

VI

REMUNERATIEVERSLAGEN

1. Voorstelling van de beheersorganen.....	154
2. Verslag van het remuneratiecomité van ORES Assets.....	156
3. Verslag van het benoemings- en remuneratiecomité van ORES.....	157
4. Verslag van de Raad van Bestuur van ORES Assets	159
5. Verslag van de Raad van Bestuur van ORES	164

Wegens de gemeenschappelijk bestuursstructuur van ORES Assets en ORES en ook ten behoeve van de transparantie, gezien het feit dat de mandaten kosteloos worden uitgeoefend binnen ORES Assets terwijl ze binnen ORES vergoed worden (met inachtneming van de voorschriften van het WLDD), publiceert onderhavig jaarverslag de voorstelling van de beheersorganen alsook de remuneratieverslagen van ORES Assets en ORES.

1. Voorstelling van de beheersorganen

ORES Assets

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is het beslissingsorgaan van de vennootschap, behalve voor de materies die door de wet, het decreet of de statuten aan de Algemene Vergadering zijn voorbehouden. Zijn eerste doelstelling is het verzekeren van het succes van de vennootschap op lange termijn, waarbij enerzijds rekening wordt gehouden met de belangen van alle derde stakeholders die van essentieel belang zijn voor de verwezenlijking van deze doelstelling, namelijk de vennoten, de klanten, de leveranciers en andere schuldeisers, en anderzijds met haar verplichtingen als openbare dienstverlener. In die optiek identificeert de Raad van Bestuur de strategische uitdagingen en de risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, bepaalt zij de waarden van de vennootschap, haar strategie, het aanvaardbaar risiconiveau en haar centraal beleid. Hij controleert ook de gang van zaken. De intercommunale ORES Assets en haar dochteronderneming ORES beschikken over een "gespiegelde" Raad van Bestuur.

Overeenkomstig het artikel L1523-15 van het WLDD, gemodificeerd in het artikel 14 van de statuten van ORES Assets, is de Raad van bestuur samengesteld uit twintig leden van verschillend geslacht, waarvan 13 leden (2/3) de gemeentelijke vennoten vertegenwoordigen en in die hoedanigheid gemeentelijke mandatarissen moeten zijn. De zeven anderen vertegenwoordigen de ZFI (zuivere financieringsintercommunales) en kunnen al dan niet gemeentelijke mandatarissen zijn.

Gezien de gelijkstelling van de vereisten opgenomen in de artikel L1523-17 en L6421-1 van het WLDD met deze die worden opgelegd door het artikel 3:12 § 1er 9° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, wordt onderhavig verslag opgemaakt teneinde zowel de verplichtingen voorzien in het WLDD als in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen na te komen.

De leden van de Raad van Bestuur zijn verdeeld:

- politiek (op basis van de dubbele evenredigheidsregel bedoeld in het artikel 14 van de statuten van ORES Assets, namelijk de d'Hondt-sleutel voor negen mandaten en de gewogen d'Hondt-sleutel voor de elf overige);
- geografisch (naar verhouding van de leveringspunten zoals beschikbaar op het ogenblik van de gemeenteverkiezingen).

Anderzijds, overeenkomstig het WLDD, zetelen er leden van de Raad van Bestuur van ORES Assets in de beheers- en controlecomités van de vennootschap – emanerend uit de Raad van Bestuur – die het Remuneratie- en Auditcomité zijn. Zij worden beide gevormd volgens het beginsel van het "gespiegeld" Comité tussen ORES Assets en ORES.

Remuneratiecomité

Het Remuneratiecomité heeft als opdracht aanbevelingen in verband met de vergoeding van de mandatarissen te doen aan de Algemene Vergadering en aan haar verslag uit te brengen over de relevantie ervan door een jaarlijkse evaluatie van de rechtvaardiging van de vergoedingsmodaliteiten. Het is samengesteld uit vijf bestuurders, die deze functie onbezoldigd uitoefenen.

Auditcomité

Het is samengesteld uit vijf bestuurders die de controle- en toezichtopdrachten in verband met de statutaire en geconsolideerde rekeningen verzekeren, maar eveneens in verband met de aspecten van de financiële informatie, de interne controle en het risicomanagement.

ORES

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is het beslissingsorgaan van de vennootschap, behalve voor de materies die door de wet, het decreet of de statuten aan de Algemene Vergadering zijn voorbehouden. Zijn eerste doelstelling is het verzekeren van het succes van de vennootschap op lange termijn, waarbij enerzijds rekening wordt gehouden met de belangen van alle derde stakeholders die van essentieel belang zijn voor de verwezenlijking van deze doelstelling, namelijk de aandeelhouders, het personeel, de klanten, de leveranciers en andere schuldeisers. In die optiek identificeert de Raad van Bestuur de strategische uitdagingen en de risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, bepaalt hij de waarden van de vennootschap, haar strategie, het aanvaardbaar risiconiveau en haar centraal beleid. Hij controleert ook de gang van zaken van de onderneming.

Gezien de toepassing van "gespiegelde" Raden van Bestuur tussen de intercommunale ORES Assets en ORES, overeenkomstig het artikel 14 van de statuten van ORES, gebeurt de samenstelling van dit orgaan op voorstel van ORES Assets. Dit moet gebeuren overeenkomstig de Waalse wetgeving betreffende de intercommunales en meer het bijzonder het artikel L 1523-15 van het WLDD, gemodificeerd in het artikel 14 van de statuten van ORES Assets, zoals hiervoor ter sprake gebracht in de voorstelling van de bestuursorganen van ORES Assets.

