Mitglied	**BINON Yves (jusqu'au 27/02/2019)**	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	**FAYT Christian**	0,00	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	0%
Mitglied	**LEFEBVRE Philippe**	255,84	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%
Mitglied	**MICHIELS Daniel**	278,16	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km	Keine	Keine	100%

* Die Sitzung innerhalb des Prüfungsausschusses wird nur vergütet, wenn sie nicht zeitgleich mit der Verwaltungsratssitzung stattfindet.

** Diese Vergütung enthält einen Korrekturbetrag von 93,88 € aus dem Jahr 2018.

8. Mitglieder des Prüfungsausschusses (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019)

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und der Vergünstigungen*	Begründung der Vergütung falls anders als Anwesenheitsgeld	Liste der Mandate im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung	Teilnahmequote an den Sitzungen
Vorsitzende	**BURNET Anne-Caroline**	494,80	(**) Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	**BULTOT Claude**	502,20	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	**DUTHY André**	261,46	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	50%
Mitglied	**LEFEBVRE Philippe**	515,52	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%
Mitglied	**VAN HOUT Florence**	743,24	Anwesenheitsgeld als Mitglied: 125 € (Index 138,01), also indexiert 213,36 € Kilometergeld: 0,36 €/km bis 30.06.2019 und 0,37 €/km ab 01.07.2019	Keine	Keine	100%

* Die Sitzung innerhalb des Prüfungsausschusses wird nur vergütet, wenn sie nicht zeitgleich mit der Verwaltungsratssitzung stattfindet.

** Ein Korrekturbetrag (Berücksichtigung des Anwesenheitsgeldes als Vorsitzende für das 2. Halbjahr 2019) in Höhe von 187,76 € wird Frau Burnet im Laufe des Geschäftsjahres 2020 bezahlt werden.

Inhaber von Führungsfunktionen – Direktionsausschuss

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Brutto-vergütung	Detaillierte Aufstellung der jährlichen Bruttovergütung	Liste der Nebenämter im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung
Lokaler leitender Beamter	**GRIFNÉE Fernand**	260.870 €	260.870 €	Verwaltungsratsmitglied SYNERGRID – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied N-Allo bis zum 1. Juni 2019 – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied ATRIAS – keine Vergütung
Direktor Infrastrukturen	**VAN OPDEN-BOSCH Philippe**	258.240,62 €	212.741 € + 42.900 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Gas.be – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied N-Allo bis 1. Juni 2019 – keine Vergütung
Technische Direktion	**HOUSSARD Benoît**	226.188,18 €	198.921 € + 24.667,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Gas.be – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Laborelec – keine Vergütung
Entsandte Direktorin	**DECLERCQ Christine**	221.805,40 €	192.393 € + 26.812,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Keine
Direktorin Marktverwaltung und Kundendienst	**MERTENS Inne**	221.220,24 €	188.590 € + 30.030 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied ATRIAS – keine Vergütung
Direktor Umwandlung	**MAHAUT Sébastien**	213.589,18 €	184.177 € + 26.812,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Powalco – bis 31. Dezember 2019 – keine Vergütung
Direktor IT-Bereich	**MEDAETS Benoît**	184.156,75 €	149.382 € + 32.175 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Keine
Directeur Finances	**OFFERGELD Dominique**	227.039,26 €	199.772 € + 24.667,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Contassur – keine Vergütung
Direktorin HR	**PONT Chantal**	229.363,58 €	199.951 € + 26.812,50 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied Elgabel (Pensionsfonds) – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Enerbel (Pensionsfonds) – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Pensiobel (Pensionsfonds) – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Powerbel (Pensionsfonds) – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Existenzsicherheitsfonds – keine Vergütung
Direktorin Öffentlichkeitsarbeit, Rechtswesen und Kommunikation	**CALLENS Isabelle**	132.910,05 €	108.860 € (*) + 21.450 € (2020 ausgezahlter Bonus für Leistungen von 2019) + 2.600 € (ergebnisgebundener Kollektivbonus)	Verwaltungsratsmitglied IFIG – belgische Abteilung – keine Vergütung
Gesamtbetrag		**2.175.383,17 €**		