Anderzijds zetelen er leden van de Raad van Bestuur in de beheers- en controlecomités van de vennootschap – emanerend uit de Raad van Bestuur – die het Uitvoerend Bureau, het Benoemings- en Remuneratiecomité, het Auditcomité en het Ethisch Comité zijn.

Uitvoerend Bureau

Dit comité is verantwoordelijk voor de voorbereiding van de beslissingen van de Raad van Bestuur met betrekking tot de strategische en vertrouwelijke taken, die beschreven staan in de Waalse wetgeving betreffende de elektriciteits- en aardgasdistributienetbeheerders. Op 31 december 2021 telt het Uitvoerend Bureau van ORES vijf leden.

Benoemings- en remuneratiecomité

De principes en regels van de remuneratie die wordt toegekend aan de bestuurders van de onderneming, aan de leden van de verschillende Beheers- en Controlecomités, alsook aan de leidende functies van de vennootschap, worden onderzocht door het Benoemings- en remuneratiecomité van ORES, dat aanbevelingen ad hoc aan de Algemene Vergadering doet en zijn verslag opstelt. Dat Comité dat is gevormd volgens het principe van het "gespiegeld" Comité tussen ORES Assets en ORES, telt vijf leden.

Auditcomité

Zijn opdracht bestaat erin de Raad van Bestuur ondersteuning te bieden door advies te verstrekken over de rekeningen van de vennootschap, maar eveneens over het interne controlesysteem, het interne auditprogramma, de besluiten en de aanbevelingen die door deze interne audit in de verslagen geformuleerd worden. Het Auditcomité is samengesteld uit vijf bestuurders. Het wordt gevormd volgens het principe van het "gespiegeld" Comité tussen ORES Assets en ORES.

Ethisch Comité

Dit comité is belast met het verstrekken van adviezen over de inachtneming van de regels met betrekking tot de vertrouwelijkheid van de persoonlijke en commerciële informatie. Het is samengesteld uit vijf leden.

Directiecomité

De leiding van de onderneming wordt toevertrouwd aan het Directiecomité. Op 31 december 2021 was het samengesteld uit negen leden, waaronder zijn Voorzitter.

2. Verslag van het Remuneratiecomité van ORES Assets

Voorafgaande opmerking

Onderhavig verslag wordt opgemaakt door het Remuneratiecomité en ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur van ORES Assets overeenkomstig de voorschriften van het artikel 19.6 van de statuten van de intercommunale en het artikel L 1523-17, §2 van het Wetboek voor Lokale Democratie de Decentralisatie.

Het heeft tot doel de relevantie van de aan de mandatarissen van de intercommunale in 2021 gestorte remuneraties te evalueren. De individuele aanwezigheidslijst van de mandatarissen maakt integraal deel uit van het verslag dat door de Raad van Bestuur zal worden opgesteld in toepassing van het artikel L6421-1 van het WLDD – remuneratieverslag geconsolideerd met ORES cv.

Evaluatie van de relevantie van het niet-remunereren van de binnen ORES Assets uitgeoefende mandaten

Het Remuneratiecomité doet opmerken dat alle mandaten binnen ORES Assets, zoals beslist op de Algemene Vergadering van 22 juni 2017 en bevestigd door de beraadslagingen van 28 juni 2018 en 29 mei 2019, kosteloos worden uitgeoefend, met dien verstande dat diezelfde personen de Raad van Bestuur van ORES cv vormen en

een remuneratie ontvangen in het kader van dat mandaat, volgens de beperkingen en voorschriften van het WLDD ter zake.

Hetzelfde geldt voor de uitoefening van de mandaten in het kader van de binnen de Raad gevormde Comités.

Conclusies van het Remuneratiecomité

Het Remuneratiecomité, op zijn vergadering van 9 maart 2022, stelt vast dat de hiervoor vermelde remuneratiemodaliteiten de strikte toepassing zijn van de hiervoor genoemde beraadslagingen die plaatsvonden op de Algemene Vergadering, die ter zake bevoegd is.

Het stelt eveneens vast dat de kosteloze uitoefening van de mandaten binnen ORES Assets, die onder de gemeenschappelijke bestuursregels van ORES Assets en ORES cv vallen, relevant blijft en dat het Comité bijgevolg geen aanbeveling aan de Algemene Vergadering doet met het oog op enige wijziging van de remuneratie van de mandaten binnen ORES Assets.

Gedaan op de zitting van 9 maart 2022.



3. Verslag van het Benoemings- en remuneratiecomité van ORES

Voorafgaande opmerking

Onderhavig verslag wordt opgemaakt door het Benoemings- en remuneratiecomité en ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur van ORES overeenkomstig de voorschriften van het L 1523-17, §2 van het Wetboek voor Lokale Democratie de Decentralisatie.

Het heeft tot doel de relevantie van de aan de mandatarissen van ORES in 2021 gestorte remuneraties te evalueren. De individuele aanwezigheidslijst van de mandatarissen en van hun remuneraties maakt integraal deel uit

van het verslag dat door de Raad van Bestuur zal worden opgesteld in toepassing van het artikel L6421-1 van het WLDD – remuneratieverslag geconsolideerd met ORES Assets.

Evaluatie van de relevantie van de remuneratie van de in 2021 binnen ORES Assets uitgeoefende mandaten

De remuneratiemodaliteiten van de mandaten zijn als volgt uitgesplitst:

i. Remuneratiemodaliteiten van het mandaat van bestuurder (Voorzitter, Ondervoorzitter en lid van de Raad van Bestuur):

Functie	(Bruto) bedrag van de remuneratie	Betalingsfrequentie van de remuneratie
Voorzitter van de Raad van Bestuur	Jaarlijkse vergoeding van 19.997,14 € (index 138,01)	Maandelijks (remuneratie* + kilometervergoeding**)
Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur	Jaarlijkse vergoeding van 14.997,85 € (index 138,01)	Maandelijks (remuneratie* + kilometervergoeding**)
Lid van de Raad van Bestuur	**Presentiegeld van 125 € (index 138,01).	Halfjaarlijks (presentiegeld + kilometervergoeding **)

(*) gewogen in functie van de aanwezigheidsgraad – onderworpen aan een beding van regelmatige aanwezigheid.
(**) 0,35 €/km en geïndexeerd volgens de voorschriften van de FOD Financiën

ii. Remuneratiemodaliteiten van de mandaten in de Comités:

Functie	(Bruto) bedrag van de remuneratie	Betalingsfrequentie van de remuneratie
Voorzitter van het Comité	Presentiegeld van 180 € (index 138,01)	Halfjaarlijks (presentiegeld + kilometervergoeding*)
Lid van de Raad van Bestuur	Presentiegeld van 125 € (index 138,01).	Halfjaarlijks (presentiegeld + kilometervergoeding*)

(*) er wordt aan de mandatarissen een kilometerterugbetaling toegekend van 0,35 €/km en geïndexeerd volgens de voorschriften van de FOD Financiën.

Conclusies van het Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité stelt vast dat de modaliteiten van de in 2021 gestorte remuneraties de strikte toepassing zijn van de genoemde beraadslagingen die plaatsvonden op de Algemene Vergadering, die ter zake bevoegd is, van 28 juni 2018 en 29 mei 2019.

Opgemerkt moet worden dat het Benoemings- en Remuneratiecomité op de vergadering van 28 april 2021 kennis heeft genomen van het advies van de WOD van 2 april 2021 betreffende hun lezing van de bepaling van artikel L5311-1, §12 van het WLDD met betrekking tot de vergoeding van het aan het Voorzitterschap van het Auditcomité toegekend presentiegeld.

Ten aanzien van de evolutie van de interpretatie van de bepalingen van artikel L 5311-1 van het WLDD, in het bijzonder met betrekking tot de reikwijdte van de beginselen die op het voorzitterschap van de beperkte beheerscomités van toepassing zijn, herhaalde het Benoemings- en Remuneratiecomité vastbesloten te zijn de wettelijkheid en bestuursregels van het WLDD te respecteren en droeg het ORES op alle nuttige maatregelen te nemen op het niveau van de bevoegde administratieve overheden om dit punt te verduidelijken.

Zo ondervroeg ORES de Unie van Steden en Gemeenten van Wallonië en de Minister van Lokale Besturen om de kwestie op te helderen en ontving het de aanbeveling van zijn Benoemings- en Remuneratiecomité om zich indien nodig aan te passen in het kader van een komende Algemene Vergadering; het bestuur blijft een permanente en veranderende bekommernis van ORES.

Tot op heden heeft de Minister nog niet geantwoord.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité herhaalt de aanbeveling van april 2021 om de remuneratiemodaliteiten die daadwerkelijk van toepassing zijn op het voorzitterschap van de beperkte bestuurscomités in acht te nemen.

In het licht van het nog te ontvangen antwoord van de minister van Lokale Besturen aangaande de interpretatie van artikel L 5311-1 WLDD met betrekking tot het voorzitterschap van de beperkte beheerscomités, zullen de toepasselijke modaliteiten gehandhaafd kunnen worden of zullen deze moeten worden aangepast.

Gedaan op de zitting van 9 maart 2022.



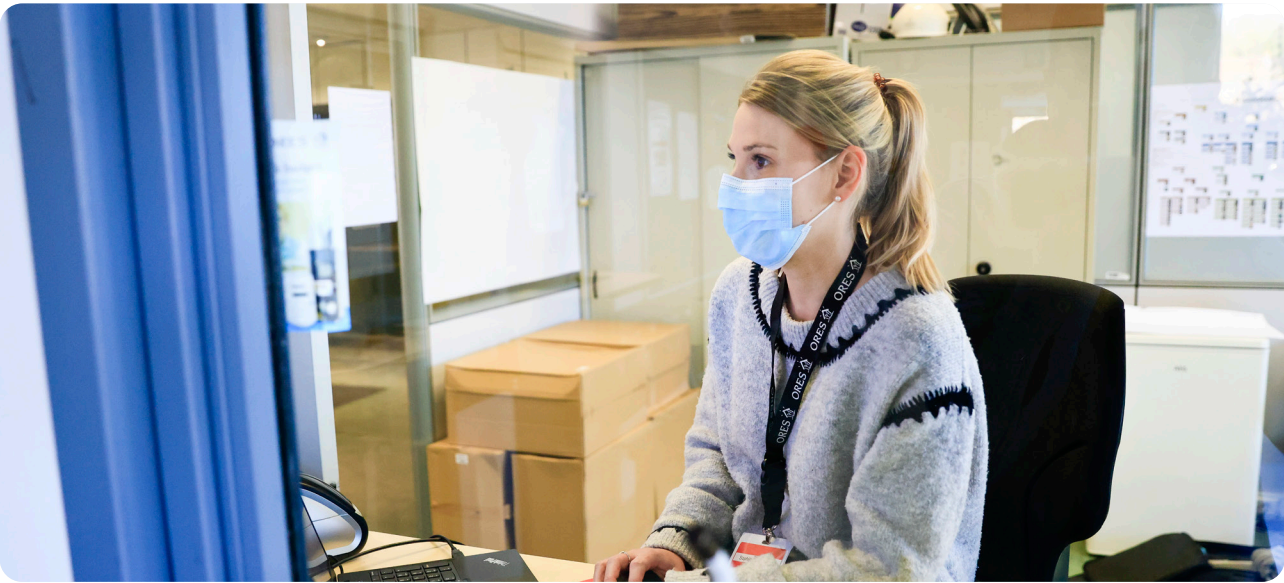
4. Verslag van de Raad van Bestuur van ORES Assets