Eventuelle Kommentare

Der ergebnisgebundene Kollektivbonus 2018 für sämtliche Führungskräfte und die Direktion

Die Mitglieder des Direktionsausschusses haben darüber hinaus Anrecht auf sämtliche von der Branche festgelegten Vergünstigungen, genauso wie sämtliche Führungskräfte des Unternehmens.

Anlagen

Anlage 1: Verwaltungsrat (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzender # 1	**DEVILERS Cyprien (bis 27.01.2019)**	1	1	100
Vorsitzender # 2	**BINON Yves (Verwaltungs-ratsmitglied ab 01.01.2019 und Vorsitzender ab 27.02.2019)**	5	5	100
Stellvertretender Vorsit-zender	**LASSEAUX Stéphane**	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	**BULTOT Claude**	2	5	40
Verwaltungsratsmitglied	**CAPPE Robert**	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	**D'HAEYER Loïc**	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	**DONFUT Didier**	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	**DURANT Raphaël**	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	**FAYT Christian**	3	5	60
Verwaltungsratsmitglied	**FRANCEUS Michel**	3	5	60
Verwaltungsratsmitglied	**GHIGNY Francis**	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	**GILLIS Alain**	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	**LEFEBVRE Philippe**	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	**MEURENS Jean-Claude**	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	**MICHIELS Daniel**	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	**PAULUS Fabrice**	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	**STAQUET Danièle**	5	5	100
Verwaltungsratsmitglied	**VAN HOUT Florence**	4	5	80
Verwaltungsratsmitglied	**VEREECKE Anne**	3	5	60

Anlage 2: Verwaltungsrat (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzender	**DE VOS Karl (Verwaltungs-ratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)**	5	7	71
Stellvertretender Vorsit-zender	**BINON Yves (Verwaltungs-ratsmitglied ab 29.05.2019 und Vorsitzender ab 12.06.2019)**	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	**BELLEFLAMME Élodie**	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	**BULTOT Claude**	5	7	71
Verwaltungsratsmitglied	**BURNET Anne-Caroline**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**DE BEER DE LAER Hadelin**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**DEMANET Nathalie**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**DONFUT Didier**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**DURANT Raphaël**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**DUTHY André**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**FAYT Christian**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**FRANCEUS Michel**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**FRANSSEN Roger**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**GAUTHIER Ludivine**	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	**GILLIS Alain**	5	7	71
Verwaltungsratsmitglied	**LEFEBVRE Philippe**	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	**MEURENS Jean-Claude**	7	7	100
Verwaltungsratsmitglied	**STAQUET Danièle**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**VAN HOUT Florence**	6	7	86
Verwaltungsratsmitglied	**VEREECKE Anne**	6	7	86

Anlage 3: Vorstand (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzender	D'HAEYER Loïc	4	4	100
Stellvertretender Vorsitzender	BINON Yves (ab 26.03.2019)	2	2	100
Mitglied	DEVILERS Cyprien (bis 15.01.2019)	0	1	0
Mitglied	DONFUT Didier	3	4	75
Mitglied	GHIGNY Francis	4	4	100
Mitglied	GILLIS Alain	4	4	100
Mitglied	LASSEAUX Stéphane	4	4	100
Mitglied	VEREECKE Anne	4	4	100

Anlage 4: Vorstand (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzender	DE VOS Karl	3	3	100
Stellvertretender Vorsitzender	BINON Yves	3	3	100
Mitglied	DONFUT Didier	2	3	67
Mitglied	GILLIS Alain	3	3	100
Mitglied	VEREECKE Anne	3	3	100