Algemene informatie over de instelling

(KBO)	0543.696.579
Soort instelling	Intercommunale
Naam instelling	ORES Assets
Verslagperiode	2021

Aantal vergaderingen

Algemene Vergadering	02
Raad van Bestuur	09
Remuneratiecomité	02
Auditcomité	03



Leden van de Raad van Bestuur

Functie	Naam en voornaam	Bruto jaar- lijkse remune- ratie	Bijzonderhe- den m.b.t. de remuneratie en de voor- delen	Verantwoor- ding van de remuneratie indien andere dan presen- tiepenning	Lijst van afgeleide mandaten in verband met de functie en eventuele remuneratie	Deelname- percentage aan vergade- ringen
Voorzitter van de raad van bestuur	DE VOS Karl	In overeenstemming met de beraadslagingen van de Algemene Vergadering van 29 mei 2019 worden alle mandaten in ORES Assets kosteloos uitgeoefend, met dien verstande dat dezelfde personen de Raad van Bestuur van ORES vormen en in het kader van dat mandaat bezoldigd worden volgens de grenzen en vereisten van het WLDD ter zake.			Nihil	78 %
Ondervoorzitter van de raad van bestuur	BINON Yves				Nihil	89 %
Bestuurder	BELLEFLAMME Élodie				Nihil	100 %
Bestuurder - lid van het auditcomité	BULTOT Claude				Nihil	92 %
Bestuurder - voorzitter van het auditcomité	BURNET Anne-Caroline				Nihil	100 %
Bestuurder	de BEER de LAER Hadelin				Nihil	100 %
Bestuurder - lid van het remuneratiecomité	DEMANET Nathalie				Nihil	91 %
Bestuurder	DONFUT Didier				Nihil	100 %
Bestuurder - lid van het auditcomité	DUTHY André				Nihil	83 %
Bestuurder - lid van het remuneratiecomité	FAYT Christian				Nihil	55 %
Bestuurder	FRANCEUS Michel				Nihil	89 %
Bestuurder - lid van het remuneratiecomité	FRANSSEN Roger				Nihil	100 %
Bestuurder	GAUTHIER Ludivine				Nihil	100 %
Bestuurder	GILLIS Alain				Nihil	89 %
Bestuurder	HARDY Cerise				Nihil	89 %
Bestuurder - lid van het auditcomité	LEFEBVRE Philippe				Nihil	100 %
Bestuurder - lid van het remuneratiecomité	MEURENS Jean-Claude				Nihil	100 %
Bestuurder – voorzitter van het remuneratiecomité	STAQUET Danièle				Nihil	100 %
Bestuurder - lid van het auditcomité	VAN HOUT Florence				Nihil	100 %
Bestuurder	VEREECKE Anne				Nihil	78 %
Algemeen totaal	20					

2. Houders van een directiefunctie

Functie ⁹	Naam en voornaam	Bruto jaarremuneratie ¹¹	Specificatie van de bruto jaarremuneratie ¹²	Lijst van afgeleide mandaten in verband met de functie en eventuele remuneratie
Lokale leidende ambtenaar	Nihil ORES Assets heeft geen personeel en dus geen leidende functie. De dagelijkse en operationele exploitatie van ORES Assets is statutair toevertrouwd aan haar dochteronderneming ORES krachtens artikel 16§1 van het elektriciteitsdecreet.			
Directeur x				
Directeur...				
Onderdirecteur				
Onderdirecteur...				
Andere...				
Totaal remuneraties				

⁹: De functie binnen de structuur vermelden, met dien verstande dat enkel de directiestaff van deze laatste bedoeld wordt.
¹¹: De totale geïndexeerde bruto jaarremuneratie vermelden, inclusief alle bedragen in contanten en alle in geld uitdrukbare voordelen.
¹²: De verschillende componenten van de bruto jaarremuneratie specificeren (contanten, andere eventuele voordelen overeenkomstig de regels vermeld in bijlage 4 van dit wetboek).

3. Bijlagen

Bijlage 1: Namenlijst van de leden en aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van de beheerorganen

ORES Assets – Beheerorgaan 1: Raad van Bestuur

Functie	Naam en voornaam	RB 24/02/21	RB 24/03/21	RB 28/04/21	RB 26/05/21	RB 23/06/21	RB 29/09/21	RB 27/10/21	RB 24/11/21	RB 15/12/21	Totale aanwe- zigheidsgraad in %
Voorzitter	DE VOS Karl	V	V	V		V	V	V	V		7/9 78 %
Ondervoorzitter	BINON Yves	V	V	V	V	V	V	V		V	8/9 89 %
Bestuurders	BELLEFLAMME Élodie	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	BULTOT Claude	V	V	V	V	V	V	V	V		8/9 89 %
	BURNET Anne-Caroline	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	De BEER de LAER Hadelin	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	DEMANET Nathalie	V	V	V	V	V	V	V		V	8/9 89 %
	DONFUT Didier	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	DUTHY André	V	V		V	V		V	V	V	7/9 78 %
	FAYT Christian	V	V	V					V	V	5/9 56 %
	FRANCEUS Michel	V	V	V	V	V	V		V	V	8/9 89 %
	FRANSSEN Roger	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	GAUTHIER Ludvine	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	GILLIS Alain	V	V		V	V	V	V	V	V	8/9 89 %
	HARDY Cerise		V	V	V	V	V	V	V	V	8/9 89 %
	LEFEBVRE Philippe	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	MEURENS Jean-Claude	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	STAQUET Danièle	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	VAN HOUT Florence	V	V	V	V	V	V	V	V	V	9/9 100 %
	VEREECKE Anne	V	V		V	V	V	V		V	7/9 78 %

ORES Assets – Beheerorgaan 2: Remuneratiecomité

Functie	Naam en voornaam	REM.C. 10/03/21	REM.C. 15/12/21	Totale aanwezigheidsgraad in %	
Voorzitster	STAQUET Danièle	V	V	2/2	100 %
Leden	DEMANET Nathalie	V	V	2/2	100 %
	FAYT Christian	V		1/2	50 %
	FRANSSEN Roger	V	V	2/2	100 %
	MEURENS Jean-Claude	V	V	2/2	100 %

ORES Assets – Beheerorgaan 3: Auditcomité

Functie	Naam en voornaam	Aud.C. 26/04/21	Aud.C. 22/09/21	Aud.C. 08/12/21	Totale aanwezigheidsgraad in %	
Voorzitster	BURNET Anne-Caroline	V	V	V	3/3	100 %
Leden	BULTOT Claude	V	V	V	3/3	100 %
	DUTHY André	V	V	V	3/3	100 %
	LEFEBVRE Philippe	V	V	V	3/3	100 %
	VAN HOUT Florence	V	V	V	3/3	100 %

Bijlage 2: Samenvattende opgave van de aan de Voorzitter en Ondervoorzitter van de rechtspersonen of feitelijke verenigingen gestorte bedragen, met hun verantwoording voor elke maand.

Nihil: In overeenstemming met de beraadslagingen van de Algemene Vergadering van 29 mei 2019 worden alle mandaten in ORES Assets kosteloos uitgeoefend, met dien verstande dat dezelfde personen de Raad van Bestuur van ORES vormen en in het kader van dat mandaat bezoldigd worden volgens de grenzen en vereisten van het WLDD ter zake.

5. Verslag van de Raad van Bestuur van ORES

Algemene informatie over de instelling

Identificatienummer (KBO)	0897.436.971
Soort instelling	Maatschappij met een significante lokale overheidsparticipatie
Naam instelling	ORES
Verslagperiode	2021

Aantal vergaderingen

Algemene Vergadering	01
Raad van Bestuur	09
Uitvoerend Bureau	07
Benoemings- en remuneratiecomité	04
Auditcomité	03
Ethisch Comité	01

I. Leden van de Raad van Bestuur

Functie	Naam en voornaam	Bruto jaarremuneratie	Bijzonderheden over remuneratie en voordelen	Verantwoording van de remuneratie indien andere dan presentiepenning	Lijst van mandaten in verband met de functie en eventuele remuneratie	Deelnemerspercentage aan vergaderingen
Voorzitter van de raad van bestuur - Lid van het uitvoerend bureau	DE VOS Karl	35.186,86 € (waarvan kilometervergoeding 197,86 €) (bvh 37,35%: 13.142,30 €)	Vergoeding van de voorzitter: Jaarlijkse brutovergoeding van 19.997,14 € (index 138,01) geïndexeerd tot 34.815,02 € bruto per jaar tot 30/09/2021 en 35.510,92 € bruto per jaar vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Vergoeding voorzitter	Nihil	81 %
Ondervoorzitter van de raad van bestuur - Lid van het uitvoerend bureau	BINON Yves	26.474,22 € (waarvan kilometervergoeding 232,48 €) (bvh 37,35%: 9.888,10 €)	Vergoeding van de ondervoorzitter: Jaarlijkse brutovergoeding van 14.997,85 € (index 138,01) geïndexeerd tot 26.111,26 € bruto per jaar tot 30/09/2021 en 26.633,18 € bruto per jaar vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Vergoeding ondervoorzitter	Nihil	94 %
Bestuurder - Lid van het ethisch comité	BELLEFLAMME Élodie	2.035,73 € (waarvan kilometervergoeding 64,01 €) (bvh 37,35%: 760,32 €)	Presentiepenning bestuurder/lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100 %
Bestuurder - Lid van het auditcomité	BULTOT Claude	2.454,34 € (waarvan kilometervergoeding 47,36 €) (bvh 37,35%: 916,65)	Presentiepenning bestuurder/lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	92 %
Bestuurder - Voorzitster van het auditcomité	BURNET Anne-Caroline	2.969,18 € (waarvan kilometervergoeding 51,06 €) (bvh 37,35%: 1.108,96 €)	Presentiepenning bestuurder: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Presentiepenning voorzitter van het auditcomité: 180 € (index 138,01) of 313,38 € tot 30/09/2021 en 319,64 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100 %

Functie	Naam en voornaam	Bruto jaarremuneratie	Bijzonderheden over remuneratie en voordelen	Verantwoording van de remuneratie indien andere dan presentiepenning	Lijst van mandaten in verband met de functie en eventuele remuneratie	Deelneme-percentage aan vergaderingen
Bestuurder - Lid van het ethisch comité	de BEER de LAER Hadelin	2.057,93 € (waarvan kilometer-vergoeding 86,21 €) (bvh 37,35%: 768,61 €)	Presentiepenning bestuurder/ lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100%
Bestuurder - Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	DEMANET Nathalie	2.445,89 € (waarvan kilometer-vergoeding 256,54 €) (bvh 37,35%: 913,50 €)	Presentiepenning bestuurder/ lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	92%
Bestuurder - Lid van het uitvoerend bureau	DONFUT Didier	4.007,64 € (waarvan kilometer-vergoeding 508,16 €) (bvh 50%: 2.003,88 €)	Presentiepenning bestuurder/ lid bureau: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100%
Bestuurder - Lid van het auditcomité	DUTHY André	2.356,84 € (waarvan kilometer-vergoeding 163,14 €) (bvh 37,35%: 880,25 €)	Presentiepenning bestuurder/ lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	83%
Bestuurder - Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	FAYT Christian	1.314,48 € (waarvan kilometer-vergoeding 0,00 €) (bvh 37,35%: 490,94 €)	Presentiepenning bestuurder/ lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	54%
Bestuurder - Lid en vervolgens Voorzitter van het ethisch comité (*)	FRANCEUS Michel	1.912,46 € (waarvan kilometer-vergoeding 162,72 €) (bvh 37,35%: 714,27)	Presentiepenning bestuurder/ lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	90%