Anlage 5: Nominierungs- und Vergütungsausschuss (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzende	**STAQUET Danièle**	3	3	100
Mitglied	**BULTOT Claude**	0	3	0
Mitglied	**CAPPE Robert**	3	3	100
Mitglied	**FRANCEUS Michel**	1	3	33
Mitglied	**MEURENS Jean-Claude**	3	3	100

Anlage 6: Nominierungs- und Vergütungsausschuss (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzende	**STAQUET Danièle**	2	2	100
Mitglied	**DEMANET Nathalie**	1	2	50
Mitglied	**FAYT Christian**	2	2	100
Mitglied	**FRANSSEN Roger**	1	2	50
Mitglied	**MEURENS Jean-Claude**	2	2	100

Anlage 7: Prüfungsausschuss (vom 1. Januar 2019 bis 29. Mai 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzende	**VAN HOUT Florence**	2	2	100
Mitglied	**BINON Yves (bis 27.02.2019)**	1	1	100
Mitglied	**FAYT Christian**	0	2	0
Mitglied	**LEFEBVRE Philippe**	2	2	100
Mitglied	**MICHIELS Daniel**	2	2	100

Anlage 8: Prüfungsausschuss (vom 29. Mai 2019 bis 31. Dezember 2019) – namentliche Aufstellung der Mitglieder und ihrer Anwesenheitsquote

Funktion	Name und Vorname	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzende	**BURNET Anne-Caroline**	2	2	100
Mitglied	**BULTOT Claude**	2	2	100
Mitglied	**VAN HOUT Florence**	2	2	100
Mitglied	**DUTHY André**	1	2	50
Mitglied	**LEFEBVRE Philippe**	2	2	100

Anlage 9: Ausbildung vom 27.02.2019

Funktion	Name und Vorname	Erhaltener Brutto-Gesamt-betrag*	Effektive Anwesen-heit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheits-quote (%)
Vorsitzende	**BINON Yves**	0,00	1	1	100
Stellvertretender Vorsitzender	**LASSEAUX Stéphane**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**BULTOT Claude**	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	**CAPPE Robert**	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	**D'HAEYER Loïc**	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	**DONFUT Didier**	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	**DURANT Raphaël**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**FAYT Christian**	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	**FRANCEUS Michel**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**GHIGNY Francis**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**GILLIS Alain**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**LEFEBVRE Philippe**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**MEURENS Jean-Claude**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**MICHIELS Daniel**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**PAULUS Fabrice**	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	**STAQUET Danièle**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**VAN HOUT Florence**	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	**VEREECKE Anne**	0,00	0	1	0

* Datum der Verwaltungsratssitzung, also keine zusätzlichen Fahrtkosten

Anlage 10: Ausbildung vom 09.10.2019

Funktion	Name und Vorname	Erhaltener Brutto-Gesamtbetrag*	Effektive Anwesenheit auf den Sitzungen	Anzahl Sitzungen	Anwesenheitsquote (%)
Vorsitzender	DE VOS Karl	0,00	0	1	0
Stellvertretender Vorsitzender	BINON Yves	58,46	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	BELLEFLAMME Élodie	68,08	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	BULTOT Claude	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	BURNET Anne-Caroline	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	DE BEER DE LAER Hadelin	16,65	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	DEMANET Nathalie	51,06	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	DONFUT Didier	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	DURANT Raphaël	60,68	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	DUTHY André	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	FAYT Christian	43,66	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	FRANCEUS Michel	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	FRANSSEN Roger	0,00	0	1	0
Verwaltungsratsmitglied	GAUTHIER Ludivine	0,00	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	GILLIS Alain	30,71	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	LEFEBVRE Philippe	62,90	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	MEURENS Jean-Claude	62,90	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	STAQUET Danièle	49,58	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	VAN HOUT Florence	65,86	1	1	100
Verwaltungsratsmitglied	VEREECKE Anne	0,00	0	1	0

* ausschließlich Fahrtkosten