Functie	Naam en voornaam	Bruto jaarremuneratie	Bijzonderheden over remuneratie en voordelen	Verantwoording van de remuneratie indien andere dan presentiepenning	Lijst van mandaten in verband met de functie en eventuele remuneratie	Deelneme-percentage aan vergaderingen
Bestuurder - Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	FRANSSEN Roger	3.143,35 € (waarvan kilometer-vergoeding 732,02 €) (bvh 37,35%: 1.174,01)	Presentiepenning bestuurder/ lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100%
Bestuurder - Lid van het ethisch comité	GAUTHIER Ludivine	1.971,72 € (bvh 37,35%: 736,41 €)	Presentiepenning bestuurder/ lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021	Nihil	Nihil	100%
Bestuurder - Lid van het uitvoerend bureau	GILLIS Alain	3.637,03 € (waarvan kilometer-vergoeding 355,18 €) (bvh 37,35%: 1.818,57 €)	Presentiepenning bestuurder/ lid bureau: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	94%
Bestuurder	HARDY Cerise	2.023,89 € (waarvan kilometer-vergoeding 52,17 €) (bvh 37,35%: 755,90 €)	Presentiepenning bestuurder: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100%
Bestuurder - Lid van het auditcomité	LEFEBVRE Philippe	2.732,56 € (waarvan kilometer-vergoeding 103,60 €) (bvh 37,35%: 1.020,58 €)	Presentiepenning bestuurder/ lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100%
Bestuurder - Lid van het benoemings- en remuneratiecomité	MEURENS Jean-Claude	3.014,95 € (waarvan kilometer-vergoeding 603,62 €) (bvh 37,35%: 1.126,06 €)	Presentiepenning bestuurder/ lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100%

Functie	Naam en voornaam	Bruto jaarremuneratie	Bijzonderheden over remuneratie en voordelen	Verantwoording van de remuneratie indien andere dan presentiepenning	Lijst van mandaten in verband met de functie en eventuele remuneratie	Deelneme-percentage aan vergaderingen
Bestuurder - Voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité	STAQUET Danièle	2.782,54 € (waarvan kilometer-vergoeding 177,80 €) (bvh 37,35%: 1.039,25 €)	Presentiepenning bestuurder: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Presentiepenning voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité: 180 € (index 138,01) of 313,38 € tot 30/09/2021 en 319,64 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100%
Bestuurder - Lid van het auditcomité Lid van het ethisch comité	VAN HOUT Florence	2.448,70 €(**) (waarvan kilometer-vergoeding 101,38 €) (bvh 37,35%: 914,57 €)	Presentiepenning bestuurder/lid comité: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021 Kilometervergoeding: 0,35 €/km tot 30/06/2021 en 0,37 €/km vanaf 01/07/2021	Nihil	Nihil	100%
Bestuurder - Lid van het uitvoerend bureau	VEREECKE Anne	2.624,61 € (bvh 37,35%: 980,25 €)	Presentiepenning bestuurder/lid bureau: 125 € (index 138,01) geïndexeerd tot 217,63 € tot 30/09/2021 en 221,98 € vanaf 01/10/2021	Nihil	Nihil	75%

(*) Voorzitter van het Ethisch Comité sedert 24/03/2021.
(**) Rekening houdend met een correctie voor een bedrag van -281,64 € betreffende 2020.

2. Houders van directiefuncties - Directiecomité

Functie	Naam en voornaam	Bruto jaarlijkse remuneratie	Specificatie van de bruto jaarlijkse remuneratie	Lijst van afgeleide mandaten in verband met de functie en eventuele remuneratie
Lokale leidende ambtenaar	GRIFNEE Fernand	273.289,20 €**	273.289,20 €**	Bestuurder en vervolgens Voorzitter***SYNERGRID - Onbezoldigd Bestuurder Atrias - Onbezoldigd
Directeur infrastructuren	MOES Didier	244.118,07 €	201.208,07 € + 40.110 € (bonus betaald in 2022 voor prestaties 2021) + 2.800 € (collectieve bonus gerelateerd aan resultaten)	Bestuurder Gas.be - Onbezoldigd
Technisch directeur	HOUSSARD Benoît	240.377,81 €	208.927,81 € + 28.650 € (bonus betaald in 2022 voor prestaties 2021) + 2.800 € (collectieve bonus gerelateerd aan resultaten)	Bestuurder Gas.be - Onbezoldigd Bestuurder Laborelec - Onbezoldigd
Gedetacheerd directeur	DECLERCQ Christine	250.916,08 €	213.736,08 € + 34.380 € (bonus betaald in 2022 voor prestaties 2021) + 2.800 € (collectieve bonus gerelateerd aan resultaten)	Nihil
Directeur markt- en klantenbeheer	MERTENS Inne	248.141,54 €	205.231,54 € + 40.110 € (bonus betaald in 2022 voor prestaties 2021) + 2.800 € (collectieve bonus gerelateerd aan resultaten)	Bestuurder Atrias - Onbezoldigd
Directeur transformatie	MAHAUT Sébastien	235.435,93 €	201.120,93 € + 31.515 € (bonus betaald in 2022 voor prestaties 2021) + 2.800 € (collectieve bonus gerelateerd aan resultaten)	Nihil
Directeur informatica	MEDAETS Benoît	202.342,25 €	172.611,25 € + 26.931 € (bonus betaald in 2022 voor prestaties 2021) + 2.800 € (collectieve bonus gerelateerd aan resultaten)	Nihil
Financieel directeur	OFFER-GELD Dominique	244.303,23 €	209.988,23 € + 31.515 € (bonus betaald in 2022 voor prestaties 2021) + 2.800 € (collectieve bonus gerelateerd aan resultaten)	Bestuurder Contassur - Onbezoldigd
HR-directeur	DEMARS Frédéric	224.103,26 €	189.788,26 € + 31.515 € (bonus uitbetaald in 2022 voor prestaties 2021) - 2.800 € (collectieve winstbonus gerelateerd aan resultaten)	Bestuurder Enerbel (pensioenfonds) - Onbezoldigd Administrateur Powerbel (Pensioenfonds) - Onbezoldigd
Directeur Public Affairs, Juridische Zaken & Communication	CALLENS Isabelle	202.267,96 €	182.277,96 € + 17.190 € (bonus uitbetaald in 2022 voor prestaties 2021) - 2.800 € (collectieve bonus gerelateerd aan resultaten)	Bestuurder CIRIEC - Belgische afdeling - Onbezoldigd
Algemeen totaal		2.365.295,33€		

Aanvullend pensioenplan van de lokale leidinggevende ambtenaar (Schrappen wat niet past)

- Is de houder van de lokale leidinggevende functie gedekt door een groepsverzekering? JA / ~~Nee~~
- Indien ja, gaat het om een pensioenplan met vaste bijdragen overeenkomstig bijlage 4 van het Wetboek van de lokale democratie en de decentralisatie? JA / ~~Nee~~
- Zijn het percentage en de voorwaarden van de groepsverzekering identiek van toepassing op alle contractuele personeelsleden overeenkomstig bijlage 4 van het Wetboek van de lokale democratie en de decentralisatie? JA / ~~Nee~~
- Welk bedrag heeft de houder van de lokale leidinggevende functie ontvangen in het kader van de groepsverzekering? € 60.793,40 excl. bel. voor het jaar 2021

Eventuele toelichtingen

De leden van het Directiecomité genieten bovendien van alle door de sector vastgestelde voordelen, net zoals al het kaderpersoneel van het bedrijf.

* De bedragen van de individuele bonussen worden hier weergegeven met de indexering van de maand maart 2022 (114,60)

**Overeenkomstig bijlage 4 van het WLDD en het artikel 82 van het decreet van 28/03/2018, maar ook zoals voorzien in de arbeidsovereenkomst van mijnheer Fernand GRIFNÉE, zal een bedrag van 3.398,53 € als gevolg van de evolutie van de indexering zoals toegepast in het Paritair Comité 326 in april 2022 aan ORES worden terugbetaald om te voldoen aan de vereisten van het decretaal plafond van 245.000 geïndexeerd tot 269.890,67 € voor het jaar 2021

*** Voorzitter sedert 21/05/2021, onbezoldigd.

3. Bijlagen

Bijlage 1: Namenlijst van de leden en aanwezigheidspercentage op de vergaderingen van de beheerorganen

ORES – Beheerorgaan 1: Raad van Bestuur

Functie	Naam en voornaam	24/02/21	24/03/21	28/04/21	26/05/21	23/06/21	29/09/21	27/10/21	24/11/21	15/12/21	Totale aan- wezigheids- graad in %	
Voorzitter	DE VOS Karl	V	V	V		V	V	V	V		7/9	78 %
Ondervoor- zitter	BINON Yves	V	V	V	V	V	V	V		V	8/9	89 %
Bestuurders	BELLEFLAMME Élodie	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	BULTOT Claude	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€		8/9	89 %
	BURNET Anne-Caroline	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	de BEER de LAER Hadelin	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	DEMANET Nathalie	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€		V-€	8/9	89 %
	DONFUT Didier	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	DUTHY André	V-€	V-€		V-€	V-€		V-€	V-€	V-€	7/9	78 %
	FAYT Christian	V-€	V-€	V-€					V-€	V-€	5/9	56 %
	FRANCEUS Michel	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€		V-€	V-€	8/9	89 %
	FRANSSEN Roger	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	GAUTHIER Ludivine	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	GILLIS Alain	V-€	V-€		V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	8/9	89 %
	HARDY Cerise	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	LEFEBVRE Philippe	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	MEURENS Jean-Claude	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	STAQUET Danièle	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	VAN HOUT Florence	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	9/9	100 %
	VEREECKE Anne	V-€	V-€		V-€	V-€	V-€	V-€		V-€	7/9	78 %

ORES– Beheerorgaan 2: Uitvoerend bureau

Functie	Naam en voornaam	12/01/21	16/02/21	20/04/21	18/05/21	15/06/21	14/09/21	16/11/21	Totale aanwezigheidsgraad in %	
Leden	DE VOS Karl	V	V	V		V	V	V	6/7	86%
	BINON Yves	V	V	V	V	V	V	V	7/7	100%
	DONFUT Didier	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	7/7	100%
	GILLIS Alain	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	V-€	7/7	100%
	VEREECKE Anne		V-€		V-€	V-€	V-€	V-€	5/7	71%

ORES– Beheerorgaan 3: Benoemings- en remuneratiecomité

Functie	Naam en voornaam	10/03/2021	28/04/2021	06/10/2021	15/12/2021	Totale aanwezigheidsgraad in %	
Voorzitster	STAQUET Danièle	V-€	V	V-€	V	4/4	100%
Leden	DEMANET Nathalie	V-€	V	V-€	V	4/4	100%
	FAYT Christian	V-€	V			2/4	50%
	FRANSSEN Roger	V-€	V	V-€	V	4/4	100%
	MEURENS Jean-Claude	V-€	V	V-€	V	4/4	100%

ORES– Beheerorgaan 4: Auditcomité

Functie	Naam en voornaam	26/04/2021	22/09/2021	08/12/2021	Totale aanwezigheidsgraad in %	
Voorzitster	BURNET Anne-Caroline	V-€	V-€	V-€	3/3	100%
Leden	BULTOT Claude	V-€	V-€	V-€	3/3	100%
	DUTHY André	V-€	V-€	V-€	3/3	100%
	LEFEBVRE Philippe	V-€	V-€	V-€	3/3	100%
	VAN HOUT Florence	V-€	V-€	V-€	3/3	100%

ORES– Beheerorgaan 5: Ethische comité

Functie	Naam en voornaam	24/03/2021	Totale aanwezigheidsgraad in %	
Voorzitster	FRANCEUS Michel	V	1/1	100%
Leden	BELLEFLAMME Élodie	V	1/1	100%
	de BEER de LAER Hadelin	V	1/1	100%
	GAUTHIER Ludivine	V	1/1	100%
	VAN HOUT Florence	V	1/1	100%

Bijlage 2: Samenvattende opgave van de aan de Voorzitter en Ondervoorzitter van de rechtspersonen of feitelijke verenigingen gestorte bedragen, met hun verantwoording voor elke maand.

VOORZITTER			
Maand	Bedrag van de gestorte remuneratie (Bruto verminderd met de bedrijfsvoorheffing 37,35%)	Bedrag van de gestorte verplaatsing-vergoedingen (Bruto verminderd met de bedrijfsvoorheffing 37,35%)	Verantwoording
Januari 2021	1.817,63		In het totaal een aanwezigheidsgraad op de vergaderingen van 81% in 2021 (Raad van Bestuur 7/9 en Uitvoerend Bureau 6/7)**
Februari 2021	1.817,63		
Maart 2021	1.817,63		
April 2021	1.817,63		
Mei 2021	1.817,63		
Juni 2021	1.817,63	61,86	
Juli 2021	1.817,63		
Augustus 2021	1.817,63		
September 2021	1.817,63		
Oktober 2021*	1.853,96		
November 2021	1.853,96		
December 2021	1.853,96	62,15	
ONDERVOORZITTER			
Maand	Bedrag van de gestorte remuneratie (Bruto verminderd met de bedrijfsvoorheffing 37,35%)	Bedrag van de gestorte verplaatsing-vergoedingen (Bruto verminderd met de bedrijfsvoorheffing 37,35%)	Verantwoording
Januari 2021	1.363,23		In het totaal een aanwezigheidsgraad op de vergaderingen van 94% in 2021 (Raad van Bestuur 8/9 en Uitvoerend Bureau 6/7)**
Februari 2021	1.363,23		
Maart 2021	1.363,23		
April 2021	1.363,23		
Mei 2021	1.363,23		
Juni 2021	1.363,23	96,03	
Juli 2021	1.363,23		
Augustus 2021	1.363,23		
September 2021	1.363,23		
Oktober 2021*	1.390,47		
November 2021	1.390,47		
December 2021	1.390,47	49,61	

* Oktober 2021: indexering ingevolge de overschrijding van de spilindex

** Ingevolge de beraadslaging van de Algemene Vergadering van 29 mei 2019 wordt de jaarlijkse bruto vergoeding aan de Voorzitter en Ondervoorzitter toegekend ten belope van 100% als de voornoemde mandataris op 80% van de zittingen van de beheersorganen aanwezig is.

Bijlage 3: Opleiding

Functie	Naam en voornaam	25/05/2021*	26 & 27/10/2021**	Totale aanwezigheidsgraad in %	
Voorzitter	DE VOS Karl		V	1/2	50 %
Ondervoorzitter	BINON Yves	V	V	2/2	100 %
Bestuurders	BELLEFLAMME Elodie	V	V	2/2	100 %
	BULTOT Claude	V	V	2/2	100 %
	BURNET Anne-Caroline		V	1/2	50 %
	de BEER de LAER Hadelin	V	V	2/2	100 %
	DEMANET Nathalie	V	V	2/2	100 %
	DONFUT Didier		V	1/2	50 %
	DUTHY André	V	V	2/2	100 %
	FAYT Christian	V		1/2	50%
	FRANCEUS Michel	V		1/2	50 %
	FRANSSEN Roger	V	V	2/2	100 %
	GAUTHIER Ludivine	V	V	2/2	100 %
	GILLIS Alain	V	V	2/2	100 %
	HARDY Cerise	V	V	2/2	100 %
	LEFEBVRE Philippe	V	V	2/2	100 %
	MEURENS Jean-Claude	V	V	2/2	100 %
	STAQUET Danièle	V	V	2/2	100 %
	VAN HOUT Florence	V	V	2/2	100 %
	VEREECKE Anne	V	V	2/2	100 %

* Webinar – geen verplaatsingskosten
** Dag van de RB – geen bijkomende verplaatsingskosten

In 2021 volgden de bestuurders twee opleidingen.

De eerste, die in de vorm van een Webinar georganiseerd werd op 25 mei 2021 had als onderwerp de energietransitie en de visie van de energiemarkt.

De tweede, die op 26 en 27 oktober 2021 plaatsvond, behandelde en verdiepte de multidisciplinaire aspecten van de energietransitie en haar impact op het gebied van tarieven, energieverdeling en E-mobiliteit.

